

AZIENDA ULSS N. 8 BERICA

Viale F. Rodolfi n. 37 – 36100 VICENZA



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N. 718 DEL 30/04/2026

O G G E T T O

APPROVAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

Proponente: UOC CONTABILITA E BILANCIO
Anno Proposta: 2026
Numero Proposta: 868/26

Il Direttore dell'U.O.C. Contabilità e Bilancio riferisce quanto segue:

ai sensi dell'articolo 26 del D.Lgs. n. 118/2011, il bilancio di esercizio è composto dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Finanziario, dalla Nota Integrativa e dalla Relazione sulla Gestione sottoscritta dal Direttore Generale.

Con nota prot. n. 7645 del 16 marzo 2026 sono state fornite dall'U.O.C. Contabilità e Controlli Gestionali di Azienda Zero le direttive per la redazione del Bilancio d'esercizio 2025, fissando la scadenza del 3 aprile 2026 per il deposito del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale e del 30 aprile 2026 per l'invio della rimanente documentazione.

Dato atto che, entro le date stabilite da Azienda Zero nella nota di cui sopra, sull'apposito applicativo regionale New Balance sono state completate tutte le tabelle di Nota Integrativa, e che tutta l'ulteriore documentazione è stata trasmessa mediante invio con le modalità richieste.

Il Bilancio d'esercizio 2025, redatto conformemente alle indicazioni fornite, evidenzia una perdita di esercizio pari ad € 43.470.754,85, interamente riferita all'area sanitaria, ed un Patrimonio Netto positivo per € 329.292.718,89 mentre l'area sociale chiude in pareggio.

Il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale sono stati redatti in conformità e con gli schemi del D.Lgs. n. 118/2011, della normativa regionale, degli artt. 26 e seguenti L.R. n. 55/94, delle norme civilistiche dalla stessa richiamate, delle disposizioni della Giunta Regionale, dei principi contabili regionali e delle indicazioni fornite dalla Direzione Programmazione e Controllo SSR della Regione; i principi contabili nazionali contenuti nei documenti emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri sono stati applicati solamente nei limiti in cui interpretano e integrano la norma regionale mentre non sono stati applicati se i contenuti sono difforni dalle disposizioni regionali.

Il Conto Giudiziale dell'Agente contabile Tesoriere Unicredit Banca SPA relativo all'esercizio 2025 è stato approvato con delibera n. 449 del 19 marzo 2026.

Tutto ciò premesso, si propone al Direttore Generale di approvare la documentazione relativa al bilancio di esercizio 2025 di cui al presente provvedimento.

Il medesimo Direttore ha attestato l'avvenuta regolare istruttoria della pratica anche in relazione alla sua compatibilità con la vigente legislazione regionale e statale in materia.

I Direttori Amministrativo, Sanitario e dei Servizi Socio-Sanitari hanno espresso il parere favorevole per quanto di rispettiva competenza.

IL DIRETTORE GENERALE

DELIBERA

Per tutto quanto suindicato e che qui si intende integralmente richiamato:

1. di approvare la seguente documentazione relativa al Bilancio d'esercizio 2025, parte integrante del presente provvedimento, dando atto che l'esercizio si è chiuso con una perdita di esercizio nell'area sanitaria di € 43.470.754,85, mentre l'area sociale chiude in pareggio:

- Conto Economico 2025 (Allegato 1)
 - Stato Patrimoniale 2025 (Allegato 2)
 - Relazione sulla Gestione (Allegato 3)
 - Rendiconto Finanziario (Allegato 4)
 - Nota Integrativa (Allegato 5)
2. di rinviare le modalità di copertura della perdita d'esercizio a successivo provvedimento;
 3. di trasmettere il presente provvedimento alla Giunta della Regione del Veneto ai sensi dell'art. 26, comma 3, della L.R. n. 55/94;
 4. di trasmettere il presente provvedimento alla Conferenza dei Sindaci, ai sensi del citato art. 26, comma 3;
 5. di prescrivere che il presente atto venga pubblicato all'Albo on-line dell'Azienda.

Parere favorevole, per quanto di competenza:

Il Direttore Amministrativo
(dr. Leopoldo Ciato)

Il Direttore Sanitario
(dr. Alberto Rigo)

Il Direttore dei Servizi Socio-Sanitari
(dr. Achille Di Falco)

IL DIRETTORE GENERALE
(dott. Peter Assembergs)



ASSEMBERGS
PETER
30.04.2026 13:42:39
GMT+02:00

Copia del presente atto viene inviato al Collegio Sindacale al momento della pubblicazione.

IL DIRETTORE
UOC AFFARI GENERALI E LEGALI



ANALISI Consuntivo

Azienda 508

CODICE	Conto Economico 2025	Sanitario	Sociale
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-43.470.754,85	0,00
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-19.144.041,72	313.840,63
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.186.497.626,52	32.850.176,52
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	989.155.840,31	29.682.165,40
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	986.050.135,14	2.182.812,00
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	962.766.719,34	2.182.812,00
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	906.648.401,00	2.102.000,00
AA0031a	A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria	900.317.737,00	2.102.000,00
AA0031b	A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro	6.330.664,00	0,00
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	36.106.418,34	80.812,00
AA0032a	A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti	0,00	0,00
AA0032b	A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - vincolati GSA	36.106.418,34	80.812,00
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	20.011.900,00	0,00
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	9.246.000,00	0,00
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	10.765.900,00	0,00
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	23.283.415,80	0,00
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	3.019.687,32	27.499.353,40
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1.180.600,58	696.287,96
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	347.845,58	696.287,96
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0,00	0,00
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	832.755,00	0,00
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00	0,00
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	205.191,62	0,00
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	205.191,62	0,00
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00	0,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1.633.895,12	26.803.065,44
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	967.964,46	0,00
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	665.930,66	12.500.429,45
AA0015a	A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	0,00	0,00
AA0015b	A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO NO SANITA	665.930,66	12.500.429,45
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00	0,00
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00	14.302.635,99
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00	0,00
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0,00	0,00
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0,00	0,00
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	86.017,85	0,00
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-41.592,67	0,00
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-6.632,35	0,00
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-34.960,32	0,00
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	9.171.433,28	2.139.532,14
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	6.511.947,57	0,00

CODICE	Conto Economico 2025	Sanitario	Sociale
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	29.507,30	805.160,00
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.150.867,98	1.334.372,14
AA0290a	A.3.C.1) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	778.442,22	757.441,90
AA0290b	A.3.C.2) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA	1.372.425,76	576.930,24
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0,00	0,00
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	479.110,43	0,00
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	137.112.986,48	1.764,14
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	104.145.436,62	1.764,14
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	92.978.366,63	1.764,14
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	53.427.324,00	0,00
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	14.641.440,00	0,00
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	587.624,00	0,00
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	13.663.122,00	0,00
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	306.990,00	0,00
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.566.398,00	0,00
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00	0,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	116.134,00	0,00
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	332.406,35	0,00
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0,00	0,00
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	734.961,00	0,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00	0,00
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	0,00
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	7.601.967,28	1.764,14
AA0430a	A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE	1.050,00	0,00
AA0430b	A.4.A.1.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	7.600.917,28	1.764,14
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	16.182,86	0,00
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	11.150.887,13	0,00
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	7.056.032,00	0,00
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	775.784,00	0,00
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	235.793,00	0,00
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00	0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.555.118,00	0,00
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	170.480,00	0,00
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	392.874,00	0,00
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0,00	0,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	72.390,00	0,00
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0,00	0,00
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0,00	0,00
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00	0,00
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	286.865,13	0,00
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00	0,00
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	286.865,13	0,00
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	605.551,00	0,00
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0,00	0,00
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0,00	0,00

CODICE	Conto Economico 2025	Sanitario	Sociale
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	7.043.571,00	0,00
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	6.388.235,00	0,00
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	655.336,00	0,00
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	8.557.137,84	0,00
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	17.366.841,02	0,00
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	5.129.751,08	0,00
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	11.874.789,00	0,00
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	27.045,40	0,00
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	14.509,43	0,00
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	320.746,11	0,00
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00	0,00
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	7.686.190,14	1.023.230,06
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	100.770,43	0,00
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	447.577,85	0,00
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	447.577,85	0,00
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0,00	0,00
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.493.877,34	0,00
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.493.877,34	0,00
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA - Azienda Zero	0,00	0,00
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.316.983,85	61.880,40
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	190.480,28	0,00
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0,00	0,00
AA0860a	A.5.D.2.A) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: emoderivati CRAT)	0,00	0,00
AA0860b	A.5.D.2.B) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: altro)	0,00	0,00
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.126.503,57	61.880,40
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	3.326.980,67	961.349,66
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0,00	0,00
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00	0,00
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0,00	0,00
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0,00	0,00
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0,00	0,00
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	3.326.980,67	961.349,66
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	18.793.950,66	0,00
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	17.112.995,72	0,00
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	1.562.329,21	0,00
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	118.625,73	0,00
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	22.217.069,64	3.484,78
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2.945.102,85	0,00
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	7.602.715,70	0,00
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.366.533,19	0,00
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	8.716.804,37	0,00
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	172.292,42	3.484,78
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.413.621,11	0,00
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00

CODICE	Conto Economico 2025	Sanitario	Sociale
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2.401.748,68	0,00
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	373.304,42	0,00
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	8.582,00	0,00
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	2.019.862,26	0,00
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	1.207.102.558,93	32.494.314,90
BA0010	B.1) Acquisti di beni	242.509.609,23	0,00
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	239.726.078,25	0,00
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	121.596.823,68	0,00
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	118.735.434,01	0,00
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1.540.454,03	0,00
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	1.320.935,64	0,00
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0,00	0,00
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0,00	0,00
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0,00	0,00
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0,00	0,00
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0,00	0,00
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	82.196.425,41	0,00
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	60.990.436,16	0,00
BA0220a	B.1.A.3.1.A) Dispositivi protesici impiantabili)	15.672.328,18	0,00
BA0220b	B.1.A.3.1.B) Dispositivi medici altro)	45.318.107,98	0,00
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	4.158.361,57	0,00
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	17.047.627,68	0,00
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	755.693,09	0,00
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	8.340.836,30	0,00
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	912.660,36	0,00
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	28.592,29	0,00
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.897.424,11	0,00
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	23.997.623,01	0,00
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	20.518.964,97	0,00
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	3.034.829,14	0,00
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0,00	0,00
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	51.890,67	0,00
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0,00	0,00
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	391.938,23	0,00
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2.783.530,98	0,00
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	8.966,80	0,00
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	814.063,86	0,00
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	350.188,93	0,00
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	890.341,36	0,00
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	515.186,46	0,00
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	204.783,57	0,00
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	522.848.299,99	25.049.944,79
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	446.664.982,69	24.022.003,51
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	57.241.643,30	0,00
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	56.918.690,30	0,00
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	41.848.683,37	0,00
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	9.919.927,39	0,00
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	5.150.079,54	0,00
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0,00	0,00

CODICE	Conto Economico 2025	Sanitario	Sociale
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	224.903,00	0,00
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	98.050,00	0,00
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	52.607.795,95	0,00
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	51.116.971,95	0,00
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	1.299.893,00	0,00
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	190.931,00	0,00
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	45.354.179,89	0,00
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	12.799.139,00	0,00
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	776.138,00	0,00
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	1.543.081,00	0,00
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	316.809,00	0,00
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	3.951.738,99	0,00
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	25.296.485,75	0,00
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	8.822.189,91	0,00
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0,00	0,00
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	16.474.295,84	0,00
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0,00	0,00
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	670.788,15	0,00
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	4.094.623,76	0,00
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	673.892,00	0,00
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00	0,00
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	3.411.000,00	0,00
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	9.731,76	0,00
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	3.095.183,36	0,00
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	362.995,93	0,00
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	2.732.187,43	0,00
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	2.226.402,55	0,00
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	2.226.402,55	0,00
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	99.117.495,87	0,00
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	42.026.837,00	0,00
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	21.880.774,00	0,00
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	28.837.109,32	0,00
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	28.837.109,32	0,00

CODICE	Conto Economico 2025	Sanitario	Sociale
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00	0,00
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	6.372.775,55	0,00
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	5.281.161,00	0,00
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.019.742,07	0,00
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00	0,00
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	4.221.723,80	0,00
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	39.695,13	0,00
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	17.387.304,00	0,00
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	15.258.705,00	0,00
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	2.128.599,00	0,00
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	1.071.573,00	0,00
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	835.520,00	0,00
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	236.053,00	0,00
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0,00	0,00
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	6.193.625,31	0,00
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	254.697,00	0,00
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	515.110,00	0,00
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	5.423.818,31	0,00
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	98.785.586,72	17.507.543,18
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	451.883,37	0,00
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	1.663,37	0,00
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	450.220,00	0,00
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	45.671.640,70	0,00
BA1160a	B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani	41.841.165,90	0,00
BA1160b	B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili	0,00	0,00
BA1160c	B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili	0,00	0,00
BA1160d	B.2.A.12.2.D) Hospice	220.944,00	0,00
BA1160e	B.2.A.12.2.E) Altro	3.609.530,80	0,00
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0,00	0,00
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	52.562.973,80	17.507.543,18
BA1180a	B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani	23.870.354,90	0,00
BA1180b	B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili	7.210.447,53	3.337.678,53
BA1180c	B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili	11.747.251,97	9.272.510,59
BA1180d	B.2.A.12.5.D) Hospice	0,00	0,00
BA1180e	B.2.A.12.5.E) Altro	9.734.919,40	4.897.354,06
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	99.088,85	0,00
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	13.159.647,62	0,00
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	3.793.450,17	0,00
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	9.027.342,56	0,00
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	20.440,24	0,00
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	318.414,65	0,00

CODICE	Conto Economico 2025	Sanitario	Sociale
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0,00	0,00
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	8.528.999,14	6.498.963,79
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	1.448.403,28	0,00
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	39.473,38	0,00
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0,00	0,00
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	6.842.922,01	6.490.963,79
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	18.635,40	8.000,00
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero	179.565,07	0,00
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	13.065.135,44	13.012,50
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	613.553,07	0,00
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	5.016,00	0,00
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	12.444.537,35	13.012,50
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3.681.420,00	0,00
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	8.344.971,54	13.012,50
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	56.520,32	0,00
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0,00	0,00
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0,00	0,00
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	361.625,49	0,00
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	2.029,02	0,00
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.029,02	0,00
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0,00	0,00
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	19.454.625,78	2.484,04
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.260.359,95	2.484,04
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	45.115,00	0,00
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	317.111,00	0,00
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	15.007.097,83	0,00
BA1530a	B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI	187.989,24	0,00
BA1530b	B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE	3.675.033,50	0,00
BA1530z	B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO	967.968,12	0,00
BA1530y	B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO	2.707.065,38	0,00
BA1530c	B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC	4.539.119,07	0,00
BA1530d	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO	6.604.956,02	0,00
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	824.942,00	0,00
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00	0,00
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00	0,00
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	76.183.317,30	1.027.941,28
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	74.165.607,89	1.013.650,14
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	3.895.194,03	0,00
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	10.312.711,41	0,00
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	9.633.796,32	70.658,00
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	2.574.334,06	57.278,02
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	7.059.462,26	13.379,98
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	15.241.206,93	0,00
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	7.831.166,89	0,00

CODICE	Conto Economico 2025	Sanitario	Sociale
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.099.611,96	931.666,44
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.108.434,66	0,00
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	1.124.585,56	0,00
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	9.744.593,27	0,00
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.804.933,87	0,00
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	378.566,54	7.171,03
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0,00	0,00
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	378.566,54	7.171,03
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	10.990.806,45	4.154,67
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	6.008,00	0,00
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	81.215,44	0,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	10.903.583,01	4.154,67
BA1740a	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)	2.431.132,19	0,00
BA1740b	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)	8.472.450,82	4.154,67
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.408.409,26	0,00
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.408.409,26	0,00
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	1.298.399,18	0,00
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00	0,00
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0,00	0,00
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0,00	0,00
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	110.010,08	0,00
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00	0,00
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0,00	0,00
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0,00	0,00
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	609.300,15	14.291,14
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	1.150,00	0,00
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	608.150,15	14.291,14
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	27.306.005,08	0,00
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.008.515,34	0,00
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	6.830.527,54	0,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	12.019.632,11	0,00
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0,00	0,00
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	403.826,03	0,00
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2.043.504,06	0,00
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	8.064.189,79	2.460,00
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	807.642,34	2.460,00
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	7.256.547,45	0,00
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	6.040.610,45	0,00
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.215.937,00	0,00
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0,00	0,00
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0,00	0,00
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0,00	0,00
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0,00	0,00
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
BA2080	Totale Costo del personale	348.640.760,00	4.694.516,00
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	279.207.840,00	1.090.149,00
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	128.239.603,00	1.652,00
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	116.535.384,00	0,00

CODICE	Conto Economico 2025	Sanitario	Sociale
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	112.480.541,00	0,00
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	4.054.843,00	0,00
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0,00	0,00
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	11.704.219,00	1.652,00
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	11.033.954,00	1.652,00
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	670.265,00	0,00
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0,00	0,00
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	150.968.237,00	1.088.497,00
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	148.532.960,00	1.083.308,00
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2.435.277,00	5.189,00
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0,00	0,00
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	788.074,00	13.101,00
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	788.074,00	13.101,00
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	788.074,00	13.101,00
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0,00	0,00
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0,00	0,00
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0,00	0,00
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0,00	0,00
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0,00	0,00
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0,00	0,00
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	48.309.220,00	2.905.830,00
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	255.800,00	5.233,00
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	255.800,00	5.233,00
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0,00	0,00
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0,00	0,00
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	48.053.420,00	2.900.597,00
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	48.007.663,00	2.900.276,00
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	45.757,00	321,00
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0,00	0,00
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	20.335.626,00	685.436,00
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.119.749,00	181.788,00
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.008.929,00	181.788,00
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	110.820,00	0,00
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0,00	0,00
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	19.215.877,00	503.648,00
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	18.745.745,00	499.039,00
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	470.132,00	4.609,00
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0,00	0,00
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	5.987.124,25	85.292,42
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	3.785.795,46	8,00
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0,00	0,00
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	2.201.328,79	85.284,42
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	667.171,84	84.992,22
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	962.883,49	292,20
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	571.273,46	0,00
BA2560	Totale Ammortamenti	25.388.441,32	3.484,78
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.530.508,13	0,00
BA2570a	B.10.A) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
BA2570b	B.10.B) Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00
BA2570c	B.10.C) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00	0,00
BA2570d	B.10.D) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.185.939,92	0,00
BA2570e	B.10.E) Migliorie su beni di terzi	344.568,21	0,00
BA2570f	B.10.F) Pubblicità	0,00	0,00
BA2570g	B.10.G) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	23.857.933,19	3.484,78

CODICE	Conto Economico 2025	Sanitario	Sociale
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	8.285.067,64	0,00
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	14.927,62	0,00
BA2600a	B.11.A.1.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	14.927,62	0,00
BA2600b	B.11.A.1.2) Ammortamenti costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	0,00	0,00
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	8.270.140,02	0,00
BA2610a	B.11.A.2.1) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	8.270.140,02	0,00
BA2610b	B.11.A.2.2) Ammortamenti costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	0,00	0,00
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	15.572.865,55	3.484,78
BA2620a	B.11.B.1) Ammortamento impianti e macchinari)	3.420.540,56	0,00
BA2620z	B.11.B.1.1) Ammortamento impianti e macchinari - audiovisivi)	0,00	0,00
BA2620y	B.11.B.1.2) Ammortamento impianti e macchinari - altro)	3.420.540,56	0,00
BA2620b	B.11.B.2) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche)	9.026.970,69	0,00
BA2620c	B.11.B.3) Ammortamento mobili e arredi)	1.629.422,11	0,00
BA2620d	B.11.B.4) Ammortamento automezzi)	539.285,59	0,00
BA2620e	B.11.B.5) Ammortamenti macchine d'ufficio)	723.630,07	3.484,78
BA2620f	B.11.B.6) Ammortamenti altri beni)	233.016,53	0,00
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	340.123,28	0,00
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0,00	0,00
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	340.123,28	0,00
BA2650a	B.12.B.1) Svalutazione dei crediti delle immobilizzazioni finanziarie)	0,00	0,00
BA2650b	B.12.B.2) Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante)	340.123,28	0,00
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-367.244,15	0,00
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-300.635,66	0,00
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-435.939,84	0,00
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-221.399,75	0,00
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-15.949,48	0,00
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	73.501,11	0,00
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	88.405,88	0,00
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-354,29	0,00
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	211.100,71	0,00
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-66.608,49	0,00
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0,00	0,00
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-32.323,25	0,00
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-36,60	0,00
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-22.291,58	0,00
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-7.022,00	0,00
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-4.935,06	0,00
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	26.385.250,14	2.658.616,91
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	7.746.648,95	0,00
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	30.000,00	0,00
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	50.000,00	0,00
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00	0,00
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	7.650.212,55	0,00
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	0,00
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	16.436,40	0,00
BA2751	B.14.A.7) Altri Accantonamenti per interessi di mora	0,00	0,00
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	307.476,50	0,00
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	1.911.138,91	2.586.107,98
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	436.227,00	17.867,28
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00	0,00
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.437.482,91	2.568.240,70
BA2790a	B.14.C.3.a) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	1.371.230,34	924.195,00
BA2790b	B.14.C.3.b) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA	66.252,57	1.644.045,70

CODICE	Conto Economico 2025	Sanitario	Sociale
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	37.429,00	0,00
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0,00	0,00
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	16.419.985,78	72.508,93
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	4.465.915,19	0,00
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	302.931,31	0,00
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	5.454.239,31	0,00
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	541.512,68	11.208,26
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	2.985.195,74	61.300,67
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00	0,00
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	0,00
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00	0,00
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	1.254.478,39	0,00
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1.415.713,16	0,00
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-26.808,12	0,00
CA0010	C.1) Interessi attivi	12.991,33	0,00
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0,61	0,00
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0,00	0,00
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	12.990,72	0,00
CA0050	C.2) Altri proventi	751,61	0,00
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	751,61	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0,00	0,00
CA0110	C.3) Interessi passivi	40.551,06	0,00
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00	0,00
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	0,00	0,00
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	40.551,06	0,00
CA0150	C.4) Altri oneri	0,00	0,00
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0,00	0,00
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0,00	0,00
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00	0,00
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0,00	0,00
DA0020	D.2) Svalutazioni	0,00	0,00
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.487.698,81	-42.020,99
EA0010	E.1) Proventi straordinari	4.521.587,68	64.953,32
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	3.433,25	0,00
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	4.518.154,43	64.953,32
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	137.917,24	0,00
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	4.308.024,86	64.953,32
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0,00	0,00
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	548.273,33	47,40
EA0060a	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione relative alla mobilità intraregionale)	273.496,00	0,00
EA0060b	E.1.B.2.2.B) Altre sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	274.777,33	47,40
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	3.759.751,53	64.905,92
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	828.667,90	28.023,00
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	145.958,83	0,00
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	47.688,30	0,00
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.642.603,76	21.572,97
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	1.094.832,74	15.309,95
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	0,00	0,00
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00

CODICE	Conto Economico 2025	Sanitario	Sociale
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	0,00	0,00
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0,00	0,00
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00	0,00
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0,00	0,00
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	72.212,33	0,00
EA0260	E.2) Oneri straordinari	3.033.888,87	106.974,31
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	44.852,07	0,00
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	2.989.036,80	106.974,31
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	22.183,09	0,00
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	1.522.107,90	0,00
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	1.441.614,77	106.974,31
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	621.742,99	0,00
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0,00	0,00
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	621.742,99	0,00
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	819.871,78	106.974,31
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0,00	0,00
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0,00	0,00
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0,00	0,00
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0,00	0,00
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	49.704,30	0,00
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	546.343,85	16.757,75
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	223.823,63	90.216,56
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	0,00	0,00
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0,00	0,00
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	0,00	0,00
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00	0,00
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00	0,00
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0,00	0,00
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	3.131,04	0,00
YZ9999	Totale imposte e tasse	24.326.713,13	313.840,63
YA0010	Y.1) IRAP	24.026.713,13	313.840,63
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	22.370.778,84	302.071,50
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	392.693,75	11.769,13
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.263.240,54	0,00
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0,00	0,00
YA0060	Y.2) IRES	300.000,00	0,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	300.000,00	0,00
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0,00	0,00
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0,00	0,00



ANALISI Consuntivo

Azienda 508

TA	STATO PATRIMONIALE 2025	SANITARIO	SOCIALE
AAZ999	TA (TOTALE ATTIVO)	607.623.074,13	12.725.842,80
AAA000	A) IMMOBILIZZAZIONI	317.912.920,77	2.836,73
AAA010	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.549.258,72	-
AAA020	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA030	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA040	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA050	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA060	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA070	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA080	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
AAA090	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	12.394,97	-
AAA100	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	12.394,97	-
AAA110	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-
AAA120	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-
AAA120a	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-
AAA120b	A.I.4.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA120c	A.I.4.b) Costi di ricerca, sviluppo	-	-
AAA120d	A.I.4.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
AAA121a	A.I.4.d) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA121b	A.I.4.d.1) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA121b1	A.I.4.d.2) Migliorie su beni di terzi	-	-
AAA121b2	A.I.4.d.2.a) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	-	-
AAA121c	A.I.4.d.2.b) Altre migliorie su beni di terzi	-	-
AAA121d	A.I.4.d.3) Pubblicità	-	-
AAA130	A.I.4.d.4) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA140	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	5.549.258,72	-
AAA150	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	25.657.369,72	-
AAA160	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	23.049.924,53	-
AAA160a	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	9.018.641,86	-
AAA160b	A.I.5.c.1) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	4.200.389,22	-
AAA170	A.I.5.c.2) Altre migliorie su beni di terzi	4.818.252,64	-
AAA170a	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	6.076.828,33	-
AAA170b	A.I.5.d.1) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	2.902.517,04	-
AAA180	A.I.5.d.2) F.do Amm.to altre migliorie su beni di terzi	3.174.311,29	-
AAA190	A.I.5.e) Pubblicità	-	-
AAA200	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-
AAA210	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	475.252,90	47.316,18
AAA220	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	475.252,90	47.316,18
AAA230	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA240	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA250	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA260	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
AAA270	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA280	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	312.319.068,05	2.836,73

TA	STATO PATRIMONIALE 2025	SANITARIO	SOCIALE
AAA290	A.II.1) Terreni	3.660.942,41	-
AAA300	A.II.1.a) Terreni disponibili	-	-
AAA310	A.II.1.b) Terreni indisponibili	3.660.942,41	-
AAA320	A.II.2) Fabbricati	130.948.512,58	-
AAA330	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	577.325,35	-
AAA330a	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	788.867,33	-
AAA330b	A.II.2.a.1.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	788.867,33	-
AAA340	A.II.2.a.1.b) Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	-	-
AAA340a	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	211.541,98	-
AAA340b	A.II.2.a.2.a) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	211.541,98	-
AAA350	A.II.2.a.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	-	-
AAA360	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	130.371.187,23	-
AAA360a	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	428.379.273,80	-
AAA360b	A.II.2.b.1.a) Fabbricati strumentali (indisponibili)	428.337.342,12	-
AAA370	A.II.2.b.1.b) Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	41.931,68	-
AAA370a	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	298.008.086,57	-
AAA370b	A.II.2.b.2.a) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	297.966.154,89	-
AAA380	A.II.2.b.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	41.931,68	-
AAA390	A.II.3) Impianti e macchinari	12.912.725,71	-
AAA390a	A.II.3.a) Impianti e macchinari	69.928.604,17	-
AAA390b	A.II.3.a.1) Impianti e macchinari - audiovisivi	868.583,99	-
AAA400	A.II.3.a.2) Impianti e macchinari - altro	69.060.020,18	-
AAA400a	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	57.015.878,46	-
AAA400b	A.II.3.b.1) F.do Amm.to Impianti e macchinari - audiovisivi	868.583,99	-
AAA410	A.II.3.b.2) F.do Amm.to Impianti e macchinari - altro	56.147.294,47	-
AAA420	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	20.886.101,25	-
AAA430	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	185.028.335,04	6.383,54
AAA440	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	164.142.233,79	6.383,54
AAA450	A.II.5) Mobili e arredi	5.268.913,95	-
AAA460	A.II.5.a) Mobili e arredi	46.580.235,54	26.669,10
AAA470	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	41.311.321,59	26.669,10
AAA480	A.II.6) Automezzi	668.445,43	-
AAA490	A.II.6.a) Automezzi	5.918.646,53	-
AAA500	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	5.250.201,10	-
AAA510	A.II.7) Oggetti d'arte	576.295,54	-
AAA520	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	3.131.118,65	2.836,73
AAA520a	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	30.304.623,27	459.424,91
AAA520b	A.II.8.a.1) Macchine d'ufficio	16.486.589,31	17.423,90
AAA530	A.II.8.a.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	13.818.033,96	442.001,01
AAA530a	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	27.173.504,62	456.588,18
AAA530b	A.II.8.b.1) F.do Amm.to Macchine d'ufficio	13.774.992,18	14.587,17
AAA540	A.II.8.b.2) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	13.398.512,44	442.001,01
AAA540a	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	134.266.012,53	-
AAA540b	A.II.9.a) Terreni	-	-
AAA540c	A.II.9.b) Fabbricati	130.819.375,71	-
AAA540d	A.II.9.c) Impianti e macchinari	3.446.636,82	-
AAA540e	A.II.9.d) Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
AAA540f	A.II.9.e) Mobili e arredi	-	-
AAA540g	A.II.9.f) Automezzi	-	-
AAA540h	A.II.9.g) Oggetti d'arte	-	-
AAA540h1	A.II.9.h) Altre immobilizzazioni materiali	-	-

TA	STATO PATRIMONIALE 2025	SANITARIO	SOCIALE
AAA540h2	A.II.9.h.1) Macchine d'ufficio	-	-
AAA550	A.II.9.h.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	-	-
AAA560	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-
AAA570	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-
AAA580	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-
AAA590	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-
AAA600	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
AAA610	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-
AAA620	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-
AAA630	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-
AAA640	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-
AAA650	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	44.594,00	-
AAA660	A.III.1) Crediti finanziari	-	-
AAA670	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
AAA680	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
AAA690	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
AAA700	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-
AAA710	A.III.2) Titoli	44.594,00	-
AAA710a	A.III.2.a) Partecipazioni	44.594,00	-
AAA710b	A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-
AAA710c	A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate	15.494,00	-
AAA720	A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese	29.100,00	-
AAA730	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
AAA740	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-
AAA750	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-
AAA760	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-
ABZ999	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-
ABA000	B) ATTIVO CIRCOLANTE	289.536.151,60	12.721.252,60
ABA010	B.I) RIMANENZE	28.649.046,21	-
ABA020	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	28.191.494,87	-
ABA030	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	12.726.809,49	-
ABA040	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-
ABA050	B.I.1.c) Dispositivi medici	14.035.105,88	-
ABA060	B.I.1.d) Prodotti dietetici	100.876,76	-
ABA070	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	986.405,25	-
ABA080	B.I.1.f) Prodotti chimici	75.246,48	-
ABA090	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	354,29	-
ABA100	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	266.696,72	-
ABA110	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-
ABA120	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	457.551,34	-
ABA130	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	-
ABA140	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	187.155,84	-
ABA150	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	341,60	-
ABA160	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	173.664,72	-
ABA170	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	63.566,55	-
ABA180	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	32.822,63	-
ABA190	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-
ABA200	B.II) CREDITI	228.154.614,05	11.506.398,70
ABA201	B.II.1) Crediti v/Stato	889.420,90	-
ABA220	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-
ABA230	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-
ABA240	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-

TA	STATO PATRIMONIALE 2025	SANITARIO	SOCIALE
ABA250	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA260	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
ABA270	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
ABA271	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	390.425,94	-
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	493.725,99	-
ABA300	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-
ABA310	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-
ABA320	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-
ABA330	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
ABA340	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-
ABA350	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	5.268,97	-
ABA360	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	205.658.026,20	3.888.134,53
ABA390	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	40.248.861,70	3.888.134,53
ABA390a	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	37.247.226,25	11.425,00
ABA390b	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	17.885,00	2,00
ABA400	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	37.229.341,25	11.423,00
ABA400a	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
ABA400b	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
ABA410	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	-	-
ABA410a	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA410b	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA420	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA420a	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
ABA420b	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
ABA430	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	-	-
ABA430a	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	2.364.978,06	-
ABA430b	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
ABA440	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	2.364.978,06	-
ABA440a	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
ABA440b	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
ABA450	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
ABA450a	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	636.657,39	3.876.709,53
ABA450b	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	-	-
ABA450c	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	34.960,32	2.273.120,48
ABA451	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	601.697,07	1.603.589,05
ABA451a	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-
ABA451b	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-
ABA460	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-
ABA460a	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-
ABA460b	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-
ABA461	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	-	-

TA	STATO PATRIMONIALE 2025	SANITARIO	SOCIALE
ABA461a	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA461b	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA470	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA480	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	165.409.164,50	-
ABA480a	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	165.409.164,50	-
ABA480b	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	19.357.004,97	-
ABA480c	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	54.625.043,21	-
ABA480d	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro	90.529.992,35	-
ABA490	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	897.123,97	-
ABA490a	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
ABA490b	B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
ABA500	B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	-	-
ABA500a	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
ABA500b	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
ABA501	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	-	-
ABA501a	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA501b	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA510	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA510a	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
ABA510b	B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
ABA520	B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
ABA520a	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
ABA520b	B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
ABA521	B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
ABA522	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	-	-
ABA522a	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	-	-
ABA522b	B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	-	-
ABA530	B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92	-	-
ABA540	B.II.3) Crediti v/Comuni	113.548,73	5.194.623,58
ABA550	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	5.957.465,33	8.148,85
ABA560	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.586.951,75	8.148,85
ABA570	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
ABA580	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
ABA590	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	4.586.951,75	8.148,85
ABA591	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-

TA	STATO PATRIMONIALE 2025	SANITARIO	SOCIALE
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende Sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA601	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1.362.074,89	-
ABA610	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	8.438,69	-
ABA620	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
ABA630	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	-
ABA640	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
ABA650	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-
ABA660	B.II.6) Crediti v/Erario	3.584.159,25	-
ABA670	B.II.7) Crediti v/altri	11.951.993,64	2.415.491,74
ABA670a	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	5.084.586,56	442.683,27
ABA670b	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	10.078.180,85	442.683,27
ABA680	B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	4.993.594,29	-
ABA690	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
ABA700	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	1.845.671,71	1.970.337,52
ABA710	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
ABA711	B.II.7.e) Altri crediti diversi	4.776.858,78	2.470,95
ABA711a	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	4.776.858,78	2.470,95
ABA711b	B.II.7.e.1.a) Altri Crediti diversi	4.776.858,78	2.470,95
ABA712	B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	-	-
ABA713	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-	-
ABA714	B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	244.876,59	-
ABA715	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	244.876,59	-
ABA720	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-
ABA730	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
ABA740	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
ABA750	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
ABA760	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	32.732.491,34	1.214.853,90
ABA770	B.IV.1) Cassa	87.585,97	-
ABA780	B.IV.2) Istituto Tesoriere	32.626.058,12	1.214.853,90
ABA790	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-
ACZ999	B.IV.4) Conto corrente postale	18.847,25	-
ACA000	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	174.001,76	1.753,47
ACA010	C.I) RATEI ATTIVI	45,26	-
ACA020	C.I.1) Ratei attivi	45,26	-
ACA030	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
ACA040	C.II) RISCONTI ATTIVI	173.956,50	1.753,47
ACA050	C.II.1) Risconti attivi	173.956,50	1.753,47
ADZ999	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
ADA000	E) CONTI D'ORDINE	5.460.611,47	-
ADA010	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
ADA020	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
ADA021	E.III) BENI IN COMODATO	-	-
ADA030	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
TP	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	5.460.611,47	-
PAZ999	TP) TOTALE PASSIVO	607.623.074,13	12.725.842,80
PAA000	A) PATRIMONIO NETTO	329.292.718,89	384.121,62
PAA010	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	17.817.667,84	381.284,89

TA	STATO PATRIMONIALE 2025	SANITARIO	SOCIALE
PAA020	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	347.097.504,10	2.836,73
PAA030	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	13.126.237,28	-
PAA040	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	170.016.794,06	-
PAA040a	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	120.394.871,93	-
PAA040b	A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette	-	-
PAA050	A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	120.394.871,93	-
PAA050a	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-
PAA050b	A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette	-	-
PAA060	A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	-	-
PAA060a	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	49.621.922,13	-
PAA060b	A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette	6.776.592,28	-
PAA070	A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	42.845.329,85	-
PAA070a	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	105.571.939,52	-
PAA070b	A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - GSA	29.576.145,13	-
PAA070c	A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extrafondo - A4)	-	-
PAA070d	A.II.3.c) Finanziamenti da Azienda zero - altro	74.838.007,94	-
PAA080	A.II.3.d) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - NO GSA	1.157.786,45	-
PAA090	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	668.348,18	-
PAA090a	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	57.714.185,06	2.836,73
PAA090b	A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta	56.615.488,43	-
PAA090c	A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata	1.905,03	-
PAA090d	A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - Extrafondo - PERIMETRO SANITA'	348.816,99	-
PAA090e	A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - NO PERIMETRO SANITA'	14.862,59	2.836,73
PAA100	A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati	733.112,02	-
PAA110	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	7.321.262,08	-
PAA120	A.IV) ALTRE RISERVE	527.039,72	-
PAA130	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-
PAA140	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	41.527,39	-
PAA150	A.IV.3) Contributi da reinvestire	441.878,30	-
PAA160	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	43.634,03	-
PAA170	A.IV.5) Riserve diverse	-	-
PAA180	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-
PAA190	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
PAA200	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
PAA210	A.V.3) Altro	-	-
PAA220	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	-
PBZ999	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	- 43.470.754,85	-
PBA000	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	73.894.781,19	4.508.362,44
PBA010	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	110.789,06	629,15
PBA020	B.II) FONDI PER RISCHI	33.195.207,63	-
PBA030	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	1.298.054,42	-
PBA040	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	201.636,80	-
PBA050	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
PBA051	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	30.695.588,68	-
PBA052	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-	-

TA	STATO PATRIMONIALE 2025	SANITARIO	SOCIALE
PBA060	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	-	-
PBA070	B.II.7) Altri fondi rischi	999.927,73	-
PBA080	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-
PBA080a	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-
PBA080b	B.III.1.a) FSR indistinto da distribuire - LEA	-	-
PBA090	B.III.1.b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA	-	-
PBA100	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-
PBA110	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-
PBA120	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PBA130	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PBA140	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-
PBA141	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-
PBA150	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
PBA151	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	6.053.975,20	4.427.594,15
PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	615.059,78	17.867,28
PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	97.295,70	-
PBA170a	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	3.771.540,64	4.409.726,87
PBA170b	B.IV.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA	3.011.595,08	2.013.289,17
PBA180	B.IV.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA	759.945,56	2.396.437,70
PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-	-
PBA200	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	1.570.079,08	-
PBA210	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	34.534.809,30	80.139,14
PBA220	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-
PBA230	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	29.346.299,23	80.139,14
PBA240	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	15.703.554,76	80.139,14
PBA250	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	12.911.228,10	-
PBA260	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	731.516,37	-
PBA270	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	1.685.054,00	-
PCZ999	B.V.4) Altri fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50/2016	3.503.456,07	-
PCA000	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	2.450.722,27	-
PCA010	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	2.450.722,27	-
PCA020	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-
PDZ999	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-	-
PDA000	D) DEBITI	198.612.729,18	7.833.358,74
PDA010	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	-
PDA020	D.II) DEBITI V/STATO	17.172,18	-
PDA030	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-
PDA040	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-
PDA050	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-
PDA060	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-
PDA070	D.II.5) Altri debiti v/Stato	17.172,18	-
PDA080	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	1.928.968,23	-
PDA080a	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-
PDA080b	D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-
PDA081	D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	-	-
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	-	-
PDA090a	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-
PDA090b	D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-

TA	STATO PATRIMONIALE 2025	SANITARIO	SOCIALE
PDA100	D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	-	-
PDA100a	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-
PDA100b	D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-
PDA101	D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	-	-
PDA101a	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-
PDA101b	D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-
PDA110	D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	-	-
PDA110a	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-
PDA110b	D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-
PDA111	D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	-	-
PDA111a	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
PDA111b	D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
PDA112	D.III.7.b) Acconto da Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
PDA120	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	-	-
PDA120a	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	1.928.648,23	-
PDA120b	D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	-
PDA121	D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	1.928.648,23	-
PDA130	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	320,00	-
PDA140	D.IV) DEBITI V/COMUNI	1.445.765,86	2.550.494,27
PDA150	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.131.421,13	2.486,04
PDA160	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.909.460,38	2.486,04
PDA170	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-
PDA180	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PDA190	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PDA200	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
PDA210	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
PDA211	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.890.824,98	2.486,04
PDA212	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-
PDA213	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	18.635,40	-
PDA220	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-
PDA230	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	221.960,75	-
PDA231	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-
PDA232	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-
PDA233	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-
PDA234	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-
PDA235	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
PDA240	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-
PDA250	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	4.922,25	-

TA	STATO PATRIMONIALE 2025	SANITARIO	SOCIALE
PDA260	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	4.922,25	-
PDA270	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-
PDA280	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-	-
PDA290	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	119.704.161,23	3.220.089,31
PDA291	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	31.310.114,01	25.737,21
PDA292	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	31.310.114,01	25.737,21
PDA300	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	-
PDA301	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	88.394.047,22	3.194.352,10
PDA302	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	89.532.992,80	3.196.262,33
PDA310	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 1.138.945,58	- 1.910,23
PDA320	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	37.754,13	-
PDA330	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	19.241.082,38	65.115,75
PDA340	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	14.299.192,59	286.307,99
PDA350	D.XI) DEBITI V/ALTRI	38.802.289,20	1.708.865,38
PDA360	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-
PDA370	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	29.871.150,76	619.012,83
PDA380	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-
PDA380a	D.XI.4) Altri debiti diversi	8.931.138,44	1.089.852,55
PDA380b	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	1.595.870,18	1.036.117,41
PEZ999	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	7.335.268,26	53.735,14
PEA000	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	3.372.122,60	-
PEA010	E.I) RATEI PASSIVI	691.173,18	-
PEA020	E.I.1) Ratei passivi	691.173,18	-
PEA030	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
PEA040	E.II) RISCONTI PASSIVI	2.680.949,42	-
PEA050	E.II.1) Risconti passivi	2.680.949,42	-
PEA060	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
PFZ999	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-
PFA000	G) CONTI D'ORDINE	5.460.611,47	-
PFA010	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
PFA020	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
PFA021	G.III) BENI IN COMODATO	-	-
PFA030	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	5.460.611,47	-

RELAZIONE SULLA GESTIONE

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Indice:

- 1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione**
- 2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda**
- 3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi**
 - 3.1 Assistenza Ospedaliera**
 - 3.2 Assistenza Territoriale**
 - 3.3 Prevenzione**
- 4. L'attività del periodo**
 - 4.1 Assistenza Ospedaliera**
 - 4.2 Assistenza Territoriale**
 - 4.3 Prevenzione**
- 5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda**
 - 5.1 Sintesi del Bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari**
 - 5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e relazione sugli Scostamenti**
 - 5.3 Costi per Livelli Essenziali di Assistenza e relazione sugli scostamenti**
 - 5.4 Bilancio area Sociale**
 - 5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**
 - 5.6 Proposta di copertura della Perdita di esercizio**
 - 5.7 Conclusioni**
 - 5.8 Allegati**

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione, così come previsto dall'articolo 26 del D.Lgs. 118/2011, ha lo scopo di esporre le valutazioni e le considerazioni di carattere economico e gestionale relative alla redazione del Bilancio di esercizio dell'Azienda ULSS 8 Berica.

