

CURRICULUM PROFESSIONALE

DATI PERSONALI

Nata a Vazzola, il 30 gennaio 1964

Omissis

ISTRUZIONE

Laurea in Scienze Politiche conseguita presso l'Università degli Studi di Padova, Padova 1989, con voto 110/110 e lode

Diploma di Ragioniere e Perito Commerciale conseguito presso l'Istituto Tecnico "Marco Fanno" di Conegliano, Conegliano 1983, con voto 60/60

ESPERIENZA PROFESSIONALE

• Struttura

Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana

Il bacino di utenza della nuova Azienda comprende una popolazione di circa 885.000 abitanti distribuiti in 98 Comuni. I dipendenti contano oltre 9.000 unità, il bilancio dell'azienda ha un valore della produzione di oltre 1 miliardo e 600 milioni di euro.

L'Azienda è articolata su 4 Distretti e ha una rete ospedaliera di circa 2.500 posti letto pubblici costituita da 1 Ospedale hub, 4 ospedali spoke e 2 ospedali nodi di rete (di cui uno monospecialistico riabilitativo di riferimento Regionale); sono inoltre presenti 3 strutture ospedaliere private accreditate.

• Date (da – a)

dal 01.01.2017 a tutt'oggi

Descrizione dell'attività svolta

Direttore Amministrativo

Partecipazione alla direzione dell'Azienda con diretta responsabilità delle funzioni attribuite alla propria competenza.

In questa fase di profonda riorganizzazione aziendale ho sovrinteso alla definizione del percorso di fusione dei sistemi amministrativo – contabili delle tre aziende che ha permesso la realizzazione di un sistema amministrativo contabile unico, cogliendo l'occasione del cambiamento organizzativo come leva per ridurre la complessità dei processi amministrativi e aumentarne l'efficienza. Ho seguito la progettazione del sistema delle performance e di valutazione del personale e ho trattato nei diversi tavoli sindacali la definizione dei nuovi contratti integrativi del personale nonché il nuovo regolamento per l'esercizio della libera professione intramuraria.

L'azienda ha in essere una concessione di costruzione e gestione relativa alla progettazione definitiva ed esecutiva, alla esecuzione dei lavori di realizzazione della "Citadella Sanitaria" presso il Presidio Ospedaliero di Treviso, nonché alla gestione per l'intera durata della concessione di alcuni servizi non sanitari, affidata in esito ad una procedura di finanza di progetto. Per tale contratto mi sono occupata, in particolare, di seguire le procedure che hanno consentito all'Azienda di accedere alle linee di finanziamento della Banca Europea per gli Investimenti (BEI), con la quale è stato sottoscritto un contratto di prestito per il finanziamento dell'opera.

• Struttura • Date (da – a)	Azienda ULSS n. 9 di Treviso - che dal 01.01.2017 ha modificato la propria denominazione in Azienda ULSS N.2 "Marca Trevigiana" incorporando le Aziende ULSS n. 7 e ULSS n. 8 della Regione Veneto Dal 1 febbraio 2016 al 31 dicembre 2016 Direttore Amministrativo Partecipazione alla direzione dell'Azienda con diretta responsabilità delle funzioni attribuite alla propria competenza. Ho promosso e coordinato i gruppi di lavoro impegnati ad armonizzare i processi amministrativi delle diverse articolazioni aziendali in vista della fusione per incorporazione delle Aziende ULSS n. 7 di Pieve di Soligo e ULSS n. 8 di Asolo
Descrizione dell'attività svolta	
• Struttura • Date (da – a)	Azienda ULSS n. 15 Alta Padovana (PD) Dal 16 gennaio 2013 al 31 gennaio 2016 Direttore Amministrativo Partecipazione alla direzione dell'Azienda con diretta responsabilità delle funzioni attribuite alla propria competenza. Nello svolgimento delle funzioni di Direttore Amministrativo ho dedicato particolare impegno all'informatizzazione e semplificazione dei processi amministrativi, alla loro digitalizzazione, all'Internal Audit e alla Certificazione di Bilancio.
Descrizione dell'attività svolta	
• Struttura • Date (da – a)	Azienda ULSS n. 4 Alto Vicentino (VI) Dal 17 marzo 2008 al 15 gennaio 2013 Direttore Amministrativo Partecipazione alla direzione dell'Azienda con diretta responsabilità delle funzioni attribuite alla propria competenza. Nello svolgimento delle funzioni di Direttore Amministrativo ho dedicato particolare impegno alla gestione amministrativa del Project Finance per la costruzione del Nuovo Polo Ospedaliero Unico di Santorso che ha sostituito i due presidi ospedalieri di Thiene e Schio, seguendone tutte le fasi, dalla costruzione, alle operazioni di trasferimento fino alla completa attivazione. Nel periodo agosto/novembre 2010, in seguito alla vacanza dell'organo di Direttore Generale e nelle more del decreto di nomina del nuovo direttore da parte del Presidente della Regione, ho svolto anche le funzioni di Direttore Generale.
Descrizione dell'attività svolta	
• Struttura • Date (da – a)	Azienda ULSS n. 6 di Vicenza Dal 1° ottobre 2003 al 16 marzo 2008 Direttore del Dipartimento Risorse Finanziarie, Sistemi Informativi e di Controllo e Direttore del Servizio Finanziario e Fiscale. Il Dipartimento comprende le seguenti strutture complesse: 1. Servizio Finanziario e Fiscale 2. Servizio per il Controllo di Gestione 3. Servizio per l'Informatica Generale Dal 1° gennaio 2007, in seguito alla costituzione del Dipartimento amministrativo interaziendale per l'area economico-finanziaria tra l'U.L.S.S. n. 6 di Vicenza e l'U.L.S.S. n. 5 di Arzignano mi è stato conferito, inoltre, l'incarico di Direttore del Dipartimento Interaziendale per l'area economico-finanziaria.
Descrizione dell'attività svolta	
• Struttura • Date (da – a)	Azienda ULSS n. 7 di Pieve di Soligo (TV) Dal 31 dicembre 1994 al 30 settembre 2003 Funzionario fino al 31/10/1997; dal 01.11.1997 Dirigente e dal 01.03.2000 Direttore del Servizio Economico Finanziario
Descrizione dell'attività svolta	
• Struttura • Date (da – a)	I.P.A.B. "Villa Bel Vedere" di Crocetta del Montello (TV) Dal 20 dicembre 1993 al 30 dicembre 1994 Direttore amministrativo – Segretario
Descrizione dell'attività svolta	