L'anno 2025 è stato contraddistinto dall'aumento nel costo delle materie prime e del tasso di inflazione (indice dei prezzi al consumo 2025 +1,5% contro +1% dell'anno 2024), conseguenti al permanere di una situazione internazionale instabile.

In particolare hanno influito sulla dinamica dei costi le tornate contrattuali e gli interventi per il rientro delle liste d'attesa che hanno implicato un impegno aggiuntivo sia delle risorse aziendali che l'attivazione di risorse esterne (personale libero professionista, strutture convenzionate).

L'azienda ha utilizzato tutte le proprie risorse per conseguire da un lato il pieno recupero delle prestazioni di ricovero e specialistica accumulate negli scorsi esercizi, proseguendo le azioni attivate con il piano regionale di recupero delle liste di attesa, dall'altro per far fronte al sempre crescente fabbisogno di salute degli utenti del territorio.

Inoltre, come già evidente a livello nazionale, anche nel territorio dell'ULSS 8 si è fatta sempre più evidente la difficoltà del sistema sanitario odierno, rappresentata dalla carenza di figure sanitarie, ed in particolare di personale medico.

Con riferimento agli interventi di riorganizzazione ed implementazione dei progetti di investimento legati al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, come declinato dalla Regione Veneto, sui temi previsti nella Missione 6 – Salute, nel corso del 2025 sono stati completati la quasi totalità dei progetti relativi al rinnovo tecnologico e sono passati alla fase esecutiva i progetti per la realizzazione di Case di Comunità e Ospedali di Comunità, nel rispetto delle tempistiche programmate.

La relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2025, è stata predisposta secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/2011.

In particolare, contiene tutti gli elementi minimali richiesti dal D. Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025.

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda ULSS 8 Berica

L'Azienda ULSS n. 8 è costituita dai territori dei 58 comuni che ne fanno parte e comprende un territorio di circa 1.239 Km² con una popolazione di 493.710 abitanti (Provenienza dati: Anagrafi Comunali).

	TOTALE BERICA	Distretto EST	Distretto OVEST
Totale Residenti al 31.12.2025	493.710	314.361	179.349
di cui stranieri	53.378	31.973	21.405
% stranieri	10,8%	10,2%	11,9%

Fonte dati: anagrafi comunali al 31.12.2025

La distribuzione della popolazione per fasce di età è la seguente:

Residenti per fasce d'età	2023	2024	2025	Delta %
inferiore a 1 anno	3.282	3.346	3.169	-5,3%
da 1 a 5 anni	18.211	17.880	17.712	-0,9%
da 6 a 44 anni <i>escluso femmine da 15 a 44 anni</i>	123.472	123.002	122.576	-0,3%
da 15 a 44 anni <i>solo femmine</i>	78.168	77.902	77.652	-0,3%
da 45 a 64 anni	155.529	154.813	153.868	-0,6%
da 65 a 74 anni	54.382	55.136	56.241	2,0%
75 anni e oltre	59.927	61.197	62.492	2,1%
Totali	492.971	493.276	493.710	0,1%

L'Assistenza distrettuale sanitaria viene garantita in Azienda da due Distretti Socio Sanitari con la funzione fondamentale di realizzare l'integrazione tra i diversi servizi sanitari, socio-sanitari e socio-assistenziali, in modo da assicurare una risposta coordinata e continua ai bisogni socio-sanitari della popolazione.

Gli assistibili, al 31 dicembre 2025, risultano così composti:

FASCE DI ETA'	MASCHI	FEMMINE	TOTALE
0-13 anni	25.367	24.103	49.470
14-64 anni	155.102	149.427	304.529
65-74 anni	26.962	28.209	55.171
75 anni e oltre	26.805	36.513	63.318
TOTALE	234.236	238.252	472.488

La popolazione esente da ticket nell'esercizio 2025 per età e reddito è pari a 76.834 abitanti, per altri motivi (patologia e invalidità) è pari a 271.999 abitanti.

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO FLS 11 Anno 2025	I dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11.
MODELLO FLS 11 Anno 2025	I dati sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO H del Modello FLS 11.

L'Azienda U.L.SS. n. 8 Berica con Delibera n. 1370 del 13/08/2024 ha adottato il nuovo atto Aziendale recependo le indicazioni Regionali in materia. La nuova organizzazione Aziendale è disponibile nel sito aziendale <http://www.aulss8.veneto.it/> nella sezione dedicata, Amministrazione Trasparente - Atti Generali – Atti Amministrativi Generali - Atto Aziendale.

3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

3.1 Assistenza Ospedaliera

L'azienda opera mediante 6 presidi a gestione diretta e 3 case di cura convenzionate. I presidi a gestione diretta sono:

- 1) Vicenza: Ospedale di rete – capoluogo di provincia;
- 2) Noventa: Ospedale integrativo della rete regionale;
- 3) Arzignano: Ospedale per acuti;
- 4) Valdagno: Ospedale Nodo di rete;
- 5) Lonigo: Ospedale Nodo di Rete mono-specialistico riabilitativo;
- 6) Montebelluna maggiore: Centro Sanitario Polifunzionale;

Le case di cura convenzionate sono: Casa di Cura Villa Berica S.r.l. e Casa di Cura Eretenia S.p.A. situate a Vicenza e Casa di Cura Villa Margherita Kos Care S.r.l. situata ad Arcugnano (VI).

I posti letto medi mensili dei presidi a gestione diretta nell'anno 2025 sono stati pari a 1.258 unità (di cui 55 in regime diurno); nelle strutture convenzionate l'attività accreditata è stata svolta su 246 posti letto. A seguire i prospetti di dettaglio per presidio, disciplina e regime di erogazione.

DOTAZIONE POSTI LETTO STRUTTURE OSPEDALIERE A GESTIONE DIRETTA

OSPEDALE DI VICENZA

DESCRIZIONE DISCIPLINA	codice reparto		posti letto medi per degenze ordinarie	posti letto medi per day hospital	posti letto medi per day surgery
	codice disciplina	progr. divisione			
Cardiochirurgia Vicenza	07	01	22		
Cardiologia Vicenza	08	01	33	3	
Chirurgia Generale Vicenza	09	01	41		1
Chirurgia Senologica Vicenza	09	08	8		1
Day Surgery/Week Surgery Multidisc. Vicenza	09	09	6		3
Chirurgia Maxillo Facciale Vicenza	10	01	12		1
Chirurgia Pediatrica Vicenza	11	01	12		1
Chirurgia Plastica Vicenza	12	01	12		2
Chirurgia Vascolare Vicenza	14	01	14		
Ematologia Vicenza	18	01	26	1	
Geriatria Vicenza	21	01	59		
Geriatria Covid Vicenza	21	03	1		
Malattie Infettive e Tropicali Vicenza	24	01	20		
Malattie Infettive Covid Vicenza	24	02	1		
Medicina Generale Vicenza	26	01	78	1	
Medicina d'Urgenza Vicenza	26	09	4		
Unità Spinale 1 Vicenza	28	01	12		
Nefrologia Vicenza	29	01	19		
Neurochirurgia 1 Vicenza	30	01	36		1

Neurochirurgia 2 Vicenza	30	02	1		2
Neurologia Vicenza	32	01	34	1	
Neuropsichiatria Infantile	33	01	4		
Oculistica Vicenza	34	01	2		3
Ortopedia e Traumatologia Vicenza	36	01	56		1
Ostetricia e Ginecologia Vicenza	37	01	73		2
Otorinolaringoiatria Vicenza	38	01	12		1
Pediatria Vicenza	39	01	20	2	
Psichiatria 1 Vicenza	40	01	15		
Psichiatria 2 Vicenza	40	02	15		
Psichiatria 3 Vicenza	40	04	15		
Urologia Vicenza	43	01	14		1
Terapia Intensiva 1	49	01	30		
Terapia Intensiva Covid Vicenza	49	07	2		
Unità Coronarica (UCIC) Vicenza	50	01	8		
Dermatologia Vicenza	52	01		1	
Medicina Fisica Riabilitativa Vicenza	56	01	7		
Gastroenterologia Vicenza	58	01	10		
Neonatologia Vicenza	62	01	10		
Oncologia Vicenza	64	01	10		
Pneumologia Vicenza	68	01	24		
Terapia Intensiva Pediatrica Vicenza	72	01	4		
Terapia intensiva neonatale Vicenza	73	01	5		
Neuro-Riabilitazione Vicenza	75	01	19		
Totale			806	9	20

OSPEDALE DI NOVENTA

DESCRIZIONE DISCIPLINA	codice reparto		posti letto medi per degenze ordinarie	posti letto medi per day hospital	posti letto medi per day surgery
	codice disciplina	progr. divisione			
Chirurgia Generale Noventa	09	02	18		5
Medicina Generale Noventa	26	02	39		
Totale			57		5

OSPEDALE DI ARZIGNANO

DESCRIZIONE DISCIPLINA	codice reparto		posti letto medi per degenze ordinarie	posti letto medi per day hospital	posti letto medi per day surgery
	codice disciplina	progr. divisione			
Cardiologia Arzignano	08	02	14	1	
Chirurgia Generale Arzignano	09	03	16		2
Medicina Generale Arzignano	26	03	48	1	
Neurologia Arzignano	32	02	18	1	
Ortopedia Arzignano	36	04	20		2
Ostetricia e Ginecologia Arzignano	37	02	25		2
Pediatria Arzignano	39	02	8	1	
Urologia Arzignano	43	02	8		2
Terapia Intensiva Arzignano	49	06	8		
Unità Coronarica (UCIC) Arzignano	50	02	4		
Neonatologia Arzignano	62	02	2		
Oncologia Arzignano	64	04		1	
Totale			171	5	8

OSPEDALE DI LONIGO

DESCRIZIONE DISCIPLINA	codice reparto		posti letto medi per degenze ordinarie	posti letto medi per day hospi- tal	posti letto medi per day surgery
	codice disciplina	progr. divisione			
Medicina Fisica e Riabilitazione Lonigo	56	03	40		
Riabilitazione Cardiovascolare Lonigo	56	04	20		
Totale			60		

OSPEDALE DI MONTECCHIO

DESCRIZIONE DISCIPLINA	codice reparto		posti letto medi per degenze ordinarie	posti letto medi per day hospi- tal	posti letto medi per day surgery
	codice disciplina	progr. divisione			
Oculistica Montecchio	34	02			1
Totale					1

OSPEDALE DI VALDAGNO

DESCRIZIONE DISCIPLINA	codice reparto		posti letto medi per degenze ordinarie	posti letto medi per day hospi- tal	posti letto medi per day surgery
	codice disciplina	progr. divisione			
Chirurgia Generale Valdagno	09	05	16		1
Geriatria Valdagno	21	02	28	1	
Geriatria Covid Valdagno	21	04	2		
Medicina Generale Valdagno	26	04	28	1	
Ortopedia e Traumatologia Valdagno	36	03	14		1
Ostetricia e Ginecologia Valdagno	37	03	17		2
Otorinolaringoiatria Valdagno	38	02	4		1
Totale			109	2	5

DOTAZIONE POSTI LETTO STRUTTURE CONVENZIONATE AGGIORNATA AL 31/12/2025

DESCRIZIONE DISCIPLINA	VILLA BERICA			CASA DI CURA ERETEZIA			VILLA MARGHERITA		
	ORDINARI	DAY HOSPITAL	DAY SURGERY	ORDINARI	DAY HOSPITAL	DAY SURGERY	ORDINARI	DAY HOSPITAL	DAY SURGERY
09 - CHIRURGIA	13			12					
26 - MEDICINA	22			30					
28 - UNITA' SPINALE							4		
32 - NEUROLOGIA							8		
36 - ORTOPEDIA	14			11					
40 - PSICHIATRIA							21		
49 - T. INTENSIVA	2			2					
56 - MEDICINA FISICA E RIABILIT.	22			12			30	5	
60 - LUNGODEGENZA	10								
75 - NEURORIABILITAZIONE							8		
98 - DAY SURGERY MULTISPEC.			10			10			
TOTALE	83	0	10	67	0	10	71	5	0

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO HSP 11 Anno 2025	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11
MODELLO HSP 12 Anno 2025	I dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 12
MODELLO HSP 13 Anno 2025	I dati relativi ai posti letto dei presidi in convenzione sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 13

3.2 Assistenza Territoriale

STATO DELL'ARTE

L'assistenza distrettuale socio-sanitaria comprende tutte le attività di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione, erogate in regime domiciliare, ambulatoriale, diurno, semiresidenziale e residenziale. Viene garantita in Azienda da due Distretti Socio Sanitari con la funzione fondamentale di rilevare i bisogni di salute e fornire servizi a gestione diretta e indiretta per soddisfarli.

Il Decreto ministeriale n. 77 del 2022, nel quadro del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), rappresenta un'importante innovazione nel panorama della sanità italiana, con l'obiettivo di riformare l'organizzazione dei Servizi Territoriali di Salute, prevedendo nuovi modelli e standard atti a favorire l'integrazione socio-sanitaria, la prossimità delle cure e la presa in carico globale del paziente, riducendo il ricorso all'ospedalizzazione. Si evidenziano in particolare il potenziamento delle Centrali Operative Territoriali, degli Infermieri di famiglia o comunità, degli Ospedali di Comunità e l'avvio della Centrale 116117 e delle Case della Comunità.

Le attività di assistenza primaria sono assicurate da 285 Medici di Medicina Generale e 48 Pediatri di Famiglia con studi professionali ubicati in tutto il territorio. Per favorire una effettiva continuità dell'assistenza e presa in carico degli utenti sono attualmente attive 8 Medicine di Gruppo Integrate, dislocate 5 nel Distretto Est e 3 nel Distretto Ovest. Sul territorio è inoltre operativo un servizio di Continuità assistenziale attraverso 3 sedi nell'area del Distretto Est e 3 nell'area del Distretto Ovest con 76 operatori e un'attività annua che nel 2025 si è concretizzata in circa 134.000 contatti di cui il 72% in forma telefonica. Il 2025 segna la maturazione del percorso verso il ruolo unico di Assistenza Primaria e l'entrata a regime delle Aggregazioni Funzionali Territoriali (AFT).

L'Assistenza Domiciliare Integrata (ADI) è stata erogata a circa 15.700 utenti per un totale di 170.000 prestazioni da parte di MMG/PLS, infermieri, fisioterapisti, palliativisti e altri specialisti, con un'attenzione costante alle prese in carico di persone con età maggiore o uguale a 65 anni (circa 13.800 nel 2025), in linea con l'obiettivo previsto dalla missione del PNRR M6 C1-1.2.1 «Casa come primo luogo di cura (ADI)» che prevedeva per la nostra Azienda almeno 13.750 prese in carico dagli operatori dell'assistenza domiciliare.

Nell'ambito della Non Autosufficienza, nel territorio dell'ULSS l'offerta dei Centri di Servizi è caratterizzata complessivamente dalla disponibilità di 215 posti per attività semiresidenziale e 3.619 posti per attività residenziale per utenti non autosufficienti con e senza impegnative di residenzialità. Nel 2025 l'azienda ha erogato 3.198 impegnative di residenzialità.

Per i pazienti per i quali non sia prefigurabile un percorso di assistenza domiciliare e risulti improprio il ricorso all'ospedalizzazione, al suo prolungamento o all'istituzionalizzazione, l'Azienda garantisce assistenza in Strutture Intermedie quali Ospedali di Comunità (cinque strutture) e Unità Riabilitative Territoriali (due strutture). Questi spazi di accoglimento temporaneo, costituiti da 91 posti letto medi attivi, complessivamente nel 2025 hanno accolto 886 persone.

Nell'Azienda sono operative inoltre due strutture Hospice, con una dotazione complessiva programmata di 19 posti letto. Nel 2025 sono stati seguiti 382 pazienti.

Nell'ambito della Disabilità sono erogati interventi di tipo semiresidenziale, con inserimenti diurni in strutture a gestione diretta e in convenzione e progetti sperimentali fuori dai centri diurni (725 utenti totali nel 2025) e interventi di tipo residenziale definitivo o di pronta accoglienza (circa 470 utenti).

Nell'ambito dell'assistenza all'Infanzia, Adolescenza e Famiglia, nel 2025 l'Azienda ha seguito circa 6.000 utenti tramite le equipe dei consultori, con attività di prevenzione e sostegno, prestazioni ostetrico ginecologiche e attività psico-sociali. Tramite il Servizio Tutela Minori ha avuto in carico più di 950 minori in situazioni di disagio socio-psico-familiare, inadeguate o pregiudizievoli per la loro crescita e attraverso il Servizio Adozioni ha accompagnato circa 330 utenti nel percorso pre e post adottivo. A ciò si aggiunge il lavoro del Servizio di Neuropsichiatria Infantile che ha seguito oltre 2.300 utenti e il Servizio di Età evolutiva che nel 2025 ha fornito prestazioni a circa 4.600 utenti.

L'Assistenza Psichiatrica è garantita tramite il Dipartimento di Salute Mentale che gestisce direttamente strutture per l'assistenza semiresidenziale (Centri Diurni) e residenziale (CTRP, Comunità Alloggio e Gruppi appartamento) e si avvale di alcune strutture gestite dal privato sociale. Nel 2025 sono stati in carico circa 8.600 utenti assistiti mediante interventi di tipo ambulatoriale (con circa 98.100 prestazioni annue), semiresidenziale (511 pazienti trattati), residenziale (273 pazienti) e progetti a sostegno della domiciliarità anche con forme di residenzialità leggera (62 utenti).

Per quanto riguarda l'assistenza a pazienti Tossicodipendenti e Alcolisti, il Dipartimento per le Dipendenze segue circa 2.700 pazienti ambulatorialmente (180 presso il carcere) e circa 240 inseriti in programmi di recupero in comunità terapeutiche. Il Dipartimento, inoltre, è attivamente impegnato in attività di informazione e prevenzione su tutto il territorio.

L'azienda opera mediante presidi a gestione diretta e strutture convenzionate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

Per le strutture a gestione diretta (*):

Tipo struttura	Tipo assistenza																
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Assistenza psichiatrica	assistenza per dipendenze patologiche	assistenza persone con infezione da HIV	Assistenza termale	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici	Assistenza ai disabili psichici	Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	Assistenza per emergenze sanitarie	Assistenza di Neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza	Attività di Ospedale di Comunità	Attività di Centrale Operativa Territoriale	TOTALE
Ambulatorio e Laboratorio	20												1				21
Altro tipo di struttura territoriale	1			6	7	6								1		5	26
Struttura semiresidenziale					7						3						10
Struttura residenziale					20						1	2			3		26

(*) Una struttura può svolgere più attività sopraelencate, in questi casi è conteggiata nel tipo di assistenza prevalente.

Non sono presenti istituti o centri di riabilitazione a gestione diretta.

Per le strutture convenzionate (*):

	Tipo assistenza																
Tipo struttura	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Assistenza psichiatrica	assistenza per dipendenze patologiche	assistenza persone con infezione da HIV	Assistenza termale	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici	Assistenza ai disabili psichici	Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	Assistenza per emergenze sanitarie	Assistenza di Neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza	Attività di Ospedale di Comunità	Attività di Centrale Operativa Territoriale	TOTALE
Ambulatorio e Laboratorio	14	7	1														22
Altro tipo di struttura territoriale																	0
Struttura semiresidenziale					5	9			14	6	27						61
Struttura residenziale					8	13	1		39	4	24				2		91

(*) Una struttura può svolgere più attività sopraelencate, in questi casi è conteggiata nel tipo di assistenza prevalente.

Gli istituti o centri di riabilitazione convenzionati sono quattro ed erogano attività in regime ambulatoriale e semiresidenziale (15 posti letto per assistenza semiresidenziale).

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO STS 11 Anno 2025	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11
MODELLO RIA 11 Anno 2025	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli RIA 11
MODELLO FLS 12 Anno 2025	I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai quadri E e F del modello FLS 12

3.3 Prevenzione

STATO DELL'ARTE

Il Dipartimento di Prevenzione è la struttura tecnico funzionale, mediante la quale l'Azienda garantisce la soddisfazione dei bisogni di salute connessi ad interventi di promozione e di prevenzione relativamente agli stati e comportamenti individuali delle persone, all'ambiente fisico e sociale della comunità di riferimento.

Il Dipartimento di Prevenzione è strutturato nel modo seguente:

Servizio Igiene Sanità Pubblica (SISP)

Servizio Prevenzione, Igiene e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro (SPISAL)

Servizio di Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (SIAN)

Servizio Veterinario di Sanità Animale (SVSA)

Servizio Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche (SIAPZ)

Servizio di Igiene degli Alimenti di Origine Animale (SIAOA)

Stabilimenti e certificazioni Paesi terzi di mangimi alimenti e sottoprodotti

Servizio Medicina Legale (SML)

Servizio Attività Motoria (SAM)

Servizio di Epidemiologia

Ufficio giuridico amministrativo del Dipartimento

4. L'attività del periodo

Si riporta, di seguito, relativamente all'attività del periodo, la reportistica gestionale sui dati di produzione, declinata per livello di assistenza: in tutti i livelli si evidenzia un aumento dell'attività in termini di quantità e di valorizzazione.

4.1 Assistenza Ospedaliera

A) Confronto Dati di Attività

ATTIVITA': Ricoveri

	Anno 2024	Anno 2025	VAR 2025-2024	VAR% 2025-2024
TOTALE RICOVERI PRODOTTI	50.566	50.812	246	0,5%
di cui MOBILITA' ATTIVA	8.641	8.250	- 391	-4,5%
% MOBILITA' ATTIVA	17,1%	16,2%		-0,9%
MOBILITA' PASSIVA INTRA	9.686	9.722	36	0,4%

ATTIVITA': Prestazioni Ambulatoriali

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	VAR 2025-2024	VAR% 2025-2024
TOTALE PRESTAZIONI EROGATE	1.381.887	1.493.962	1.495.311	1.349	0,1%
di cui MOBILITA' ATTIVA INTRA	96.447	97.018	100.538	3.520	3,6%
% MOBILITA' ATTIVA	7,0%	6,5%	6,5%		0,0%
MOBILITA' PASSIVA INTRA	137.193	141.052	140.434	- 618	-0,4%

ATTIVITA': Pronto Soccorso

NUMERO ACCESSI	2024	2025	Var 2024-2025	Var% 2024-2025
Vicenza	93.134	93.667	533	1%
Noventa	13.396	13.833	437	3%
Arzignano/ Montecchio	35.135	35.824	689	2%
Lonigo	7.119	7.501	382	5%
Valdagno	20.153	20.931	778	4%
Montecchio (Fast Track)	812			
TOTALE ACCESSI	168.937	171.756	2.819	2%
ACCESSI MEDI GIORNALIERI	463	471		

ATTIVITA': Interventi Chirurgici

INTERVENTI CHIRURGICI	2024	2025	Var 2025-2024	Var% 2025-2024
Vicenza	27.734	28.589	855	3,1%
Noventa	3.411	4.103	692	20,3%
Arzignano	5.750	5.816	66	1,1%
Montecchio	5.413	5.964	551	10,2%
Valdagno	5.326	5.597	271	5,1%
TOTALE INTERVENTI	47.634	50.069	2.435	5,1%

4.2 Assistenza Territoriale

A) Principali Dati di Attività Anno 2025

ASSISTENZA DOMICILIARE:

Accessi di assistenza domiciliare integrata per figura professionale

FIGURA PROFESSIONALE	2025
Infermiere e terapeuta del dolore	130.461
Fisioterapista	9.823
MMG/PLS (adi + adp)	18.842
Accessi Specialisti (Palliativista e altre figure)	10.375
Medico UCAD	53
Medico di continuità assistenziale	348
Altro soggetto	22
TOTALE ACCESSI	169.924

ADULTI ANZIANI:

Attività dei Centri di Servizio:

	2025	
	BERICA	
	n. POSTI autorizzati	n° utenti (teste)
INTERVENTI SEMIRESIDENZIALI (centri diurni)	215	380
INTERVENTI RESIDENZIALI	3.619	5.430

Impegnative di Residenzialità Emesse:

N. UTENTI EQUIVALENTI PER TIPOLOGIA DI ASSISTENZA	2025
	BERICA
INTERVENTI SEMIRESIDENZIALI (centri diurni)	89,4
INTERVENTI RESIDENZIALI	3.108,5
UNICHE-dgr 996/2022	2.735,1
2° livello	197,7
Religiosi 1° livello-DGR 1168/2023	130,3
Quota Sanitaria Accesso	15,8
SAPA	-
Stati Vegetativi Permanenti	14,9
Impegnative SLA	1,5
Alta Intensità	11,2
Misure Straordinarie	2,0

STRUTTURE INTERMEDIE:

	O.D.C.	URT	TOTALE BERICA
N. Posti Letto	52	39	91
N. Utenti dimessi	529	356	885
N. Giornate di Degenza	16.000	13.447	29.447
Degenza Media	30,7	37,8	33,3

	HOSPICE
N. Posti Letto	19
N. Utenti dimessi	382
N. Giornate di Degenza	5.502
Degenza Media	14,4

DISABILI:

	2025
	BERICA
INTERVENTI SEMI-RESIDENZIALI (n. utenti)	908
<i>di cui presso strutture a Gestione diretta (CD)</i>	67
<i>di cui Progetti Sperimentali e Occupazionalità</i>	183
INTERVENTI RESIDENZIALI (n. utenti)	466
<i>di cui presso strutture a Gestione diretta</i>	33
PROGETTI A SOSTEGNO DELLA DOMICILIARITA' E DELL'AUTONOMIA PERSONALE - escluse ICD - (n. utenti)	391
<i>di cui Progetti "Dopo di Noi"</i>	80
<i>di cui Progetti Vita Indipendente</i>	193
<i>di cui Altri contributi a minori</i>	106

SERVIZIO INTEGRAZIONE LAVORATIVA:

SERVIZIO/TIPO UTENZA PRESA IN CARICO	BERICA	
	ANNO 2025	
	N. UTENTI TOT.	di cui IN TIROCINIO
SIL - Persone con disabilità intellettiva, fisica e sensoriale	284	154
SIL - persone con disagio mentale	308	101
SIL - persone con problemi di dipendenza	29	8
SIL - persone in situazione di Svantaggio Sociale	7	3
SIL - minori in situazione di Svantaggio sociale 381/91	-	-
SIL - persone non riconosciute invalide	-	-
TOTALE PERSONE IN CARICO AL SIL	628	266

SALUTE MENTALE:

	BERICA
	2025
ATTIVITA' AMBULATORIALE DEI CENTRI DI SALUTE MENTALE E DCA	
N. PAZIENTI ATTIVI	8.598
<i>di cui Centro Disturbi Alimentari</i>	511
N. PRESTAZIONI	98.106
RICOVERI IN SPDC (strutture proprie)	
N. PAZIENTI	720
N. GIORNATE DI DEGENZA	15.546
INSERIMENTI SEMIRESIDENZIALI (n. utenti)	494
<i>di cui a Gestione Diretta o Mista</i>	358
<i>di cui presso Privato Convenzionato</i>	136
INSERIMENTI RESIDENZIALI (n. utenti)	273
<i>di cui a Gestione Diretta o Mista</i>	160
<i>di cui presso Privato Convenzionato</i>	90
<i>di cui in REMS/Libertà vigilata/Misure di sicurezza</i>	23
INTERVENTI DOMICILIARI/ RESIDENZIALITA' LEGGERA (n. utenti)	62

CONSULTORI FAMILIARI-ETA' EVOLUTIVA

		ANNO 2025
		BERICA
CONSULTORI FAMILIARI		
N. UTENTI TOTALI		6.014
	<i>di cui stranieri</i>	1.719
	<i>di cui consulenze IVG</i>	342
<i>N. UTENTI area psicologico-sociale</i>		2.410
<i>N. UTENTI area ostetrico-ginecologica</i>		4.140
N. PRESTAZIONI TOTALI		47.513
SERVIZIO ADOZIONI (Servizio unico aziendale)		
N. UTENTI TOT.		330
N. PRESTAZIONI		1.745
TUTELA MINORI		
N. MINORI TRATTATI		952
	<i>di cui MSNA</i>	35
<i>N. MINORI inseriti in struttura</i>		127
N. MINORI IN AFFIDO		98
ETA' EVOLUTIVA (n. utenti)		
N. UTENTI TOTALI		4.639
PSICOLOGIA DISTRETTUALE		2.715
LOGOPEDIA DISTRETTUALE		2.664
ALTRE FIGURE (assist. Sociale, educatore, fisioterapista, psicomotricista)		2.166
ASSISTENZA SCOLASTICA		723
DISABILI SENSORIALI (attività provinciale)		159
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE		
N. UTENTI TOTALI		2.265
N. PRESTAZIONI TOTALI		8.422
L'ARCA - Centro Regionale di protezione e cura dei minori, ragazzi e famiglie		
N. MINORI PRESI IN CARICO per abuso, maltrattamento o reato		312

DIPARTIMENTO PER LE DIPENDENZE:

	2025
	BERICA
UTENTI	
Tossicodipendenti	1.586
Alcolisti	701
Dipendenza da gioco	162
Tabagisti	17
Altro	224
TOTALE (*)	2.690

(*) Un utente può avere più dipendenze

	2025
	BERICA
INSERIMENTI IN COMUNITA' TERAPEUTICHE	
N. UTENTI	239
N. GIORNATE DI PRESENZA	40.506
<i>di cui Semiresidenziali</i>	7.489
<i>di cui Residenziali</i>	33.017

4.3 Prevenzione

COPERTURE VACCINALI

Copertura Vaccinale	2023	2024	2025	Obiettivo Regionale
Ciclo base (3 dosi) vaccino esavalente (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib)	95,1%(qlik coorte 2021)	94 %(qlik coorte 2022)	94,2% (coorte 2023)	95%
Vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)	93,5% (qlik coorte 2021)	93,4% (qlik coorte 2022)	93,5% (coorte 2023)	95%
Vaccinazione HPV	1° dose 78,50% (SIAVr coorte 2010)	1° dose 75,46% (SIAVr coorte 2011)	1° dose dodicenni 75,22% (coorte 2011) 1° dose 25enni 82,33% (coorte 2000)	1° dose 12enni 78% 1° dose 25enni 78%
Vaccinazione Antinfluenzale nell'anziano	49,3% (qlik campagna 2023-24)	50,3% (qlik campagna 2024-25)	46,90%	55%
Vaccinazione Antipneumococcica	52,95% (SIAVr coorte 1958)	55,42% (SIAVr coorte 1959)	52,69%	55%
Vaccinazione Anti Herpes-Zoster	53,02% (SIAVr coorte 1958)	55,24% (SIAVr coorte 1959)	53,05%	55%
Vaccinazione Virus Respiratorio Sinciziale nuovi nati			in stagione 88,7% fuori stagione 80,6%	

SCREENING ONCOLOGICI

Screening- Copertura	2023	2024	2025	Obiettivo Regionale
Screening mammografico	64,70%	67,50%	62%	60%
Screening cervice uterina	63%	65,40%	50,6 %	50%
Screening colon retto	72,10%	58,80%	62,4 %	50%

SERVIZIO PREVENZIONE IGIENE E SICUREZZA NEGLI AMBIENTI DI LAVORO SPISAL

Indicatori di attività	2023	2024	2025
Attività produttive sottoposte a controllo di cui:	1.271	1.340	1.266
cantieri	394	476	412
cantieri per bonifica amianto	84	28	36
aziende agricole	98	100	102
Inchieste per infortuni sul lavoro concluse	290	187	161
Inchieste per malattie professionali concluse	31	28	11
Visite mediche	431	154	103
Eventi/incontri di formazione/informazione	65	75	8
Rivolti a:	495	300	
medici del lavoro	8	5	120
tecnici della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di	70	4	35
Datori di Lavoro e Consulenti	417	291	150
RLS			150
Altri Enti			40

SANITÀ PUBBLICA VETERINARIA E SICUREZZA ALIMENTARE

Indicatori di attività	2023	2024	2025
Ispezioni per la sicurezza alimentare e gestione sistemi di allerta	903	985	947
Campioni alimenti	260	227	230
Campioni acque ad uso potabile (dal 2024 con D.Lgs. 18/2023)	1.490	1.051	1.229
Ispezioni per controllo Prefit	49	45	47
Micologia - Perizie micologiche privati/ditte	60	37	35
Micologia - Perizie micologiche per	2	0	2
Micologia - Incontri divulgativi e per la popolazione con perizia dei funghi spontanei da parte dell'Ispettorato Micologico n°		14	23
Attività di campioni PFAS alimenti su matrice vegetale (TOTALE campione alimento + campione acqua di irrigazione) - D.Lgs. 1676/2023		298	21
Gestione segnalazioni cittadini, altra Autorità Pubblica, Pronto Soccorso, Segnalazioni gruppo MTA	----	41	80
Incontri formativi Gratuiti organizzati dal SIAN per gli Operatori del Settore Alimentare. N° Operatori partecipanti:	43	0	95
Corsi di formazione e informazione (scuole, centri di servizi, popolazione)	52	48	34
Consulenze e validazioni menù ristorazione collettiva	207	245	216
Consulenze dietetico-nutrizionali	2.382	3.154	3.661

SERVIZIO DI IGIENE DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE E LORO DERIVATI

Indicatori di attività	2023	2024	2025
Nr. ispezioni/controlli negli stabilimenti produttori di	857	897	783
Nr.ispezioni/controlli negli stabilimenti di	66	71	59
Nr. ispezioni in stabilimenti produzione/lavorazione	109	98	87
Nr. ispezioni in stabilimenti macellazione	11.320	11.512	11.641

SERVIZIO VETERINARIO DI IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PRODUZIONI ZOOTECHICHE

Indicatori di attività	2023	2024	2025
Piano Nazionale Alimentazione animale: campioni	136	128	125
Piano Nazionale Residui: campioni	148	151	138
Piano Nazionale Benessere Animale: controlli	126	51	121
Piano Nazionale Farmacosorveglianza: controlli	215	236	255

SERVIZIO SANITÀ ANIMALE

Indicatori di attività	2023	2024	2025
Nr. allevamenti avicoli controllati: nr. prelievi	3.132	3.625	4.020
Capi bovini e ovini controllati per TBC, Brucellosi, Leucosi: nr. capi	TBC bov. 9808; BRC e LBE bov. 1023; bRC ovicap. 2502 *	TBC bov. 12404; BRC e LBE bov. 4000; BRC ovicap. 966 *	TBC bov. 6019; BRC e LBE bov. 6019; BRC ovicap. 1795 *
Capi bovini e ovini controllati per TBC, Brucellosi, Leucosi: nr. allevamenti	TBC bov. 124; BRC e LBE bov. 124; bRC ovicap. 195 *	TBC bov. 108; BRC e LBE bov. 108; BRC ovicap. 29 *	TBC bov. 111; BRC e LBE bov. 111; BRC ovicap. 44 *
Gestione anagrafi/capi movimentati (bovina, suina, caprina ecc...)	239.179	239.000	248.000

SERVIZIO DI IGIENE URBANA VETERINARIO

Indicatori di attività	2023	2024	2025
Lotta al randagismo: cattura cani randagi/vaganti	866	849	667
Lotta al randagismo: colonie feline sterilizzate	75	46	67
Nr. movimentazioni anagrafe canina	21.435	22.270	17.241

STABILIMENTI E CERTIFICAZIONI PAESI TERZI DI MANGIMI ALIMENTI E SOTTOPRODOTTI

Indicatori di attività	2023	2024	2025
Numero certificati export e attestazioni pelli e	4.653	4.728	4.900
Numero certificati export e attestazioni fertilizzanti organici da/con sottoprodotti o.a.	288	244	217
Numero controlli ufficiali fertilizzanti organici, s.o.a. e	22	28	32
Numero controlli TRACES su scambi di sottoprodotti	432	364	260
Numero autorizzazioni alla spedizione da altro stato membro di farine carne e ossa cat. 2	4	6	4

SERVIZIO ATTIVITÀ MOTORIA (SAM)

Indicatori di attività	2023	2024	2025
CERTIFICATI per gli sport agonistici (TAB. A del D.M.	36	25	34
CERTIFICATI per gli sport agonistici (TAB. B del D.M.	2.992	3.628	3.011
CERTIFICATI per sport agonistici (TABELLA B del D.M. 18.02.82 con cicloergometro)	29	23	18
TOTALE CERTIFICATI	3.057	3.676	3.063

SERVIZIO DI MEDICINA LEGALE (ML)

Indicatori di attività	2023	2024	2025
Visite Necroscopiche	2.056	1.959	2.061
Riscontri Diagnostici	152	134	152
Rimozione pace-maker	93	74	104
Relazioni Medico Legali su sinistri ULSS n. 8 Berica	41	39	47
Commissioni medico legali: n. accertamenti	26.162	34.374	33.455

SERVIZIO PREVENZIONE MALATTIE CRONICHE NON TRASMISSIBILI (MCNT) E PROMOZIONE DELLA SALUTE

Indicatori di attività	2023	2024**	2025***
Progetti attivati nell'Area Sicurezza: n. destinatari nelle scuole richiedenti	685	676	621
Progetti attivati nell'Area Attività Motoria: n. destinatari nelle scuole richiedenti	609	1.751	1.376
Progetti attivati nell'Area Prevenzione delle patologie orali (corsi brevi): n. destinatari nelle scuole richiedenti	1.834	1.328	1.210
N. visite odontoiatriche fatte agli alunni	1.570	1.172	1.067
Progetti attivati nell'Area Alimentazione: n. destinatari nelle scuole richiedenti	2.205	3.677	2.557
Progetti di Peer Education: n. destinatari nelle scuole richiedenti	5.406	6.811	3.499
Progetti di prevenzione tabagismo in contesto scolastico: n. destinatari nelle scuole richiedenti	491	2.739	1.933
Progetti attivati nell'area "Genitoripiù": n. destinatari nelle scuole richiedenti	-	340	349
Progetti attivati nell'area dello sviluppo delle Life Skills: n. destinatari nelle scuole richiedenti	49	2144	8273

** Nell'anno scolastico 2023/2024 sono stati attivati

*** Negli anni scolastici 2024/2025 e 2025/2026 c'è stata una riallocazione del personale coinvolto nei progetti e alcuni progetti sono in corso di rimodulazione

5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi

Con nota del Direttore Generale di Azienda Zero Prot. n. 0007645 del 16 marzo 2026 e successive integrazioni via mail, sono state fornite dal Servizio Economico Finanziario di Azienda Zero le direttive e i riferimenti contabili per la redazione del bilancio d'esercizio 2025.

Il bilancio consuntivo 2025, predisposto nel rispetto delle indicazioni fornite e sulla base degli schemi disposti dal D.Lgs. n. 118/2011, si chiude con un risultato negativo di € 43.470.754,85. L'area sociale chiude in pareggio.

Il finanziamento indistinto - contabilizzato con competenza 2025 nella voce (A.1.A.1) *Contributi da Regione per quota F.S. regionale* - è stato definito in € 962.766.719,34 e corrisponde alle assegnazioni della DGR n. 79 del 25/02/2026: "Assegnazione agli Enti del SSR della Regione del Veneto delle risorse per l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza per l'anno 2025", che include anche il riparto delle risorse finalizzate statali e della DGR 210 del 31/02/2026: "Ricognizione e destinazione delle risorse disponibili per garantire l'equilibrio economico-finanziario del Sistema sanitario regionale 2025 e misure collegate".

L'esercizio 2025 ha visto un incremento delle assegnazioni di risorse disponibili (quota FS) per questa Azienda pari ad € 19.300.898,74, nonché un significativo incremento nell'utilizzo di quote di contributi di esercizi precedenti, per € 2.386.502,77. I ricavi per prestazioni sanitarie e compartecipazione alla spesa sono incrementati rispetto all'esercizio precedente di € 1.159.512,77.

L'Azienda presenta un incremento dei costi della produzione per complessivi € 43.929.475,89, in parte conseguenza degli incrementi generalizzati di prezzi e tariffe di materie prime e servizi, dei rinnovi contrattuali del personale dipendente e convenzionato, nonché per il trascinarsi sul 2025 dell'effetto del rinnovo del contratto di lavoro delle Cooperative che ha portato ad un incremento delle tariffe applicate dalle cooperative che forniscono prestazioni di assistenza sanitaria. Per altro verso vi è un aumento dell'attività svolta, in particolare per la riduzione delle liste di attesa delle prestazioni specialistiche e di ricovero. Nelle sezioni specifiche di questa relazione saranno analizzati e motivati tali incrementi per singola area di afferenza.

Di seguito, nei paragrafi specifici saranno precisate le singole variazioni e i relativi effetti sul bilancio.

5.1.1 Analisi Economica

Conto Economico 2025 a valore aggiunto e valore della produzione

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO	ANNO 2025 (Valore Assoluto)	ANNO 2025 (Valore %)
A - TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	1.164.280.556,88	100,00%
AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio	989.155.840,31	84,96%
AA0240 (A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-41.592,67	0,00%
AA0270 (A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	9.171.433,28	0,79%
AA0320 (A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	137.112.986,48	11,78%
AA0750 (A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	7.686.190,14	0,66%
AA0940 (A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	18.793.950,66	1,61%
AA1050 (A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00%
AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi	2.401.748,68	0,21%
B - TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE	806.347.984,19	100,00%
BA0020 (B.1.A) Acquisti di beni sanitari	239.726.078,25	29,73%
BA0310 (B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2.783.530,98	0,35%
BA0400 (B.2.A) Acquisti servizi sanitari	446.664.982,69	55,39%
BA1560 (B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	76.183.317,30	9,45%
BA1910 (B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	27.306.005,08	3,39%
BA1990 (B.4) Godimento di beni di terzi	8.064.189,79	1,00%
BA2500 (B.9) Oneri diversi di gestione	5.987.124,25	0,74%
BA2660 (B.13) Variazione delle rimanenze	-367.244,15	-0,05%
C - VALORE AGGIUNTO	357.932.572,69	
D - BA2080) Totale Costo del personale	348.640.760,00	
E - EBIT DA RISULTATO OPERATIVO LORDO-MARGINE SANITARIO LORDO	9.291.812,69	
F - AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ACCANTONAMENTI	52.113.814,74	100,00%
BA2570 (B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.530.508,13	2,94%
BA2580 (B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	23.857.933,19	45,78%
BA2630 (B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	340.123,28	0,65%
BA2690 (B.14) Accantonamenti dell'esercizio	26.385.250,14	50,63%
G - EBIT RISULTATO OPERATIVO DELLA GESTIONE CARATTERISTICA-MARGINE SANITARIO NETTO	-42.822.002,05	
H - RISULTATO DELLA GESTIONE EXTRACARATTERISTICA	1.460.890,69	
CZ9999 Totale proventi e oneri finanziari (C)	-26.808,12	-2%
DZ9999 Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00	0%
J - EZ9999 Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.487.698,81	102%
K - RISULTATO OPERATIVO DELLA GESTIONE AZIENDALE	-41.361.111,36	
I - YZ9999 Totale imposte e tasse	24.326.713,13	
L - RISULTATO ECONOMICO ANTE STERILIZZAZIONI	-65.687.824,49	
AA0980 (A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	22.217.069,64	
M - RISULTATO DI ESERCIZIO	-43.470.754,85	

La scomposizione del reddito globale nei vari risultati parziali riferiti alle diverse aree gestionali, consente di individuare e misurare in termini economici il contributo positivo o negativo di ciascuna di esse al risultato globale.

Le aree della Gestione Economica si possono individuare in:

- **Gestione caratteristica o tipica:** comprende tutte le voci inerenti i processi che caratterizzano l'attività aziendale;
- **Gestione atipica o accessoria:** comprende tutte le voci inerenti alle attività svolte con continuità ma estranee alla gestione tipica;
- **Gestione finanziaria:** comprende tutte le voci collegate ai costi e ai proventi di natura finanziaria;
- **Gestione straordinaria:** comprende tutte le voci collegate alle operazioni prive della caratteristica della continuità che determinano componenti di reddito non riferibili all'attività aziendale;
- **Gestione fiscale:** riguarda l'insieme dei rapporti che intercorrono tra l'impresa e l'amministrazione finanziaria.

Lo schema di riclassifica del Conto Economico a valore aggiunto e valore della produzione è volto ad identificare il valore aggiunto della produzione e successivi margini intermedi. Il valore della produzione è il risultato parziale ottenuto detraendo dal Valore della produzione prima i costi dei materiali e dei servizi che l'azienda acquisisce dall'esterno, poi il costo del personale e successivamente i costi figurativi e della gestione extra-caratteristica (finanziaria, straordinaria e fiscale).

Il **Valore Aggiunto** si ottiene dalla differenza tra il valore della produzione e il costo dei beni e dei servizi acquistati da terzi. Sono quindi presi in considerazione i soli fattori esterni consumati nell'attività aziendale, mentre i fattori interni dell'Azienda ne sono esclusi.

Il **Risultato Operativo Lordo** si ottiene dalla differenza tra il Valore Aggiunto e il costo del lavoro. Esprime il margine di contribuzione che va a coprire le quote di ammortamento e gli accantonamenti legati alla gestione tipica aziendale.

Il **Risultato Operativo della gestione Caratteristica** si ottiene dalla differenza tra il Risultato Operativo Lordo e gli ammortamenti e gli accantonamenti relativi alla gestione tipica.

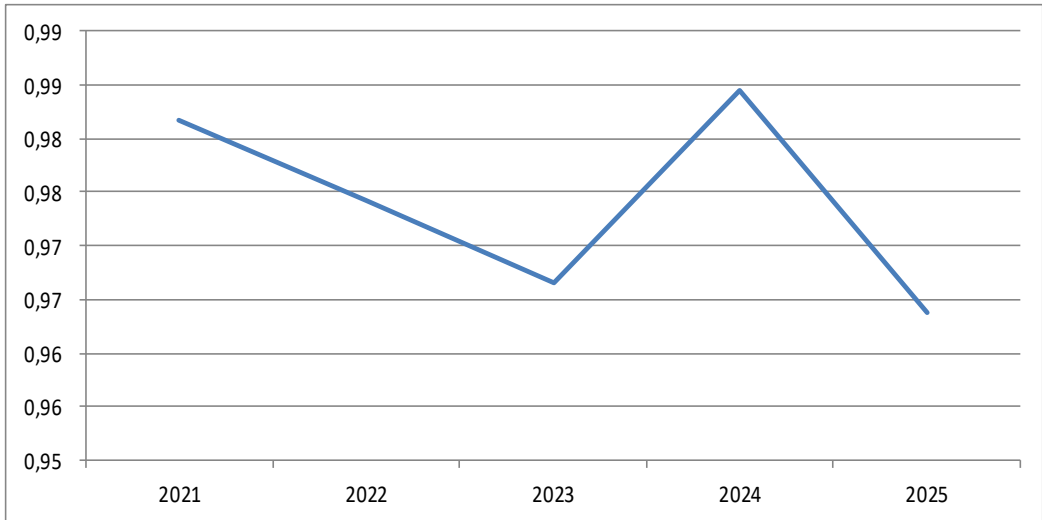
Separare il risultato economico della gestione caratteristica dal risultato economico della gestione non tipica consente di isolare e mettere in evidenza il reddito operativo, risultato che sancisce la qualità e la sostenibilità economica della missione aziendale.

Nell'esercizio 2025 il Risultato Operativo della gestione Caratteristica, o EBIT (Earning Before Interest and Tax), per l'Azienda ULSS 8 Berica è negativo e pari a € -42.822.002,05, con un trend in peggioramento rispetto al 2024 (-19.218.113,63).

Attraverso la riclassificazione e l'elaborazione dei valori di bilancio possono essere costruiti numerosi indicatori (o indici) che permettono di rappresentare l'andamento economico, la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda.

L'analisi di bilancio attraverso la tecnica degli indici è condotta mediante l'elaborazione di determinati rapporti tra le diverse grandezze rappresentate in bilancio, e il confronto con standard di riferimento, valori obiettivi o analisi dell'andamento degli indicatori nel tempo.

Indici e quozienti di bilancio

1. Equilibrio economico sanitario															
Valore informativo															
Il rapporto consente di valutare la capacità da parte dell'azienda di ripristinare le risorse utilizzate per la gestione caratteristica attraverso le fonti reddituali previste per le aziende sanitarie.															
Modalità di costruzione															
		Valore della Produzione (A) Costo della Produzione (B) + Irap (Y1)													
Valore numeratore	1.186.497.626,52	Valore Anno 2025 0,96	Valore obiettivo: ≥ 1												
Valore denominatore	1.231.129.272,06														
 <table><caption>Data for Economic Balance Index Trend</caption><thead><tr><th>Anno</th><th>Indice</th></tr></thead><tbody><tr><td>2021</td><td>0,984</td></tr><tr><td>2022</td><td>0,979</td></tr><tr><td>2023</td><td>0,974</td></tr><tr><td>2024</td><td>0,989</td></tr><tr><td>2025</td><td>0,968</td></tr></tbody></table>				Anno	Indice	2021	0,984	2022	0,979	2023	0,974	2024	0,989	2025	0,968
Anno	Indice														
2021	0,984														
2022	0,979														
2023	0,974														
2024	0,989														
2025	0,968														
L'indice 2025 evidenzia una situazione in cui i ricavi crescono meno dei costi, con un disavanzo in aumento e una gestione straordinaria con impatto positivo.															

2. Indice di conservazione dei finanziamenti istituzionali

Valore informativo

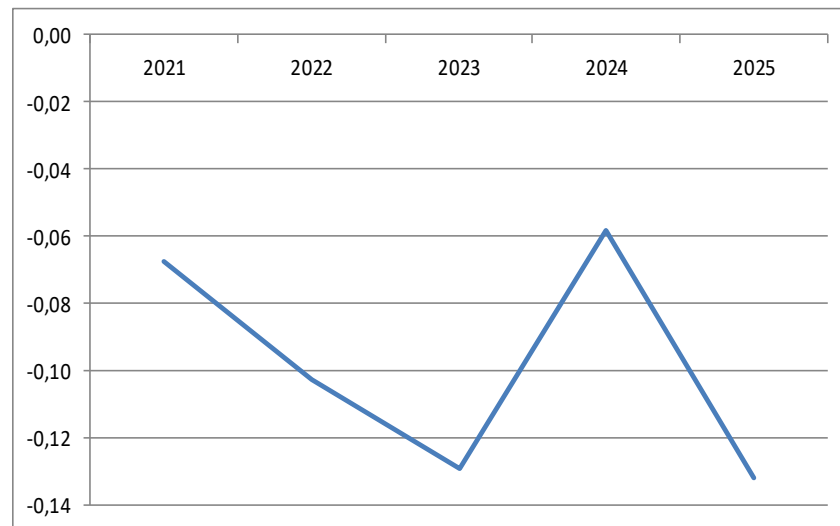
Tale indice segnala in maniera oggettiva le situazioni di criticità legate al sotto finanziamento di particolari realtà aziendali piuttosto che al sovra finanziamento di altre da parte della Regione (in particolare per il finanziamento degli investimenti e per i contributi per ripiano perdite).

Modalità di costruzione

Risultato d'Esercizio

Patrimonio Netto (PN)

Valore numeratore	- 43.470.754,85	Valore Anno 2025	Valore obiettivo: ≥ 0 (con numeratore e denominatore positivi)
Valore denominatore	329.292.718,89	-13,20%	



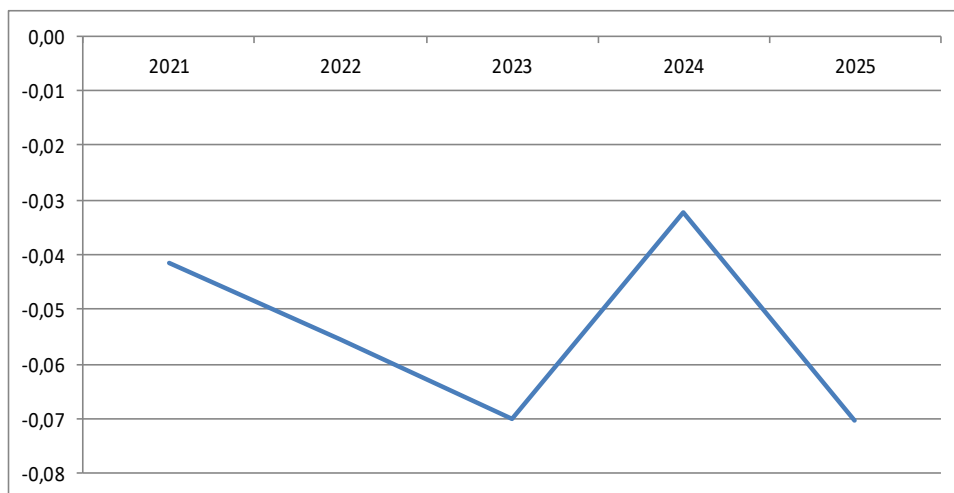
L'indice evidenzia l'impatto significativo del risultato negativo sul Patrimonio Netto, in parte calmierato dall'acquisizione dei ripiani delle perdite pregresse e assegnazione di nuovi contributi in conto capitale.

<i>Valore informativo</i>

Modalità di costruzione

Totale Attivo

Valore numeratore	-42.822.002,05	Valore Anno 2025	Valore obiettivo: $\geq$ Tasso medio di inflazione (da confrontare anche con indice di onerosità dei debiti)
Valore denominatore	607.623.074,13		



29

4. Tasso di incidenza della gestione extra-caratteristica			
<i>Valore informativo</i> Il tasso di incidenza della gestione extra-caratteristica esprime il peso delle attività considerate “no core” sull’andamento economico dell’azienda o del sistema di aziende nel complesso. L’indice consente di monitorare il ruolo assunto dalla gestione finanziaria, dalla gestione straordinaria e da quella tributaria nel rispetto del requisito dell’equilibrio economico.			
<i>Modalità di costruzione</i> <i>Risultato d'Esercizio</i> <i>Risultato della Gestione Caratteristica +A.7 Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</i>			
Valore numeratore - 43.470.754,85		Valore Anno 2025 2,11	Valore obiettivo: Da valutare in base al contesto: rapporto >1: la gestione extra prevale sulla gestione caratteristica e produce valore economico; rapporto <1: la gestione extra assorbe valore economico; se =1: è presente solo la gestione caratteristica. Valore ottimale tendente a 1 (o compreso tra 0,97 e 1,03)
Valore denominatore - 20.604.932,41			
<			

5.1.2 Analisi Patrimoniale

Stato Patrimoniale riclassificato in base al criterio finanziario

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO SECONDO CRITERIO FINANZIARIO	ANNO 2025 (Valore Assoluto)	ANNO 2025 (Valore %)
1 LIQUIDITA'	198.994.905,74	
1.1 LIQUIDITA' IMMEDIATE	32.732.491,34	16%
1.1.2 ABA720 (B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	0%
1.1.1 ABA750 (B.IV) Disponibilità Liquide	32.732.491,34	16%
1.2 LIQUIDITA' DIFFERITE	166.262.414,40	83%
1.2.1 Crediti entro 12 mesi (della Voce B.II, SP ATTIVO)	166.088.412,64	83%
1.2.2 ACZ999 (C) Ratei e risconti attivi	174.001,76	0%
2 DISPONIBILITA' (Voce B.I, SP ATTIVO):	28.649.046,21	
2.1 ABA010 (B.I.1) Rimanenze beni sanitari	28.191.494,87	98%
2.2 ABA110 (B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	457.551,34	2%
3 ATTIVO CORRENTE (1 + 2)	227.643.951,95	
4 ATTIVO IMMOBILIZZATO	379.979.122,18	
4.1 AAA000 (A.I) Immobilizzazioni Immateriali	5.549.258,72	1%
4.2 AAA270 (A.II) Immobilizzazioni Materiali	312.319.068,05	82%
4.3 AAA640 (A.III) Immobilizzazioni Finanziarie	44.594,00	0%
4.4 Crediti oltre 12 mesi (della Voce B.II, SP ATTIVO)	62.066.201,41	16%
5 TOTALE IMPIEGHI O CAPITALE INVESTITO (3 + 4)	607.623.074,13	
6 PASSIVO CORRENTE	275.879.632,97	
6.1 PBZ999 (B) Fondi per rischi e oneri	73.894.781,19	27%
6.2 Debiti entro 12 mesi (Voce D, SP PASSIVO)	198.612.729,18	72%
6.3 PEZ999 (E) Ratei e risconti passivi	3.372.122,60	1%
7 PASSIVO CONSOLIDATO	2.450.722,27	
7.1 Debiti oltre 12 mesi (Voce D, SP PASSIVO)	-	0%
7.2 PCZ999 (C) Trattamento Fine Rapporto	2.450.722,27	100%
8 PAZ999 (A) PATRIMONIO NETTO	329.292.718,89	
8.1 PAA000 (A.I) Fondo di dotazione	17.817.667,84	5%
8.2 PAA010 (A.II) Finanziamenti per investimenti	347.097.504,10	105%
8.3 PAA100 (A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	7.321.262,08	2%
8.4 PAA110 (A.IV) Altre riserve	527.039,72	0%
8.5 PAA170 (A.V) Contributi per ripiano perdite	-	0%
8.6 PAA210 (A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	-	0%
8.7 PAA220 (A.VII) Utile (perdita) d'esercizio	- 43.470.754,85	-13%
9 TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (6 + 7 + 8)	607.623.074,13	
10 CAPITALE DI TERZI (6 + 7)	278.330.355,24	

Lo Stato patrimoniale è il documento che evidenzia l'entità e la composizione del patrimonio dell'impresa alla data di chiusura dell'esercizio. Lo schema di Stato patrimoniale previsto dalla normativa civilistica non è sempre in grado però di fornire indicazioni adeguate circa la situazione finanziaria dell'impresa. Per meglio comprendere e interpretare i fatti fondamentali di gestione aziendale la riclassificazione del bilancio di esercizio è una procedura di particolare importanza

La riclassificazione dello Stato Patrimoniale secondo il criterio finanziario è la tecnica comunemente utilizzata per analizzare il reale stato di un'Azienda. I valori di bilancio vengono aggregati e disaggregati per essere riclassificati secondo il loro grado di liquidità. Lo schema viene organizzato partendo dai mezzi più liquidi per arrivare a quelli meno liquidi. Gli impieghi si distinguono in attivo corrente e attivo immobilizzato.

L'**Attivo Corrente** è composto dall'insieme degli elementi del patrimonio che possono trasformarsi in mezzi liquidi entro i 12 mesi successivi alla chiusura del bilancio. Le attività a breve si dividono in base a un grado decrescente di liquidità, in:

- disponibilità liquide: cassa, c/c attivi bancari e postali;
- disponibilità finanziarie: crediti verso clienti;
- altre disponibilità: partecipazioni, ratei, risconti;
- rimanenze: materiale sanitario e non sanitario.

L'**Attivo Immobilizzato** è composto dall'insieme degli elementi del patrimonio che si trasformano in mezzi liquidi in modo graduale. Sono elementi di utilizzo durevole e rimangono a disposizione dell'impresa per più esercizi. L'attivo immobilizzato si divide in:

- immobilizzazioni immateriali: concessioni licenze e marchi e migliorie su beni di terzi;
- immobilizzazioni materiali: fabbricati, impianti, attrezzature ed automezzi;
- immobilizzazioni finanziari: partecipazioni altri titoli.

Le **Fonti** vengono riclassificate secondo il grado di esigibilità. Con questo criterio, le fonti si dividono in:

- passività correnti: fonti con scadenza a breve termine;
- passività consolidate: fonti con capitale di debito che hanno scadenza superiore a 12 mesi;
- patrimonio netto: fonti destinate a permanere nell'Azienda fino all'esistenza di questa.

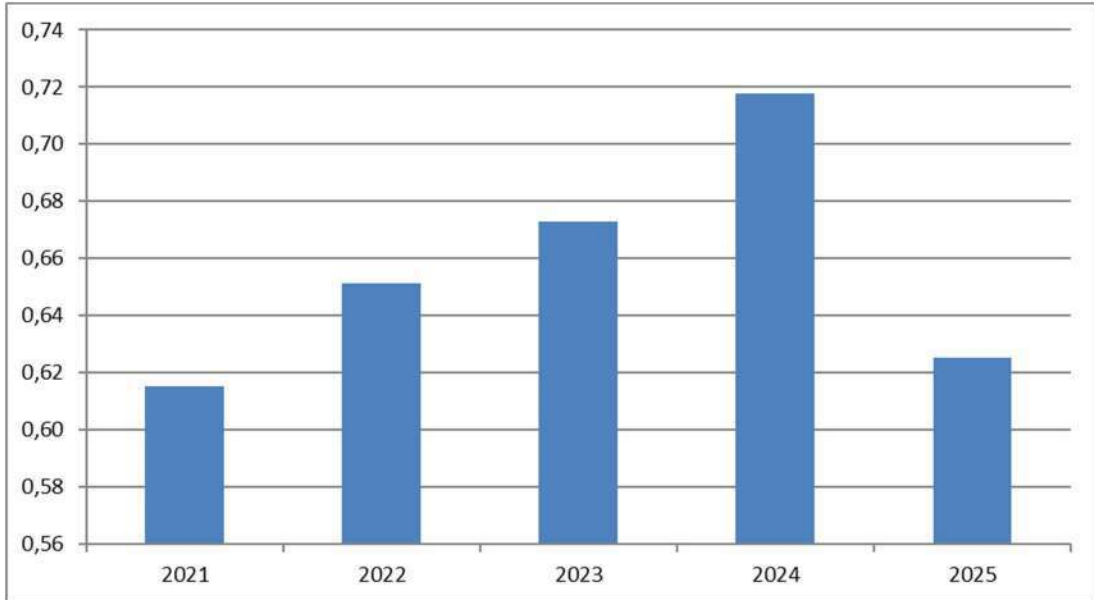
Tale riclassificazione dello Stato Patrimoniale diviene utile per poter indagare, attraverso appositi indici e parametri, la condizione dell'Azienda, verificando l'efficace coordinamento temporale tra grado di esigibilità delle fonti di finanziamento e grado di liquidità degli impieghi ed evidenziando altresì il rapporto tra fonti di finanziamento ed impieghi. Con riferimento all'andamento degli indici legati agli investimenti, gli stessi vanno integrati con la lettura della sezione della relazione dedicata al Piano Investimenti

Indici e quozienti di bilancio

Gli strumenti analitici individuati vengono suddivisi nelle seguenti tre categorie:

1. Indicatori di elasticità/rigidità;
2. Livello di indebitamento sostenibile;
3. Congruità tra fonti di finanziamento e modalità di impiego in base ad orizzonte temporale.

1. Indicatori di elasticità/rigidità:

1. Indice di rigidità degli impieghi															
<i>Valore informativo</i> L'indice consente di approfondire l'analisi sulla composizione degli impieghi e tende ad evidenziare il grado di rigidità o di elasticità del patrimonio, rilevando così la capacità dell'azienda di adattarsi ai cambiamenti delle condizioni operative interne ed esterne.															
<i>Modalità di costruzione</i> <i>Immobilizzazioni (A) + Crediti a m/l Termine</i> <i>Totale Attivo (TA)</i>															
Valore numeratore	379.979.122,18	Valore Anno 2025	Valore Obiettivo: tra 0,7 e 0,8												
	607.623.074,13	63%													
Valore denominatore															
<table><caption>Dati per il grafico a barre: Indice di rigidità degli impieghi</caption><thead><tr><th>Anno</th><th>Indice</th></tr></thead><tbody><tr><td>2021</td><td>0,615</td></tr><tr><td>2022</td><td>0,65</td></tr><tr><td>2023</td><td>0,675</td></tr><tr><td>2024</td><td>0,715</td></tr><tr><td>2025</td><td>0,625</td></tr></tbody></table>				Anno	Indice	2021	0,615	2022	0,65	2023	0,675	2024	0,715	2025	0,625
Anno	Indice														
2021	0,615														
2022	0,65														
2023	0,675														
2024	0,715														
2025	0,625														
Sull'andamento dell'indicatore incide in particolare l'andamento degli investimenti e dei crediti agli stessi correlati che classifica tra i crediti a medio/lungo termine quelli relativi a finanziamenti per investimenti che non si prevede di incassare nel corso dell'esercizio successivo. Nel 2025 si registra una riduzione dell'attivo immobilizzato (- 11%) in conseguenza dell'opposto andamento di due voci: da un lato le immobilizzazioni, in particolare quelle materiali, incrementano in modo consistente in particolare per l'avvio della fase realizzativa dei progetti PNRR (+12%), dall'altra i crediti esigibili oltre i 12 mesi si riducono (-57%) in quanto proprio per il PNRR si è avviata la fase rendicontativa, al fine di ottenere l'erogazione dei progetti completati (Grandi attrezzature, COT) sia di SAL significativi dei progetti edilizi in corso.															

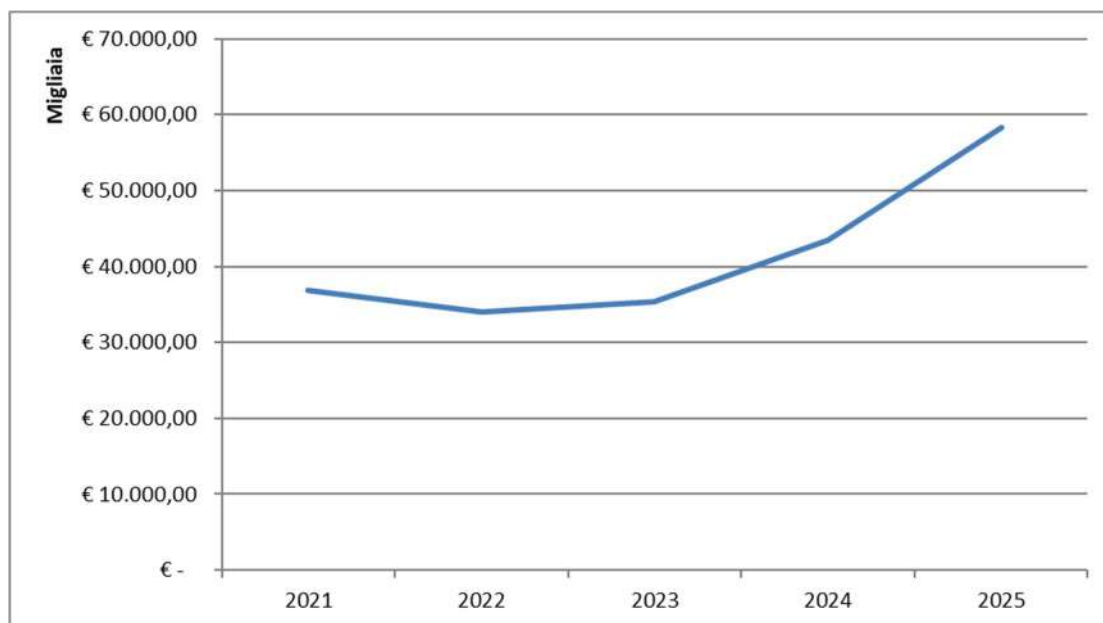
2. Andamento investimenti
<i>Valore informativo</i>

Il presente indicatore consente di monitorare l'andamento in valore assoluto delle attività di investimento dell'azienda volte al miglioramento/mantenimento del proprio patrimonio immobiliare e tecnologico.

Modalità di costruzione

Gli investimenti da considerare derivano dalla somma delle acquisizioni di immobilizzazioni materiali e immateriali riportate in nota integrativa.

Valore Obiettivo: valore tendenzialmente pari agli ammortamenti dell'anno (con indice di obsolescenza nella media; con indice di obsolescenza elevato sono tollerati livelli di investimento più elevati)



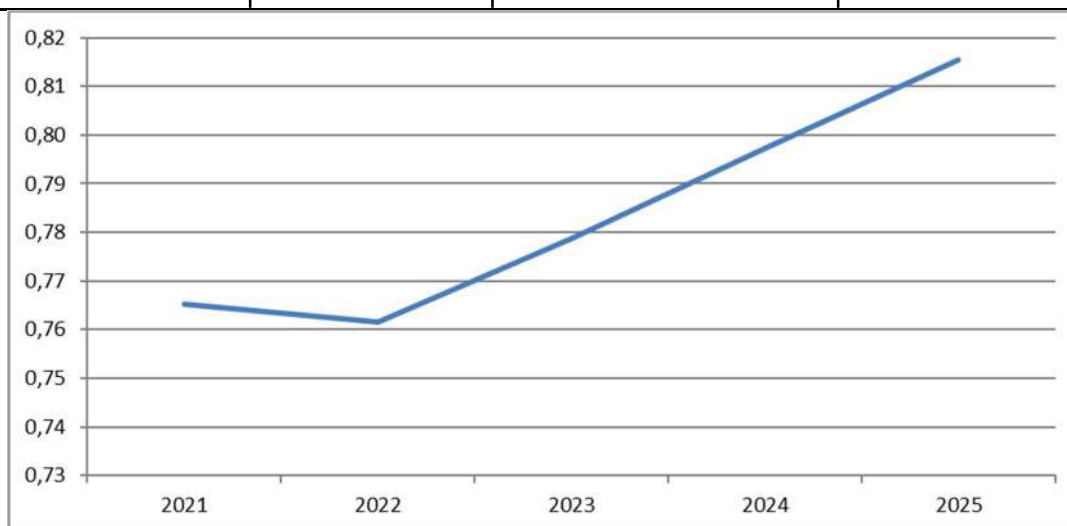
Gli Investimenti capitalizzati nell'esercizio 2025 al netto delle immobilizzazioni in corso capitalizzate sono stati pari ad € 58.364.988,42, mentre gli ammortamenti sono stati di € 25.388.441,32 (in leggera diminuzione sul 2024). Nel 2025, nel rispetto dei cronoprogrammi, è stata avviata la fase realizzativa di importanti progetti edilizi legati al PNRR, che hanno portato ad un notevole incremento delle immobilizzazioni in corso (+ 37.133.176,73). Sono inoltre proseguiti i lavori programmati e avviati prima della fase pandemica, sono avanzati ulteriormente gli interventi previsti dalla DGR 782/2020 e sono stati completati i lavori di prima fase della nuova struttura ospedaliera di Montecchio Maggiore ed avviati i lavori di seconda fase. Il rapporto investimenti/ammortamenti nel 2025 è di 2,3, nel 2024 è stato di 1,67, mentre nel 2023 è stato di 1,38, nel 2022 è stato di 1,28, nel 2021 è stato di 1,41, nel 2020 è stato di 1,88 e nel 2018 e 2019 era di 1,25 (fino al 2017 era stato costantemente inferiore ad 1). Con gli interventi previsti dal PNRR, e dai programmi di messa a norma antincendio e antisismica è in corso una profonda riqualificazione delle strutture sanitarie, peraltro necessaria considerati gli elevati indici di obsolescenza di edifici e tecnologie.

4. Indice di obsolescenza Impianti e macchinari*Valore informativo*

L'indice di obsolescenza deve essere applicato agli impianti e macchinari segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati numerici necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa ed in particolare dalla tabella delle Immobilizzazioni. L'indice può risentire di particolari casistiche in cui è elevato il ricorso da parte dell'azienda a contratti di Leasing o di Global Service relativi ad immobilizzazioni che possono così inficiare il valore informativo dell'indicatore stesso.

*Modalità di costruzione**Fondo di Ammortamento**Costo Storico*

Valore numeratore	57.015.878,46	Valore Anno 2025	Valore Obiettivo: 0,5
Valore denominatore	69.928.604,17	82%	



L'indice evidenzia un grado di obsolescenza degli Impianti e Macchinari decisamente elevato ed in aumento. Il rinnovo impiantistico risulta fortemente correlato all'andamento dei lavori di rinnovo del parco edilizio, ed in particolare ai lavori della DGR 782/2020, al PNRR e ai progetti di adeguamento antisismica e antincendio: molti di questi lavori sono attualmente in fase esecutiva e la loro capitalizzazione porterà un notevole rinnovo del parco impiantistico. Nel contempo la presenza dei grandi cantieri rallenta le piccole opere di manutenzione evolutiva, generando una temporanea situazione di peggioramento degli indici.

5. Indice di obsolescenza Fabbricati

Valore informativo

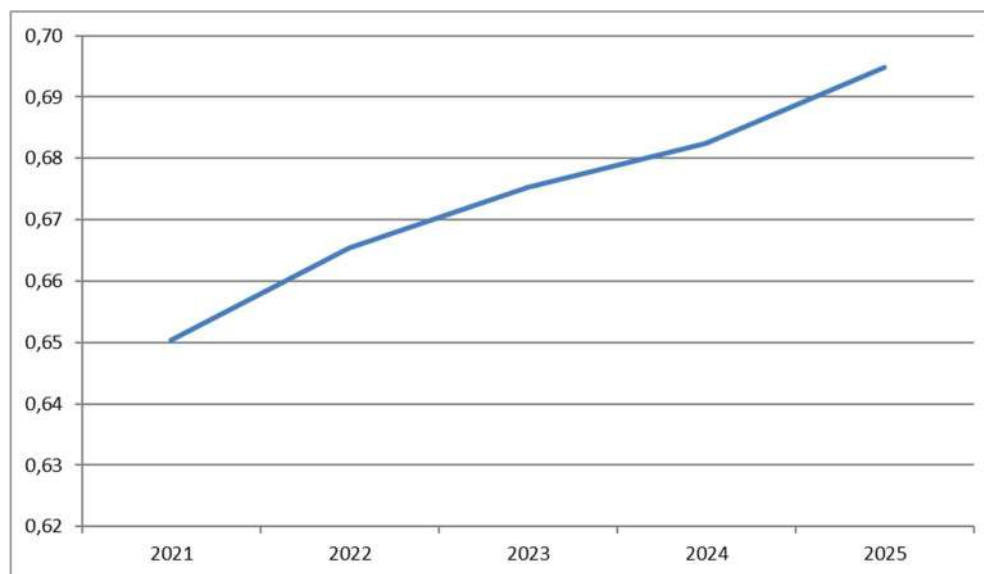
L'indice di obsolescenza deve essere applicato ai fabbricati segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati numerici necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa ed in particolare dalla tabella delle Immobilizzazioni. L'indice può risentire di particolari casistiche in cui è elevato il ricorso da parte dell'azienda a contratti di Leasing o di Global Service relativi ad immobilizzazioni che possono così inficiare il valore informativo dell'indicatore stesso.

Modalità di costruzione

Fondo di Ammortamento

Costo Storico

Valore numeratore	298.219.628,55	Valore Anno 2025	Valore Obiettivo: 0,5
Valore denominatore	429.168.141,13	69%	



Si possono in sostanza ripetere le valutazioni già espresse con riferimento agli impianti.

2. Livello di indebitamento sostenibile:

1. Indice di copertura finanziaria dell'attivo immobilizzato			
<i>Valore informativo</i> Il presente indice consente di monitorare la sostenibilità dell'indebitamento e il rispetto del vincolo dell'equilibrio patrimoniale da parte dell'azienda nel corso del tempo. Si calcola in base al rapporto tra le fonti consolidate e l'attivo immobilizzato, e spiega il grado di copertura degli investimenti durevoli per mezzo dei finanziamenti istituzionali propri dell'azienda e dei mezzi di terzi di medio e lungo periodo.			
<i>Modalità di costruzione</i> <i>Patrimonio Netto + Passivo Consolidato</i> <i>Immobilizzazioni (A)</i>			
Valore numeratore	331.743.441,16	Valore Anno 2025	Valore Obiettivo: ≥ 1
Valore denominatore	379.979.122,18	0,87	
0,88 0,86 0,84 0,82 0,80 0,78 0,76 2021 2022 2023 2024 2025			
L'indicatore nel 2025 è in miglioramento rispetto al valore del 2024: la perdita dell'esercizio incide in maniera molto significativa sul patrimonio netto, che risulta in decremento. di converso l'avvio della fase rendicontativa dei progetti PNRR genera una riduzione molto significativa dell'attivo immobilizzato, riequilibrando l'indicatore verso il valore obiettivo.			

2. Istogramma di composizione attivo e passivo

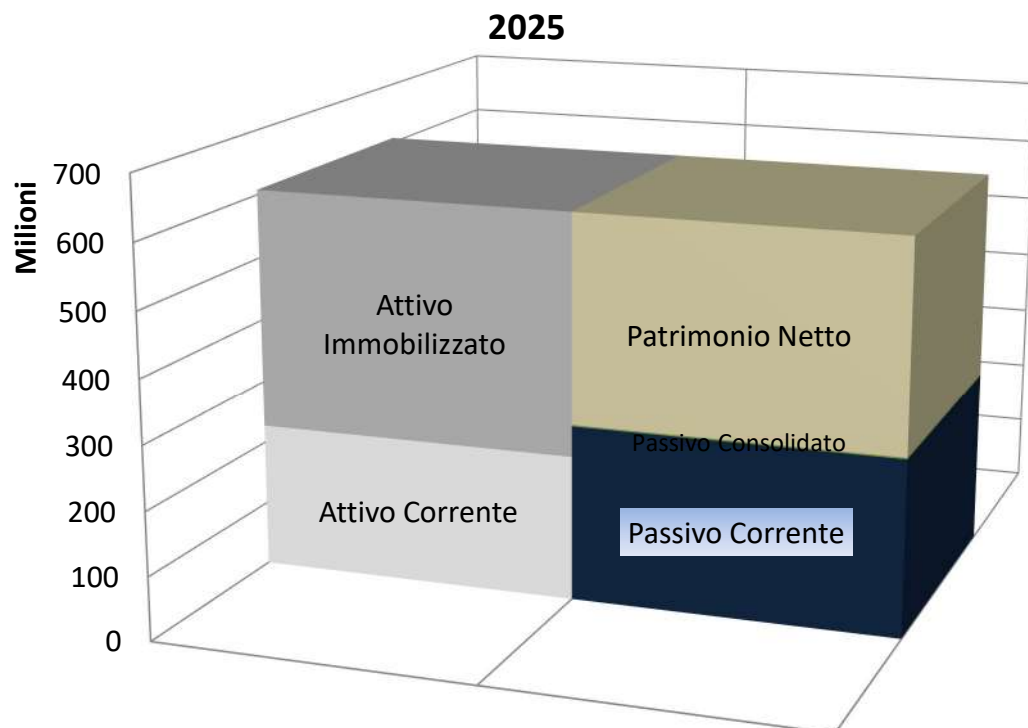
Valore informativo

Grafico a istogramma che consente di monitorare la composizione delle fonti e degli impieghi patrimoniali nel corso del tempo ed in particolare il rapporto tra fonti e impieghi di parte corrente e fonti e impieghi consolidati.

Modalità di costruzione

I dati per la composizione del presente grafico derivano dallo stato patrimoniale riclassificato con criterio finanziario.

Valore Obiettivo: coincidenza tra fonti e impieghi di parte corrente; coincidenza tra fonti e impieghi consolidati.



Il rapporto tra fonti ed impieghi dell'Azienda ULSS 8 Berica è in squilibrio a causa della carenza di fonti di finanziamento adeguate alla copertura dei livelli di investimento necessari per mantenere l'aggiornamento tecnologico e il livello di sicurezza necessari all'interno delle strutture sanitarie. Nel corso del 2025 l'attivo immobilizzato si è incrementato prevalentemente per gli stati di avanzamento dei lavori, mentre sono diminuiti i crediti oltre i 12 mesi in quanto sono in corso le rendicontazioni dei progetti PNRR che dovrebbero permettere a breve l'incasso dei relativi finanziamenti.

3. Congruità tra fonti di finanziamento e modalità di impiego in base ad orizzonte temporale:

1. Indice di solidità del patrimonio aziendale			
Valore informativo			
L'indice consente di monitorare la composizione del patrimonio istituzionale a disposizione dell'azienda e in particolare del peso relativo che assumono le voci legate al Fondo di Dotazione, alle riserve e all'utile di esercizio. Quest'ultimo in particolare consente di interpretare la capacità della gestione economica dell'azienda di preservare o meno il patrimonio istituzionale Il valore ottimale del presente indice è maggiore di 0, con numeratore e denominatore di segno positivo. In tale situazione l'azienda dispone di un capitale istituzionale solido e, allo stesso tempo, può contare su una gestione economica in grado di preservare e alimentare il patrimonio aziendale. In caso contrario, è necessario ripianare le perdite dell'esercizio e tenere monitorato l'andamento e la solidità del patrimonio.			
Modalità di costruzione			
(A.I) Fondo di Dotazione + (A.IV) Altre Riserve + (A.VII) Utile (Perdita) d'eser- cizio (PN) Patrimonio Netto			
Valore numeratore	-25.126.047,29	Valore Anno 2025	Valore Obiettivo:> 0 (con numeratore e de- nominatore positivi)
Valore denominatore	329.292.718,89	- 0,08	
0,00 -0,01 -0,02 -0,03 -0,04 -0,05 -0,06 -0,07 2020 2021 2022 2023 2024			
L'indicatore è negativo a causa del disavanzo di esercizio. L'Azienda in questo momento non è in grado di generare autonomamente risorse per rigenerare il proprio patrimonio istituzionale. L'equilibrio sarà ripristinato con il ripiano della perdita di esercizio.			

2. Indice di onerosità dei debiti finanziari

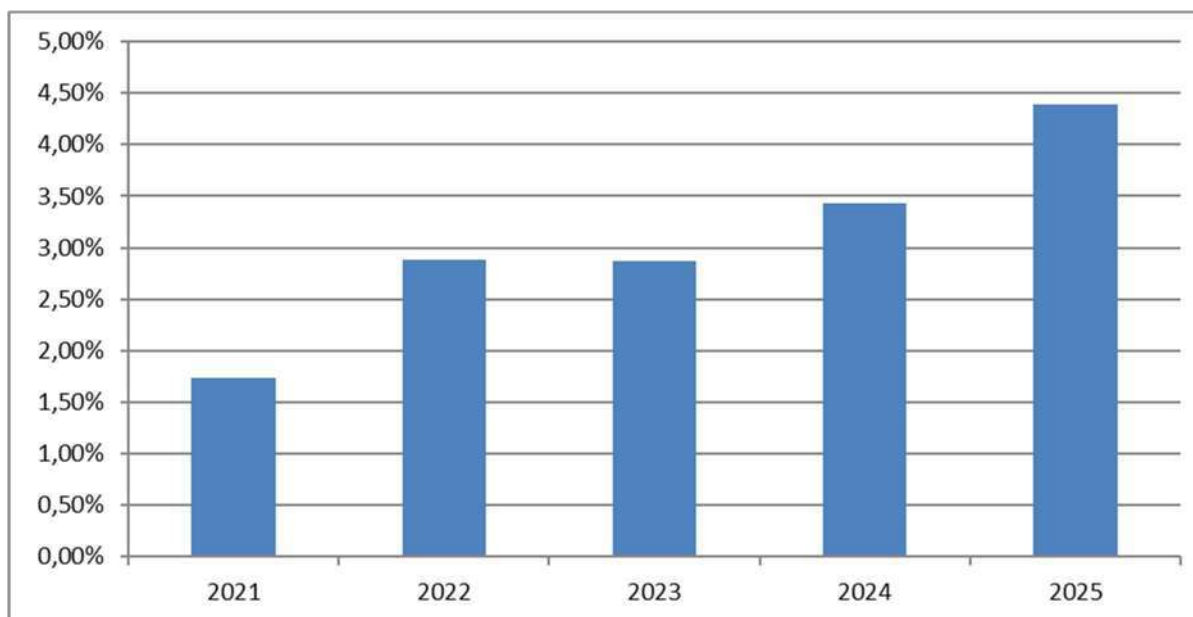
Valore informativo

L'indice consente di monitorare il costo del capitale, rapportando gli oneri finanziari e gli interessi passivi sostenuti dall'azienda durante il periodo con il totale dei finanziamenti di terzi. Il valore ottenuto rappresenta una sorta di tasso di interesse che l'azienda corrisponde per l'utilizzo dei finanziamenti diversi da quelli di carattere istituzionale.

Modalità di costruzione

$$\frac{\text{Interessi Passivi (C.3)} + \text{Altri Oneri (C.4)}}{\text{Debiti per mutui passivi (D.I)} + \text{Debito scaduto medio 2025} + \text{Debiti v. istituto Tesoriere sorto nell'anno (D.VIII)}}$$

Valore numeratore	18.663,59	Valore Anno 2025	Valore Obiettivo: ≤ Euribor
Valore denominatore	543.410,30	3,43%	



L'azienda non ha attualmente mutui accesi e non utilizza l'anticipazione di Tesoreria. Anche nel 2025 gli addebiti per interessi moratori rimangono contenuti ad un minimo legato a fisiologici ritardi per problematiche di gestione di alcune forniture: gli addebiti di interessi contabilizzati sono stati oggetto di analisi e di contestazione formale, in quanto per la maggior parte risultano essere relativi a ritardi conseguenti a contestazioni e vicende inerenti il rapporto contrattuale. Si è ritenuto comunque per prudenza di mantenerne la contabilizzazione.

L'indicatore supera l'obiettivo in quanto l'Euribor a 3 mesi medio 2025 è stato pari al 2,18%, ma è poco significativo considerati i modesti importi sia a numeratore che a denominatore. Lo scaduto medio risulta inficiato da un valore anomalo del primo trimestre, dal secondo trimestre in poi è sempre stato inferiore ai 250.000 euro.

5.1.3 Analisi Finanziaria

L'art. 26 del D.Lgs n. 118/2011 stabilisce l'obbligatorietà del Rendiconto Finanziario per gli enti e le aziende del sistema sanitario nazionale. Per avere un maggiore grado di dettaglio dell'analisi finanziaria si rimanda quindi all'apposito prospetto inserito tra gli allegati del bilancio d'esercizio. Qui di seguito si inserisce il prospetto di rendiconto finanziario sintetico analizzando le principali voci che lo compongono.

Account Code	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE	Anno T-1	Anno T Definitivo
I	(+) risultato di esercizio	- 19.866.404,93	- 43.470.754,85
II	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	- 9.186.861,31	16.601.297,95
III	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	- 5.446.974,84	23.038.510,63
8	(+)/(-) diminuzione/aumento di crediti	- 27.973.842,54	21.331.421,32
6	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti (escl fom di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	22.223.834,83	1.542.410,12
9	(+)/(-) diminuzione/aumento rimanenze	681.224,48	- 367.244,15
RED	A - Totale operazioni di gestione reddituale	- 34.500.241,08	- 3.830.946,27
INV	B - Totale attività di investimento	- 40.373.553,43	- 53.319.142,01
a+c+e+g	Acquisizione di Immobilizzazioni (al lordo dei Debiti)	- 40.612.433,03	- 53.512.511,73
b+d+f	Dismissione di Immobilizzazioni	238.879,60	193.369,72
FIN	C - Totale attività di finanziamento	56.595.626,54	49.552.861,38
h1+h2+h7+h9	Assegnazioni per Investimenti (al lordo dei Crediti)	17.364.568,83	29.648.702,32
h3+h4+h6+h8	Assegnazioni per Ripiano Perdite (al lordo dei Crediti)	39.231.057,71	19.866.404,93
h10	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	-	37.754,13
FLUSSO	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	- 18.278.167,97	- 7.597.226,90
DELTA	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	- 18.278.167,97	- 7.597.226,90

Il flusso di cassa della gestione reddituale ha un impatto finanziario negativo mitigato dal saldo positivo delle voci che non hanno effetto sulla liquidità, ed in particolare da quelle riferite all'area dei fondi rischi (accantonamenti – utilizzi).