Nel medesimo periodo ho diretto "a scavalco" l'IPAB "Guizzo Marseille" di Selva del Montello in sostituzione del Direttore Amministrativo assente per maternità.

• Struttura
• Date (da – a)
Descrizione dell'attività svolta

Computer Center S.R.L. di Treviso

Dal 1° novembre 1989 al 19 dicembre 1993

L'azienda è stata una delle prime *software house* operante a livello nazionale nel campo della consulenza, analisi e produzione *software* per gli enti pubblici e in particolare per i Comuni. Presso questa azienda avevo l'incarico di prestare attività di consulenza e formazione presso i Comuni sui prodotti *software* per la gestione della contabilità e dei servizi comunali.

• Struttura
• Date (da – a)
Descrizione dell'attività svolta

Comune d'Arcade (TV)

Dal 29 dicembre 1986 al 31 ottobre 1989

Responsabile dell'Ufficio Ragioneria.

GRUPPI DI LAVORO / COMITATI REGIONALI

- Rappresentante per la Regione Veneto per il **Tavolo Tecnico di verifica degli adempimenti di cui all'art. 12 dell'Intesa Stato Regioni del 23 marzo 2005** (incarico conferito dal Presidente della Regione Veneto con prot. 262352 del 19.06.2013);
- Componente del **Comitato Strategico** del Coordinamento Regionale Acquisti per la Sanità (C.R.A.S.); il Comitato è stato individuato con decreto n. 8 del 6.02.2014 del Direttore dell'Area sanità e Sociale;
- Coordinatrice del **Team per la Revisione Volontaria di Bilancio**: il team di coordinamento è stato individuato con Decreto del Direttore dell'Area Sanità e Sociale n. 17 del 21.01.2015
- Componente del **Tavolo Paritetico per la valutazione della conformità delle costituenti Medicine di Gruppo Integrate** costituito con decreto n. 213 del 23.07.2015 del Direttore dell'area Sanità e Sociale

ALTRI INCARICHI

• Struttura
• Date (da – a)
Descrizione dell'attività svolta

I.P.A.B. "F.lli Mozzetti" di Vazzola (TV)

Dal 20 giugno 1995 al 4 dicembre 2002

Componente del Consiglio di Amministrazione e dal 02.09.1998 fino a fine mandato **Presidente-Vicario.**

FORMAZIONE

Corso per le Direzioni Generali delle Aziende socio sanitarie ed ospedaliere del Veneto in materia di sanità pubblica, di organizzazione e gestione sanitaria previsto dall'art. 3 bis del D.Lgs 30.12.1992 n. 502 e s.m.i. (aprile – dicembre 2013)

Master in Lean Management - 9ª Edizione presso **Fondazione Cuoia** di Altavilla Vicentina - maggio 2015/ marzo 2016 (320 ore).

Corso di perfezionamento "Management degli Acquisti e Contratti in Sanità" presso SDA Bocconi di Milano (16 giornate) marzo – giugno 2017.

Ho partecipato a diversi corsi ed iniziative di formazione di particolare significato inerenti le tematiche:

- L'organizzazione delle Aziende Sanitarie;
- Il Project Financing;
- Il controllo di gestione nelle Aziende sanitarie;
- Lo sviluppo delle competenze manageriali;
- L'organizzazione dei servizi ospedalieri per intensità di cura.

Si citano le iniziative di formazione più significative degli ultimi anni:

- 1) P&P FACTORY per gli investimenti sanitari presso SDA Bocconi di Milano (5 giornate) - maggio/novembre 2012 –
- 2) La logistica del paziente in ospedale: strumenti e soluzioni per ottimizzare i flussi dei

- pazienti presso Università Cattolica di Milano (2 giornate) - maggio 2012 –
- 3) Corso di formazione manageriale "Percorso specialistico per il finanziamento, la realizzazione e la gestione di investimenti pubblici" organizzato dal Nucleo di valutazione e verifica degli investimenti pubblici (NUVV) della Regione Veneto (5 giornate) – maggio/giugno 2014 –
 - 4) Corso manageriale per direttori e dirigenti su tecniche di comunicazione per fare squadra e accrescere la motivazione dei gruppi di lavoro (3 giornate) - ottobre 2014 –
 - 5) 4^ Edizione del Laboratorio di benchmarking tra sistemi sanitari regionali - Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica Perugia (3 giornate) novembre 2014

Autorizzo il trattamento dei dati contenuti in questo curriculum ai sensi del D.L.vo n. 196/2003.

Vazzola, 5 febbraio 2018

In fede

Dott.ssa Annamaria TOMASELLA

Firma oscurata ai sensi delle linee guida del
Garante per la Privacy