La migliore gestione del ciclo dei pagamenti verso fornitori ha generato un impatto negativo sulla liquidità (diminuzione dei debiti verso fornitori) ma nel contempo è diminuita anche la situazione creditoria. In particolare, la Regione Veneto ha sostenuto con le rimesse le aziende al fine di garantire le tempistiche dei pagamenti relativi ai progetti del PNRR.

Gli investimenti hanno avuto un impatto particolarmente significativo, con l'avvio delle fasi esecutive dei progetti PNRR. Peraltro tale impatto è stato in buona parte compensato dalla assegnazione di nuovi finanziamenti, all'incasso del ripiano per le perdite 2024 e all'erogazione di una parte dei crediti correlati a finanziamenti per investimenti.

Per il mantenimento dell'equilibrio finanziario prosegue il monitoraggio attento dei fabbisogni, in collaborazione con Azienda Zero. Con il completamento delle rendicontazioni dei progetti conclusi nell'anno 2025 dovrebbe avviarsi il ciclo degli incassi delle risorse del PNRR, per evitare che l'esposizione complessiva del sistema veneto diventi insostenibile.

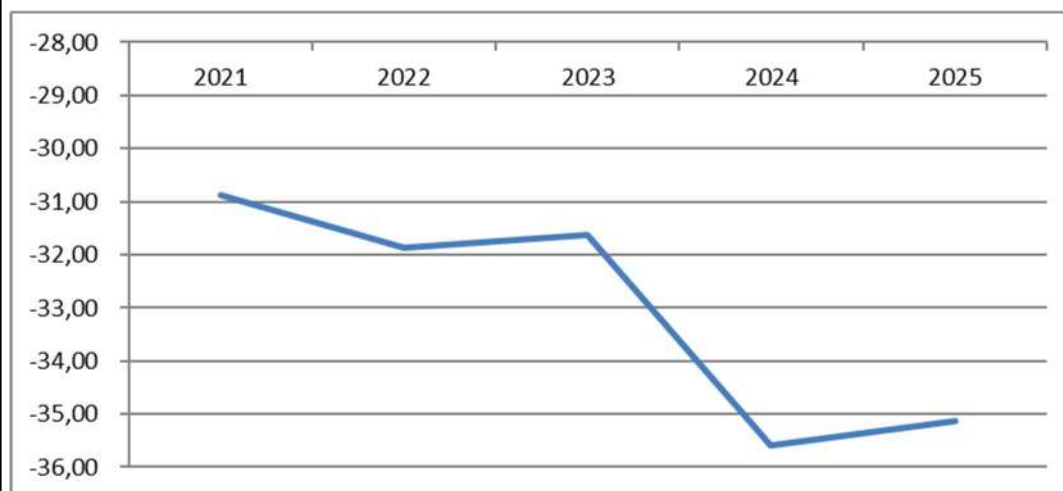
1. Indice di tempestività dei pagamenti*Valore informativo*

L'indice di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture, in quanto attribuisce un peso maggiore ai ritardi relativi al pagamento di fatture di somme elevate. Tale indicatore è previsto dall'art. 9 del DPCM del 22/09/2014 ed è stato oggetto di specifici chiarimenti con circolari della Ragioneria Generale dello Stato n. 3 e 22 del 2015.

Modalità di costruzione

Il numeratore contiene la somma dell'importo di ciascuna fattura pagata per le transazioni di natura commerciale relative all'anno solare, moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori; il denominatore contiene la somma degli importi pagati nell' anno solare.

Valore numeratore	- 17.709.528.788,97	Valore Anno 2025	Valore obiettivo: 0
Valore denominatore	504.264.628,77	-35,12	



L'indice di tempestività dei pagamenti riferito al 2025 è sostanzialmente in linea con l'indicatore 2024 (-35,59). L'attenta gestione delle erogazioni finanziarie da parte di Azienda Zero, collegata ad un miglioramento nella capacità di programmazione finanziaria e a un attento e costante monitoraggio delle attività di liquidazione delle fatture, con focus tempestivo sulle situazioni "problematiche", ha permesso di ottenere ottime performance di pagamento senza incorrere in disequilibrio finanziario.

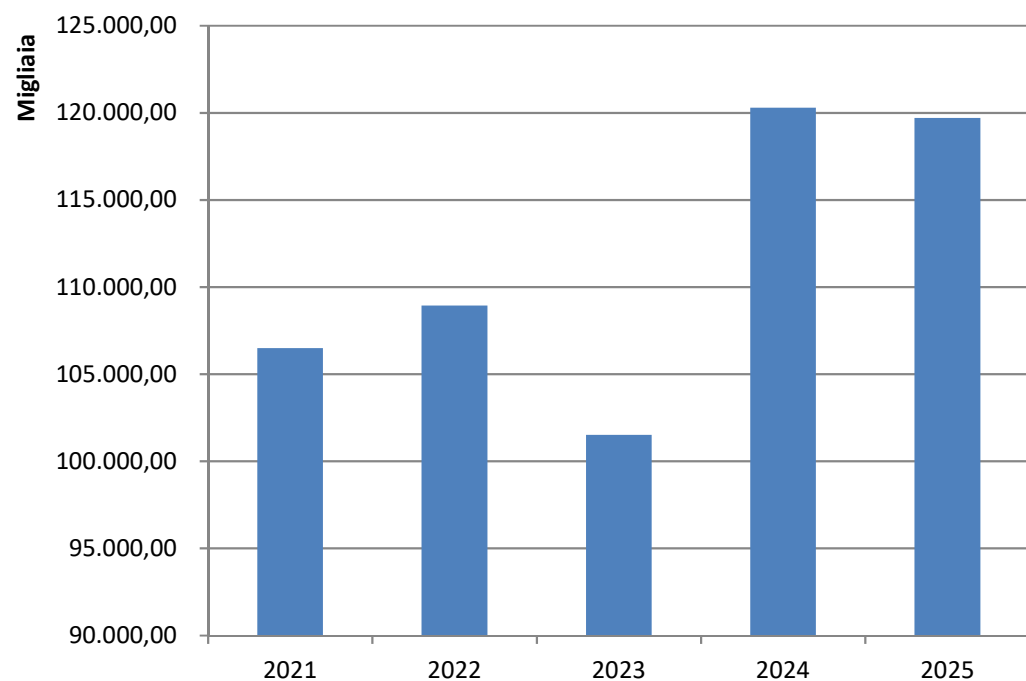
2. Andamento debiti verso fornitori*Valore informativo*

Grafico a linee contenente la rappresentazione dell'andamento nel tempo della voce (DVII) "Debiti verso fornitori". Il grafico consente di rendere più fruibile ed immediata l'informazione agli utenti.

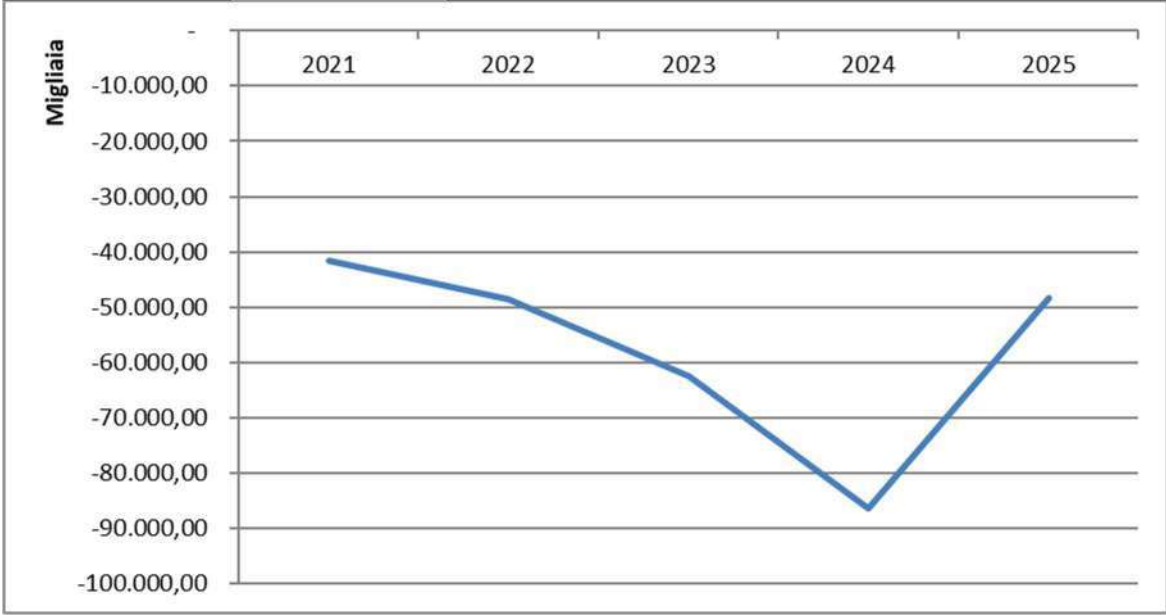
Modalità di costruzione

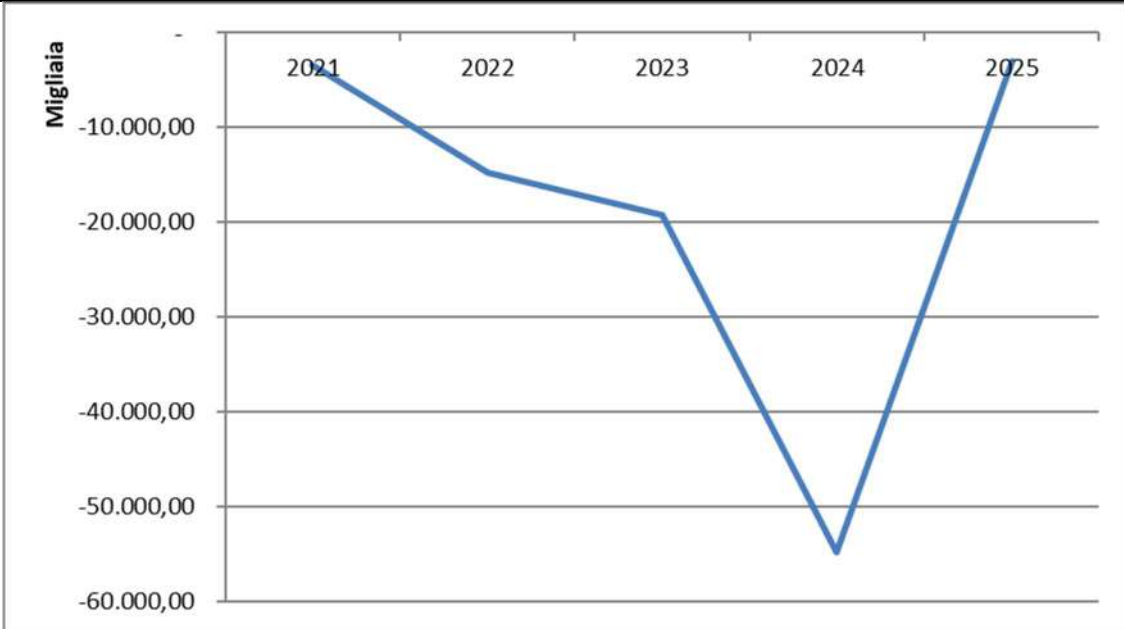
Il dato viene recuperato dalla voce (D.VII) "Debiti verso fornitori" presente all'interno dello Stato Patrimoniale.

Valore Obiettivo: 1/6 rispetto al valore dei debiti verso fornitori sorti durante l'anno (scadenza a 60 gg)



Lo stock di debito verso fornitori al 31/12/2025 risulta in lieve riduzione rispetto al 2024, ma in linea con l'obiettivo, soprattutto considerando che lo stock di debito è composto per oltre il 50% da fatture da ricevere.

3. Capitale circolante netto (CCN)															
<i>Valore informativo</i> L'indice consente di monitorare il raggiungimento dell'equilibrio finanziario di breve termine da parte dell'azienda, ed in particolare il grado di copertura dei fabbisogni finanziari attraverso l'attivazione delle opportune fonti di finanziamento.															
<i>Modalità di costruzione</i> Attivo Corrente – Passivo Corrente															
	Valore anno 2025														
Valore minuendo	227.643.951,95	-													
Valore sottraendo	275.879.632,97	48.235.681,02													
 <table><caption>Data for CCN Trend (in millions of Euros)</caption><thead><tr><th>Anno</th><th>CCN (Migliaia)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2021</td><td>-40.000,00</td></tr><tr><td>2022</td><td>-50.000,00</td></tr><tr><td>2023</td><td>-65.000,00</td></tr><tr><td>2024</td><td>-85.000,00</td></tr><tr><td>2025</td><td>-45.000,00</td></tr></tbody></table>				Anno	CCN (Migliaia)	2021	-40.000,00	2022	-50.000,00	2023	-65.000,00	2024	-85.000,00	2025	-45.000,00
Anno	CCN (Migliaia)														
2021	-40.000,00														
2022	-50.000,00														
2023	-65.000,00														
2024	-85.000,00														
2025	-45.000,00														
Il Capitale Circolante Netto esprime la situazione di liquidità dell'azienda, ossia la sua capacità di far fronte alle obbligazioni a breve termine attraverso flussi finanziari generati dalla gestione tipica dell'impresa. Il valore 2025 è in miglioramento rispetto al 2024, in quanto l'attivo corrente è aumentato di € 58.954.849,73 in particolare per l'aumento dei crediti a breve termine, mentre il passivo corrente è aumentato di € 20.737.972,03. L'Azienda sta lavorando per migliorare il ciclo dei ricavi propri, che però non rappresentano una parte significativa dei ricavi. Si nota inoltre la migliore gestione delle scorte, il cui aumento minimo del 1,3% è sostanzialmente riconducibile all'aumento del valore unitario dei beni per la dinamica dei prezzi.															

4. Margine di tesoreria															
<i>Valore informativo</i> L'indice consente di approfondire l'analisi dell'equilibrio finanziario di breve termine, tenendo presenti solamente le voci con maggior grado di liquidità e aventi scadenza entro il termine dell'esercizio															
<i>Modalità di costruzione</i> [Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (BIII) + Disponibilità liquide (BIV) + Crediti a breve termine + Ratei e Risconti Attivi (C)] – [Debiti a breve termine + Ratei e Risconti Passivi (E)].															
Valore minuendo	198.994.905,74	Valore Anno 2025 - 2.989.946,04	Valore Obiettivo: ≥ 0												
Valore sottraendo	201.984.851,78														
Migliaia  <table><caption>Data for Margine di tesoreria (Migliaia)</caption><thead><tr><th>Anno</th><th>Valore (Migliaia)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2021</td><td>-5.000,00</td></tr><tr><td>2022</td><td>-15.000,00</td></tr><tr><td>2023</td><td>-20.000,00</td></tr><tr><td>2024</td><td>-55.000,00</td></tr><tr><td>2025</td><td>-5.000,00</td></tr></tbody></table>				Anno	Valore (Migliaia)	2021	-5.000,00	2022	-15.000,00	2023	-20.000,00	2024	-55.000,00	2025	-5.000,00
Anno	Valore (Migliaia)														
2021	-5.000,00														
2022	-15.000,00														
2023	-20.000,00														
2024	-55.000,00														
2025	-5.000,00														
L'indicatore è fortemente influenzato dalla stima fatta dall'azienda che le rendicontazioni sui progetti conclusi del PNRR permettano di incassare entro i prossimi 12 mesi i crediti dei relativi finanziamenti.															

5.1.4 Grado di raggiungimento dei risultati Economico-Finanziari

Con la DGR 1557 del 30 dicembre 2024, la Regione del Veneto, ha determinato gli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi per le Aziende Sanitarie del Veneto. In particolare, ai fini della presente relazione, si ritiene di dare evidenza ad una selezione di obiettivi a maggiore contenuto economico-finanziario tra i quali:

E.01 Sostenibilità dei costi dell'area farmaci e dispositivi medici

E.02 Sostenibilità dei costi dell'area di gestione del personale

Con DDR del Direttore dell'Area Sanità e Sociale n. 11083/2025 e ulteriore sono state fornite le soglie di costo 2025 in materia di beni sanitari, farmaceutica convenzionata, assistenza protesica ed integrativa relative ai seguenti obiettivi.

OBBIETTIVO 25.E.S.01.1: RISPETTO DEL LIMITE DI COSTO FARMACEUTICA: ACQUISTI DIRETTI 2025

Obiettivo 25.E.S.01.1: Rispetto del limite di Costo Farmaceutica: Acquisti diretti				
Conto di CE	Valore Soglia	Valore effettivo	Scostamento assoluto	Scostamento percentuale
BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	111.430.288,00	121.596.823,68	€ 10.166.535,68	9,1%

Relativamente allo scostamento rispetto ai limiti di costo Acquisti Diretti 2025 l'AULSS 8 Berica presenta un superamento del tetto pari ad € 10.166.535,68.

Lo sforamento è generato dalle dinamiche di crescita dei costi in conseguenza di più cause:

- farmaci erogati a pazienti residenti AULSS 8 con prescrizioni effettuate da centri specialistici diversi da quelli aziendali +€ 652.308,15 (+€ 588.095,32 per utenti della Regione Veneto; +€ 66.212,83 per utenti di altre Regioni);
- farmaci prescritti a pazienti affetti da malattie rare +€ 3.840.816;
- Terapie Car T +€ 1.440.519,96 (7 pazienti trattati in più rispetto al 2025);
- farmaci per patologie dermatologiche gravi +€ 499.229,99 (30% circa della spesa indotta da pazienti extra Ulss);
- farmaci oncologici +€ 951.510;
- mezzi di contrasto utilizzati da Radiologia Vicenza +€ 155.767 (legato anche all'aumento dell'attività radiologica della Radiologia di Vicenza, nel 2025 + 12.300 prestazioni rispetto al 2024);
- farmaci per pazienti in ADIMED +€ 107.551,47 (aumento degli accessi in ADI +3%);
- farmaci prescritti da Cardiologia di Vicenza (iPCSK9, Inclisiran e farmaci per ipertensione polmonare) +€ 26.024,10, da Cardiologia di Arzignano (iPCSK9 e Inclisiran) +€ 246.085,81;
- antidoto utilizzato in PS Vicenza +€ 112.009;

- farmaci prescritti da specialisti in reumatologia Vicenza e Valdagno +€ 342.000, anche in conseguenza dell'aumento dell'attività dell'UO Reumatologia (+ 18% visite e controlli rispetto al 2024);
- forte aumento del consumo di Zanubrutinib +€ 754.823, inibitore della Tirosin-chinasi di Bruton (BTK) (pazienti ematologici);
- Si evidenzia inoltre che l'Azienda ha ampliato la distribuzione diretta di farmaci di Fascia A con un costo diretto aggiuntivo di € 801.443,00 che ha generato un risparmio nella spesa farmaceutica convenzionata di € 1.359.619,20. Questa azione ha contribuito al rispetto del tetto regionale della farmaceutica territoriale di cui al punto 25.E.S.01.3.

OBIETTIVO 25.E.S.01.2: RISPETTO DEL LIMITE DI COSTO DISPOSITIVI MEDICI 2025

Obiettivo 25.E.S.01.2: Rispetto del limite di Costo Dispositivi Medici				
Conto di CE	Valore Soglia	Valore effettivo	Scostamento assoluto	Scostamento percentuale
BA0210 (B.1.A.3) Dispositivi medici (senza IVD)	62.884.837,00	65.148.797,73	€ 2.263.960,73	3,6%

La spesa 2025 per Dispositivi Medici è superiore di € 2.263.961 rispetto al tetto assegnato.

Lo sfioramento dell'obiettivo di spesa per Dispositivi Medici è conseguenza di una serie di fattori con impatti diversi, legati anche al fatto che l'obiettivo era stato definito in invarianza di attività:

- 1) € 460.000 costo giustificato dall'incremento della produzione in ambito oculistico: al fine di rientrare nelle liste di attesa è stata incrementata notevolmente l'effettuazione di interventi di cataratta, con un aumento rispetto al 2024 di 1.450 interventi;
- 2) aumento costi cardiocirurgia per TAVI e altri dispositivi, sia per aumento costi unitari sia per aumento quantità. Il Dipartimento Cardiovascolare ha prodotto un rilevante incremento di attività conseguente anche all'avvio a regime della nuova Sala Ibrida;
- 3) € 168.360 per ulteriore aumento del numero dei pazienti operati con il sistema Farapulse per il trattamento della fibrillazione atriale parossistica dotato di elevata selettività;
- 4) € 185.118 per aumento consumi microinfusori territoriali in conseguenza dell'aumento dei pazienti.

OBIETTIVO 25.E.S.01.2: RISPETTO DEL LIMITE DI COSTO IVD 2025

Obiettivo 25.E.S.01.2: Rispetto del limite di Costo IVD				
Conto di CE	Valore Soglia	Valore effettivo	Scostamento assoluto	Scostamento percentuale
BA0240 (B.1.A.3.3) Dispositivi diagnostici in vitro (IVD)	17.927.262,00	17.047.627,68	-€ 879.634,32	-4,9%

L'Azienda ha rispettato il limite di costo.

OBIETTIVO 25.E.S.01.1: RISPETTO DEL LIMITE DI COSTO FARMACEUTICA: DPC FARMACI 2025

Obiettivo 25.E.S.01.1: Rispetto dei limiti di costo per DPC Farmaci				
Conto di CE	Valore Soglia	Valore effettivo ^	Scostamento assoluto	Scostamento percentuale
B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19.239.810,00	19.207.860,00	-€ 31.950,00	-0,2%

^ fonte dati: Report prescrizione farmaceutica gennaio-dicembre 2025, UOC Governo Clinico Azienda Zero

L'Azienda ha rispettato il limite di costo.

OBIETTIVO 25.E.S.01.2: RISPETTO DEL LIMITE DI COSTO DPC DISPOSITIVI MEDICI 2025

Obiettivo 25.E.S.01.2: Rispetto dei limiti di costo per DPC Dispositivi Medici				
Conto di CE	Valore Soglia	Valore effettivo	Scostamento assoluto	Scostamento percentuale
FGM in DPC	1.479.955,00	1.412.863,00	-€ 67.092,00	-4,5%
Automonitoraggio glicemia (DM) in DPC	270.345,00	274.728,00	€ 4.383,00	1,6%
B.1.A.9.3) Dispositivi medici da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.750.300,00	1.687.591,00	-€ 62.709,00	-3,6%

Obiettivo 25.E.S.01.2: Rispetto dei limiti di costo per DPC Dispositivi Medici IVD				
Conto di CE	Valore Soglia	Valore effettivo	Scostamento assoluto	Scostamento percentuale
Automonitoraggio glicemia (IVD) in DPC	518.637,00	535.304,00	€ 16.667,00	3,2%
TOTALE DPC DM + IVD	2.268.937,00	2.222.895,00	- 46.042,00	-2,0%

^ fonte dati: Report spesa dispositivi medici gennaio-dicembre 2025, UOC Governo Clinico Azienda Zero

Complessivamente l'Azienda ha rispettato il limite di costo per DPC dispositivi.

OBIETTIVO 25.E.S.01.3: RISPETTO DEL LIMITE DI COSTO FARMACEUTICA CONVENZIONATA 2025

Obiettivo 25.E.S.01.3: Rispetto del limite di costo Farmaceutica Convenzionata				
Conto di CE	Valore Soglia	Valore effettivo	Scostamento assoluto	Scostamento percentuale
BA0500 (B.2.A.2.1) – Farmaceutica convenzionata da convenzione	52.560.274,00	51.116.971,95	-€ 1.443.302,05	-2,7%

L'Azienda ha rispettato il limite di costo.

OBIETTIVO 25.E.S.01.4: RISPETTO DEL LIMITE DI COSTO PRO-CAPITE PER ASSISTENZA PROTESICA E ASSISTENZA INTEGRATIVA 2025

Obiettivo 25.E.S.01.4: Rispetto del limite di costo Assistenza Integrativa				
Conto di CE	Valore Soglia	Valore effettivo	Scostamento assoluto	Scostamento percentuale
Pro capite pesato per Assistenza Integrativa	21,03	19,21	-€ 1,82	-8,7%

Obiettivo 25.E.S.01.4: Rispetto del limite di costo Assistenza Protesica				
Conto di CE	Valore Soglia	Valore effettivo	Scostamento assoluto	Scostamento percentuale
Pro capite pesato per Assistenza Protesica*	10,23	9,20	-€ 1,03	-10,1%

I limiti di costo dell'Assistenza protesica pro-capite e di assistenza integrativa pro-capite sono stati rispettati.

OBIETTIVO 25.E.S.02.3: RISPETTO DEI LIMITI DI COSTO DEL PERSONALE 2025

Con DDR del Direttore dell'Area Sanità e Sociale n. 12243 del 30 marzo 2026 sono state fornite le soglie di costo 2025 relative al personale del SSR.

Obiettivo E.3.S.3: Rispetto del limite di costo del Personale				
Conto di CE	Valore Soglia	Valore effettivo	Scostamento assoluto	Scostamento percentuale
BA2080 Costo del personale	348.985.966,00	348.640.760,00	-€ 345.206,00	-0,10%

Il limite di spesa relativo al costo del personale è stato rispettato.

25.E.S.03.1 SCOSTAMENTO RISULTATO D'ESERCIZIO 2025 DA BEP 2025

L'obiettivo relativo al risultato economico 2025 è stato più volte riformulato dalla Regione Veneto, man mano che nel corso dei trimestri si delineavano in maniera più definita le risorse a disposizione nonché alcune variabili di costo a forte impatto generale.

Bilancio Economico Preventivo	Prot. 26792 del 8/11/2024 - Azienda Zero	-83.300.000
BEP aggiornato al T1	Prot. 11060 del 24/04/2025 - Azienda Zero	-45.400.000
BEP aggiornato al T2	Prot. 19501 del 16/07/2025 - Azienda Zero	-43.500.000
BEP aggiornato al T3	Prot. 27536 del 10/10/2025 - Azienda Zero	-45.200.000
BEP aggiornato al T4	Prot. 678 del 13/01/2026 - Azienda Zero	-32.200.000
Conto Economico Consuntivo 2025	Comunicazione del 25/03/2026	-43.471.465

Con comunicazione del 25 marzo 2026, l'UOS Bilanci SSR di Azienda Zero ha comunicato che qualora il risultato a consuntivo 2025 fosse peggiorativo rispetto a quello atteso e allegato alla stessa, sarebbe stato necessario produrre una dettagliata relazione esplicativa da trasmettere all'Area Sanità e Sociale.

Il risultato atteso per l'esercizio 2025 è stato definito partendo dal risultato comunicato con la quarta rendicontazione 2025 al quale sono state sommate le assegnazioni della DGR 210 del 31/03/2026, le maggiori assegnazioni vincolate a copertura di oneri già previsti ed il delta del saldo della mobilità. Il risultato ottenuto per l'Azienda ULSS 8 Berica è pari a - € 43.471.464,94 ed essendo la perdita di esercizio inferiore, non è stato necessario produrre la relazione prevista.

5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti

Analisi scostamenti Conto Economico preventivo e consuntivo anno 2025

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Ministeriale 20 marzo 2013</i>	CONSUNTIVO 2025	PREVENTIVO 2025	SCOSTAMENTO	
			(V.A.)	(V.%)
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	989.155.840,31	924.771.436,97	64.384.403	7%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione per quota F.S. regionale	986.050.135,14	924.711.436,97	61.338.698	6%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	3.019.687,32	-	3.019.687	-100%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) – vincolati	347.845,58	-	347.846	
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	832.755,00	-	832.755	
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) – altro	-	-	-	
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	205.191,62	-	205.192	-100%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	1.633.895,12	-	1.633.895	
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	
4) da privati	-	-	-	
d) Contributi in c/esercizio - da privati	86.017,85	60.000,00	26.018	30%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 41.592,67	-	- 41.593	
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	9.171.433,28	3.403.268,71	5.768.165	63%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	137.112.986,48	132.353.468,24	4.759.518	3%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	104.145.436,62	100.638.641,00	3.506.796	3%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie – intramoenia	17.366.841,02	15.491.665,00	1.875.176	11%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	15.600.708,84	16.223.162,24	- 622.453	-4%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	7.686.190,14	6.227.925,77	1.458.264	19%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	18.793.950,66	15.400.000,00	3.393.951	18%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	22.217.069,64	26.014.885,81	- 3.797.816	-17%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	
9) Altri ricavi e proventi	2.401.748,68	4.255.000,00	- 1.853.251	-77%
Totale A)	1.186.497.626,52	1.112.425.985,50	74.071.641	6%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	242.509.609,23	241.744.857,68	764.752	0%
a) Acquisti di beni sanitari	239.726.078,25	238.509.857,68	1.216.221	1%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.783.530,98	3.235.000,00	- 451.469	-16%
2) Acquisti di servizi sanitari	446.664.982,69	435.753.020,38	10.911.962	2%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	57.241.643,30	56.561.050,08	680.593	1%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	52.607.795,95	52.304.161,37	303.635	1%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	45.354.179,89	43.440.107,10	1.914.073	4%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	4.094.623,76	4.104.040,43	- 9.417	0%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	3.095.183,36	3.060.234,56	34.949	1%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	2.226.402,55	2.310.000,00	- 83.597	-4%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	99.117.495,87	95.188.325,61	3.929.170	4%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	5.281.161,00	5.538.500,00	- 257.339	-5%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	17.387.304,00	17.197.090,81	190.213	1%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.071.573,00	1.080.771,91	- 9.199	-1%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	6.193.625,31	5.771.437,65	422.188	7%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	98.785.586,72	96.510.388,36	2.275.198	2%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	13.159.647,62	12.457.550,00	702.098	5%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	8.528.999,14	8.627.288,44	- 98.289	-1%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro	13.003.447,75	12.365.896,08	637.552	5%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	19.516.313,47	19.236.177,98	280.135	1%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	

3) Acquisti di servizi non sanitari	76.183.317,30	75.513.846,93	669.470	1%
a) Servizi non sanitari	74.165.607,89	73.483.346,93	682.261	1%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.408.409,26	1.508.500,00	- 100.091	-7%
c) Formazione	609.300,15	522.000,00	87.300	14%
4) Manutenzione e riparazione	27.306.005,08	28.690.000,00	- 1.383.995	-5%
5) Godimento di beni di terzi	8.064.189,79	7.715.000,00	349.190	4%
6) Costi del personale	348.640.760,00	327.341.470,71	21.299.289	6%
a) Personale dirigente medico	116.535.384,00	109.055.026,15	7.480.358	6%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	11.704.219,00	10.391.396,94	1.312.822	11%
c) Personale comparto ruolo sanitario	150.968.237,00	142.682.062,35	8.286.175	5%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.163.623,00	2.167.316,06	- 3.693	0%
e) Personale comparto altri ruoli	67.269.297,00	63.045.669,21	4.223.628	6%
7) Oneri diversi di gestione	5.987.124,25	4.149.250,00	1.837.874	31%
8) Ammortamenti	25.388.441,32	29.183.414,37	- 3.794.973	-15%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.530.508,13	999.238,44	531.270	35%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	8.285.067,64	10.808.035,24	- 2.522.968	-30%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	15.572.865,55	17.376.140,69	- 1.803.275	-12%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	340.123,28	-	340.123	
10) Variazione delle rimanenze	- 367.244,15	-	- 367.244	100%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	- 300.635,66	-	- 300.636	100%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	- 66.608,49	-	- 66.608	100%
11) Accantonamenti	26.385.250,14	21.655.908,08	4.729.342	18%
a) Accantonamenti per rischi	7.746.648,95	5.453.527,66	2.293.121	30%
b) Accantonamenti per premio operosità	307.476,50	255.000,00	52.477	17%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.911.138,91	-	1.911.139	
d) Altri accantonamenti	16.419.985,78	15.947.380,42	472.605	3%
Totale B)	1.207.102.558,93	1.171.746.768,15	35.355.791	3%
DIFF. TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)	- 20.604.932,41	- 59.320.782,65	38.715.850	-188%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	13.742,94	11.000,00	2.743	20%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	40.551,06	10.000,00	30.551	75%
TOTALE C)	- 26.808,12	1.000,00	- 27.808	104%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	-	-	-	
2) Svalutazioni	-	-	-	
TOTALE D)	-	-	-	
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	4.521.587,68	247.698,00	4.273.890	95%
a) Plusvalenze	3.433,25	-	3.433	-100%
b) Altri proventi straordinari	4.518.154,43	247.698,00	4.270.456	95%
2) Oneri straordinari	3.033.888,87	113.418,93	2.920.470	96%
a) Minusvalenze	44.852,07	-	44.852	
b) Altri oneri straordinari	2.989.036,80	113.418,93	2.875.618	96%
TOTALE E)	1.487.698,81	134.279,07	1.353.420	91%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	- 19.144.041,72	- 59.185.503,58	40.041.462	-209%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO				
1) IRAP	24.026.713,13	22.938.312,04	1.088.401	5%
a) IRAP relativa a personale dipendente	22.370.778,84	21.258.312,04	1.112.467	5%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	392.693,75	440.000,00	- 47.306	-12%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.263.240,54	1.240.000,00	23.241	2%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	
2) IRES	300.000,00	530.000,00	- 230.000	-77%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	676.184,38	- 676.184	#DIV/0!
TOTALE Y)	24.326.713,13	24.144.496,42	182.217	1%
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	- 43.470.754,85	- 83.330.000,00	39.859.245	

Si riassumono di seguito le principali variazioni intervenute tra la fase di elaborazione del Bilancio Economico Preventivo ed il Bilancio di esercizio e le cause che hanno determinato il miglioramento tra i due bilanci per un importo complessivo pari ad € 39.859.245, tra le quali la voce maggiormente significativa è relativa ai maggiori contributi regionali.

La voce del Valore della produzione incrementa di € 74.071.641 e le variazioni principali sono riepilogate di seguito:

- maggiori contributi in c/esercizio da parte della Regione Veneto per FS rispetto a quanto comunicato in sede di preventivo (+ € 61.338.698);
- maggior utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti in conseguenza di ulteriori contributi assegnati relativi alle scorse annualità (+ € 5.768.165);
- maggiori ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie (+ € 3.506.796) principalmente per incremento della delle voci della mobilità attiva intraregionale;
- maggiori ricavi per intramoenia (+ € 1.875.176) dovuta ad un aumento dell'attività effettuata;
- maggiori ricavi per ticket e compartecipazione alla spesa (+ € 3.393.951) conseguente agli incrementi delle attività per recupero delle liste d'attesa;
- decremento della Quota dei contributi in c/capitale imputata all'esercizio per minori investimenti capitalizzati rispetto a quanto preventivato (-€ 3.797.816);
- decremento degli Altri ricavi e proventi (+ € 1.853.251), le variazioni principale sono relative agli storni di accantonamenti rischi effettuati nelle annualità precedenti ed alla riclassifica degli storni del fondo rinnovi contrattuali tra le sopravvenienze.

Con riferimento al Costo della produzione, l'incremento complessivo dei costi per € 35.355.791 è conseguenza della somma algebrica di più voci interne:

- il costo di acquisto di beni sanitari rimane sostanzialmente in linea con il preventivato con un lieve aumento di € 764.752 nel costo dei prodotti farmaceutici;
- il costo della medicina di base incrementa di € 680.593 prevalentemente in conseguenza dell'applicazione del Ruolo Unico della Medicina Generale operativo dal 2025;
- i costi per l'assistenza specialistica ambulatoriale incrementano per € 1.914.073, in particolare per le attività correlate ai piani di rientro dalle liste d'attesa;
- i costi per l'assistenza ospedaliera incrementano per € 3.929.170, prevalentemente per maggiori costi registrati nelle voci della mobilità passiva;
- gli acquisti di prestazioni di trasporto sanitario aumentano di € 422.188 a seguito sia all'incidenza sull'intero anno dei nuovi contratti siglati sia all'ampliamento dei mezzi messi a disposizione presso le sedi territoriali;
- gli acquisti di prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria incrementano di € 2.275.198 in seguito all'aumento delle tariffe stabilito dalle DGR 465/2024 e 1301/2024;
- la compartecipazione al personale per intramoenia aumenta di € 702.098: l'andamento in questa voce è conseguenza dell'incremento dei correlati ricavi;
- i costi per consulenze e collaborazioni incrementano di € 637.552 in conseguenza prevalentemente delle attività correlate ai piani di rientro dalle liste d'attesa;
- i costi per manutenzioni e riparazioni decrementano per € 1.383.995 per una migliore programmazione e razionalizzazione degli interventi per temporanei spostamenti legati ai lavori in corso presenti nelle varie sedi di attività;

- il costo del personale incrementa di € 21.299.289 principalmente a seguito dell'applicazione del nuovo contratto del Comparto Sanità, delle indennità da riconoscere per la valorizzazione del servizio della Dirigenza Medica e del personale di Pronto Soccorso, sia per gli importi comunicati da Azienda Zero per incremento Fondi Contrattuali e Welfare di cui alla Legge regionale 26/2024;
- gli ammortamenti diminuiscono di € 3.794.973 per minori capitalizzazioni di investimenti effettuate rispetto al preventivato;
- la variazione delle rimanenze decrementa di € 367.244 in quanto nel preventivo era stata stimata l'invarianza delle scorte;
- gli accantonamenti incrementano di € 4.729.342 prevalentemente per maggiori accantonamenti per rinnovi contrattuali del personale dipendente (importi inseriti in base alle disposizioni regionali: si veda per il dettaglio il punto specifico) e per quote di contributi vincolati con attività previste nelle prossime annualità;
- la voce dei proventi ed oneri straordinari incrementa di € 1.353.420 in quanto in sede di preventivo non erano state previste poste straordinarie ad eccezione delle poste di scambio tra Aziende Sanitarie.

Analisi scostamenti Conto Economico consuntivo 2025 (T) e consuntivo 2024 (T-1)

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Ministeriale 20 marzo 2013</i>	ANNO T	ANNO T-1	SCOSTAMENTO	
			(V.A.)	(V.%)
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	989.155.840,31	968.040.079,44	21.115.761	2%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione per quota F.S. regionale	986.050.135,14	966.749.236,40	19.300.899	2%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	3.019.687,32	1.250.843,04	1.768.844	59%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) – vincolati	347.845,58	395.026,56	- 47.181	-14%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	832.755,00	2.401,01	830.354	
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) – altro	-	-	-	
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	205.191,62	225.290,77	- 20.099	-10%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	1.633.895,12	628.124,70	1.005.770	62%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	
4) da privati	-	-	-	
d) Contributi in c/esercizio - da privati	86.017,85	40.000,00	46.018	53%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 41.592,67	- 2.488.496,59	2.446.904	-5883%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	9.171.433,28	6.784.930,51	2.386.503	26%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	137.112.986,48	136.722.011,77	390.975	0%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	104.145.436,62	103.700.962,16	444.474	0%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie – intramoenia	17.366.841,02	16.324.526,36	1.042.315	6%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	15.600.708,84	16.696.523,25	- 1.095.814	-7%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	7.686.190,14	8.219.669,86	- 533.480	-7%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	18.793.950,66	18.025.412,60	768.538	4%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	22.217.069,64	22.808.514,31	- 591.445	-3%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	
9) Altri ricavi e proventi	2.401.748,68	8.651.361,82	- 6.249.613	-260%
Totale A)	1.186.497.626,52	1.166.763.483,72	19.734.143	1,66%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	242.509.609,23	230.891.443,81	11.618.165	5%
a) Acquisti di beni sanitari	239.726.078,25	228.274.191,28	11.451.887	5%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.783.530,98	2.617.252,53	166.278	6%
2) Acquisti di servizi sanitari	446.664.982,69	440.212.448,60	6.452.534	1%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	57.241.643,30	57.230.122,85	11.520	0%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	52.607.795,95	50.741.461,93	1.866.334	4%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	45.354.179,89	46.433.443,92	- 1.079.264	-2%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	4.094.623,76	4.085.043,90	9.580	0%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	3.095.183,36	2.888.345,09	206.838	7%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	2.226.402,55	2.372.536,62	- 146.134	-7%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	99.117.495,87	97.240.777,90	1.876.718	2%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	5.281.161,00	5.318.157,38	- 36.996	-1%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	17.387.304,00	16.589.175,00	798.129	5%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.071.573,00	1.005.237,00	66.336	6%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	6.193.625,31	5.882.168,96	311.456	5%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	98.785.586,72	96.315.862,55	2.469.724	3%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	13.159.647,62	13.052.048,85	107.599	1%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	8.528.999,14	10.109.754,40	- 1.580.755	-19%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro	13.003.447,75	11.584.400,55	1.419.047	11%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	19.516.313,47	19.363.911,70	152.402	1%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	

3) Acquisti di servizi non sanitari	76.183.317,30	74.675.013,00	1.508.304	2%
a) Servizi non sanitari	74.165.607,89	72.938.032,27	1.227.576	2%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.408.409,26	1.216.295,76	192.114	14%
c) Formazione	609.300,15	520.684,97	88.615	15%
4) Manutenzione e riparazione	27.306.005,08	26.994.306,97	311.698	1%
5) Godimento di beni di terzi	8.064.189,79	7.020.843,90	1.043.346	13%
6) Costi del personale	348.640.760,00	326.611.113,00	22.029.647	6%
a) Personale dirigente medico	116.535.384,00	109.455.616,00	7.079.768	6%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	11.704.219,00	10.341.934,00	1.362.285	12%
c) Personale comparto ruolo sanitario	150.968.237,00	141.493.684,00	9.474.553	6%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.163.623,00	2.153.543,00	10.080	0%
e) Personale comparto altri ruoli	67.269.297,00	63.166.336,00	4.102.961	6%
7) Oneri diversi di gestione	5.987.124,25	5.300.458,91	686.665	11%
8) Ammortamenti	25.388.441,32	25.989.042,88	- 600.602	-2%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.530.508,13	1.510.958,06	19.550	1%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	8.285.067,64	8.362.532,84	- 77.465	-1%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	15.572.865,55	16.115.551,98	- 542.686	-3%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	340.123,28	210.515,97	129.607	38%
10) Variazione delle rimanenze	- 367.244,15	681.224,48	- 1.048.469	285%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	- 300.635,66	477.062,77	- 777.698	259%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	- 66.608,49	204.161,71	- 270.770	407%
11) Accantonamenti	26.385.250,14	24.586.671,52	1.798.579	7%
a) Accantonamenti per rischi	7.746.648,95	8.074.862,88	- 328.214	-4%
b) Accantonamenti per premio operosità	307.476,50	233.695,37	73.781	24%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.911.138,91	982.061,09	929.078	49%
d) Altri accantonamenti	16.419.985,78	15.296.052,18	1.123.934	7%
Totale B)	1.207.102.558,93	1.163.173.083,04	43.929.476	4%
DIFF. TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)	- 20.604.932,41	3.590.400,68	- 24.195.333	117%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	13.742,94	64.693,20	- 50.950	-371%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	40.551,06	18.663,59	21.887	54%
TOTALE C)	- 26.808,12	46.029,61	- 72.838	272%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	-	-	-	
2) Svalutazioni	-	-	-	
TOTALE D)	-	-	-	#DIV/0!
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	4.521.587,68	2.013.593,33	2.507.994	55%
a) Plusvalenze	3.433,25	39.223,44	- 35.790	-1042%
b) Altri proventi straordinari	4.518.154,43	1.974.369,89	2.543.785	56%
2) Oneri straordinari	3.033.888,87	2.993.066,83	40.822	1%
a) Minusvalenze	44.852,07	63.320,24	- 18.468	-41%
b) Altri oneri straordinari	2.989.036,80	2.929.746,59	59.290	2%
TOTALE E)	1.487.698,81	- 979.473,50	2.467.172	166%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	- 19.144.041,72	2.656.956,79	- 21.800.999	114%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO				
1) IRAP	24.026.713,13	21.991.158,81	2.035.554	8%
a) IRAP relativa a personale dipendente	22.370.778,84	20.329.079,22	2.041.700	9%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	392.693,75	466.367,30	- 73.674	-19%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.263.240,54	1.195.712,29	67.528	5%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	
2) IRES	300.000,00	532.202,91	232.203	-77%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-100%
TOTALE Y)	24.326.713,13	22.523.361,72	1.803.351	7%
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	- 43.470.754,85	- 19.866.404,93	- 23.604.350	54%

A fronte di un sostanziale livello di equilibrio economico che ha permesso a questa Azienda, negli anni fino al 2019, di chiudere con risultati positivi finanziando anche una buona quota dei propri investimenti, gli esercizi dal 2020 in poi sono stati caratterizzati da un incremento generalizzato nei costi per beni e servizi che hanno generato nell'ultimo quinquennio risultati di esercizio negativi. Nello specifico nel 2025, l'incremento del valore della produzione (+ € 19.734.143) non ha compensato l'aumento dei costi della produzione (+ € 43.929.476) con la conseguenza di un incremento del livello della perdita di esercizio rispetto all'esercizio precedente.

Relativamente alle variazioni tra i Conti Economici Consuntivi 2025 e 2024 si elencano di seguito le principali variazioni delle voci di costo e di ricavo tra i due esercizi considerati:

- maggiori contributi per quota FS da parte della Regione Veneto rispetto all'esercizio precedente (+ € 19.300.899);
- riduzione delle rettifiche di contributi in conto esercizio per investimenti (- € 2.446.904): in quanto i fondi assegnati per gli investimenti nel 2024 non erano stati sufficienti a coprire il fabbisogno;
- maggior utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti (+ € 2.386.503);
- incremento dei ricavi per compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie e socio sanitarie (+ € 768.538) per l'aumento dell'attività sanitaria conseguente i piani di recupero delle liste d'attesa;
- decremento degli Altri ricavi e proventi (- € 6.249.613) sia per minori storni di accantonamenti rischi effettuati nelle annualità precedenti sia perché gli storni relativi a rinnovi contrattuali, su indicazione regionale, dal 2025 sono stati contabilizzati tra le sopravvenienze;
- l'acquisto di beni incrementa di € 11.618.165 rispetto all'esercizio 2024 prevalentemente per maggiori acquisti di prodotti farmaceutici e Dispositivi Medici;
- I costi per assistenza farmaceutica aumentano di € 1.866.334 a causa dell'incremento delle confezioni erogate connesse al progressivo invecchiamento della popolazione;
- i costi per l'assistenza ospedaliera incrementano per € 1.879.718 per maggiori costi registrati nella mobilità passiva;
- gli acquisti di prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria incrementano di € 2.469.724 in seguito all'aumento delle tariffe stabiliti dalle DGR 465/2024 e DGR 1301/2024 in conseguenza dei rinnovi dei contratti delle cooperative sociali;
- il costo del personale incrementa di € 22.029.647 sia per l'applicazione del nuovo contratto del Comparto Sanità e delle indennità da riconoscere per la valorizzazione del servizio della Dirigenza Medica e del personale di Pronto Soccorso, sia per gli importi comunicati da Azienda Zero per incremento Fondi Contrattuali e Welfare di cui alla Legge regionale 26/2024, oltre che per la campagna assunzioni (per esempio per l'attivazione del servizio 116117 a valenza sovra aziendale);
- i costi per consulenze e collaborazioni aumentano di € 1.419.047 principalmente per le maggiori attività inerenti il piano di recupero delle Liste d'Attesa
- i costi per manutenzioni incrementano di € 311.698 in conseguenza da un lato dell'incremento nel costo dei materiali dall'altro per i lavori propedeutici alle opere del PNRR e necessari a permettere i temporanei spostamenti di servizi per l'attivazione dei cantieri, oltre che per gli interventi legati alla vetustà delle strutture;

- i costi per godimento beni di terzi aumentano di € 1.043.346 in conseguenza di maggiori noleggi di attrezzature attivati nel 2025 sia per passaggio di alcune gare da acquisto a noleggio sia per la riduzione dei fondi disponibili per investimenti;
- gli accantonamenti incrementano di € 1.798.579 prevalentemente per maggiori accantonamenti per rinnovi contrattuali del personale dipendente (importi inseriti in base alle disposizioni regionali: si veda per il dettaglio il punto specifico) e per quote di contributi vincolati con attività previste nelle prossime annualità.

In base agli scostamenti rilevati nel Conto Economico sopra riportato, si descrivono ed approfondiscono di seguito le aree più significative, al netto della mobilità passiva. Si precisa che, poiché l'area sociale è finanziata in massima parte dai contributi dei comuni, e presenta un pareggio di bilancio, nel prosieguo della relazione si prenderanno in esame gli scostamenti con riferimento alla sola area sanitaria.

- **Contributi in conto esercizio Extra Fondo**

- Contributi c/esercizio (extra fondo)	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
AA0060 (A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1.180.601	397.428	783.173
AA0110 (A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	205.192	225.291	- 20.099
AA0140 (A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1.633.895	628.125	1.005.770
AA0050 (A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	3.019.687	1.250.843	1.768.844

Questa voce contiene i contributi extra fondo Sanitario per progettualità varie. L'importo non è costante negli anni ma è conseguenza dei finanziamenti pubblici deliberati.

- **Contributi c/esercizio per ricerca**

- Contributi c/esercizio per ricerca	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
AA0180 (A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-	-

L'Azienda ULSS 8 Berica non è destinataria di contributi per ricerca.

- **Contributi c/esercizio da privati**

- Contributi c/esercizio da privati	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
AA0230 (A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	86.018	40.000	46.018

Questa voce contiene i contributi da privati per progettualità varie collegate a spese correnti. L'importo non è costante negli anni ma è conseguenza dei finanziamenti destinati da privati cittadini, ditte, fondazioni e associazioni. Tale voce va letta unitamente al conto A.3.E) *Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati* nel quale sono contabilizzati gli utilizzi di contributi da

privati per progettualità attivate negli anni precedenti. L'importo registrato a consuntivo 2025 per quest'ultima voce è di € 479.110,43.

- **Altri ricavi e proventi**

- Altri ricavi e proventi	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
AA1070 (A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	373.304	391.403	- 18.098
AA1080 (A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	8.582	138.582	- 130.000
AA1090 (A.9.C) Altri proventi diversi	2.019.862	8.121.377	- 6.101.515
AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi	2.401.749	8.651.362	- 6.249.613

Il conto (A.9.C) *Altri proventi diversi* contiene gli storni dei Fondi rischi ed oneri per rivalutazioni od esiti positivi dei contenziosi, pertanto il suo andamento non è costante negli anni ma è legato prevalentemente alle variazioni delle stime degli importi accantonati per cause legali o in autoassicurazione. L'importo di tali storni nell'anno corrente è pari ad € 886.471,36 mentre lo stesso nell'esercizio precedente era stato di € 7.255.959,85. Va precisato che dal 2025, su indicazione regionale gli eventuali storni relativi ad accantonamenti per rinnovi contrattuali effettuati in eccesso vanno contabilizzati tra le sopravvenienze attive e non più in questa voce; il valore registrato nel 2025 per questa tipologia è pari ad € 828.667,90.

- **Acquisto di prodotti farmaceutici ed emoderivati**

- Acquisto di prodotti farmaceutici ed emoderivati	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	121.596.824	110.226.509	11.370.315
di cui Covid-19*	-	-	-
di cui quota acquistata per altre aziende	197.813	408.840	- 211.027
di cui farmaci innovativi	9.102.778	8.807.356	295.422
BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati al netto di Covid, dei farmaci oncologici innovativi e della quota acquistata per	112.296.233	101.010.312	11.285.920

L'incremento di costi registrato in questa voce è conseguenza di più cause:

- farmaci erogati a pazienti residenti AULSS 8 con prescrizioni effettuate da centri specialistici diversi da quelli aziendali +€ 652.308,15 (+€ 588.095,32 Regione Veneto; +€ 66.212,83 Altre Regioni);
- farmaci prescritti a pazienti affetti da malattie rare +€ 3.840.816;
- Terapie Car T +€ 1.440.519,96 (7 pazienti trattati in più rispetto al 2025);
- farmaci per patologie dermatologiche gravi +€ 499.229,99 (30% circa della spesa indotta da pazienti extra Ulss);
- farmaci oncologici +€ 951.510;

- mezzi di contrasto utilizzati da Radiologia Vicenza +€ 155.767 (legato anche all'aumento dell'attività radiologica della Radiologia di Vicenza, nel 2025 + 12.300 prestazioni rispetto al 2024) ;
- farmaci per pazienti in ADIMED +€ 107.551,47 (aumento accessi in ADI +3%);
- farmaci prescritti da Cardiologia di Vicenza (iPCSK9, Inclisiran e per ipertensione polmonare) +€ 226.024,10, da Cardiologia di Arzignano (iPCSK9 e Inclisiran) +€ 246.085,81;
- antidoto utilizzato in PS Vicenza +€ 112.009;
- farmaci prescritti da specialisti in reumatologia Vicenza e Valdagno +€ 342.000, anche in conseguenza dell'aumento dell'attività dell'UO Reumatologia (+ 18% visite e controlli rispetto al 2024);
- forte aumento del consumo di Zanubrutinib +€ 754.823, inibitore della Tirosin-chinasi di Bruton (BTK) (pazienti ematologici).

È stata inoltre ampliata la distribuzione diretta di farmaci di Fascia A che, a fronte di un costo diretto aggiuntivo di € 801.443,00 ha generato un risparmio nella spesa farmaceutica convenzionata di € 1.359.619,20.

- **Acquisto di dispositivi medici (no IVD)**

- Acquisto di dispositivi medici (no IVD)	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0210 (B.1.A.3) Dispositivi medici (senza IVD)	65.148.798	62.884.602	2.264.196
di cui COVID	-	-	-
di cui quota acquistata per altre aziende	-	-	-
BA0210 (B.1.A.3) Dispositivi medici (senza IVD)	65.148.798	62.884.602	2.264.196

L'incremento della spesa 2025 per Dispositivi Medici è conseguenza di una serie di fattori con impatti diversi:

- 5) € 460.000 costo giustificato dall'incremento della produzione in ambito oculistico: al fine di rientrare nelle liste di attesa è stata incrementata notevolmente l'effettuazione di interventi di cataratta, con un aumento rispetto al 2024 di 1.450 interventi;
- 6) Aumento costi cardiocirurgia per TAVI e altri dispositivi, sia per aumento costi unitari sia per aumento quantità. Il Dipartimento Cardiovascolare ha prodotto un rilevante incremento di attività conseguente anche all'avvio a regime della nuova Sala Ibrida;
- 7) € 168.360 per ulteriore aumento del numero dei pazienti operati con il sistema Farapulse per il trattamento della fibrillazione atriale parossistica dotato di elevata selettività;
- 8) € 185.118 per aumento consumi microinfusori territoriali in conseguenza dell'aumento dei pazienti.

- **Acquisto di IVD**

- Acquisto di IVD	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0240 (B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	17.047.628	18.034.572	- 986.945
di cui COVID	-	-	-
di cui quota acquistata per altre aziende	-	-	-
BA0240 (B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	17.047.628	18.034.572	- 986.945

Il costo dei dispositivi diagnostici in vitro risulta in decremento rispetto all'esercizio precedente in conseguenza della riduzione di alcune attività diagnostiche connesse a patologie correlate al COVID e della razionalizzazione delle attività dei laboratori.

- **Acquisto di prestazioni di assistenza sanitaria di base**

- Acquisto di prestazioni di assistenza sanitaria di base	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0430 (B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG)	41.848.683	41.737.821	110.863
BA0440 (B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS)	9.919.927	9.974.294	- 54.367
BA0450 (B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale)	5.150.080	5.207.397	- 57.318
BA0460 (B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc))	-	-	-
BA0420 (B.2.A.1.1) - da convenzione)	56.918.690	56.919.512	- 822

I costi per assistenza da MMG e PLS risultano sostanzialmente stabili nel biennio considerato.

- **Acquisto di prestazioni di farmaceutica convenzionata**

- BA0500 (B.2.A.2.1) – Acquisto di prestazioni di farmaceutica convenzionata da convenzione	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0500 (B.2.A.2.1) – Acquisto di prestazioni di farmaceutica convenzionata da convenzione	51.116.972	49.342.569	1.774.403

Il costo dell'assistenza farmaceutica evidenzia un aumento di € 1.774.403 in conseguenza dell'incremento delle confezioni erogate, dovuto da un lato al progressivo invecchiamento della popolazione, dall'altro al maggior accesso alle diagnosi in seguito alle attività legate ai piani di riduzione delle liste d'attesa. Il costo 2025 sconta inoltre l'incidenza della distribuzione delle Gliptine in convenzione (in quanto attivate nel 2° semestre 2024) e l'effetto della nuova remunerazione sull'intero anno 2025 (in quanto attiva da marzo 2024).

- **Acquisto di prestazioni di specialistica ambulatoriale**

- BA0580 (B.2.A.3.5) Acquisto di prestazioni di specialistica ambulatoriale da privato	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
per prestazioni per residenti in Veneto	25.296.486	26.704.771	- 1.408.285
per prestazioni per residenti fuori Veneto	670.788	1.109.055	- 438.267
per altro diverso dal precedente	-	-	-

Le prestazioni di specialistica ambulatoriale sono contabilizzate sulla base all'attività erogata dalle strutture accreditate nel rispetto dei tetti di attività deliberati dalla Regione Veneto. La variazione nella voce delle prestazioni rese a residenti nel Veneto è conseguenza delle attività connesse al recupero delle liste di attesa - piano 2025 - richieste dalla Regione Veneto per le quali vi è un finanziamento specifico inserito tra i ricavi e che nell'anno 2025 è inferiore di circa 1 mln. rispetto all'anno precedente.

- **Acquisto di prestazioni di assistenza integrativa**

- BA0700 (B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa)	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0700 (B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa)	3.095.183	2.888.345	206.838

La voce evidenzia un incremento rispetto all'esercizio precedente: nonostante la riduzione di alcune voci di costo, quali dispositivi per diabete e stomie, incide negativamente l'assistenza per celiachia in quanto sono in forte aumento le nuove diagnosi (+ 7% rispetto all'anno precedente).

- **Acquisto di prestazioni di assistenza ospedaliera da privato**

- BA0840 (B.2.A.7.4) Acquisto di prestazioni di specialistica ospedaliera da privato	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
per prestazioni per residenti in Veneto	28.837.109	28.826.762	10.348
per prestazioni per residenti fuori Veneto	6.372.776	6.892.666	- 519.891
per altro diverso dal precedente	-	-	-

Le prestazioni ospedaliere da strutture accreditate sono contabilizzate sulla base dell'attività effettivamente erogata nell'anno, nel rispetto dei tetti di spesa deliberati dalla Regione Veneto. L'attività resa nell'esercizio 2025 risulta sostanzialmente in linea con l'anno precedente.

- **Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale**

- Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0900 (B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	5.281.161	5.318.157	- 36.996

I costi della psichiatria risultano sostanzialmente stabili nel biennio in questione con una lieve flessione nel 2025

- **Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F**

- Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0960 (B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	17.387.304	16.589.175	798.129

L'importo è stato contabilizzato sulla base dei dati aggiornati di mobilità intraregionale ed extraregionale comunicati in allegato alla nota di Azienda Zero prot. 7645 del 16/03/2026. La variazione è conseguenza da un lato dell'aumento nel costo dei farmaci dall'altro del costante aumento dei pazienti in trattamento presso altri centri regionali.

- **Acquisti prestazioni di trasporto sanitario**

- Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA1090 (B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	6.193.625	5.882.169	311.456

In questa voce l'aumento rispetto all'esercizio precedente è dovuto sia all'incidenza sull'intero anno dei nuovi contratti con le ditte che effettuano i trasporti, siglati nel corso del 2024, sia all'ampliamento orario della messa a disposizione di ambulanze presso le sedi territoriali.

- **Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria da PUBBLICO**

- Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria da PUBBLICO	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA1160 (B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	45.671.641	45.110.976	560.664
BA1160a (B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani)	41.841.166	41.523.063	318.103
BA1160b (B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili)	-	-	-
BA1160c (B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili)	-	-	-
BA1160d (B.2.A.12.2.D) Hospice)	220.944	226.089	- 5.145
BA1160e (B.2.A.12.2.E) Altro)	3.609.531	3.361.824	247.707

I valori di questa voce devono essere letti unitamente a quelli delle medesime prestazioni rese da privato in quanto il costo dipende dal livello di assistenza degli utenti e dalla tipologia di struttura nella quale sono inseriti. Complessivamente le voci evidenziano un incremento in conseguenza della DGR 465/2024 che ha

attivato un nuovo modello di remunerazione con assegnazione di un budget legato al case mix per supportare l'accoglienza e l'assistenza qualificata ad ospiti affetti da gravi patologie neurodegenerative.

Si espone di seguito un dettaglio della voce altro.

Dettaglio del conto BA1165 (B.2.A.12.2.E) Altro	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
a) Consultori familiari			-
b) Comunità terapeutiche per tossicodipendenti ed alcolodipendenti			-
c) Stati Vegetativi Permanenti	719.269	829.881	- 110.611
d) Prestazioni per carcerati			-
e) Residenzialità di sollievo per anziani e disabili			-
f) Ospedali di Comunità	840.826	760.836	79.991
g) Unità Riabilitative Territoriali	2.049.436	1.771.108	278.328
h) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale per minori			-
i) SAPA			-
l) Altro			-
TOTALE DETTAGLIO CONTO BA1165	3.609.531	3.361.824	247.707

A fronte di una riduzione nei costi per stati vegetativi per minori inserimenti l'Azienda presenta aumenti sia nel costo degli Ospedali di comunità che delle Unità Riabilitative Territoriali rispetto all'esercizio precedente.

- **Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria da PRIVATO**

- Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria da PRIVATO	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA1180 (B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	52.562.974	50.763.311	1.799.662
BA1180a (B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani	23.870.355	23.593.350	277.005
BA1180b (B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili	7.210.448	6.543.077	667.370
BA1180c (B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili	11.747.252	11.766.926	- 19.674
BA1180d (B.2.A.12.5.D) Hospice)	-	-	-
BA1180e (B.2.A.12.5.E) Altro)	9.734.919	8.859.958	874.961

Come precedentemente precisato l'incremento nei costi per residenzialità a persone anziane non autosufficienti da privati è dovuto prevalentemente alla sperimentazione introdotta con DGR 465/.

Per quanto invece riguarda le prestazioni sociosanitarie in favore delle persone con disabilità, l'incremento della spesa della residenzialità è dovuto prevalentemente all'adeguamento delle tariffe riconosciute dalla DGR 1301 del 14/11/2024, a seguito dei rinnovi contrattuali riconosciuti alle cooperative

sociali e al consolidamento ed ampliamento dell'offerta di cui alla L.112/2016 "Dopo di Noi" diretta alla disabilità grave.

Infine, per quanto si riferisce all'offerta semiresidenziale, si osserva che, nonostante l'adeguamento delle tariffe di cui alla citata DGR 1301/2024, la Regione Veneto è intervenuta con provvedimento n. 1388/2025 finanziando, in via straordinaria, percorsi innovativi di accompagnamento all'inclusione sociale delle persone con disabilità alternativi al centro diurno (DGR 739/2015 e DGR 1375/2020), che ha consentito di assorbire l'impatto dell'adeguamento tariffario suddetto dando contemporaneamente risposte più ampie al fabbisogno dell'utenza.

Si espone di seguito un dettaglio della voce altro.

<i>Dettaglio del conto BA1185 (B.2.A.12.4.E) Altro</i>	<i>Consuntivo 2025</i>	<i>Consuntivo 2024</i>	<i>DELTA</i>
a) Consultori familiari			-
b) Comunità terapeutiche per tossicodipendenti ed alcolodipendenti	7.802.519	7.465.699	336.820
c) Stati Vegetativi Permanenti		13.770	- 13.770
d) Prestazioni per carcerati			-
e) Residenzialità di sollievo per anziani e disabili			-
f) Ospedali di Comunità			-
g) Unità Riabilitative Territoriali			-
h) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale per minori	1.665.518	1.108.474	557.044
i) SAPA			-
l) Altro	266.883	272.015	- 5.132
TOTALE DETTAGLIO CONTO BA1185	9.734.919	8.859.958	874.961

Con riferimento alle prestazioni sociosanitarie a Tossicodipendenti l'incremento è da un lato esito dell'impatto relativo all'incremento delle rette regionali definite dalla DGR 1302 del 22/11/2024 che complessivamente portano ad un aumento di € 434.300,59 rispetto all'esercizio precedente. Si precisa però che questi costi sono per € 5.809.441,47 compensati dal riaddebito alle altre ASL Venete delle quote relative ai loro assistiti inseriti nelle strutture del nostro territorio.

La variazione nei costi delle strutture per minori è conseguenza del costante aumento del numero dei minori con patologie neuropsichiatriche inseriti in strutture residenziali, quasi sempre in seguito a provvedimenti dell'autorità giudiziaria.

La voce l) altro comprende i costi per l'assistenza domiciliare integrata da infermieri e quelli della comunità Alloggio per malati di AIDS.

- **Rimborsi, assegni e contributi sanitari**

<i>Rimborsi, assegni e contributi sanitari</i>	<i>Consuntivo 2025</i>	<i>Consuntivo 2024</i>	<i>DELTA</i>
BA1280 (B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	8.528.999	10.109.754	- 1.580.755

Questa voce comprende i costi dei rimborsi a privati finanziati con contributi ricevuti dalla Regione Veneto o da altri enti. Tale voce è soggetta a variabilità tra i diversi esercizi sulla base delle specifiche disposizioni regionali relative a sostegni e contributi di varia natura da erogare a privati

- **Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio sanitarie**

- Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA1350 (B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	13.003.448	11.584.401	1.419.047

L'incremento in questa voce è dovuto da un lato all'aumento dei contratti con personale medico libero professionista in conseguenza delle difficoltà nel reperire figure specialistiche all'interno del Sistema Sanitario Pubblico, dall'altro delle maggiori attività inerenti il piano di recupero delle Liste d'Attesa ex art.1 co.220 L.213/2023 – Anno 2025 per il quale è previsto un apposito finanziamento inserito tra i ricavi e pari ad € 2.896.640,00.

- **Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria**

- Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA1500 (B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.322.048	3.152.001	170.047
BA1510 (B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	45.115	64.000	- 18.885
BA1520 (B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	317.111	274.792	42.319
BA1530 (B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	15.007.098	15.070.294	- 63.196
BA1540 (B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	824.942	802.825	22.117
TOTALE CONTO BA1490	19.516.313	19.363.912	152.402

Le variazioni all'interno di questa macroclasse evidenziano una sostanziale stabilità rispetto all'esercizio precedente, l'incremento nella voce dei servizi sanitari da altri soggetti pubblici della regione è legato all'addebito da parte delle altre Aziende dei maggiori costi sostenuti per inserimenti per tossicodipendenza in conseguenza dell'aumento delle rette.

Relativamente al dato della Mobilità Internazionale si precisa che il dato inserito è riferito all'anno 2022 e che l'Azienda ha attivato nel corso delle ultime annualità nuove modalità di controllo dei costi.

- **Acquisti di prestazioni e servizi non sanitari**

<i>Acquisti di prestazioni e servizi non sanitari</i>	<i>Consuntivo 2025</i>	<i>Consuntivo 2024</i>	<i>DELTA</i>
BA1580 (B.2.B.1.1) Lavanderia	3.895.194	3.933.963	- 38.769
BA1590 (B.2.B.1.2) Pulizia	10.312.711	9.981.042	331.669
BA1600 (B.2.B.1.3) Mensa	9.633.796	9.630.777	3.019
BA1610 (B.2.B.1.4) Riscaldamento	15.241.207	15.339.922	- 98.715
BA1620 (B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	7.831.167	7.246.593	584.574
BA1630 (B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.099.612	1.522.687	- 423.075
BA1640 (B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.108.435	2.246.056	- 137.621
BA1650 (B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	1.124.586	1.074.804	49.782
BA1660 (B.2.B.1.9) Utenze elettricità	9.744.593	9.513.186	231.408
BA1670 (B.2.B.1.10) Altre utenze	1.804.934	1.805.166	- 232
BA1741 (B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)	2.431.132	2.416.149	14.983
BA1742 (B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)	8.472.451	7.678.661	793.790
TOTALE	73.699.818	72.389.005	1.310.813

Le principali variazioni in questo aggregato sono conseguenza di:

- aumento nei costi per pulizia in conseguenza sia della revisione prezzi concessa dal CRAV (Centro Regionale Acquisti Veneto) nel 2024 che dell'ampliamento delle aree;
- riduzione nei costi di riscaldamento e delle utenze in conseguenza del positivo andamento della stagione invernale;
- aumento nei costi per elettricità in conseguenza dell'incremento generale dei costi energetici;
- aumento nei costi per assistenza informatica per maggiori attività richieste per servizi di connettività e cloud, sia per implementazione della cyber security sia propedeutici all'attivazione del nuovo SIO (Sistema Informativo Ospedaliero);
- aumento nei costi dei servizi non sanitari (esternalizzati e non) in conseguenza dell'ampliamento del servizio di cassa/CUP e dei servizi di call center legati al piano di riduzione delle liste d'attesa, oltre che dall'ampliamento dei servizi logistici. La voce comprende inoltre i costi relativi alle riqualificazioni ambientali e allo smaltimento reflui.

- **Manutenzioni**

- <i>Manutenzioni</i>	<i>Consuntivo 2025</i>	<i>Consuntivo 2024</i>	<i>DELTA</i>
BA1920 (B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.008.515	6.348.524	- 340.008
BA1930 (B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	6.830.528	7.404.631	- 574.104
BA1940 (B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	12.019.632	10.741.324	1.278.308
BA1950 (B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	1.181	- 1.181
BA1960 (B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	403.826	355.461	48.365
BA1970 (B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-	-	-
TOTALE CONTO BA1910	25.262.501	24.851.120	411.381

Macroclasse in incremento rispetto al 2025, in conseguenza dell'incremento generalizzato nel costo dei materiali, dell'esternalizzazione dei servizi di manutenzione elettrica per carenza di personale interno a seguito dei pensionamenti e dei costi di esercizio connessi ai lavori propedeutici alle opere del PNRR, nonché all'elevata obsolescenza delle strutture e ai costi generati dalla necessità di mantenere la piena operatività dei servizi seppure in aree con elevata presenza di cantieri.

- **Godimento beni di terzi**

- <i>Godimento beni di terzi</i>	<i>Consuntivo 2025</i>	<i>Consuntivo 2024</i>	<i>DELTA</i>
BA2000 (B.4.A) Fitti passivi	807.642	717.098	90.544
BA2020 (B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	6.040.610	5.230.274	810.336
BA2030 (B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.215.937	1.073.472	142.465
BA2050 (B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-
BA2060 (B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-
BA2061 (B.4.D) Canoni di project financing	-	-	-
TOTALE CONTO BA1990	8.064.190	7.020.844	1.043.346

La macroclasse del godimento dei beni di terzi risulta in incremento rispetto all'esercizio precedente in conseguenza dei nuovi noleggi di attrezzature attivati nel 2025 sia per la scelta regionale di optare su alcune tecnologie per contratti di noleggio invece che di acquisto, che garantiscono il continuo aggiornamento delle tecnologie a disposizione, sia per sopperire alla sostituzione di attrezzature obsolete in seguito alla riduzione del budget regionale per gli investimenti. Si rileva inoltre un aumento degli utenti assistiti a domicilio con concentratori di ossigeno. Il costo di noleggio include anche il noleggio temporaneo della Risonanza 3 TESLA su mezzo mobile per 11 settimane, per consentire lo svolgimento dei lavori per la sostituzione dell'apparecchiatura fissa.

- **Costo del personale**

- Costo del personale	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA2080 (Totale Costo del personale)	348.640.760	326.611.113	22.029.647

L'incremento di questa voce è in prevalenza conseguenza dell'applicazione del nuovo contratto della Comparto Sanitario e delle indennità da riconoscere per la valorizzazione del servizio della Dirigenza Medica e del personale di Pronto Soccorso. Sono inoltre compresi gli importi comunicati da Azienda Zero per incremento Fondi Contrattuali e Welfare di cui alla Legge regionale 26/2024 (per complessivi € 5.989.652) per i quali è stato inserito anche l'apposito finanziamento tra i ricavi. Incide inoltre l'aumento del numero di personale dipendente (+83 teste al 31/12 rispetto ad 1/1).

La Regione Veneto, con Decreto 12243 del 30 marzo 2026, in considerazione dei nuovi importi da contabilizzare ha rivisto il tetto di spesa del personale in € 348.985.966. Si precisa che la spesa relativa ai contratti di assunzione che sono stati attivati verso la fine del 2025 saranno di competenza del bilancio del 2026.

- **Altri Oneri diversi di Gestione**

- Altri Oneri diversi di Gestione	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA2550 (B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	962.883	994.277	- 31.393

La voce degli altri oneri di gestione rimane sostanzialmente stabile nel biennio in questione. All'interno di questo aggregato sono contabilizzate le donazioni di beni da privati a sterilizzazione dei proventi. Le donazioni nel 2024 sono state pari ad € 291.628,11 mentre nel 2025 sono state di € 137.917,24. Tale decremento è stato però compensato in parte da maggiori costi sostenuti per commissioni bancarie (+€ 36.562,65) e dall'incremento della quota associativa del Consorzio Arsenal (+€ 33.110,93).

- **Ammortamenti**

- Ammortamenti	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA2570 (B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.530.508	1.510.958	19.550
BA2600 (B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	14.928	10.287	4.641
BA2610 (B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	8.270.140	8.352.246	- 82.106
BA2620a (B.11.B.1) Ammortamento impianti e macchinari	3.420.541	3.203.091	217.450
BA2620b (B.11.B.2) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche	9.026.971	9.770.762	- 743.791
BA2620c (B.11.B.3) Ammortamento mobili e arredi	1.629.422	1.659.326	- 29.904
BA2620d (B.11.B.4) Ammortamento automezzi	539.286	616.725	- 77.440
BA2620e (B.11.B.5) Ammortamento macchine d'ufficio	723.630	577.227	146.403
BA2620f (B.11.B.6) Ammortamenti altri beni	233.017	288.420	- 55.404
TOTALE CONTO BA2560	25.388.441	25.989.043	- 600.602

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base degli investimenti effettivamente capitalizzati nell'esercizio di competenza.

- **Variazione delle rimanenze**

<i>Variazione rimanenze</i>	<i>Consuntivo 2025</i>	<i>Consuntivo 2024</i>	<i>DELTA</i>
BA2671 (B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 435.940	583.920	- 1.019.860
BA2673 (B.13.A.3) Dispositivi medici	- 221.400	280.507	- 501.907
BA2675 (B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	73.501	- 635.002	708.504
BA2678 (B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	211.101	159.568	51.533
Altri beni sanitari e non sanitari	5.494	292.232	- 286.738
TOTALE CONTO BA2560	- 367.244	681.224	- 1.048.469

La variazione in queste voci è conseguenza di un progressivo miglioramento nella gestione delle rimanenze: l'importo complessivo dei beni in giacenza a fine anno passa da € 28.281.802,06 del 2024 ad € 28.649.046,21 al 31/12/2025.

- **Accantonamenti**

<i>Accantonamenti</i>	<i>Consuntivo 2025</i>	<i>Consuntivo 2024</i>	<i>DELTA</i>
BA2710 (B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	30.000	49.000	- 19.000
BA2720 (B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	50.000	54.000	- 4.000
BA2730 (B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-
BA2740 (B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	7.650.213	7.714.612	- 64.399
BA2741 (B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-
BA2750 (B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	16.436	257.251	- 240.815
BA2760 (B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	307.477	233.695	73.781

La variazione negli accantonamenti per cause o contenzioso è legata alle vertenze assunte nel periodo considerato e per questo motivo risulta variabile nelle diverse annualità. Similare discorso deve essere fatto per i rischi in autoassicurazione che comprendono la tutela legale dei dipendenti e la quantificazione delle riserve relative ai sinistri RCT in gestione diretta, variabili per numero e tipologia del danno. Nella voce *B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi*, in ottemperanza a quanto previsto dalle Istruzioni contabili nota prot. 6910/2025 o ad altre indicazioni regionali, sono rilevati i seguenti importi:

-€ 16.080,00 accantonamento per mancata ricezione Note di credito da Banca Farmafactoring o altri factor per contestazioni relative agli addebiti ex art. 6, D.Lgs n. 231/2002 (che prevede € 40 per pratica);
-€ 356,40 accantonamento su importo Note di Accredito da ricevere anno 2021 e antecedenti.

- **Altri scostamenti**

- Altri scostamenti	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
EA0040 E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	137.917	291.628	- 153.711

La variazione in questo aggregato è legata alle donazioni di beni consumabili da privati che vengono contabilizzate in questa voce. Tali donazioni nel 2024 sono state pari ad € 291.628,11, mentre nel 2025 sono state di € 137.917,24.

Analisi scostamenti Stato Patrimoniale consuntivo 2025 (T) e consuntivo 2024 (T-1)

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Ministeriale 20 Marzo 2013</i>	T	T – 1	Scostamenti
(A) IMMOBILIZZAZIONI			
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.549.258,72	5.355.208,83	194.050
1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	-
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	5.549.258,72	5.355.208,83	194.050
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	312.319.068,05	279.743.793,24	32.575.275
1) Terreni	3.660.942,41	3.668.308,41	- 7.366
a) Terreni disponibili	-	7.366,00	- 7.366
b) Terreni indisponibili	3.660.942,41	3.660.942,41	-
2) Fabbricati	130.948.512,58	135.237.604,29	- 4.289.092
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	577.325,35	123.747,10	453.578
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	130.371.187,23	135.113.857,19	- 4.742.670
3) Impianti e macchinari	12.912.725,71	13.632.393,02	- 719.667
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	20.886.101,25	20.792.294,35	93.807
5) Mobili e arredi	5.268.913,95	5.599.193,71	- 330.280
6) Automezzi	668.445,43	1.200.125,86	- 531.680
7) Oggetti d'arte	576.295,54	576.295,54	-
8) Altre immobilizzazioni materiali	3.131.118,65	1.904.742,26	1.226.376
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	134.266.012,53	97.132.835,80	37.133.177
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	44.594,00	44.594,00	-
1) Crediti finanziari	-	-	-
a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-
c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri	-	-	-
2) Titoli	44.594,00	44.594,00	-
a) Partecipazioni	44.594,00	44.594,00	-
b) Altri titoli	-	-	-
Totale A)	317.912.920,77	285.143.596,07	32.769.325
(B) ATTIVO CIRCOLANTE			-
I Rimanenze	28.649.046,21	28.281.802,06	367.244
1) Rimanenze beni sanitari	28.191.494,87	27.890.859,21	300.636
2) Rimanenze beni non sanitari	457.551,34	390.942,85	66.608
3) Acconti per acquisto di beni sanitari	-	-	-
4) Acconti per acquisto di beni non sanitari	-	-	-
II) CREDITI	228.154.614,05	243.522.692,42	- 15.368.078
1) Crediti v/Stato	889.420,90	8.850.658,56	- 7.961.238
a) Crediti v/Stato - parte corrente	390.425,94	390.425,94	-
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-
2) Crediti v/Stato – altro	390.425,94	390.425,94	-
b) Crediti v/Stato – investimenti	493.725,99	8.446.442,99	- 7.952.717
c) Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-
1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-
2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-
4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-
d) Crediti v/prefetture	5.268,97	13.789,63	- 8.521

2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	205.658.026,20	203.920.895,17	1.737.131
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	40.248.861,70	52.192.132,43	- 11.943.271
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	40.248.861,70	52.192.132,43	- 11.943.271
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	37.247.226,25	46.352.628,50	- 9.105.402
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	2.364.978,06	5.087.355,37	- 2.722.377
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	636.657,39	752.148,56	- 115.491
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	165.409.164,50	151.728.762,74	13.680.402
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	165.409.164,50	151.728.762,74	13.680.402
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-
3) Crediti v/Comuni	113.548,73	99.194,87	14.354
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	5.957.465,33	5.852.210,91	105.254
a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.595.390,44	5.346.717,71	- 751.327
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	1.362.074,89	505.493,20	856.582
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
6) Crediti v/Erario	3.584.159,25	4.198.872,63	- 614.713
7) Crediti v/altri	11.951.993,64	20.600.860,28	- 8.648.867
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	32.732.491,34	40.329.718,24	- 7.597.227
1) Cassa	87.585,97	102.328,23	- 14.742
2) Istituto Tesoriere	32.626.058,12	40.123.466,33	- 7.497.408
3) Tesoreria Unica	-	-	-
4) Conto corrente postale	18.847,25	103.923,68	- 85.076
Totale B)	289.536.151,60	312.134.212,72	- 22.598.061
ACZ999 (C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			-
I) RATEI ATTIVI	45,26	-	45
II) RISCONTI ATTIVI	173.956,50	285.162,33	- 111.206
Totale C)	174.001,76	285.162,33	- 111.161
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	607.623.074,13	597.562.971,12	10.060.103
ADZ999 (D) CONTI D'ORDINE			-
I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	22.873,20	- 22.873
III) BENI IN COMODATO	-	5.233.054,46	- 5.233.054
IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
V) ALTRI CONTI D'ORDINE	5.460.611,47	296.821,33	5.163.790
Totale D)	5.460.611,47	5.552.748,99	- 92.138
A) PATRIMONIO NETTO			-
I FONDO DI DOTAZIONE	17.817.667,84	17.817.667,84	-
II FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	347.097.504,10	335.870.676,21	11.226.828
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	13.126.237,28	14.492.770,47	- 1.366.533
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	170.016.794,06	171.016.587,66	- 999.794
a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	120.394.871,93	103.800.052,96	16.594.819
b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	49.621.922,13	67.216.534,70	- 17.594.613
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	105.571.939,52	84.182.263,76	21.389.676
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	668.348,18	502.609,44	165.739
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	57.714.185,06	65.676.444,88	- 7.962.260

III RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	7.321.262,08	5.872.178,22	1.449.084
IV ALTRE RISERVE	527.039,72	43.634,03	483.406
V CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-	-
VI UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	-	-
VII UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	- 43.470.754,85	- 19.866.404,93	- 23.604.350
Totale A)	329.292.718,89	339.737.751,37	- 10.445.032
B) FONDI PER RISCHI E ONERI			-
I FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	110.789,06	373.230,01	- 262.441
II FONDI PER RISCHI	33.195.207,63	28.570.823,83	4.624.384
III FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-	-
IV QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI parte corrente vincolati	6.053.975,20	5.548.189,78	505.785
V ALTRI FONDI PER ONERI	34.534.809,30	25.504.116,57	9.030.693
Totale B)	73.894.781,19	59.996.360,19	13.898.421
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO			-
I FONDO PER PREMI OPEROSITA'	2.450.722,27	2.683.558,81	- 232.837
II FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-	-
Totale C)	2.450.722,27	2.683.558,81	- 232.837
D) DEBITI			-
I MUTUI PASSIVI	-	-	-
II DEBITI V/STATO	17.172,18	-	17.172
III DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	1.928.968,23	3.332.756,70	- 1.403.788
IV DEBITI V/COMUNI	1.445.765,86	1.212.006,17	233.760
V DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.131.421,13	2.546.471,05	584.950
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	-	-	-
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	2.909.460,38	2.473.627,91	435.832
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	221.960,75	72.843,14	149.118
VI DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	4.922,25	55.589,19	- 50.667
VII DEBITI V/FORNITORI	119.704.161,23	120.283.572,24	- 579.411
VIII DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	37.754,13	-	37.754
IX DEBITI TRIBUTARI	19.241.082,38	18.069.932,48	1.171.150
X DEBITI V/ALTRI FINANZIATORI	-	-	-
XI DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	14.299.192,59	13.120.213,81	1.178.979
XII DEBITI V ALTRI	38.802.289,20	33.573.399,28	5.228.890
Totale D)	198.612.729,18	192.193.940,92	6.418.788
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI			-
I RATEI PASSIVI	691.173,18	478.371,28	212.802
II RISCOINTI PASSIVI	2.680.949,42	2.472.988,55	207.961
Totale E)	3.372.122,60	2.951.359,83	420.763
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	607.623.074,13	597.562.971,12	10.060.103
F) CONTI D'ORDINE			-
I CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
II DEPOSITI CAUZIONALI	-	22.873,20	- 22.873
III BENI IN COMODATO	-	5.233.054,46	- 5.233.054
IV CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
V) ALTRI CONTI D'ORDINE	5.460.611,47	296.821,33	5.163.790
Totale F)	5.460.611,47	5.552.748,99	- 92.138

Da segnalare tra le variazioni principali delle poste dell'Attivo e del Passivo:

- l'incremento delle Immobilizzazioni Materiali per € 32.575.275 prevalentemente dovuto agli stati di avanzamento dei lavori in corso, dei quali si preciserà meglio commentando l'andamento degli investimenti;
- la riduzione dei crediti per -€ 15.368.078 prevalentemente verso Stato e Regione per investimenti in conseguenza degli incassi legati ai lavori in corso;
- riduzione delle disponibilità liquide per € 7.597.227 in conseguenza di una più attenta gestione delle liquidità a livello di sistema regionale, che mira a distribuire le risorse sulla base degli effettivi fabbisogni;
- la riduzione di € 10.445.032 del Patrimonio Netto dovuta prevalentemente all'impatto dell'incremento della perdita di esercizio;
- l'incremento dei Fondi Rischi ed oneri per € 13.898.421 in conseguenza da un lato degli accantonamenti per sinistri in autoassicurazione dall'altro delle maggiori quote previste per i rinnovi contrattuali del personale dipendente;
- l'incremento dei debiti per € 6.418.788 in conseguenza prevalentemente degli incrementi nel costo del personale che hanno portato ad un aumento dei debiti verso dipendenti, verso Istituti Previdenziali e verso Erario.

Piano Investimenti 2025

Il piano investimenti 2025 si colloca nell'ambito della programmazione regionale e nazionale, con particolare riferimento agli interventi finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), ed è finalizzato al miglioramento della qualità dei servizi sanitari, all'innovazione tecnologica e al rafforzamento dell'assistenza territoriale. Nel corso dell'esercizio 2025, l'Azienda ha dato attuazione al Piano Investimenti attraverso interventi di edilizia sanitaria, ammodernamento tecnologico, sviluppo dei sistemi informativi, sicurezza e adeguamenti normativi, oltre alla realizzazione di strutture territoriali come Case della Comunità e Ospedali di Comunità nel rispetto del cronoprogramma PNRR.

La tabella che segue riepiloga gli investimenti realizzati nel corso del 2025, con dettaglio per area di quelli correlati al PNRR che costituiscono il 30% delle spese. Evidenzia inoltre la produzione totale degli investimenti 2025 dell'azienda, dando conto delle immobilizzazioni in corso degli anni precedenti capitalizzate nell'esercizio, nonché di quelle realizzate nell'anno ma con capitalizzazione futura.

	Nuovi acquisti	Capitalizzazioni da immobilizzazioni in corso anni precedenti	Totale investimenti capitalizzati 2025	Di cui PNRR	% spese PNRR sul totale investimenti
Edilizia	5.614.025,61	1.536.719,10	7.150.744,71	504.419,79	7%
Informatica	3.554.691,36	-	3.554.691,36	2.340.734,58	66%
Attrezzature	8.940.679,11	-	8.940.679,11	3.046.042,14	34%
Altro	1.574.884,09	-	1.574.884,09	121.440,58	8%
Totale investimenti capitalizzati	19.684.280,17	1.536.719,10	21.220.999,27	6.012.637,09	28%
Immobilizzazioni in corso realizzate ma con capitalizzazione futura	38.813.012,86			11.945.909,03	31%

Tabella 1 - Investimenti realizzati

Gli investimenti capitalizzati nel 2025 di € 21.220.999,27 sono stati finanziati tramite fondi regionali, risorse statali (PNRR), risorse proprie aziendali e altri contributi vincolati, garantendo la copertura finanziaria nel rispetto dei vincoli normativi.

Fonti di finanziamento	Importo
Contributi regionali in conto capitale	678.515,23
Contributi statali in conto capitale	4.344.863,96
Contributi in conto capitale da altre P.A.	323.461,05
Contributi in conto capitale acquisiti da soggetti privati	2.109.272,86
Contributi vincolati destinati in parte al finanziamento di beni immobili	901.652,57
Fondo per il finanziamento degli investimenti (CRITE)	182.258,25
Obiettivi di Piano - utili GSA - Cespiti COVID da Azienda Zero	2.756.446,50
Budget aziendale investimenti 2023-2024-2025	8.367.946,38
Rettifiche contributi aziendali in conto esercizio degli anni precedenti	1.531.757,15
Cespiti Finanziati con il DL 34/2020 "Rilancio" - Covid	24.825,32
Totale finanziamenti	21.220.999,27
Totale investimenti capitalizzati 2025	21.220.999,27
Investimenti senza copertura	-

Tabella 2 - Fonti finanziamento investimenti capitalizzati

I contributi statali in conto capitale sono costituiti dai finanziamenti PNRR, che sono stati utilizzati per oltre 2,1 milioni per il completamento dell'acquisto grandi apparecchiature elettromedicali previste dal piano di ammodernamento del parco tecnologico nell'ambito della missione 6 – Salute, e per quasi 2,2 milioni per gli interventi informatici di digitalizzazione DEA I e DEA II.

I finanziamenti CRITE e da Obiettivi di Piano o Utili GSA hanno finanziato interventi autorizzati di potenziamento o ampliamento degli asset aziendali (piano antincendio, realizzazione sala ibrida, attrezzamento S.Bortolo 2, arredi per case e ospedali di comunità, integrazione gestione magazzino LOGICAL, centrale telefonica 116117 conferita da Azienda Zero).

Con DGR 1617/2022 e 23/2025 e successivo decreto n. 4 del 24/01/2025 la Regione Veneto ha assegnato alle aziende sanitarie il contributo in conto capitale per l'anno 2025 per la copertura degli investimenti finalizzati al mantenimento del patrimonio aziendale esistente. Per l'azienda Berica è stato calcolato in € 7.593.000,00. Tale contributo è stato utilizzato secondo le indicazioni regionali, il cui dettaglio è evidenziato nel piano investimenti, mentre la tabella che segue ne evidenzia la destinazione per area di investimento:

Budget aziendale investimenti 2025	
Edilizia	2.467.025,13
Informatica	969.800,58
Attrezzature	2.859.105,44
Altro	1.080.140,61
Totale investimenti capitalizzati 2025	7.376.071,76
Immobilizzazioni in corso realizzate nel 2025 ma con capitalizzazione futura	216.928,24
Totale	7.593.000,00

Tabella 3 - Utilizzo budget aziendale investimenti

Nell'anno 2025 sono stati anche capitalizzati investimenti finanziati con il budget aziendale investimenti assegnato nelle due precedenti annualità per € 991.874,62.

Rispetto all'esercizio 2024 gli investimenti capitalizzati hanno registrato un decremento del 12%; le voci che presentano una maggiore flessione percentuale sono l'edilizia (-30%) e la voce residuale altro (-26%); l'area informatica presenta invece un incremento del 72%.

Investimenti capitalizzati per anno	2022	2023	2024	2025	Scostamento rispetto al 2024	%
Edilizia	7.117.469,10	8.017.558,00	10.231.939,40	7.150.744,71	- 3.081.194,69	-30%
Informatica	2.978.222,24	1.886.090,35	2.061.188,44	3.554.691,36	1.493.502,92	72%
Attrezzature	5.517.037,16	6.484.293,74	9.802.798,20	8.940.679,11	- 862.119,09	-9%
Altro	2.543.320,37	2.647.423,34	2.117.496,82	1.574.884,09	- 542.612,73	-26%
Totale investimenti	18.156.048,87	19.035.365,43	24.213.422,86	21.220.999,27	- 2.992.423,59	-12%

Tabella 4 - Confronto con anno precedente

Complessivamente la produzione di investimenti del 2025, al lordo dei lavori realizzati ma con capitalizzazione futura, è invece cresciuta del 25% rispetto al 2024, con un valore di incremento di oltre 12 milioni di euro.

Si analizzano di seguito i principali scostamenti e investimenti per singola area.

Edilizia

Gli investimenti in edilizia capitalizzati nell'anno hanno registrato un decremento di oltre 3 milioni rispetto al 2024. La flessione è conseguente a minori lavori realizzati e conclusi entro l'anno per circa 2 milioni, e a minori capitalizzazioni di immobilizzazioni in corso per 1 milione. Infatti la conclusione di alcuni investimenti, programmata inizialmente entro l'anno in corso, è slittata all'esercizio successivo. Tuttavia, la produzione complessiva dell'area edilizia, comprensiva delle quote di avanzamento nell'anno delle immobilizzazioni in corso, registra un notevole incremento rispetto ai valori del 2024, a conferma del grande impegno che la programmazione ha richiesto e all'aumento della produzione complessiva di questa area.

Nel 2025 sono stati effettuati investimenti in edilizia per quasi 14 milioni di euro in più rispetto al 2024, corrispondente a + 46%. Di questi, 7 milioni riguardano gli interventi PNRR per la realizzazione delle Case e Ospedali di Comunità, i cui stati di avanzamento sono incrementati del 130% rispetto al 2024.

Edilizia capitalizzata nell'anno		7.150.744,71
T073	Realizzazione Sala Ibrida di Vicenza	1.258.100,24
T053_1	Piano antincendio DGR. 1156/2018 EVAC Noventa Vicentina	812.547,23
T052_3	Bonifica Amianto su stabili vari come da bando progetto Regione Veneto Ambiente	678.515,23
116117	Lavori per la realizzazione della centrale operativa 116117	766.769,84
DON_FABB	Donazioni di immobili strumentali da eredità e lasciti	582.560,48
T052_1	Interventi di manutenzione straordinaria e messa in sicurezza e mantenimento patrimonio	364.780,00
T052_6	Manutenzione straordinaria impianti di climatizzazione	337.611,16
T052_7	Miglioramento sicurezza elettrica edifici	318.501,59
T052	Manutenzione impianti per Hub Farmaci in via Caboto - Arzignano	280.638,25
T924	Lavori propedeutici all'installazione grandi apparecchiature	248.487,44
T036	Adeguamento Area C 5° piano ex DMO Chirurgia Vascolare	215.591,56
T035_2	Ambulatori Brendola - sistemazione aree esterne COT Ambulatori Pfas	204.172,89
T019	Riqualificazione ospedale di San Bortolo e manutenzioni varie immobili Vicenza	202.622,87
	Altri investimenti	879.845,93

Edilizia realizzata nell'anno ma con capitalizzazione futura		38.813.012,86
T071	Nuova Struttura Ospedaliera Arzignano-Montecchio Maggiore - Lavori di completamento	9.394.942,33
T001_1	Adeguamento del Gruppo Operatorio e Terapie intensive - S.Bortolo 2	8.915.312,21
T800-T809	Lavori per la realizzazione delle Case di Comunità	8.499.886,23
T850-T853	Lavori per la realizzazione degli Ospedali di Comunità	3.446.022,80
T930-931-932-933	Interventi di adeguamento sismico ex PNC	3.091.090,59
T027	Nuova Struttura Ospedaliera Arzignano-Montecchio Maggiore - Lavori di 1^ Fase Funzionale	1.149.278,92
T011	Ristrutturazione Laboratori e Servizi di Anatomia - Completamento edificio 20 B	1.111.946,64
T041	Terapia Intensiva Cardiologica UCIC DGR 782/2020	1.018.165,19
T042	Lavori propedeutici all'installazione grandi apparecchiature	939.596,37
A051-T053	Antincendio e sicurezza incendi	576.003,25
	Altri investimenti	670.768,33

Nuovo Ospedale Arzignano-Montecchio Maggiore

Il progetto di Realizzazione della Nuova struttura Ospedaliera di Arzignano – Montecchio Maggiore è stato suddiviso in due stralci funzionali e appaltato con due diverse modalità di affidamento, la prima Fase con appalto tradizionale e la seconda Fase realizzata in contratto in finanza di progetto, c.d. PPP.

La prima Fase Funzionale (progetto T027) si è conclusa a marzo 2025. Con deliberazione del Direttore Generale n. 584 del 28/03/2025 è stato approvato il certificato di collaudo, la relazione acclarante e il quadro economico finale dell'intervento Lavori eseguiti dall'impresa CMB Società cooperativa Muratori e Braccianti di Carpi, per un importo complessivo di € 43.299.042,07 finanziato da fondi statali, regionali, Fondo per l'aggiornamento prezzi richiesto al Ministero delle infrastrutture e della Mobilità Sostenibili (M.I.M.S.) e risorse proprie aziendali.

La seconda Fase Funzionale (progetto T071) è in corso di realizzazione. Con deliberazione del Direttore Generale n. 377 del 07/03/2022 è stata affidata la progettazione esecutiva, la realizzazione e la gestione funzionale ed economica con un contratto di concessione tramite finanza di progetto, con Quadro Economico delle opere, come risultante dal progetto esecutivo validato dalla deliberazione del Direttore Generale n. 1273/2023, pari ad euro 79.641.099,00 (Iva inclusa, oneri finanziari esclusi), stanziamento del contributo pubblico pari ad € 38.232.096,99.

Con deliberazione n. 1921 del 29/10/2025 è stato approvato l'atto integrativo e modificativo al contratto di concessione, con il quale sono state riepilogate le revisioni del quadro esigenziale adottate rispetto all'originario progetto esecutivo sia allo scopo di adeguare la struttura alle nuove esigenze sanitarie (riduzione dei posti letto da 277 a 225 sulla base della nuova programmazione regionale) sia in base alle sopravvenute esigenze tecniche e normative, anche con riferimento alla gestione del rischio idrogeologico.

L'atto aggiuntivo e integrativo al Contratto di Concessione è quindi finalizzato a regolare l'affidamento della progettazione e della realizzazione dei Lavori in Variante e dei Lavori Supplementari, nonché a ridefinire il perimetro delle obbligazioni contrattuali per effetto delle varianti al Contratto e a rimodulare il Piano Economico e Finanziario.

Con la sottoscrizione dell'atto aggiuntivo e integrativo al Contratto di Concessione, a fronte dello stralcio di alcuni interventi (Ala Nord – Avancorpo - Corpi di collegamento– Elipiazzola) costituenti l'originaria Fase 2B, si è conseguentemente implementata la Fase 2A con le Opere in Variante B1.1 (progetto approvato con deliberazione del Direttore Generale n. 30 del 16/01/2025 e Determina Dirigenziale n. 228 del 16/05/2025) e con le Opere in Variante B1.2 (progetto approvato con deliberazione del Direttore Generale n. 1710 del 30/09/2025). I singoli interventi relativi ai lavori supplementari B2 sono stati approvati con Deliberazione del Direttore Generale n. 1816 del 26/09/2025 (tende e completamento rivestimento esterno facciata) e con Deliberazione del Direttore Generale n. 1818 del 10/10/2025 (opere ed impianti aree esterne e di collegamento della nuova struttura ospedaliera di Arzignano - Montecchio Maggiore) come rappresentato dall'allegato A dell'atto aggiuntivo e integrativo al Contratto di Concessione.

Il completamento dei lavori e della fase di attrezzamento nel nuovo cronoprogramma è previsto per il 30.11.2027.

Adeguamento Gruppo Operatorio e Terapie Intensive Ospedale San Bortolo di Vicenza – Intervento C Ex Seminario

Con deliberazione n. 869 del 25/05/2022 è stato aggiudicato l'appalto integrato per l'affidamento della progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori di ristrutturazione al fine dell'adeguamento dei locali dell'ex Seminario - Intervento C all'R.T.I. Gemmo S.p.A. di Arcugnano (VI), in qualità di mandante per l'importo di € 17.814.345,29 (Iva esclusa).

Con deliberazione del Direttore Generale n. 848 del 20.05.2022 è stato affidato l'incarico di direzione lavori e di coordinamento sicurezza in fase di esecuzione relativo "Adeguamento Gruppo Operatorio e Terapie Intensive Ospedale San Bortolo di Vicenza – Intervento C Ex Seminario" al RTI Studio Protecno Srl di Verona (mandataria) - T.H.E.M.A. Srl (mandante) di Bologna.

Con deliberazione del Direttore Generale n. 264 del 20/02/2024 è stato approvato il progetto esecutivo verificato e validato di ristrutturazione dell'ex Seminario Vescovile di Vicenza (ex VI Lotto) – Intervento C per un quadro economico complessivo di euro 22.560.000,00 finanziato con fondi statali, regionali e risorse aziendali.

Con nota prot. n. 91163 del 5/09/2024 è stato istituito un gruppo di lavoro aziendale con il compito di supportare la Direzione Strategica nelle varie fasi di attuazione del Progetto.

I lavori sono tutt'ora in corso, con una percentuale di realizzazione al 31/12/2025 del 72% circa.

A fine 2025 è stata completata una prima fase di realizzazione che ha permesso di far entrare in utilizzo una parte della struttura (piano seminterrato, rialzato). Alla data odierna è stato completato il trasferimento presso la nuova struttura del punto prelievi dell'ospedale di San Bortolo e del Punto prelievi di Contrà Santa Lucia. Sono inoltre attive la nuova Centrale Operativa 116/117 e la COT.

Il completamento dei lavori è previsto entro il 2026.

Informatica

Gli investimenti in informatica hanno registrato un incremento del 72% rispetto al 2024.

Le voci principali riguardano gli interventi relativi alla digitalizzazione prevista nel PNRR, missione 6 “Salute” e missione 1 “Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo”, e tutti gli altri investimenti correlati e a supporto, voci che sono oggetto di continuo confronto con Azienda Zero per la loro definizione.

Gli altri investimenti sono correlati a necessità di corretto funzionamento dei sistemi e alle implementazioni per adeguamenti normativi e per la sicurezza.

Di seguito i principali interventi effettuati nel 2025.

Informatica		3.554.691,36
T900- T901-T940-T945	Progetti PNRR missione 6 - DEA 1 e 2	2.094.304,34
T925-T926-T927-T929	Altri progetti PNRR missione 1	242.278,58
R131	Fornitura centrali Avaya per San Felice e sedi COT	232.288,00
I403	PC desktop	238.430,70
R140	Piattaforma Clinical Soc per dispositivi medici	199.592,00
116117	Apparati di rete per centrale 116117	143.117,04
T940	Potenziamento Data Center Vicenza per Progetti Regionali (PACS RIS)	108.409,20
	Altri investimenti	296.271,50

Attrezzature sanitarie

Gli investimenti in **attrezzature sanitarie** hanno registrato un decremento del 9% rispetto al 2024.

Gli interventi correlati al completamento dell’acquisto delle grandi attrezzature previste dal PNRR ammontano ad € 2.530.977,50 e rappresentano il 28% degli investimenti di questa voce.

Gli acquisti extra PNRR sono aumentati di oltre 600 mila euro rispetto all’anno precedente, dettati dalla necessità di mantenere efficiente il parco attrezzature sanitarie e sopperire allo stato di usura e obsolescenza di quello esistente. Tuttavia, le diminuite risorse disponibili, hanno imposto una rigida razionalizzazione e rallentamento del processo di rinnovo e modernizzazione, in attesa di specifici finanziamenti dedicati.

Di seguito i principali acquisti effettuati nel 2025.

Attrezzature		8.940.679,11
T935	Risonanza magnetica 3 tesla (PNRR)	1.561.892,80
DON_ATT	Donazioni attrezzature	1.061.860,96
T073	Attrezzature per sala ibrida	969.835,45
T937	TAC 128 strati / 256 strati ricostruiti doppia energia	725.377,50
ATT_005	3 Archi a C - gara CRAV	613.003,40
ATT_007	ecografi da acquisire con gara regionale	504.595,17
ATT_082	Microinfusori	350.785,76
T835	Centrali Operative Territoriali Device (PNRR)	253.401,52
ATT_002	aggiornamento 4 tavoli operatori per gruppo operatorio Vicenza	224.565,40
ATT_153	Dotazione strumentale per DIMT	221.628,86
PROG_384	Attrezzature per progetto PNC LSH-TA "Laboratorio terapie cellulari"	200.886,42
DON_ATT1	Colonna laparoscopica per urologia di Arzignano	199.104,31
ATT_001	Attrezzature varie di importo inferiore a € 20.000	188.878,58
ATT_131	11 cardiocografi con centrale di monitoraggio per ginecologia	169.458,00
ATT_050	Detettori per radiologia di Vicenza	169.335,97
ATT_160	Casco stereotassico Neurochirurgia	151.948,56
ATT_132	n. 2 colonne laparoscopiche gara CRAV	148.611,19
ATT_200	Accessori integrativi risonanza magnetica 3 tesla	135.249,20
T915	Radiologico polifunzionale (PNRR)	108.458,00
ATT_032	1 ecografi per ginecologia Valdagno	97.650,00
ATT_032	1 ecografi per ginecologia Vicenza	97.650,00
ATT_024	Sistema Biovision per senologia	97.478,00
ATT_011	telemetrie per cardiologia di Lonigo e altri reparti	71.199,20
	Altri investimenti	617.824,86

Altro

Gli investimenti della voce “altro” sono dettagliati come segue:

Dettaglio voce "altro"	2022	2023	2024	2025	Scostamento rispetto al 2024	%
Impianti	40.834,72	6.458,68	88.625,68	55.894,74	- 32.730,94	-37%
Mobili ed arredi	1.764.797,22	1.428.215,05	1.419.900,10	1.300.951,79	- 118.948,31	-8%
Macchine d'ufficio	84.605,19	28.608,65	41.452,32	51.954,41	10.502,09	25%
Automezzi	88.227,19	9.900,80	70.493,61	7.605,16	- 62.888,45	-89%
Ambulanze	210.720,00	981.167,50	301.395,36	-	- 301.395,36	-100%
Altri beni	354.136,05	193.072,66	195.629,75	158.477,99	- 37.151,76	-19%
Oggetti d'arte	-	-	-	-	-	
	2.543.320,37	2.647.423,34	2.117.496,82	1.574.884,09	- 542.612,73	-26%

Rispetto al 2024 si evidenzia una diminuzione complessiva del 26%.

Il maggior decremento è determinato dall'assenza di acquisti di mezzi di soccorso del 2025, programmata invece nel 2026 con appositi fondi Crite.

Donazioni

Gli investimenti esaminati comprendono anche le diverse donazioni di cui l'azienda è stata beneficiaria nel corso del 2025.

Con delibera n. 658 del 16.04.2026 si è preso d'atto delle donazioni ricevute nell'esercizio, sia di quelle di beni durevoli sia delle donazioni correnti di beni e di denaro. Tra le liberalità in favore dell'azienda si evidenziano una eredità e un lascito ricevute a seguito di disposizioni testamentarie, accettate con appositi provvedimenti (con beneficio di inventario), costituite da beni immobili, valori finanziari e fondi liquidi.

Le donazioni in denaro destinate ad investimenti ammontano ad oltre 1,1 milioni di euro, derivanti prevalentemente dall'eredità di cui sopra, utilizzate per acquisti 2025 di attrezzature per € 428.857,30 mentre la quota rimanente finanzia investimenti del 2026.

Le donazioni di beni durevoli del 2025 concretizzate con consegne dirette da parte delle associazioni o degli enti donanti ammontano ad € 1.718.846,25.

Nella tabella che segue si evidenzia il valore complessivo delle donazioni ricevute, distinte per conto di immobilizzazione.

Conto	Importo
Attrezzature sanitarie	1.452.287,57
Fabbricati non strumentali	582.560,48
Arredi	24.000,00
Automezzi	500,00
Altri beni	13.448,82
Macchine d'ufficio	36.475,99
Donazioni totali 2025	2.109.272,86

Il valore complessivo delle donazioni di beni durevoli del 2025 è aumentato del 137% rispetto al precedente anno.

Stato di attuazione 2025 del PNRR

Con riferimento alla **Missione 6 - Componente 1 “Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l’assistenza sanitaria territoriale”** è proseguita la realizzazione del cronoprogramma stabilito per la realizzazione delle opere finanziate dai fondi PNRR:

- 5 Centrali Operative Territoriali attivate nel secondo semestre 2024
- 9 Case della Comunità
- 4 Ospedali di Comunità, di cui quello di Valdagno e Lonigo già operativi.

I lavori per le Case della Comunità termineranno entro il primo semestre 2026 così da essere collaudate e funzionanti entro giugno 2026, ad eccezione di quella di Lonigo che risulta già attiva. Si concluderà entro il 2026 anche la realizzazione dei restanti Ospedali di Comunità di Arzignano e Noventa Vicentina.

Riguardo alla **componente 2 della Missione 6 Salute, rivolta all’aggiornamento tecnologico e digitale**, nel 2024 si sono concluse, in tutti gli ospedali dell’Azienda, le installazioni di 21 grandi apparecchiature all’avanguardia ad alto contenuto tecnologico allo scopo di superare il grado di obsolescenza, di garantire la migliore qualità possibile delle prestazioni e l’efficienza dell’intero sistema; sul fronte digitale sono state realizzate le attività di migrazione per gli applicativi RIS PACS, Medicina Trasfusionale, Anatomia Patologica, 118 e avviate le attività sulla micro logistica del farmaco e dei dispositivi medici.

Nel 2025 il percorso di acquisto delle grandi attrezzature si è concluso con l’installazione e il collaudo della Risonanza Magnetica 3 Tesla e di una nuova TAC 256 Slice per l’ospedale San Bortolo di Vicenza con i relativi lavori di adeguamento dei locali che ospitano le nuove apparecchiature ad alto contenuto tecnologico.

Sono stati effettuati inoltre acquisti specifici relativi all’infrastruttura informatica aziendale, propedeutici all’avvio delle progettualità regionali (SUEM 118, Anatomia Patologica, Radiologia, Laboratorio Analisi, Trasfusionale e Logistica), aventi come obiettivo l’incremento dell’attuale livello di digitalizzazione.

La gestione degli interventi si è svolta nel rispetto delle tempistiche previste dai cronoprogrammi, pur registrando alcune revisioni dovute a fattori esterni (ritardi nelle forniture, servizi interferenti, problematiche contrattuali, aggiornamenti normativi, ecc.), comunque compatibili con il rispetto delle scadenze PNRR.

Nel 2026 proseguiranno gli interventi relativi al potenziamento e miglioramento della digitalizzazione dell’assistenza sanitaria, della qualità dei processi garantendo la sicurezza dei pazienti e l’erogazione di servizi di alta qualità.

Tutti i progetti restano coerenti con gli obiettivi del PNRR e si prevede per tutti il completamento entro i termini stabiliti dal Contratto Istituzionale di Sviluppo sottoscritto tra Ministero della Salute e Regione del Veneto.

5.3 Relazione sui Costi per Livelli Essenziali di Assistenza e Relazione sugli Scostamenti

In allegato il modello ministeriale LA relativo all'esercizio 2025 e all'esercizio 2024. Di seguito una sintesi per macro aggregati

5.3.1 Premessa generale

L'art. 26 comma 4 del d. lgs n. 118/2011 stabilisce che "la relazione sulla gestione deve contenere anche il modello di rilevazione LA – Modello di rilevazione dei costi dei livelli di assistenza delle aziende unità sanitarie locali e delle aziende ospedaliere, per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza". I modelli di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente sono dunque riportati in allegato alla presente relazione sulla gestione.

I dati di costo rilevati nel bilancio di esercizio dell'anno 2023, sono stati rielaborati sulla base della destinazione d'uso delle risorse per la redazione del modello ministeriale LA che si articola in tre macro aree di attività, così come previsto dal D.P.C.M. 29 novembre 2001. A loro volta, le tre macro aree si articolano in sub livelli.

La delibera regionale 79 del 25 febbraio 2026 di riparto del fondo hanno assegnato complessivamente alla presente azienda ULSS 8 Berica € 959.255.817,00 per la sola erogazione dei LEA da destinare ai tre macrolivelli di assistenza: assistenza sanitaria in ambienti di vita e lavoro, assistenza distrettuale (che comprende l'attività ambulatoriale) e assistenza ospedaliera.

I costi rilevati nel modello in oggetto sono quelli dell'area sanitaria del bilancio di esercizio con l'esclusione di quelli collegati alla compartecipazione al personale per l'attività libero professionale (intramoenia).

Un'altra caratteristica di questa rilevazione è data dall'attribuzione ai livelli e sub livelli dei costi diretti ed indiretti determinando così il costo pieno. Ciò sta a significare che ai livelli e sub livelli vengono attribuiti i costi derivanti dal ribaltamento dei "servizi generali".

Si fa presente, inoltre, che nei singoli livelli di assistenza devono essere compresi sia i costi relativi alla mobilità attiva sia quelli relativi alla mobilità passiva.

La contabilità analitica delle aziende sanitarie, che rappresenta la fonte per la compilazione del modello, definisce il costo pieno dei servizi/reparti finali attribuendo loro i costi diretti ed effettuando una serie di ribaltamenti dei costi dei servizi intermedi e dei servizi generali. Per quanto riguarda la metodologia di calcolo si rimanda al documento "La rilevazione dei costi per livelli di assistenza" che fa parte integrante delle Linee Guida Ministeriali.

Infine, per interpretare correttamente i valori di seguito analizzati, si precisa che le macrocategorie di costo considerate nel modello LA sono così composte:

1. Macrocategoria consumi dell'esercizio: comprende il valore dei beni sanitari e non sanitari rettificati dalla variazione delle rimanenze;
2. Macrocategoria costi per acquisto di servizi: comprende l'acquisto di prestazioni sanitarie (ad esempio medicina di base, farmaceutica, specialistica, riabilitativa, ospedaliera, ecc.), di servizi sanitari per l'erogazione delle prestazioni (ad esempio i rimborsi, gli assegni e contributi, le consulenze, altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria) e non sanitari (ad esempio le manutenzioni, il godimento beni di terzi, utenze, ecc.);

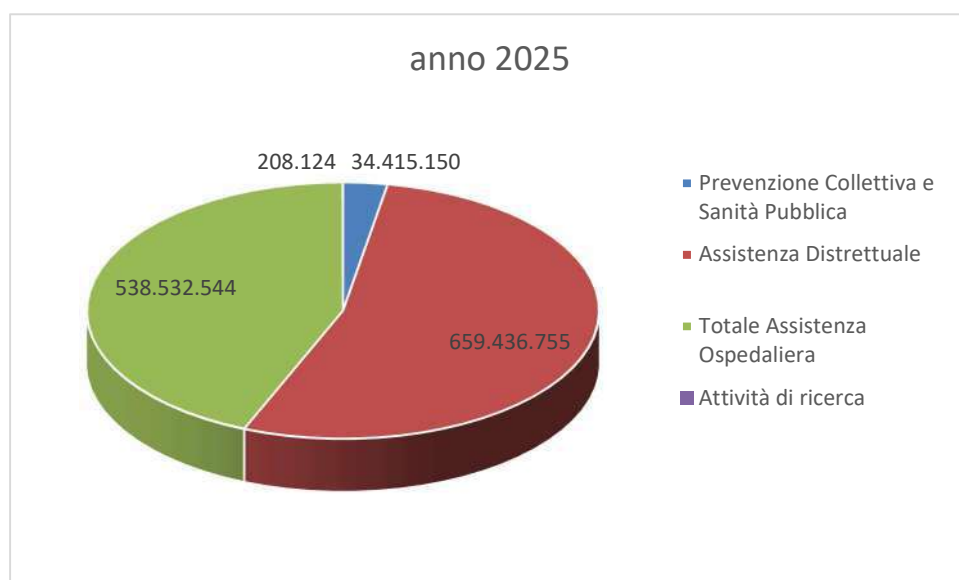
3. Macrocategoria personale: comprende i costi del personale di ruolo sanitario, personale di ruolo professionale, personale di ruolo tecnico, personale di ruolo amministrativo;
4. Macrocategoria ammortamenti: comprende ad esempio i costi per l'ammortamento degli impianti, dei macchinari, degli arredi immobili;
5. Macrocategoria oneri straordinari: comprende i costi straordinari non prevedibili in esercizi precedenti attribuibili alla erogazione della prestazione. Per esempio le minusvalenze o altri oneri straordinari (sopravvenienze e insussistenze passive).
6. Macrocategoria altri costi: comprende i costi sostenuti per gli interessi passivi, le svalutazioni, IRAP, IRES ed altre Imposte e tasse a carico dell'azienda.

Per un maggiore dettaglio delle macrocategorie di costo suddivise per livello di assistenza, si devono tenere presenti le linee guida elaborate e aggiornate dal Ministero della Salute – Dipartimento della Programmazione (“LA – Modello di rilevazione dei costi dei livelli di assistenza delle aziende unità sanitarie locali e delle aziende ospedaliere”). Inoltre, si deve fare riferimento alle linee guida regionali Versione 2024 trasmesse con lettera protocollo n. 0028803 del 28/11/2024 avente per oggetto “Sviluppo delle logiche di rendicontazione del Modello LA – Resoconti incontri” condivise e confermate da tutte le Aziende ULSS/Aziende Ospedaliere.

I costi rilevati nel modello LA sono relativi all'area sanitaria del bilancio di esercizio 2024 con l'esclusione di quelli relativi agli Accantonamenti delle Quote Contributi finalizzati e vincolati non utilizzati.

5.3.2 Costi per Macro Livelli di Assistenza

Sintesi dei costi per livello assistenziale e analisi scostamenti				
Macro voci economiche	anno 2025	anno 2024	Scostamento VA	Scostamento %
Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica	34.415.150	33.769.123	646.027	2%
Assistenza Distrettuale	659.436.755	632.456.398	26.980.357	4%
Totale Assistenza Ospedaliera	538.532.544	521.338.650	17.193.894	3%
Attività di ricerca	208.124	161.943	46.182	22%
Totale	1.232.592.573	1.187.726.114	44.866.459	



	Descrizione LEA	2024	2025
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA			
1A100	<i>Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali</i>	12.942.240,04	13.348.240,50
1A110	Vaccinazioni	11.262.328,57	12.017.532,89
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	1.679.911,47	1.330.707,61
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	694.557,95	762.814,69
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	1.487.207,19	1.573.616,79
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	6.129.600,82	6.269.036,81
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	1.912.036,39	1.830.888,11
1F100	<i>Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening;</i>	8.521.369,38	8.522.762,67
1F110	Screening oncologici	4.757.941,15	4.472.515,66
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	1.356.605,40	1.245.896,95
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	611.078,96	547.893,85
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	2.790.256,79	2.678.724,86
1F120	<i>Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale</i>	3.763.428,23	4.050.247,01
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	629.522,97	602.923,75
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	3.133.905,26	3.447.323,26
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	2.082.111,62	2.107.790,66
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	33.769.123,39	34.415.150,23
ASSISTENZA DISTRETTUALE			
2A100	Assistenza sanitaria di base	65.942.132,42	67.566.937,18
2A110	Medicina generale	44.039.899,11	44.680.165,46
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	38.036.992,56	38.841.588,11
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	386.927,83	403.645,39
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	843.134,81	795.494,58
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	586.225,06	435.401,13
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	4.186.618,85	4.204.036,25
2A120	Pediatria di libera scelta	11.172.222,74	11.322.502,81
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	11.122.652,58	11.250.827,96
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	5.396,32	3.960,51
2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	44.173,84	67.714,34
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	10.730.010,57	11.564.268,91
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	4.957.249,17	5.708.774,79
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	5.772.761,40	5.855.494,12
2B100	Continuità assistenziale	4.966.450,95	5.165.602,01
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	11.812.851,53	12.115.368,61
2E100	Assistenza farmaceutica	158.697.492,98	170.105.852,57
2E110	<i>Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione</i>	51.794.272,00	53.880.772,80
2E120	<i>Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale</i>	54.649.719,95	57.767.548,06
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	26.708.505,86	29.206.768,58
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	27.941.214,09	28.560.779,48
2E130	<i>Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero</i>	52.253.501,03	58.457.531,71
2F100	Assistenza integrativa e protesica	9.616.476,16	9.800.532,20
2F110	Assistenza integrativa-Totale	3.038.919,48	3.271.614,49
2F111	<i>Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare</i>	39.035,12	41.907,40
2F112	<i>Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare</i>	300.504,71	3.202.802,32
2F113	<i>Assistenza integrativa - Dispositivi monouso</i>	2.699.379,65	26.904,77
2F120	Assistenza protesica	6.577.556,68	6.528.917,71
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	217.090.697,56	226.163.918,67
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	162.270.425,57	174.202.644,62
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	27.599.968,88	35.205.207,52
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	15.469.013,07	17.446.205,93
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	119.201.443,62	121.551.231,17
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	51.200.902,75	48.682.135,11
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	4.317.803,40	3.685.537,70
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	20.038.501,30	18.910.190,85
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	26.844.598,05	26.086.406,56
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	3.619.369,24	3.279.138,94
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	37.255.789,17	39.175.396,88
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	14.205.536,16	15.784.647,60
2H111	Cure domiciliari	11.677.890,71	13.070.983,25
2H112	Cure palliative domiciliari	2.527.645,45	2.713.664,35
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	4.032.822,58	4.032.698,50
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	2.024.048,76	2.141.348,31
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	9.481.645,53	9.868.861,08
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	3.798.405,35	3.711.318,31
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	3.713.330,79	3.636.523,08
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	19.481.919,11	21.895.350,25
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	3.054.418,27	3.524.421,01
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	14.119.076,01	13.684.318,50
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1.406.267,09	3.657.679,80
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	873.886,33	1.013.091,19
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	28.271,41	15.839,75
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	104.137.096,78	103.904.849,83
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	10.910.432,72	10.862.315,91
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	7.999.986,09	8.849.536,85
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	10.469.981,66	8.649.223,62
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	71.251.535,56	71.335.525,57
2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	2.333.301,72	2.301.599,73
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	1.171.859,03	1.906.648,15
2K100	Assistenza termale	1.005.473,27	1.071.799,86
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	2.450.018,54	2.471.147,05
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	632.456.398,47	659.436.755,11
ASSISTENZA OSPEDALIERA			
3A100	Attività di Pronto soccorso	40.366.536,43	41.451.961,70
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	30.567.772,26	31.512.196,09
3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	24.491.949,35	25.333.802,20
3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	6.075.822,91	6.178.393,89
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	9.798.764,17	9.939.765,61
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	436.655.316,00	454.060.412,35
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	4.569.185,36	4.019.074,51
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	32.406.704,67	33.544.175,79
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	395.134.102,08	412.565.646,99
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	4.545.323,89	3.931.515,06
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	375.887,50	559.882,48
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	29.399.252,27	28.121.234,65
3E100	Trasporto sanitario assistito	1.351.314,13	1.382.241,42
3F100	Attività trasfusioneale	13.190.343,24	12.956.810,97
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	521.338.649,57	538.532.543,57
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	161.942,66	208.124,17
49999	TOTALE GENERALE	1.187.726.114,09	1.232.592.573,08

AREA COMMENTI

I modelli LA nel 2024 sono stati realizzati considerando alcune modifiche alle regole di ribaltamento/driver di costruzione del Modello LA comunicate da Azienda Zero con lettera protocollo n. 0028803 del 28/11/2024 avente per oggetto “Sviluppo delle logiche di rendicontazione del Modello LA – Resoconti incontri” condivise e confermate da tutte le Aziende ULSS/Aziende Ospedaliere.

I costi rilevati nel modello LA sono relativi all’area sanitaria del bilancio di esercizio 2025 con l’esclusione di quelli relativi agli Accantonamenti delle Quote Contributi finalizzati e vincolati non utilizzati.

Si procede ad una analisi dei costi dei valori del Modello LA 2025 rispetto al medesimo periodo dell’Anno Precedente:

1. Per macro-livelli di assistenza (Prevenzione collettiva Sanità Pubblica, Distrettuale, Ospedaliera, Attività di Ricerca):
 - La distribuzione percentuale dei costi per i Macro Livelli di Assistenza risulta sostanzialmente invariata rispetto all’anno 2024: il livello Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica nel 2025 rappresenta il **2,79%** dei costi totali rispetto al 2,84% del 2024; il livello dell’Assistenza Distrettuale rappresenta il **53,50%** rispetto al 53,25% dell’anno 2024; il livello dell’Assistenza Ospedaliera rappresenta il **43,69%** rispetto al 43,89%.
 - I costi per l’attività di ricerca rappresentano lo 0,02% nel 2025.
2. Gli scostamenti 2025 rispetto al 2024 in valore assoluto dei tre macro-livelli risultano complessivamente di **+3,78%** così rappresentato:
 - **+ 1,91%** di incremento del macro-livello Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica;
 - **+ 4,27%** di incremento del macro-livello Assistenza Distrettuale;
 - **+ 3,30%** di incremento del macro-livello dell’Assistenza Ospedaliera;
 - **+28,52%** di incremento dell’attività di ricerca.
3. Analisi degli scostamenti dei sottolivelli della **Prevenzione**:
 - Lo scostamento totale 2025 rispetto al 2024 risulta complessivamente pari a **+1,91%**.
 - In particolare l’incremento è rappresentato:
 - da un aumento pari a +3,14% del sottolivello 1 A100 di assistenza “Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali;
 - da un aumento pari a +7,62% del sottolivello 1F120 “Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale.
4. Analisi degli scostamenti dei sottolivelli della **Assistenza Distrettuale**: Lo scostamento totale 2025 rispetto al 2024 risulta complessivamente pari a **+4,27%**.
 - In particolare l’incremento è in prevalenza rappresentato da:
 - **+ 2,46%** dei costi del livello 2A100 “Assistenza sanitaria di base”; l’incremento risulta su tutti i sottolivelli della Medicina di Base. In particolare:
 - nell’attività di convenzione della Medicina Generale pari a +1,45%,

- nell'attività di convenzione della Pediatria di libera scelta pari a +1,35%,
 - nell'altra assistenza di base pari a +7,78% (nello specifico nel sottolivello dell'Assistenza distrettuale e UCCP + 15,16%,
 - nella continuità assistenziale pari a +4,01%,
 - nell'emergenza sanitaria territoriale pari a +2,56%.
- **+ 7,19%** dei costi del livello 2E100 "Assistenza farmaceutica". L'incremento risulta prevalentemente su tutti i sottolivelli dell'Assistenza farmaceutica. In particolare:
- nell'assistenza farmaceutica in convenzione pari a +4,03%,
 - nell'assistenza farmaceutica – erogazione diretta a livello territoriale pari a +5,71%,
 - nell'assistenza farmaceutica-erogazione diretta a livello ospedaliero pari a +11,87%.
- **+ 4,18%** dei costi del livello 2G100 "Assistenza specialistica Ambulatoriale";
- L'incremento risulta rappresentato come segue:
 - Nell'assistenza specialistica ambulatoriale prodotta in ambito ospedaliero (Attività di laboratorio, di diagnostica strumentale e attività clinica) pari a +7,35%,
 - Nell'assistenza specialistica ambulatoriale prodotta in ambito distrettuale e di terzi (Attività di laboratorio, di diagnostica strumentale e attività clinica) invece con un rientro di -4,92%,
 - Nell'assistenza specialistica ambulatoriale -trasporto utenti invece con un rientro pari a -9,40%.
- **+ 5,15%** dei costi del livello 2H100 "Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale; l'incremento risulta in particolare:
- Nell'assistenza per cure domiciliari pari a +11,93%,
 - Nell'assistenza delle cure palliativi domiciliari pari a +7,36%,
 - Nell'assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo pari a +5,80%,
 - Nell'assistenza alle persone con dipendenze patologiche +4,08%.
- **+ 12,39%** dei costi del livello 2I100 "Assistenza socio sanitaria semi-residenziale; l'incremento risulta in particolare:
- Nell'assistenza alle persone con dipendenze patologiche.
5. Analisi degli scostamenti dei sottolivelli **dell'Assistenza Ospedaliera**: si registra complessivamente un aumento dei costi pari a **+ 3,30%** rappresentato da:
- **L' incremento** complessivo del livello 3A100 "Attività di pronto soccorso" pari a **+2,69%** viene rilevato principalmente nell'attività diretta di PS e OBI sia per accessi seguiti da ricovero e sia per gli accessi non seguiti da ricovero con un lieve aumento anche degli accertamenti diagnostici strumentali e consulenze per accessi non seguiti da ricovero.

- **L' incremento** complessivo del livello 3B100 Assistenza ospedaliera per acuti **(+3,99%)** rappresentato prevalentemente da un aumento nei sottolivelli di assistenza di Day Surgery con +3,51% e di degenza ordinaria con +4,41%.
- L'incremento dei costi dell'Assistenza Ospedaliera è correlato all'aumento della produzione di attività dell'Ospedale 2025 rispetto all'anno precedente come segue:
 - Totale Ricoveri prodotti (compresa mobilità attiva) + 0,4% rispetto al 2024;
 - Totale Accessi al Pronto Soccorso + 2% rispetto al 2024;
 - Totale Interventi Chirurgici + 5,1% rispetto al 2024.

5.3.3 Analisi dettagliata degli scostamenti per Livello Essenziale

Livello incidenza tra i Livelli di Assistenza Scostamenti anno T e T -1.

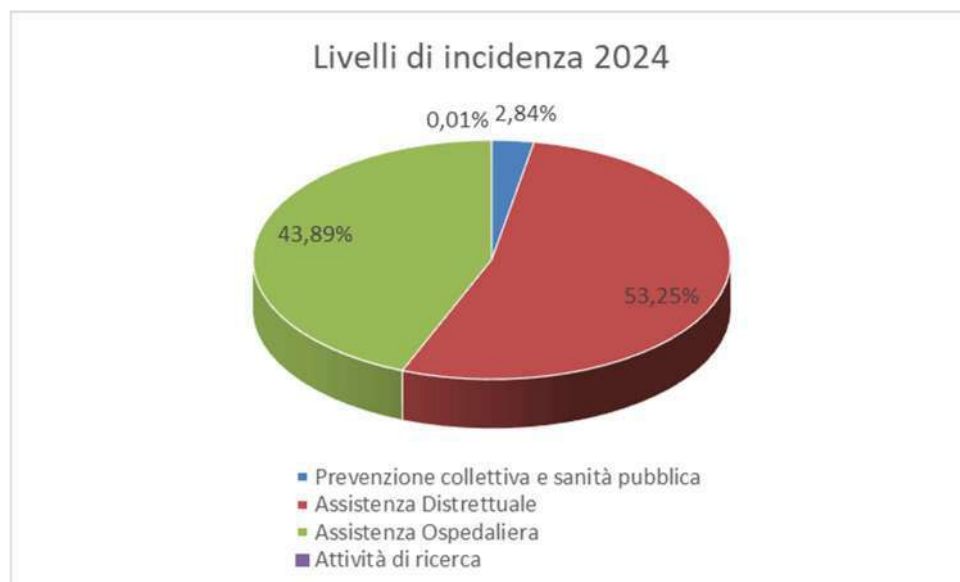
ANNO 2025

Livello incidenza anno 2025		
Macro voci economiche	anno 2025	Incidenza %
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	34.415.150	2,79%
Assistenza Distrettuale	659.436.755	53,50%
Assistenza Ospedaliera	538.532.544	43,69%
Attività di ricerca	208.124	0,02%
Totale	1.232.592.573	



ANNO 2024

Livello incidenza anno 2024		
Macro voci economiche	anno 2024	Incidenza %
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	33.769.123	2,84%
Assistenza Distrettuale	632.456.398	53,25%
Assistenza Ospedaliera	521.338.650	43,89%
Attività di ricerca	161.943	0,01%
Totale	1.187.726.114	



5.4 Bilancio Area Sociale

Il bilancio dell'Area Sociale registra le attività sociali e socio sanitarie effettuate dall'Azienda nei due ambiti territoriali facenti capo all'ULSS 8 Berica finanziate dai comuni afferenti a questo territorio in parte con cofinanziamento da Stato e Regione e, come precedentemente indicato, chiude in pareggio.

Il bilancio dell'area sociale, pur essendo redatto nel rispetto delle medesime normative nazionali e regionali di riferimento, è distinto da quello dell'area sanitaria in quanto trae le risorse da fonti distinte di finanziamento.

Si precisa che l'Area Sociale raggruppa i Distretti che identificano le due ex aziende ULSS, che in ambito sociale mantengono identità separata a livello di attività e di Comitato dei Sindaci (ex ULSS 6 distretto Est ed ex ULSS 5 distretto Ovest) ma i cui dati sono poi raggruppati nel bilancio che viene riportato in questa relazione.

Alla luce di differenze organizzative in tema di deleghe e conseguenti attività rese a livello territoriale che si traducono in costi e ricavi diversi, l'azienda, a prescindere dal debito informativo regionale, ha mantenuto al proprio interno separati il patrimonio del sociale dei due distretti del territorio aziendale, anche se questi vengono successivamente aggregati nelle rendicontazioni esterne.

Oltre alla quota di contribuzione dei Comuni, la Direzione dei Servizi Sociali della Regione Veneto ha erogato finanziamenti per € 2.102.000,00 relativi alle assegnazioni delle risorse finanziarie della Regione per attività e servizi socio-sanitari - Anno 2025, Legge regionale 13 aprile 2001 n. 11, art. 133 e Legge regionale n. 30 del 18 dicembre 2009.

Proprio per realizzare il sistema integrato degli interventi e dei servizi sociali, con Legge n. 9 del 04/04/2024, la Regione Veneto ha inteso definire il quadro istituzionale delle titolarità delle funzioni e dei soggetti che lo esercitano.

Pertanto l'anno 2025 ha visto l'impegno a sostenere i Comuni nella nuova forma associata di gestione delle funzioni socio assistenziali attraverso:

- la costituzione degli Ambiti Territoriali Sociali (ATS) che nel territorio di competenza aziendale corrispondono, come sopra detto, ai due distretti;
- la promozione della realizzazione dei LEPS e la loro integrazione con i Livelli Essenziali di Assistenza (LEA)

Questa Azienda ha collaborato per mappare le attività aziendali imputate al bilancio sociale, indicando la tipologia di delega obbligatoria o facoltativa e i criteri di ribaltamento degli oneri sui comuni: ciò per una rappresentazione comune su tutto il territorio regionale, finalizzata alla strutturazione degli ATS.

In questa prospettiva, la Giunta Regionale, già con provvedimento n. 1558/2023, ha stabilito che il Fondo Nazionale per la Non Autosufficienza (FNNA) destinato a servizi ed interventi a supporto della domiciliarità è di competenza degli ATS. Questa Azienda ha avuto delega da parte dei rispettivi Comitati dei Sindaci alla gestione di dette risorse, nell'area sociale, per un importo complessivo pari € 4.561.624,88.

Detto finanziamento è stato destinato all'erogazione di voucher a favore di persone prevalentemente anziane assistite a domicilio con elevati livelli di non autosufficienza, nonché alla realizzazione di progetti di Vita Indipendente a favore di persone con disabilità grave.

Sempre per conto degli ATS, tuttora in fase di costituzione, questa Azienda ha gestito il Fondo Ministeriale di cui al DM 21/10/2025 - Fondo Assistenza all'autonomia e alla comunicazione alunni disabili per un importo complessivo di € 1.275.935,04 destinato ai comuni e trasferito dagli stessi a questa ULSS per finanziare l'attività di supporto assistenziale in contesto scolastico.

Analisi scostamenti Conto Economico consuntivo 2025 (T) e consuntivo 2024 (T-1)

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Ministeriale 20 marzo 2013</i>	ANNO T	ANNO T-1	SCOSTAMENTO	
			(V.A.)	(V.%)
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	29.682.165,40	26.689.119,51	2.993.046	10%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione per quota F.S. regionale	2.182.812,00	7.841.763,05	- 5.658.951	-259%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	27.499.353,40	18.847.356,46	8.651.997	31%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) – vincolati	1.620.482,96	1.603.674,70	16.808	1%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) – altro	-	-	-	
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	
6) Contributi da altri soggetti pubblici	25.878.870,44	17.243.681,76	8.635.189	33%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	
4) da privati	-	-	-	
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	-	
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.139.532,14	394.862,10	1.744.670	82%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.764,14	8.038,47	- 6.274	-356%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	1.764,14	8.038,47	- 6.274	-356%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie – intramoenia	-	-	-	
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	-	-	-	
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1.023.230,06	816.395,75	206.834	20%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-	-	
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	3.484,78	3.964,70	- 480	-14%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	
9) Altri ricavi e proventi	-	35.580,31	- 35.580	#DIV/0!
Totale A)	32.850.176,52	27.947.960,84	4.902.216	14,92%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	-	-	-	
a) Acquisti di beni sanitari	-	-	-	
b) Acquisti di beni non sanitari	-	-	-	
2) Acquisti di servizi sanitari	24.022.003,51	21.052.619,86	2.969.384	12%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-	-	-	
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	17.507.543,18	15.180.318,36	2.327.225	13%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-	-	-	
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	6.498.963,79	5.872.301,50	626.662	10%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro	13.012,50	-	13.013	
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2.484,04	-	2.484	
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	

3) Acquisti di servizi non sanitari	1.027.941,28	359.830,09	668.111	65%
a) Servizi non sanitari	1.013.650,14	355.248,95	658.401	65%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-	290,00	290	#DIV/0!
c) Formazione	14.291,14	4.291,14	10.000	70%
4) Manutenzione e riparazione	-	-	-	
5) Godimento di beni di terzi	2.460,00	4.920,00	- 2.460	-100%
6) Costi del personale	4.694.516,00	4.793.687,00	- 99.171	-2%
a) Personale dirigente medico	-	107.906,00	107.906	#DIV/0!
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	1.652,00	1.532,00	120	7%
c) Personale comparto ruolo sanitario	1.088.497,00	1.113.692,00	25.195	-2%
d) Personale dirigente altri ruoli	200.122,00	176.367,00	23.755	12%
e) Personale comparto altri ruoli	3.404.245,00	3.394.190,00	10.055	0%
7) Oneri diversi di gestione	85.292,42	86.267,09	- 975	-1%
8) Ammortamenti	3.484,78	3.964,70	- 480	-14%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-	-	-	
b) Ammortamenti dei Fabbricati	-	-	-	
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.484,78	3.964,70	480	-14%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-	
10) Variazione delle rimanenze	-	-	-	
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-	-	-	
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	-	-	
11) Accantonamenti	2.658.616,91	1.494.852,75	1.163.764	44%
a) Accantonamenti per rischi	-	-	-	
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.586.107,98	1.358.969,76	1.227.138	47%
d) Altri accantonamenti	72.508,93	135.882,99	63.374	-87%
Totale B)	32.494.314,90	27.796.141,49	4.698.173	14%
DIFF. TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)	355.861,62	151.819,35	204.042	57%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-	-	
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-	-	-	
TOTALE C)	-	-	-	
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	-	-	-	
2) Svalutazioni	-	-	-	
TOTALE D)	-	-	-	
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	64.953,32	246.653,27	- 181.700	-280%
a) Plusvalenze	-	-	-	
b) Altri proventi straordinari	64.953,32	246.653,27	181.700	-280%
2) Oneri straordinari	106.974,31	92.873,13	14.101	13%
a) Minusvalenze	-	-	-	
b) Altri oneri straordinari	106.974,31	92.873,13	14.101	13%
TOTALE E)	- 42.020,99	153.780,14	- 195.801	466%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	313.840,63	305.599,49	8.241	3%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO				
1) IRAP	313.840,63	305.599,49	8.241	3%
a) IRAP relativa a personale dipendente	302.071,50	294.192,72	7.879	3%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	11.769,13	11.406,77	362	3%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	-	
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	
2) IRES	-	-	-	
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-100%
TOTALE Y)	313.840,63	305.599,49	8.241	3%
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	- 0,00	- 0,00	- 0	

Analisi scostamenti Stato Patrimoniale consuntivo 2025 (T) e consuntivo 2024 (T-1)

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Ministeriale 20 Marzo 2013</i>	T	T – 1	Scostamenti
(A) IMMOBILIZZAZIONI			
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-
1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	-
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.836,73	6.321,51	- 3.485
1) Terreni	-	-	-
a) Terreni disponibili	-	-	-
b) Terreni indisponibili	-	-	-
2) Fabbricati	-	-	-
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-	-
3) Impianti e macchinari	-	-	-
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-
5) Mobili e arredi	-	-	-
6) Automezzi	-	-	-
7) Oggetti d'arte	-	-	-
8) Altre immobilizzazioni materiali	2.836,73	6.321,51	- 3.485
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-
1) Crediti finanziari	-	-	-
a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-
c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri	-	-	-
2) Titoli	-	-	-
a) Partecipazioni	-	-	-
b) Altri titoli	-	-	-
Totale A)	2.836,73	6.321,51	- 3.485
(B) ATTIVO CIRCOLANTE			-
I Rimanenze	-	-	-
1) Rimanenze beni sanitari	-	-	-
2) Rimanenze beni non sanitari	-	-	-
3) Acconti per acquisto di beni sanitari	-	-	-
4) Acconti per acquisto di beni non sanitari	-	-	-
II) CREDITI	11.506.398,70	11.126.586,30	379.812
1) Crediti v/Stato	-	-	-
a) Crediti v/Stato - parte corrente	-	-	-
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-
2) Crediti v/Stato – altro	-	-	-
b) Crediti v/Stato – investimenti	-	-	-
c) Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-
1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-
2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-
4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-
d) Crediti v/prefetture	-	-	-

2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	3.888.134,53	1.331.699,73	2.556.435
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	3.888.134,53	1.331.699,73	2.556.435
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	3.888.134,53	1.331.699,73	2.556.435
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	11.425,00	328.736,44	- 317.311
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	80.766,94	- 80.767
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	3.876.709,53	922.196,35	2.954.513
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	-	-	-
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-
3) Crediti v/Comuni	5.194.623,58	5.967.497,05	- 772.873
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	8.148,85	9.004,31	- 855
a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.148,85	9.004,31	- 855
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
6) Crediti v/Erario	-	-	-
7) Crediti v/altri	2.415.491,74	3.818.385,21	- 1.402.893
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	1.214.853,90	7.883.826,79	- 6.668.973
1) Cassa	-	-	-
2) Istituto Tesoriere	1.214.853,90	7.883.826,79	- 6.668.973
3) Tesoreria Unica	-	-	-
4) Conto corrente postale	-	-	-
Totale B)	12.721.252,60	19.010.413,09	- 6.289.160
ACZ999 (C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			-
I) RATEI ATTIVI	-	-	-
II) RISCONTI ATTIVI	1.753,47	-	1.753
Totale C)	1.753,47	-	1.753
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	12.725.842,80	19.016.734,60	- 6.290.892
ADZ999 (D) CONTI D'ORDINE			-
I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-	-
III) BENI IN COMODATO	-	-	-
IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-	-
Totale D)	-	-	-
A) PATRIMONIO NETTO			-
I FONDO DI DOTAZIONE	381.284,89	381.284,89	-
II FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	2.836,73	6.321,51	- 3.485
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-	-	-
a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	-	-
b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-	-	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-	-	-
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	-	-
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	2.836,73	6.321,51	- 3.485

III RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-	-	-
IV ALTRE RISERVE	-	-	-
V CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-	-
VI UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	-	-
VII UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-	-	-
Totale A)	384.121,62	387.606,40	- 3.485
B) FONDI PER RISCHI E ONERI			-
I FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	629,15	1.953,49	- 1.324
II FONDI PER RISCHI	-	-	-
III FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-	-
IV QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI parte corrente vincolati	4.427.594,15	1.360.326,68	3.067.267
V ALTRI FONDI PER ONERI	80.139,14	151.930,93	- 71.792
Totale B)	4.508.362,44	1.514.211,10	2.994.151
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO			-
I FONDO PER PREMI OPEROSITA'	-	-	-
II FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-	-
Totale C)	-	-	-
D) DEBITI			-
I MUTUI PASSIVI	-	-	-
II DEBITI V/STATO	-	-	-
III DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-	-
IV DEBITI V/COMUNI	2.550.494,27	2.644.872,12	- 94.378
V DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.486,04	-	2.486
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	-	-	-
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	2.486,04	-	2.486
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-
VI DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	-	-
VII DEBITI V/FORNITORI	3.220.089,31	3.495.142,25	- 275.053
VIII DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-	-
IX DEBITI TRIBUTARI	65.115,75	36.656,83	28.459
X DEBITI V/ALTRI FINANZIATORI	-	-	-
XI DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	286.307,99	230.840,72	55.467
XII DEBITI V ALTRI	1.708.865,38	10.707.405,18	- 8.998.540
Totale D)	7.833.358,74	17.114.917,10	- 9.281.558
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI			-
I RATEI PASSIVI	-	-	-
II RISCONTI PASSIVI	-	-	-
Totale E)	-	-	-
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	12.725.842,80	19.016.734,60	- 6.290.892
F) CONTI D'ORDINE			-
I CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
II DEPOSITI CAUZIONALI	-	-	-
III BENI IN COMODATO	-	-	-
IV CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-	-
Totale F)	-	-	-

5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nessun fatto di rilievo riferito alla gestione 2025 è emerso dopo la chiusura dell'esercizio

5.6 Proposta di copertura della Perdita di Esercizio

A) Analisi delle cause

Il bilancio dell'esercizio 2025 si chiude con una perdita di € 43.470.754,85 ed un Patrimonio Netto positivo per € 329.292.718,89.

L'anno 2025, come il precedente, è stato caratterizzato da una forte attenzione al mantenimento del livello di attività con la prosecuzione del piano straordinario per il recupero delle liste d'attesa.

Il finanziamento indistinto 2025 è stato definito in € 965.586.481,00 e corrisponde alle assegnazioni della DGR n. 79 del 25 febbraio 2026: *"Assegnazione agli Enti del SSR della Regione del Veneto delle risorse per l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza per l'anno 2026"* e della DGR 210 del 31 marzo 2026 *"Riconoscimento e destinazione delle risorse disponibili per garantire l'equilibrio economico-finanziario del Sistema sanitario regionale 2025 e misure collegate"*.

L'esercizio 2025 ha visto un incremento delle assegnazioni di risorse disponibili per questa Azienda pari ad € 19.300.898,74, si è rilevato inoltre un incremento nell'utilizzo di quote di contributi di esercizi precedenti per € 2.386.502,77. I ricavi per prestazioni sanitarie e compartecipazione alla spesa sono aumentati rispetto all'esercizio precedente di € 768.538,06.

Con riferimento agli investimenti, il 2025 è stato caratterizzato dall'accelerazione della fase realizzativa degli interventi PNRR oltre che di una serie di interventi già in corso quali la ristrutturazione dell'ex seminario, l'avvio della fase 2 della costruzione della Nuova Struttura Ospedaliera di Arzignano-Montebelluna Maggiore a seguito del collaudo della fase 1, il forte impulso dei progetti di messa a norma antincendio e antisismica.

L'Azienda presenta un incremento nella maggior parte dei costi della produzione per complessivi € 43.929.475,89. Alcuni di essi non sono dipendenti da iniziative aziendali e non hanno contropartita in corrispondenti aumenti di ricavi: ad esempio i costi correlati agli aumenti prezzi riferiti a forniture e servizi derivanti da gare regionali oppure l'incremento delle tariffe relative agli inserimenti dell'area della disabilità, della psichiatria e della tossicodipendenza conseguenti al rinnovo del CCNL delle Cooperative Sociali.

B) Provvedimenti adottati per coprire la perdita

L'incremento della costosità dei fattori produttivi più che proporzionale rispetto all'incremento delle risorse a disposizione fa sì che l'azienda debba impegnarsi a ridurre la costosità con interventi di razionalizzazione organizzativa.

Peraltro fino ad oggi la carenza di personale sanitario con la necessità di esternalizzare i servizi, la diffusa presenza di aree di cantiere all'interno di strutture in funzionamento, la necessità di rivedere più volte in corso d'anno l'organizzazione per riadattarsi a spostamenti temporanei ha reso difficile portare avanti una revisione complessiva del sistema.

Uno degli obiettivi per il 2026 è il rientro dalle esternalizzazioni, ove le risorse interne lo consentano. Si punta ad efficientare il più possibile la rete di erogazione dei servizi, con particolare attenzione alle sedi periferiche aziendali, dove è in corso una attenta riorganizzazione in concomitanza con l'avvio dell'attività presso le nuove Case della Comunità e Ospedali di Comunità.

Proseguono inoltre le azioni di razionalizzazione della gestione dei dispositivi medici, attraverso il filtro dell'HTA, cercando di contemperare l'esigenza di contenimento dei costi con la necessità di fornire cure adeguate ai migliori standard. Le azioni si indirizzeranno prevalentemente sugli obiettivi attribuiti con la DGR n. 12370 del 02/04/2026, di assegnazione dei limiti di costo 2026 per l'acquisto di Farmaci e Dispositivi Medici, ed in particolare sulle aree nelle quali questa azienda presenta i maggiori scostamenti dai benchmark di riferimento.

Inoltre nell'area della spesa farmaceutica si punta ad incentivare ulteriormente la Distribuzione Diretta dei Farmaci.

Nel contempo l'Azienda sta perseguendo, e sarà obiettivo prevalente nell'esercizio 2026, il miglioramento di alcuni importanti indicatori di esito (Nuovo Sistema Garanzia e Piano Nazionale Esiti) che presentano alcune criticità per l'azienda.

Prosegue l'impegno a fare rete con tutti i soggetti politici, economici, del volontariato sociale presenti nel territorio, al fine di rispondere alle esigenze dei cittadini mantenendo elevata l'attenzione alla sostenibilità del sistema. Queste azioni porteranno benefici nel medio termine, e un riequilibrio della costosità aziendale.

L'entità del risultato di esercizio, in ragione delle considerazioni sopra esposte, non evidenzia un deficit di tipo strutturale ma è conseguenza della fase di instabilità vissuta negli ultimi anni, della dinamica inflattiva e della necessità di disporre di strutture con organizzazione e logistica consolidate e strutturate.

Peraltro, come illustrato al punto 5.1.4 della presente Relazione del Direttore Generale sulla Gestione, il Conto economico 2025 rispetta il risultato atteso per il 2025 comunicato dall'UOS Bilanci SSR di Azienda Zero in data 26 marzo 2026 e fissato in - € 43.471.464,94.

Considerato quindi che la perdita dell'ULSS 8 Berica rientra nei parametri di equilibrio complessivo del sistema regionale, l'Azienda manifesta la necessità che la Regione Veneto ripiani la perdita dell'esercizio 2025.

5.7 Conclusioni

L'anno 2026 si presenta come un anno cruciale: l'attuazione del DM 77/2022 con l'avvio operativo delle nuove strutture (Case della Comunità, COT, Ospedali di Comunità) rappresenta una leva strategica fondamentale per il rientro economico, poiché mira a spostare il baricentro dell'assistenza dall'ospedale al territorio, riducendo i costi per prestazioni ad alta intensità.

Le case della comunità, fungendo da punto di accesso unico (Hub e Spoke), unitamente all'avvio del nuovo servizio 116117, dovrebbero ridurre il ricorso improprio ai Pronto Soccorso per i cosiddetti "codici bianchi" e "codici verdi", abbattendo i costi di gestione delle urgenze non necessarie.

L'apertura delle Case della Comunità consentirà inoltre di chiudere o riconvertire piccoli poliambulatori frammentati sul territorio, spesso costosi in termini di affitti, spese di gestione e manutenzione, centralizzando l'offerta in sedi uniche più efficienti.

L'azienda, in continuità con gli esercizi precedenti, prosegue nelle azioni che mirano ad efficientare nei processi produttivi l'impiego delle grandi attrezzature, in particolare con l'incremento del Tasso di Utilizzo (con l'estensione degli orari di attività delle grandi macchine per ottimizzare i costi fissi, riducendo contemporaneamente le liste d'attesa) ed implementando ulteriormente l'attività di telemedicina e teleconsulto (sfruttando le alte tecnologie e le professionalità degli ospedali HUB per garantire risposte veloci ed appropriate in tutte le strutture aziendali).

Sono ulteriormente perseguiti interventi di razionalizzazione nell'impiego della risorsa umana, in quanto la difficoltà nel reperimento di figure sanitarie qualificate e nel contempo la necessità di ridurre le esternalizzazioni impone il miglioramento dell'efficienza operativa (produttività) e la ricerca di soluzioni innovative.

Il monitoraggio rigoroso di tutti gli ambiti economici e produttivi è condizione necessaria affinché le azioni di rientro siano efficaci e non solo teoriche. L'Azienda sta gradualmente spostando il controllo da una verifica contabile "ex post" verso una governance predittiva, capace di intercettare gli scostamenti in tempo reale e di formulare le migliori soluzioni per garantire la più efficace ed efficiente risposta ai bisogni di salute della popolazione assistita.

5.8 Allegati alla Relazione sulla Gestione

- Attestazione ex articolo 41, comma 1, del D.L. n. 66/2014, relativa ai pagamenti anno n effettuati dopo la scadenza e ai tempi medi di pagamento (ITP).
- Modello di rilevazione LA ANNO 2025 e ANNO 2024.

PROSPETTO EX ART. 41, COMMA 1, D.L. N. 66/2014

In materia di tempestività dei pagamenti, l'art. 11 comma 1 del D.L. 66/2014 ha disposto che, a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni dei bilanci consuntivi venga allegato un prospetto che riporti l'indicazione dei pagamenti riferiti a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs n. 231/2002, nonché l'indice di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del D.Lgs n. 33/2013. In caso di superamento dei predetti termini le Aziende devono indicare le misure adottate, o previste, per garantire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

L'Indicatore di tempestività dei pagamenti (ai sensi del DPCM 22 settembre 2014) esprime il ritardo medio del pagamento, ponderato in base all'importo delle fatture, rispetto ai termini previsti dal contratto. L'indicatore è calcolato rispetto alla sommatoria di ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, in base agli importi dovuti moltiplicati per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura e la data di emissione del mandato, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Periodo	Importo complessivo pagato a fornitori	Importo pagato nei termini (60 gg)	%	Importo pagato oltre i termini	%	Indicatore di tempestività
Anno 2025	504.264.628,78	499.682.222,13	99,1%	4.582.406,65	0,9%	-35,12
Anno 2024	462.323.477,48	456.545.667,51	98,8%	5.777.809,97	1,2%	-35,59
Anno 2023	461.337.158,28	453.725.803,76	98,4%	7.611.354,52	1,6%	-31,64
Anno 2022	433.598.763,61	426.971.638,88	98,5%	6.627.124,73	1,5%	-31,87
Anno 2021	404.666.072,41	395.027.803,62	97,6%	9.638.268,79	2,4%	-29,70

L'indicatore di Tempestività semplice dell'anno 2025 risulta di gg. -29,67, inferiore di 5,45 gg rispetto all'indicatore ponderato: tale scarto è in riduzione rispetto all'anno precedente (-7,04) in quanto la digitalizzazione dei processi di liquidazione e firma migliora il controllo sul processo e permette di intercettare più tempestivamente le situazioni incagliate. Questo si riverbera anche nella costante diminuzione dell'importo complessivamente pagato oltre il termine, che nell'anno 2025 risulta dello 0,9%.

Il costante miglioramento deriva da una serie di azioni finalizzate a garantire il rispetto delle tempistiche del ciclo passivo e la corretta e tempestiva trasmissione delle relative informazioni alla PCC (Piattaforma per la Certificazione dei Crediti), che si sintetizzano in:

- trasmissione ai servizi liquidatori di indicazioni operative sulle attività di liquidazione, al fine di migliorare i tempi di pagamento e garantire il rispetto delle normative legate alla gestione della fatturazione elettronica e dei pagamenti;
- attivazione di corsi di formazione rivolti ai servizi liquidatori inerenti le corrette modalità di contabilizzazione dei costi e di gestione delle criticità;

- standardizzazione delle modalità di registrazione di contestazioni e fatti che rallentano l'iter di liquidazione, da opporre a fornitori e factor nel caso di richieste di interessi moratori, nonché per migliorare il trasferimento delle informazioni alla PCC;
- adozione di una procedura di liquidazione completamente dematerializzata, con iter e firma digitale;
- monitoraggio mensile dell'andamento dell'attività di liquidazione, con segnalazione ai servizi delle situazioni critiche.

La necessità di gestire con attenzione la liquidità disponibile a livello di sistema Veneto al fine di garantire i pagamenti in attesa di completare le attività di rendicontazione e rientrare degli importi anticipati per i progetti PNRR, ha spinto l'Azienda a programmare e monitorare con attenzione crescente la gestione finanziaria. Il risultato è stato il mantenimento delle performances di tempestività del 2024 e un miglioramento della percentuale dei pagamenti oltre il termine, passato da 1,2% nel 2024 a 0,9% nel 2025.

L'azienda ha l'obiettivo di mantenere e migliorare ulteriormente nel 2026 le performance di pagamento delle ultime annualità. A tale scopo è impegnata a migliorare gli strumenti di programmazione finanziaria, con particolare riferimento al monitoraggio dell'area degli investimenti e del ciclo di rendicontazione ed incasso dei finanziamenti in conto capitale: nell'anno 2026 specialmente sarà determinante per l'equilibrio complessivo del sistema la chiusura della fase rendicontativa dei progetti PNRR.

Il Direttore UOC Contabilità e bilancio
Dott.ssa Nicoletta Dugatto

Il Direttore Generale
Dott. Peter Assembergs

MODELLO LA LIVELLI DI ASSISTENZA - ANNI 2025 E 2024

Anno 2025

MODELLO LA 2025 ULSS 508 BERICA		Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		
	Macrovoci economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA						
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	8.872.971,76	12.969,90	7.020,68	127.887,59	778.839,79
1A110	Vaccinazioni	8.870.148,70	9.223,36	4.465,71	58.228,22	521.185,96
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	2.823,06	3.746,54	2.554,97	69.659,37	257.653,83
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	1.077,46	2.161,37	1.053,55	9.843,75	125.825,86
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	406,06	2.985,50	2.585,99	39.601,91	235.138,10
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	40.602,36	17.223,53	11.057,45	177.876,56	753.706,91
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	21.520,74	5.823,43	16.253,84	26.819,15	218.682,80
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	2.379.616,05	29.545,22	284.428,14	664.894,78	989.552,17
1F110	Screening oncologici	489.919,98	12.302,18	8.850,97	321.641,28	567.919,95
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	69.471,98	2.832,50	1.941,63	102.453,65	111.502,38
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	17.160,35	1.463,18	1.333,82	11.197,31	55.153,72
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	403.287,65	8.006,50	5.575,52	207.990,32	401.263,85
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	1.889.696,07	17.243,04	275.577,17	343.253,50	421.632,22
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	8.112,95	6.626,37	106.815,84	23.845,24	124.666,00
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	1.881.583,12	10.616,67	168.761,33	319.408,26	296.966,22
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	516,76	6.092,54	3.594,29	129.730,05	194.664,11
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	11.316.711,19	76.801,49	325.993,94	1.176.653,79	3.296.409,74

MODELLO LA 2025 ULSS 508 BERICA		Personale			
	Macro voci economiche	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA					
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	2.704.986,83	7.025,05	60.607,98	209.228,91
1A110	Vaccinazioni	1.913.230,08	4.953,71	30.732,24	153.664,23
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	791.756,75	2.071,34	29.875,74	55.564,68
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	451.981,85	1.170,73	6.293,83	37.541,21
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	1.088.929,10	2.869,58	15.415,67	110.809,21
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	4.023.788,72	11.722,33	478.392,85	444.263,76
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	1.321.739,06	3.413,40	18.331,47	105.420,09
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	2.972.451,52	8.697,20	353.938,80	355.701,80
1F110	Screening oncologici	2.252.080,96	6.632,73	266.713,17	289.333,61
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	682.484,73	2.145,30	160.083,18	65.581,15
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	419.361,86	1.033,40	5.818,07	12.468,34
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	1.150.234,37	3.454,03	100.811,92	211.284,12
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	720.370,56	2.064,47	87.225,63	66.368,19
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	240.580,14	725,92	19.461,57	47.246,05
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	479.790,42	1.338,55	67.764,06	19.122,14
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	902.593,27	3.979,20	43.061,51	739.079,96
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	13.466.470,35	38.877,49	976.042,11	2.002.044,94

MODELLO LA 2025 ULSS 508 BERICA		Ammortamenti	Sopravvenienze insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA						
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	479.348,59	22.972,08	63.713,87	667,47	13.348.240,50
1A110	Vaccinazioni	390.077,49	16.206,11	44.946,21	470,87	12.017.532,89
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	89.271,10	6.765,97	18.767,66	196,60	1.330.707,61
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	111.329,02	3.822,30	10.602,70	111,06	762.814,69
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	39.192,64	9.384,03	26.026,36	272,64	1.573.616,79
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	157.222,32	40.429,21	111.576,14	1.174,67	6.269.036,81
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	50.463,67	11.155,35	30.940,97	324,14	1.830.888,11
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	375.071,71	28.540,46	79.495,65	829,17	8.522.762,67
1F110	Screening oncologici	174.165,12	21.757,84	60.565,73	632,14	4.472.515,66
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	20.598,40	7.050,95	19.546,24	204,86	1.245.896,95
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	10.072,40	3.374,05	9.359,29	98,06	547.893,85
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	143.494,32	11.332,84	31.660,20	329,22	2.678.724,86
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	200.906,59	6.782,62	18.929,92	197,03	4.050.247,01
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	15.767,00	2.387,99	6.619,30	69,38	602.923,75
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	185.139,59	4.394,63	12.310,62	127,65	3.447.323,26
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	34.872,22	13.048,23	36.179,40	379,12	2.107.790,66
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	1.247.500,17	129.351,66	358.535,09	3.758,27	34.415.150,23

MODELLO LA 2025 ULSS 508 BERICA		Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		
	Macro voci economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari
ASSISTENZA DISTRETTUALE						
2A100	Assistenza sanitaria di base	377.232,01	33.836,85	57.460.958,49	1.606.528,84	1.913.998,40
2A110	Medicina generale	152.309,28	9.552,66	42.017.897,52	107.133,77	506.448,70
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	132.257,12	8.303,02	36.528.488,88	93.048,44	439.966,57
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	1.386,24	86,40	379.506,05	973,75	4.596,19
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	2.732,09	170,25	747.921,10	1.919,06	9.058,09
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	1.495,31	93,17	409.362,81	1.050,38	4.957,70
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	14.438,52	899,82	3.952.618,68	10.142,14	47.870,15
2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120	Pediatria di libera scelta	37.479,15	2.388,84	10.702.938,19	27.269,98	71.430,11
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	37.241,95	2.373,79	10.635.184,85	27.097,38	70.978,09
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	13,08	0,80	3.744,12	9,51	24,89
2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	224,12	14,25	64.009,22	163,09	427,13
2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	187.443,58	21.895,35	4.740.122,78	1.472.125,09	1.336.119,59
2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	97.167,83	5.986,62	3.835.171,19	1.079.924,94	119.190,99
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	90.275,75	15.908,73	904.951,59	392.200,15	1.216.928,60
2B100	Continuità assistenziale	35.016,00	3.762,64	4.562.943,21	12.595,72	104.400,85
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	201.327,15	51.743,23	1.107.463,80	1.041.026,68	1.544.729,84
2E100	Assistenza farmaceutica	88.592.999,97	33.809,23	70.047.687,97	5.265.423,42	1.671.565,92
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	7.977,53	2.199,56	52.624.754,95	298.832,61	127.588,06
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	33.412.018,10	11.044,60	17.408.149,45	4.889.958,61	486.117,71
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	10.914.814,17	4.054,09	17.398.072,23	170.009,21	153.115,40
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	22.497.203,93	6.990,51	10.077,22	4.719.949,40	333.002,31
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	55.173.004,34	20.565,07	14.783,57	76.632,20	1.057.860,15
2F100	Assistenza integrativa e protesica	246.240,47	2.412,21	5.378.684,76	1.692.781,95	952.795,89
2F110	Assistenza integrativa-Totale	495,56	717,14	3.096.422,18	19.535,40	22.055,57
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	6,29	9,15	39.695,82	249,77	278,48
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	485,24	702,14	3.031.241,26	19.125,35	21.598,32
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	4,03	5,85	25.485,10	160,28	178,77
2F120	Assistenza protesica	245.744,91	1.695,07	2.282.262,58	1.673.246,55	930.740,32
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	50.152.273,10	599.450,16	46.264.045,36	21.642.570,11	20.993.851,33
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	49.868.144,69	573.702,58	1.557.648,92	19.671.769,41	19.985.667,98
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	11.131.054,71	127.943,40	112.532,16	5.138.904,34	3.935.254,62
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	1.521.136,32	67.742,25	83.650,82	2.726.918,22	2.423.000,27
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	37.215.953,66	378.016,93	1.361.465,94	11.805.946,85	13.627.413,09
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	284.126,69	25.744,82	41.619.259,85	1.970.791,12	816.675,72
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	225,23	53,47	3.671.960,89	817,15	2.949,90
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	3.415,02	4.306,91	18.496.921,90	118.464,66	105.885,17
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	280.486,44	21.384,44	19.450.377,06	1.851.509,31	707.840,65
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	1,72	2,76	3.087.136,59	9,58	191.507,63
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	1.660.205,73	88.294,39	5.296.981,92	3.891.581,96	4.474.292,11
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	600.201,97	30.446,90	460.059,93	2.892.094,94	1.582.362,14
2H111	Cure domiciliari	523.866,73	25.398,98	413.820,73	2.837.153,49	1.313.454,92
2H112	Cure palliative domiciliari	76.335,24	5.047,92	46.239,20	54.941,45	268.907,22
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	8.429,55	16.774,05	330.310,85	299.066,32	651.607,79
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	954,09	8.350,91	34.924,16	194.573,87	426.233,89
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	861.548,36	23.448,74	577.237,84	388.022,67	1.166.372,04
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	3,66	8,10	3.707.355,00	58,02	607,24
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	189.068,10	9.265,69	187.094,14	117.766,14	647.109,01
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	42.697,74	28.719,45	14.870.481,67	1.719.366,83	1.563.360,07
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	7.317,86	19.588,34	1.084.288,64	58.561,21	841.039,10
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	5.370,79	7.725,92	11.491.603,41	33.278,97	578.613,88
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	29.986,42	1.284,65	1.300.080,44	1.626.336,45	138.333,58
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	21,15	100,82	982.043,60	824,43	4.803,92
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	1,52	19,72	12.465,58	365,77	569,59
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	1.030.552,92	70.126,73	87.820.101,91	626.200,97	3.883.196,03
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	17.871,90	42.180,89	3.622.840,28	356.496,16	2.089.001,49
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	14.964,76	5.454,58	7.567.135,32	28.096,39	272.537,26
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	70.908,13	3.037,70	6.823.578,02	83.526,94	340.033,83
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	867.576,57	9.829,32	68.053.531,25	82.786,67	719.089,93
2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	59.046,23	7.247,60	252.546,79	31.266,15	393.967,93
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	185,33	2.376,64	1.500.470,25	44.028,66	68.565,59
2K100	Assistenza termale	0,56	0,91	1.071.576,11	3,12	62,08
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	23.155,41	5.835,12	774.186,48	86.448,43	207.029,57
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	142.361.701,06	917.990,92	294.655.111,68	37.584.528,03	37.309.282,09

MODELLO LA 2025 ULSS 508 BERICA		Personale			
	Macro voci economiche	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo
ASSISTENZA DISTRETTUALE					
2A100	Assistenza sanitaria di base	2.790.890,53	13.532,79	1.438.357,78	1.500.073,61
2A110	Medicina generale	558.857,85	4.210,70	155.212,58	1.067.885,08
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	485.344,64	3.658,87	134.899,02	928.173,40
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	5.082,29	38,16	1.404,38	9.658,84
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	10.016,02	75,18	2.767,62	19.035,43
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	5.482,09	41,15	1.514,84	10.418,71
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	52.932,81	397,34	14.626,72	100.598,70
2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120	Pediatria di libera scelta	142.606,12	1.073,42	39.548,31	272.113,07
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	141.703,40	1.066,62	39.297,96	270.390,52
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	49,87	0,38	13,82	95,20
2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	852,85	6,42	236,53	1.627,35
2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	2.089.426,56	8.248,67	1.243.596,89	160.075,46
2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	455.205,33	1.261,80	30.508,64	48.600,23
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	1.634.221,23	6.986,87	1.213.088,25	111.475,23
2B100	Continuità assistenziale	64.833,77	471,72	17.188,02	117.612,04
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00	0,00
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	4.347.562,02	16.642,59	2.525.245,45	175.462,93
2E100	Assistenza farmaceutica	2.764.717,21	9.786,09	760.010,70	616.406,11
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	492.961,30	1.823,56	90.381,72	188.590,21
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	949.048,95	3.432,67	236.168,41	267.400,31
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	342.622,82	1.258,54	67.790,48	122.294,31
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	606.426,13	2.174,13	168.377,93	145.106,00
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	1.322.706,96	4.529,86	433.460,57	160.415,59
2F100	Assistenza integrativa e protesica	308.234,98	1.843,86	44.098,46	427.910,42
2F110	Assistenza integrativa-Totale	35.840,02	298,00	14.698,94	75.570,12
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	441,95	3,75	183,06	964,45
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	35.114,36	291,86	14.398,34	73.986,50
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	283,71	2,39	117,54	619,17
2F120	Assistenza protesica	272.394,96	1.545,86	29.399,52	352.340,30
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	66.358.053,44	183.362,66	6.221.180,53	5.062.804,46
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	63.121.932,08	174.936,55	6.110.144,18	4.841.955,99
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	10.885.278,84	31.685,73	1.327.781,93	1.196.975,90
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	7.556.737,68	21.546,65	893.996,18	673.212,76
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	44.679.915,56	121.704,17	3.888.366,07	2.971.767,33
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	3.236.108,19	8.425,08	111.030,87	220.429,20
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	6.324,62	20,86	1.091,59	1.418,25
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	79.963,46	222,11	5.802,74	8.288,49
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	3.149.820,11	8.182,11	104.136,54	210.722,46
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	13,17	1,03	5,48	419,27
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	19.002.751,71	52.681,89	1.948.919,97	1.357.565,13
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	8.659.410,06	22.675,70	489.343,07	454.036,53
2H111	Cure domiciliari	6.685.667,38	17.657,97	409.904,33	382.180,17
2H112	Cure palliative domiciliari	1.973.742,68	5.017,73	79.438,74	71.856,36
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	2.145.143,88	5.970,49	208.414,04	174.504,73
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	670.369,87	3.279,05	434.593,07	283.482,86
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	5.628.938,07	15.217,38	534.083,89	280.918,05
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	1.658,40	7,20	511,30	882,03
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1.897.231,43	5.532,07	281.974,60	163.740,93
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	1.652.412,78	8.107,65	1.587.288,34	193.975,80
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	757.868,12	3.344,41	593.617,50	64.840,17
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	440.387,74	3.459,48	926.269,20	98.539,30
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	438.771,95	1.242,45	63.078,75	24.331,19
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	13.621,62	55,95	4.170,53	5.912,24
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	1.763,35	5,36	152,36	352,90
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	6.126.872,56	23.196,14	2.931.715,87	764.547,14
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	2.656.864,29	10.507,17	1.613.164,71	179.775,79
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	261.043,74	2.118,43	574.409,13	61.694,05
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1.037.553,02	2.937,95	149.160,73	57.535,35
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	882.181,49	3.545,99	241.109,25	378.116,92
2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	1.076.975,43	3.441,47	335.533,36	44.944,49
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	212.254,59	645,13	18.338,69	42.480,54
2K100	Assistenza termale	4,30	0,34	1,78	137,05
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	1.176.147,16	3.049,66	27.054,39	88.304,63
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	104.592.480,46	312.675,39	17.501.061,29	10.304.799,32

MODELLO LA 2025 ULSS 508 BERICA						
	Macro voci economiche	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
ASSISTENZA DISTRETTUALE						
2A100	Assistenza sanitaria di base	262.691,63	44.405,91	123.140,11	1.290,23	67.566.937,18
2A110	Medicina generale	47.823,60	13.902,84	38.526,91	403,97	44.680.165,46
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	41.538,39	12.080,86	33.477,82	351,08	38.841.588,11
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	434,48	125,96	349,01	3,64	403.645,39
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	856,37	248,25	687,92	7,20	795.494,58
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	468,70	135,82	376,51	3,94	435.401,13
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	4.525,66	1.311,95	3.635,65	38,11	4.204.036,25
2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120	Pediatria di libera scelta	12.187,07	3.544,19	9.821,40	102,96	11.322.502,81
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	12.109,98	3.521,80	9.759,29	102,33	11.250.827,96
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	4,23	1,20	3,39	0,02	3.960,51
2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	72,86	21,19	58,72	0,61	67.714,34
2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	202.680,96	26.958,88	74.791,80	783,30	11.564.268,91
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	20.062,40	4.125,91	11.449,01	119,90	5.708.774,79
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	182.618,56	22.832,97	63.342,79	663,40	5.855.494,12
2B100	Continuità assistenziale	8.231,84	1.557,30	236.943,65	45,25	5.165.602,01
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	897.548,04	54.326,64	150.711,77	1.578,47	12.115.368,61
2E100	Assistenza farmaceutica	214.811,79	32.339,97	95.354,39	939,80	170.105.852,57
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	22.868,82	5.996,82	16.623,44	174,22	53.880.772,80
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	59.617,27	11.335,18	32.927,23	329,57	57.767.548,06
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	16.994,51	4.141,89	11.480,59	120,34	29.206.768,58
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	42.622,76	7.193,29	21.446,64	209,23	28.560.779,48
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	132.325,70	15.007,97	45.803,72	436,01	58.457.531,71
2F100	Assistenza integrativa e protesica	722.360,08	6.097,61	16.894,37	177,14	9.800.532,20
2F110	Assistenza integrativa-Totale	2.240,03	984,67	2.728,26	28,60	3.271.614,49
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattie diabetica o da malattie rare	27,56	12,41	34,34	0,37	41.907,40
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	2.194,76	964,31	2.671,87	28,01	3.202.802,32
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	17,71	7,95	22,05	0,22	26.904,77
2F120	Assistenza protesica	720.120,05	5.112,94	14.166,11	148,54	6.528.917,71
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	6.373.342,57	600.162,09	1.695.385,14	17.437,72	226.163.918,67
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	6.088.582,00	572.594,36	1.618.929,16	16.636,72	174.202.644,62
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	894.983,14	104.522,42	315.253,45	3.036,88	35.205.207,52
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	1.208.919,11	70.483,41	196.814,41	2.047,85	17.446.205,93
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	3.984.679,75	397.588,53	1.106.861,30	11.551,99	121.551.231,17
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	284.731,61	27.564,38	76.446,67	800,91	48.682.135,11
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	415,76	68,35	189,63	2,00	3.685.537,70
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	84.158,55	726,30	2.014,42	21,12	18.910.190,85
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	200.157,30	26.769,73	74.242,62	777,79	26.086.406,56
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	28,96	3,35	9,31	0,09	3.279.138,94
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	744.793,87	172.212,47	480.112,15	5.003,58	39.175.396,88
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	312.224,45	74.090,44	205.548,86	2.152,61	15.784.647,60
2H111	Cure domiciliari	242.387,14	57.710,16	160.104,57	1.676,68	13.070.983,25
2H112	Cure palliative domiciliari	69.837,31	16.380,28	45.444,29	475,93	2.713.664,35
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	117.778,31	19.547,19	54.583,34	567,96	4.032.698,50
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	43.571,23	10.735,11	29.968,30	311,90	2.141.348,31
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	201.999,97	49.766,04	139.862,05	1.445,98	9.868.861,08
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	137,68	23,57	65,43	0,68	3.711.318,31
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	69.082,23	18.050,12	50.084,17	524,45	3.636.523,08
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	128.281,48	26.465,70	73.423,82	768,92	21.895.350,25
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	52.411,16	10.924,38	30.302,73	317,39	3.524.421,01
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	56.148,16	11.284,40	31.309,38	327,87	13.684.318,50
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	18.807,26	4.055,96	11.252,83	117,87	3.657.679,80
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	840,01	183,33	508,31	5,28	1.013.091,19
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	74,89	17,63	50,57	0,51	15.839,75
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	339.657,90	75.798,39	210.681,13	2.202,14	103.904.849,83
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	143.134,58	34.308,48	95.173,37	996,80	10.862.315,91
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	35.765,03	6.920,21	19.196,90	201,05	8.849.536,85
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	44.473,00	9.591,03	26.609,28	278,64	8.649.223,62
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	53.373,48	11.617,12	32.430,10	337,48	71.335.525,57
2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	53.888,15	11.238,18	31.177,47	326,48	2.301.599,73
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	9.023,66	2.123,37	6.094,01	61,69	1.906.648,15
2K100	Assistenza termale	9,45	1,10	3,03	0,03	1.071.799,86
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	42.046,15	9.961,50	27.639,10	289,45	2.471.147,05
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	9.733.774,80	1.023.328,68	3.110.288,66	29.732,73	659.436.755,11

MODELLO LA 2025 ULSS 508 BERICA		Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		
	Macro voci economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari
ASSISTENZA OSPEDALIERA						
3A100	Attività di Pronto soccorso	2.664.294,91	213.786,55	1.157.101,04	6.114.365,90	5.230.419,57
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.488.274,27	177.535,44	40.248,99	5.061.677,12	4.117.667,94
3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	1.187.012,97	142.480,08	32.147,50	4.176.256,80	3.298.481,14
3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	301.261,30	35.055,36	8.101,49	885.420,32	819.186,80
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	1.176.020,64	36.251,11	1.116.852,05	1.052.688,78	1.112.751,63
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	77.964.329,76	1.383.162,18	87.781.413,85	25.875.231,03	50.462.061,41
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	266.684,57	17.882,94	1.197.768,81	191.156,93	410.853,31
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	3.825.308,36	100.322,79	12.968.179,93	1.473.842,62	3.001.708,60
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	69.940.821,77	1.264.956,45	73.615.465,11	24.210.231,48	47.049.499,50
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	3.931.515,06	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0,00	0,00	559.882,48	0,00	0,00
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	690.173,92	58.455,66	12.537.766,24	769.287,91	2.789.165,39
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	1.382.241,42	0,00	0,00
3F100	Attività trasfusionale	4.427.644,41	66.218,79	47.186,84	1.743.138,99	1.405.076,71
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	85.746.443,00	1.721.623,18	103.465.591,87	34.502.023,83	59.886.723,08
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	587,34	506,90	319,90	13.570,20	41.767,10
49999	TOTALE GENERALE	239.425.442,59	2.716.922,49	398.447.017,39	73.276.775,85	100.534.182,01

MODELLO LA 2025 ULSS 508 BERICA		Personale			
	Macro voci economiche	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo
ASSISTENZA OSPEDALIERA					
3A100	Attività di Pronto soccorso	19.278.563,55	55.883,74	3.385.099,72	1.001.814,45
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	15.360.876,10	44.684,50	2.867.578,56	694.377,88
3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	12.289.118,85	35.690,66	2.269.970,57	555.071,70
3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	3.071.757,25	8.993,84	597.607,99	139.306,18
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	3.917.687,45	11.199,24	517.521,16	307.436,57
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	157.234.438,29	454.737,79	27.451.967,70	7.887.491,22
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	1.474.823,64	4.022,56	147.893,81	79.355,41
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	9.590.448,20	26.159,17	961.441,79	526.646,14
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	146.169.166,45	424.556,06	26.342.632,10	7.281.489,67
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0,00	0,00	0,00	0,00
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	7.767.812,52	24.426,21	2.155.902,41	420.601,26
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	0,00	0,00
3F100	Attività trasfusionale	4.217.283,26	11.412,76	416.100,00	199.475,01
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	188.498.097,62	546.460,50	33.409.069,83	9.509.381,94
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	4.511,24	330,50	1.768,99	132.892,99
49999	TOTALE GENERALE	306.561.559,67	898.343,88	51.887.942,22	21.949.119,19

MODELLO LA 2025 ULSS 508 BERICA						
	Macro voci economiche	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
ASSISTENZA OSPEDALIERA						
3A100	Attività di Pronto soccorso	1.648.992,69	182.643,47	513.689,52	5.306,59	41.451.961,70
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.097.530,27	146.043,07	411.458,67	4.243,28	31.512.196,09
3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	898.962,60	116.646,55	328.573,63	3.389,15	25.333.802,20
3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	198.567,67	29.396,52	82.885,04	854,13	6.178.393,89
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	551.462,42	36.600,40	102.230,85	1.063,31	9.939.765,61
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	11.868.065,45	1.485.734,88	4.168.609,69	43.169,10	454.060.412,35
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	173.338,22	13.313,64	41.594,05	386,62	4.019.074,51
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	743.923,72	85.402,16	238.310,78	2.481,53	33.544.175,79
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	10.950.803,51	1.387.019,08	3.888.704,86	40.300,95	412.565.646,99
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	3.931.515,06
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0,00	0,00	0,00	0,00	559.882,48
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	603.597,91	79.779,71	221.947,48	2.318,03	28.121.234,65
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	0,00	0,00	1.382.241,42
3F100	Attività trasfusionale	281.083,33	37.319,56	103.786,99	1.084,32	12.956.810,97
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	14.401.739,38	1.785.477,62	5.008.033,68	51.878,04	538.532.543,57
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	5.426,97	1.174,54	5.233,41	34,09	208.124,17
49999	TOTALE GENERALE	25.388.441,32	2.939.332,50	8.482.090,84	85.403,13	1.232.592.573,08

Anno 2024

MODELLO LA 2024 ULSS 508 BERICA		Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		
	Macro voci economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA						
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	8.052.665,86	16.913,55	10.617,35	202.943,77	896.353,84
1A110	Vaccinazioni	8.023.487,36	10.710,45	3.464,70	116.136,14	586.205,00
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	29.178,50	6.203,10	7.152,65	86.807,63	310.148,84
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	2.598,68	2.451,42	706,03	19.358,65	120.908,51
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	594,51	3.441,61	1.895,60	47.099,94	232.736,76
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	45.539,95	22.253,26	8.353,43	224.847,43	773.852,55
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	38.633,73	8.939,22	15.883,30	39.990,31	232.440,31
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	2.261.545,09	28.358,81	282.385,90	833.625,60	1.063.766,82
1F110	Screening oncologici	656.052,56	14.115,82	7.733,01	464.759,48	601.083,65
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	69.160,79	3.765,55	1.536,11	194.638,51	123.834,42
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	21.149,36	1.819,98	1.085,75	52.466,84	61.263,07
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	565.742,41	8.530,29	5.111,15	217.654,13	415.986,16
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	1.605.492,53	14.242,99	274.652,89	368.866,12	462.683,17
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	8.264,27	4.436,81	107.379,93	26.780,45	151.196,41
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	1.597.228,26	9.806,18	167.272,96	342.085,67	311.486,76
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	934,65	9.905,08	2.664,58	207.218,47	199.647,65
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	10.402.512,47	92.262,95	322.506,19	1.575.084,17	3.519.706,44

MODELLO LA 2024 ULSS 508 BERICA		Personale			
	Macro voci economiche	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA					
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	2.864.998,55	7.607,21	96.396,59	202.404,67
1A110	Vaccinazioni	1.891.036,37	4.960,46	28.478,10	143.446,66
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	973.962,18	2.646,75	67.918,49	58.958,01
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	381.227,22	1.012,64	4.994,75	34.951,10
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	1.014.316,16	2.717,78	13.398,50	102.624,53
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	3.908.520,55	11.471,76	427.031,44	427.008,87
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	1.357.111,52	3.551,07	17.539,47	102.289,86
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	2.943.756,42	8.627,14	346.041,72	297.962,20
1F110	Screening oncologici	2.288.076,96	6.697,34	261.385,07	235.816,75
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	729.468,98	2.195,99	157.711,39	26.041,14
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	431.252,95	1.080,30	5.474,32	12.602,67
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	1.127.355,03	3.421,05	98.199,36	197.172,94
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	655.679,46	1.929,80	84.656,65	62.145,45
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	225.409,21	702,98	22.329,62	44.581,19
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	430.270,25	1.226,82	62.327,03	17.564,26
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	839.069,13	3.796,95	49.426,93	690.288,79
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	13.308.999,55	38.784,55	954.829,40	1.857.530,02

MODELLO LA 2024 ULSS 508 BERICA						
	Macro voci economiche	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA						
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	501.154,44	24.573,50	64.884,51	726,20	12.942.240,04
1A110	Vaccinazioni	395.552,10	16.037,33	42.339,93	473,97	11.262.328,57
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	105.602,34	8.536,17	22.544,58	252,23	1.679.911,47
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	114.359,41	3.266,79	8.626,21	96,54	694.557,95
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	36.189,98	8.771,55	23.161,04	259,23	1.487.207,19
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	137.966,55	39.030,32	102.571,23	1.153,48	6.129.600,82
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	52.546,31	11.456,64	31.316,06	338,59	1.912.036,39
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	330.725,54	27.919,56	95.829,56	825,02	8.521.369,38
1F110	Screening oncologici	142.353,37	21.656,97	57.570,20	639,97	4.757.941,15
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	22.153,81	7.112,98	18.775,50	210,23	1.356.605,40
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	10.110,83	3.479,88	9.190,17	102,84	611.078,96
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	110.088,73	11.064,11	29.604,53	326,90	2.790.256,79
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	168.372,17	6.262,59	38.259,36	185,05	3.763.428,23
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	21.588,91	2.282,58	14.503,17	67,44	629.522,97
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	166.783,26	3.980,01	23.756,19	117,61	3.133.905,26
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	33.867,44	12.347,18	32.579,88	364,89	2.082.111,62
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	1.206.809,67	127.365,54	358.968,49	3.763,95	33.769.123,39

MODELLO LA 2024 ULSS 508 BERICA		Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		
	Macro voci economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari
ASSISTENZA DISTRETTUALE						
2A100	Assistenza sanitaria di base	408.800,13	38.837,40	56.405.711,56	1.613.884,94	2.104.356,76
2A110	Medicina generale	136.227,74	10.287,08	41.438.761,50	103.558,04	547.555,63
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	117.523,67	8.882,16	35.791.680,11	89.365,34	472.575,23
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	1.205,55	90,52	363.992,65	914,82	4.832,99
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	2.627,05	197,36	793.157,65	1.993,41	10.531,30
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	1.826,55	137,18	551.476,68	1.386,03	7.322,22
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	13.044,92	979,86	3.938.454,41	9.898,44	52.293,89
2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120	Pediatria di libera scelta	33.395,38	2.253,41	10.576.701,05	26.378,41	73.023,98
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	33.247,28	2.243,43	10.529.772,53	26.261,44	72.700,06
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	16,11	1,09	5.109,02	12,70	35,19
2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	131,99	8,89	41.819,50	104,27	288,73
2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	239.177,01	26.296,91	4.390.249,01	1.483.948,49	1.483.777,15
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	98.691,31	7.683,71	3.575.379,79	1.117.505,97	61.507,35
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	140.485,70	18.613,20	814.869,22	366.442,52	1.422.269,80
2B100	Continuità assistenziale	30.071,31	4.347,70	4.506.019,31	11.840,48	116.318,44
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	235.020,70	35.476,15	926.896,82	1.224.844,13	1.484.360,45
2E100	Assistenza farmaceutica	80.454.901,22	55.802,72	67.372.843,25	5.071.814,31	1.676.253,37
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	7.512,40	3.333,70	50.755.153,61	171.762,92	128.956,73
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	31.253.628,54	19.119,86	16.605.611,82	4.817.530,11	524.715,68
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	9.344.324,53	4.860,72	16.597.383,76	96.394,47	178.497,73
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	21.909.304,01	14.259,14	8.228,06	4.721.135,64	346.217,95
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	49.193.760,28	33.349,16	12.077,82	82.521,28	1.022.580,96
2F100	Assistenza integrativa e protesica	131.239,78	4.224,29	5.317.713,01	1.583.961,95	1.048.864,64
2F110	Assistenza integrativa-Totale	462,18	698,21	2.889.266,62	11.820,28	20.978,85
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	5,89	8,97	37.113,12	151,82	269,45
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	45,67	69,03	285.706,27	1.168,87	2.074,57
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	410,62	620,21	2.566.447,23	10.499,59	18.634,83
2F120	Assistenza protesica	130.777,60	3.526,08	2.428.446,39	1.572.141,67	1.027.885,79
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	47.797.681,99	591.696,74	47.405.047,72	22.279.753,47	20.022.357,33
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	47.085.425,72	553.886,02	1.232.974,59	19.948.186,50	18.635.819,24
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	9.303.757,20	103.012,89	44.982,04	2.689.259,36	3.421.018,72
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	1.354.693,00	62.822,07	28.052,55	2.428.222,98	2.382.811,13
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	36.426.975,52	388.051,06	1.159.940,00	14.830.704,16	12.831.989,39
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	712.253,46	37.806,49	43.116.320,09	2.331.550,99	823.514,69
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	3,38	5,05	4.316.800,21	19,08	295,85
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	3.835,49	4.974,16	19.596.685,20	156.449,36	111.239,19
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	708.414,59	32.827,28	19.202.834,68	2.175.082,55	711.979,65
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	2,81	4,23	3.055.753,04	15,98	563.023,40
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	1.729.647,27	118.013,13	5.091.903,04	3.785.072,42	4.346.065,03
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	629.326,58	42.392,54	346.760,26	2.491.749,23	1.480.583,75
2H111	Cure domiciliari	547.494,15	35.213,06	308.590,79	2.394.391,39	1.225.902,96
2H112	Cure palliative domiciliari	81.832,43	7.179,48	38.169,47	97.357,84	254.680,79
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	19.402,53	19.418,79	240.694,88	336.208,94	652.134,11
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	1.365,03	15.641,11	29.562,58	243.040,74	428.646,98
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	872.167,18	27.872,11	510.303,84	545.942,82	1.114.872,09
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	7,74	18,39	3.791.402,38	139,19	1.154,98
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	207.378,21	12.670,19	173.179,10	167.991,50	668.673,12
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	27.412,85	35.666,95	14.902.317,66	150.076,15	1.258.656,15
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	7.526,09	22.146,20	1.006.099,31	84.412,64	624.894,00
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	9.165,83	12.794,88	11.912.362,00	54.189,20	568.076,68
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	10.701,19	619,89	1.110.904,78	9.452,28	59.349,77
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	14,96	70,39	851.620,32	1.433,05	5.140,02
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	4,78	35,59	21.331,25	588,98	1.195,68
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	1.793.593,30	89.194,87	85.529.785,95	2.302.063,68	4.267.242,05
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	21.935,06	57.065,10	3.781.424,02	322.621,64	2.352.745,82
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	24.140,59	6.689,02	6.759.147,25	36.677,70	265.004,59
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	79.673,15	4.615,62	6.620.397,50	1.707.704,09	455.085,73
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	1.613.762,35	11.192,14	67.230.347,08	167.183,01	730.101,37
2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	53.882,28	8.156,03	254.295,22	43.462,54	414.743,62
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	199,87	1.476,96	884.174,88	24.414,70	49.560,92
2K100	Assistenza termale	0,77	1,16	1.005.239,92	4,41	68,82
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	13.427,82	6.187,99	683.270,23	97.678,54	219.301,04
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	132.621.797,14	979.449,10	289.146.748,47	38.120.994,48	36.543.844,08

MODELLO LA 2024 ULSS 508 BERICA		Personale			
	Macro voci economiche	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo
ASSISTENZA DISTRETTUALE					
2A100	Assistenza sanitaria di base	2.277.051,09	11.985,76	1.265.574,32	1.441.050,81
2A110	Medicina generale	523.731,02	4.125,21	134.737,87	1.056.090,77
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	451.888,58	3.561,31	116.333,72	911.963,26
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	4.630,70	36,35	1.186,27	9.289,98
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	10.090,56	79,19	2.584,93	20.243,36
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	7.015,88	55,07	1.797,25	14.075,02
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	50.105,30	393,29	12.835,70	100.519,15
2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120	Pediatria di libera scelta	133.772,54	1.053,22	34.393,56	269.593,33
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	133.179,11	1.048,56	34.240,96	268.397,17
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	64,54	0,51	16,61	130,24
2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	528,89	4,15	135,99	1.065,92
2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	1.619.547,53	6.807,33	1.096.442,89	115.366,71
2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	58.363,72	217,59	6.975,41	25.132,97
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	1.561.183,81	6.589,74	1.089.467,48	90.233,74
2B100	Continuità assistenziale	59.350,14	457,46	14.899,25	115.886,88
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00	0,00
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	4.193.345,00	16.244,72	2.411.898,88	151.592,23
2E100	Assistenza farmaceutica	2.543.148,21	8.940,03	637.976,70	535.359,38
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	467.137,53	1.641,14	58.964,17	156.275,20
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	901.502,18	3.183,43	193.991,24	227.900,61
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	312.725,85	1.091,52	44.754,79	96.348,21
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	588.776,33	2.091,91	149.236,45	131.552,40
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	1.174.508,50	4.115,46	385.021,29	151.183,57
2F100	Assistenza integrativa a protesica	338.635,22	1.992,63	54.135,35	435.456,88
2F110	Assistenza integrativa-Totale	31.933,60	264,95	9.938,00	68.241,51
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	410,13	3,41	127,62	876,57
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	3.157,75	26,20	982,72	6.748,05
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	28.365,72	235,34	8.827,66	60.616,89
2F120	Assistenza protesica	306.701,62	1.727,68	44.197,35	367.215,37
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	60.031.370,26	169.418,48	5.600.638,92	4.825.443,46
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	56.745.443,46	160.601,94	5.456.277,60	4.589.308,46
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	8.854.162,38	26.394,90	1.106.019,43	1.014.317,02
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	6.656.844,33	19.416,24	766.599,46	651.695,13
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	41.234.436,75	114.790,80	3.583.658,71	2.923.296,31
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	3.285.908,46	8.815,30	144.355,23	235.640,35
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	21,87	1,50	7,31	590,09
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	70.249,00	208,15	5.692,81	10.632,21
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	3.215.637,59	8.605,65	138.655,11	224.418,05
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti	18,34	1,24	6,09	494,65
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	18.043.608,69	50.012,57	1.627.032,03	1.129.864,74
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari	8.035.045,97	20.836,55	320.282,06	311.094,63
2H111	Cure domiciliari	6.224.364,68	16.209,15	260.640,90	256.778,67
2H112	Cure palliative domiciliari	1.810.681,29	4.627,40	59.641,16	54.315,96
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	2.170.649,62	6.109,13	191.904,84	178.130,74
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	589.199,12	2.950,28	389.955,44	247.658,55
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	5.351.856,20	14.497,56	441.829,17	235.787,82
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	2.950,99	12,82	1.311,58	1.071,27
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1.893.906,79	5.606,23	281.748,94	156.121,73
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	1.297.998,32	6.983,13	1.449.657,34	156.766,58
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	629.706,00	2.946,13	545.969,09	49.589,18
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	489.856,84	3.506,17	875.248,88	93.244,21
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	165.527,94	484,09	26.527,25	9.298,81
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	9.156,45	35,20	1.638,13	3.856,87
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	3.751,09	11,54	273,99	777,51
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	6.093.885,36	22.787,57	2.711.017,86	672.753,65
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	2.438.643,30	9.863,54	1.516.301,62	147.652,37
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	283.740,72	2.034,46	508.842,30	53.580,00
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1.232.393,54	3.604,27	197.501,45	69.231,93
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	909.038,52	3.368,33	155.927,51	335.600,65
2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	1.074.584,83	3.438,27	321.087,10	34.460,41
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	155.484,45	478,70	11.357,88	32.228,29
2K100	Assistenza termale	5,09	0,34	1,68	137,40
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	1.239.234,54	3.207,09	28.644,82	66.028,85
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	96.117.631,92	292.029,78	15.801.477,15	9.530.340,86

MODELLO LA 2024 ULSS 508 BERICA						
	Macro voci economiche	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
ASSISTENZA DISTRETTUALE						
2A100	Assistenza sanitaria di base	231.538,17	38.983,93	103.205,45	1.152,10	65.942.132,42
2A110	Medicina generale	34.789,43	13.578,13	36.055,44	401,25	44.039.899,11
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	30.023,41	11.722,13	31.127,22	346,42	38.036.992,56
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	307,21	119,65	317,63	3,51	386.927,83
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	669,44	260,68	692,18	7,70	843.134,81
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	465,37	181,23	481,23	5,35	586.225,06
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	3.324,00	1.294,44	3.437,18	38,27	4.186.618,85
2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120	Pediatria di libera scelta	8.883,21	3.466,71	9.205,47	102,47	11.172.222,74
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	8.843,90	3.451,40	9.164,72	102,02	11.122.652,58
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	4,24	1,63	4,39	0,05	5.396,32
2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	35,07	13,68	36,36	0,40	44.173,84
2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	187.865,53	21.939,09	57.944,54	648,38	10.730.010,57
2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	3.191,80	708,01	1.870,64	20,90	4.957.249,17
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	184.673,73	21.231,08	56.073,90	627,48	5.772.761,40
2B100	Continuità assistenziale	7.458,61	1.505,39	98.251,50	44,48	4.966.450,95
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	941.187,29	52.301,55	138.137,90	1.545,71	11.812.851,53
2E100	Assistenza farmaceutica	230.898,34	29.238,11	79.452,95	864,39	158.697.492,98
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	23.953,02	5.338,28	14.085,50	157,80	51.794.272,00
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	63.716,28	10.404,06	28.108,42	307,72	54.649.719,95
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	19.091,72	3.553,11	9.374,41	105,04	26.708.505,86
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	44.624,56	6.850,95	18.734,01	202,68	27.941.214,09
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	143.229,04	13.495,77	37.259,03	398,87	52.253.501,03
2F100	Assistenza integrativa e protesica	672.512,47	6.552,96	20.993,34	193,64	9.616.476,16
2F110	Assistenza integrativa-Totale	2.098,29	872,61	2.318,64	25,74	3.038.919,48
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	26,90	11,15	29,77	0,32	39.035,12
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	207,48	86,28	229,29	2,53	300.504,71
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	1.863,91	775,18	2.059,58	22,89	2.699.379,65
2F120	Assistenza protesica	670.414,18	5.680,35	18.674,70	167,90	6.577.556,68
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	6.152.711,08	547.910,12	1.650.475,40	16.192,59	217.090.697,56
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	5.867.534,27	519.357,44	1.460.261,50	15.348,83	162.270.425,57
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	713.869,12	85.967,55	234.667,49	2.540,78	27.599.968,88
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	887.202,20	62.715,41	166.085,18	1.853,39	15.469.013,07
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	4.266.462,95	370.674,48	1.059.508,83	10.954,66	119.201.443,62
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	285.142,33	28.548,58	190.203,14	843,64	51.200.902,75
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	41,20	4,87	12,85	0,14	4.317.803,40
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	76.070,39	671,75	1.773,78	19,81	20.038.501,30
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	209.030,74	27.871,96	188.416,51	823,69	26.844.598,05
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	34,48	4,10	10,76	0,12	3.619.369,24
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	718.037,46	161.428,12	450.333,91	4.770,76	37.255.789,17
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	280.933,83	67.163,04	177.382,76	1.984,96	14.205.536,16
2H111	Cure domiciliari	216.515,30	52.249,49	137.995,95	1.544,22	11.677.890,71
2H112	Cure palliative domiciliari	64.418,53	14.913,55	39.386,81	440,74	2.527.645,45
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	130.617,20	19.748,45	67.219,75	583,60	4.032.822,58
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	40.502,08	9.575,50	25.668,38	282,97	2.024.048,76
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	193.824,39	46.832,45	124.475,85	1.384,05	9.481.645,53
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	183,53	41,59	109,68	1,21	3.798.405,35
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	71.976,43	18.067,09	55.477,49	533,97	3.713.330,79
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	113.697,63	22.526,98	59.493,71	665,66	19.481.919,11
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	46.188,54	9.521,41	25.138,31	281,37	3.054.418,27
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	59.174,26	11.294,14	29.829,17	333,75	14.119.076,01
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	7.676,66	1.559,51	4.118,84	46,08	1.406.267,09
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	500,73	114,58	302,27	3,36	873.886,33
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	157,44	37,34	105,12	1,10	28.271,41
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	380.472,37	73.522,88	198.604,53	2.172,71	104.137.096,78
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	145.536,31	31.778,60	83.926,30	939,04	10.910.432,72
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	36.050,85	6.560,34	17.324,41	193,86	7.999.986,09
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	57.154,43	11.610,91	30.665,89	343,15	10.469.981,66
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	50.642,29	10.954,79	33.093,79	323,73	71.251.535,56
2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	84.560,81	11.068,45	29.235,04	327,12	2.333.301,72
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	6.527,68	1.549,79	4.359,10	45,81	1.171.859,03
2K100	Assistenza termale	9,57	1,11	2,97	0,03	1.005.473,27
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	45.740,85	10.337,00	36.654,27	305,50	2.450.018,54
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	9.494.263,84	944.308,15	2.835.605,93	27.907,57	632.456.398,47

MODELLO LA 2024 ULSS 508 BERICA		Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		
	Macro voci economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari
ASSISTENZA OSPEDALIERA						
3A100	Attività di Pronto soccorso	2.865.066,51	211.885,69	1.109.138,39	5.716.932,23	5.389.043,17
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.563.061,39	176.451,64	31.205,04	4.768.839,06	4.076.422,19
3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	1.237.704,59	140.342,98	24.812,87	3.948.082,24	3.251.683,48
3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	325.356,80	36.108,66	6.392,17	820.756,82	824.738,71
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	1.302.005,12	35.434,05	1.077.933,35	948.093,17	1.312.620,98
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	77.079.372,96	1.387.241,35	84.924.560,92	23.258.995,36	50.013.652,44
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	381.887,51	18.814,73	1.574.423,34	173.848,35	422.536,13
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	3.314.020,25	99.351,19	12.292.169,98	1.724.301,91	3.065.230,76
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	68.838.141,31	1.269.075,43	71.057.967,60	21.360.845,10	46.525.885,55
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	4.545.323,89	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0,45	1,37	375.281,90	12,08	88,51
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	943.841,39	68.209,09	13.504.883,93	813.605,98	2.863.290,80
3E100	Trasporto sanitario assistito	1,68	4,94	1.349.136,36	43,56	318,37
3F100	Attività trasfusionale	4.838.047,50	81.720,50	45.489,44	1.490.807,03	1.549.437,43
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	85.726.330,49	1.749.062,94	101.308.490,94	31.280.396,24	59.815.830,72
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	613,95	639,25	197,11	3.604,17	33.111,28
49999	TOTALE GENERALE	228.751.254,05	2.821.414,24	390.777.942,71	70.980.079,06	99.912.492,52

MODELLO LA 2024 ULSS 508 BERICA		Personale			
	Macro voci economiche	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo
ASSISTENZA OSPEDALIERA					
3A100	Attività di Pronto soccorso	18.596.581,32	54.724,21	3.194.248,17	970.084,74
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	14.872.829,10	43.843,88	2.710.252,24	652.626,66
3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	11.843.942,14	34.857,48	2.134.311,27	519.814,62
3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	3.028.886,96	8.986,40	575.940,97	132.812,04
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	3.723.752,22	10.880,33	483.995,93	317.458,08
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	148.618.243,74	436.653,02	25.386.764,83	7.603.145,65
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	1.470.215,53	4.185,46	192.542,86	77.906,66
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	9.312.214,10	25.890,12	933.359,48	522.264,27
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	137.835.814,11	406.577,44	24.260.862,49	7.002.974,72
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	290,16	1,15	129,19	54,65
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	7.654.707,09	24.577,11	2.134.503,85	433.021,83
3E100	Trasporto sanitario assistito	1.043,23	4,08	464,42	196,52
3F100	Attività trasfusionale	4.119.609,85	11.400,06	431.634,57	190.167,97
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	178.990.475,39	527.359,63	31.147.745,03	9.196.671,36
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	4.096,61	278,84	1.365,12	110.439,83
49999	TOTALE GENERALE	288.421.203,47	858.452,80	47.905.416,70	20.694.982,07

MODELLO LA 2024 ULSS 508 BERICA						
	Macro voci economiche	Ammortamenti	Sopravvenienze insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
ASSISTENZA OSPEDALIERA						
3A100	Attività di Pronto soccorso	1.609.109,35	176.438,81	468.068,79	5.215,05	40.366.536,43
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.152.322,52	141.325,18	374.416,01	4.177,35	30.567.772,26
3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	943.069,68	112.355,13	297.651,80	3.321,07	24.491.949,35
3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	209.252,84	28.970,05	76.764,21	856,28	6.075.822,91
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	456.786,83	35.113,63	93.652,78	1.037,70	9.798.764,17
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	12.722.702,58	1.408.985,33	3.773.356,26	41.641,56	436.655.316,00
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	202.119,74	13.543,19	36.761,77	400,09	4.569.185,36
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	807.023,23	83.570,62	224.839,11	2.469,65	32.406.704,67
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	11.713.559,61	1.311.871,52	3.511.755,38	38.771,82	395.134.102,08
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	4.545.323,89
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	14,54	3,68	9,71	0,11	375.887,50
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	657.935,93	79.216,58	219.117,51	2.341,18	29.399.252,27
3E100	Trasporto sanitario assistito	52,36	13,26	34,97	0,38	1.351.314,13
3F100	Attività trasfusionale	293.913,56	36.780,67	100.247,68	1.086,98	13.190.343,24
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	15.283.728,32	1.701.438,33	4.560.834,92	50.285,26	521.338.649,57
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	4.241,05	915,32	2.413,08	27,05	161.942,66
49999	TOTALE GENERALE	25.989.042,88	2.774.027,34	7.757.822,42	81.983,83	1.187.726.114,09

RENDICONTO FINANZIARIO DETTAGLIATO - BILANCIO SANITARIO			2024	2025
		OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
I	I	(+) risultato di esercizio	- 19.866.404,93	- 43.470.754,85
II	II=(1+2+3+4+5)	-Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	-9.186.861,31	16.601.297,95
1a	1a	(+) ammortamenti fabbricati	8.362.532,84	8.285.067,64
1b	1b	(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	16.115.551,98	15.572.865,55
1c	1c	(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.510.958,06	1.530.508,13
1	1	Ammortamenti	25.989.042,88	25.388.441,32
2a	2a	(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 21.539.439,48	- 20.961.170,84
2b	2b	(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	- 1.269.074,83	- 1.255.898,80
2	2	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-22.808.514,31	-22.217.069,64
3a	3a	(+) accantonamenti SUMAI	233.695,37	307.476,50
3b	3b	(-) pagamenti SUMAI	- 226.175,45	- 540.313,04
3c	3c	(+) accantonamenti TFR	-	-
3d	3d	(-) pagamenti TFR	-	-
3e	3e	(+) accantonamenti Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
3f	3f	(-) pagamenti Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
3	3	- Premio operosità medici SUMAI + TFR + Trattamenti di quiescenza e simili	7.519,92	-232.836,54
4a	4a	(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	-	-
4b	4b	(+) accantonamenti a fondi svalutazioni	210.515,97	340.123,28
4c	4c	(-) utilizzo fondi svalutazioni*	- 348.437,96	- 575.781,47
4	4	- Fondi svalutazione di attività	-137.921,99	-235.658,19
5a	5a	(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	23.443.947,37	38.844.278,08
5b	5b	(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	- 35.680.935,18	- 24.945.857,08
5	5	- Fondo per rischi ed oneri futuri	-12.236.987,81	13.898.421,00
III	III=(6+7+8+9+10)	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	-5.446.974,84	23.038.510,63
6a	6a	(+)/(+) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	- 2.168.874,77	- 1.403.788,47
6b	6b	(+)/(+) aumento/diminuzione debiti verso comune	- 2.177.617,07	233.759,69
6c	6c	(+)/(+) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	564.264,45	584.950,08
6d	6d	(+)/(+) aumento/diminuzione debiti verso arpa	28.704,80	- 47.122,57
6e	6e	(+)/(+) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	17.601.576,99	- 5.418.035,02
6f	6f	(+)/(+) aumento/diminuzione debiti tributari	- 659.677,93	1.171.149,90
6g	6g	(+)/(+) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	- 2.454.790,28	1.178.978,78
6h	6h	(+)/(+) aumento/diminuzione altri debiti	11.490.248,64	5.242.517,73
6	6	(+)/(+) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	22.223.834,83	1.542.410,12
7	7	(+)/(+) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	- 256.563,24	420.762,77
8a	8a	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	- 12.453,10	
8b	8b	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		8.520,66
8c	8c	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	-	-
8d	8d	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
8e	8e	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
8f	8f	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
8g	8g	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	-	-
8h	8h			
8i	8i	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	- 22.391.156,02	11.943.270,73
8j	8j	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	- 10.312,00	- 14.353,86
8k	8k	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	- 1.734.293,07	- 105.254,42
8l	8l	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-	-
8m	8m	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	- 840.956,15	614.713,38
8n	8n	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	- 2.984.672,20	8.884.524,83
8	8	(+)/(+) diminuzione/aumento di crediti	-27.973.842,54	21.331.421,32
9a	9a	(+)/(+) diminuzione/aumento del magazzino	681.224,48	- 367.244,15
9b	9b	(+)/(+) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	-	-
9	9	(+)/(+) diminuzione/aumento rimanenze	681.224,48	-367.244,15
10	10	(+)/(+) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	- 121.628,37	111.160,57
RED	I+II+III	A - Totale operazioni di gestione reddituale	-34.500.241,08	-3.830.946,27

		ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
a1	a1	(-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento	-	-
a2	a2	(-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-	-
a3	a3	(-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
a4	a4	(-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-	-
a5	a5	(-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	- 1.268.461,17	- 1.036.383,14
a	a	(-) Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-1.268.461,17	-1.036.383,14
b1	b1	(+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	-	-
b2	b2	(+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	-	-
b3	b3	(+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	-	-
b4	b4	(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	-	-
b5	b5	(+) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	-	-
b	b	(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0,00	0,00
c1	c1	(-) Acquisto terreni	-	-
c2	c2	(-) Acquisto fabbricati	- 4.377.453,25	- 3.289.215,70
c3	c3	(-) Acquisto impianti e macchinari	- 2.401.127,30	- 2.675.332,24
c4	c4	(-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	- 7.509.563,68	- 9.187.902,95
c5	c5	(-) Acquisto mobili e arredi	- 1.419.900,10	- 1.300.951,79
c6	c6	(-) Acquisto automezzi	- 371.888,96	- 7.605,16
c7	c7	(-) Acquisto altri beni materiali	- 24.428.948,36	- 40.853.744,76
c	c	(-) Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-40.508.881,65	-57.314.752,60
d1	d1	(+) Valore netto contabile terreni dismessi	1.059,17	7.366,00
d2	d2	(+) Valore netto contabile fabbricati dismessi	142.846,79	114.054,61
d3	d3	(+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	2.950,71	2.188,37
d4	d4	(+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	84.775,08	67.125,36
d5	d5	(+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	-	1.809,44
d6	d6	(+) Valore netto contabile automezzi dismessi	-	-
d7	d7	(+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	7.247,85	825,94
d	d	(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	238.879,60	193.369,72
e1	e1	(-) Acquisto crediti finanziari	-	-
e2	e2	(-) Acquisto titoli	-	-
e	e	(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0,00	0,00
f1	f1	(+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	-	-
f2	f2	(+) Valore netto contabile titoli dismessi	-	-
f	f	(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0,00	0,00
g	g	(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	1.164.909,79	4.838.624,01
INV	a+b+c+d+e+f+g	B - Totale attività di investimento	-40.373.553,43	-53.319.142,01

		ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
h1		(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	- 817.706,00	7.952.717,00
h2		(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	- 23.082.727,07	- 13.680.401,76
h3		(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	-	-
h4		(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-	-
h5		(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	-	-
h6		(+) aumento fondo di dotazione	-	-
h7		(+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	41.265.001,90	35.376.387,08
h8		(+)/(-) altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	39.231.057,71	19.866.404,93
h9		(+)/(-) aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	-	-
h10		(+)/(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	-	37.754,13
h11		(+) assunzione nuovi mutui*	-	-
h12		(-) mutui quota capitale rimborsata	-	-
FIN	somma dei precedenti	C - Totale attività di finanziamento	56.595.626,54	49.552.861,38

FLUSSO	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	-18.278.167,97	-7.597.226,90
DELTA	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	- 18.278.167,97	- 7.597.226,90
SQUAD	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DETTAGLIATO - BILANCIO SOCIALE			2024	2025
		OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
I	I	(+) risultato di esercizio	-	-
II	II=(1+2+3+4+5)	-Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	1.089.047,42	2.994.151,34
1a	1a	(+) ammortamenti fabbricati	-	-
1b	1b	(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	3.964,70	3.484,78
1c	1c	(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-	-
1	1	Ammortamenti	3.964,70	3.484,78
2a	2a	(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 3.964,70	- 3.484,78
2b	2b	(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-	-
2	2	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-3.964,70	-3.484,78
3a	3a	(+) accantonamenti SUMAI	-	-
3b	3b	(-) pagamenti SUMAI	-	-
3c	3c	(+) accantonamenti TFR	-	-
3d	3d	(-) pagamenti TFR	-	-
3e	3e	(+) accantonamenti Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
3f	3f	(-) pagamenti Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
3	3	- Premio operosità medici SUMAI + TFR + Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	0,00
4a	4a	(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	-	-
4b	4b	(+) accantonamenti a fondi svalutazioni	-	-
4c	4c	(-) utilizzo fondi svalutazioni*	-	-
4	4	- Fondi svalutazione di attività	0,00	0,00
5a	5a	(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	1.535.101,63	5.251.285,54
5b	5b	(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	- 446.054,21	- 2.257.134,20
5	5	- Fondo per rischi ed oneri futuri	1.089.047,42	2.994.151,34
III	III=(6+7+8+9+10)	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	4.403.912,80	-9.662.038,43
6a	6a	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-	-
6b	6b	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso comune	2.073.032,37	- 94.377,85
6c	6c	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-	2.486,04
6d	6d	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso arpa	-	-
6e	6e	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	- 842.007,86	- 273.967,14
6f	6f	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti tributari	- 27.924,34	28.458,92
6g	6g	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	23.257,92	55.467,27
6h	6h	(+)/(-) aumento/diminuzione altri debiti	5.036.812,13	- 8.998.539,80
6	6	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	6.263.170,22	-9.280.472,56
7	7	(+)/(-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	- 24.174,22	-
8a	8a	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-	-
8b	8b	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	-	-
8c	8c	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	-	-
8d	8d	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	-	-
8e	8e	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	-	-
8f	8f	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	-	-
8g	8g	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	-	-
8h	8h		-	-
8i	8i	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	- 872.473,23	- 2.556.434,80
8j	8j	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	2.132.852,99	772.873,47
8k	8k	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	4.345,07	855,46
8l	8l	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-	-
8m	8m	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-	-
8n	8n	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	- 3.099.808,03	1.402.893,47
8	8	(+)/(-) diminuzione/aumento di crediti	-1.835.083,20	-379.812,40
9a	9a	(+)/(-) diminuzione/aumento del magazzino	-	-
9b	9b	(+)/(-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	-	-
9	9	(+)/(-) diminuzione/aumento rimanenze	0,00	0,00
10	10	(+)/(-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-	- 1.753,47
RED	I+II+III	A - Totale operazioni di gestione reddituale	5.492.960,22	-6.667.887,09

		ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
a1	a1	(-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento	-	-
a2	a2	(-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-	-
a3	a3	(-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
a4	a4	(-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-	-
a5	a5	(-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-	-
a	a	(-) Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	0,00	0,00
b1	b1	(+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	-	-
b2	b2	(+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	-	-
b3	b3	(+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	-	-
b4	b4	(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	-	-
b5	b5	(+) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	-	-
b	b	(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0,00	0,00
c1	c1	(-) Acquisto terreni	-	-
c2	c2	(-) Acquisto fabbricati	-	-
c3	c3	(-) Acquisto impianti e macchinari	-	-
c4	c4	(-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
c5	c5	(-) Acquisto mobili e arredi	-	-
c6	c6	(-) Acquisto automezzi	-	-
c7	c7	(-) Acquisto altri beni materiali	- 1.823,90	-
c	c	(-) Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-1.823,90	0,00
d1	d1	(+) Valore netto contabile terreni dismessi	-	-
d2	d2	(+) Valore netto contabile fabbricati dismessi	-	-
d3	d3	(+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	-	-
d4	d4	(+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	-	-
d5	d5	(+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	-	-
d6	d6	(+) Valore netto contabile automezzi dismessi	-	-
d7	d7	(+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	-	-
d	d	(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	0,00	0,00
e1	e1	(-) Acquisto crediti finanziari	-	-
e2	e2	(-) Acquisto titoli	-	-
e	e	(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0,00	0,00
f1	f1	(+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	-	-
f2	f2	(+) Valore netto contabile titoli dismessi	-	-
f	f	(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0,00	0,00
g	g	(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	1.085,80	- 1.085,80
INV	a+b+c+d+e+f+g	B - Totale attività di investimento	-738,10	-1.085,80

		ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
h1		(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-	-
h2		(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-	-
h3		(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	-	-
h4		(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-	-
h5		(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	-	-
h6		(+) aumento fondo di dotazione	-	-
h7		(+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	1.823,90	-
h8		(+)/(-) altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-	-
h9		(+)/(-) aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	-	-
h10		(+)/(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	-	-
h11		(+) assunzione nuovi mutui*	-	-
h12		(-) mutui quota capitale rimborsata	-	-
FIN	somma dei precedenti	C - Totale attività di finanziamento	1.823,90	0,00

FLUSSO	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	5.494.046,02	-6.668.972,89
DELTA	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	5.494.046,02	- 6.668.972,89
SQUAD	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0,00	0,00

NOTA INTEGRATIVA

U.L.SS. n. 8 Berica

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

DATI IDENTIFICATIVI E PREMESSA

Azienda	U.L.SS. n. 8 Berica
Sede legale	Viale Ferdinando Rodolfi, 37 - VICENZA
Partita IVA/Codice fiscale	02441500242

Direttore Generale:	ASSEMBERGS PETER

Direttore Sanitario:	RIGO ALBERTO

Direttore Amministrativo:	CIATO LEOPOLDO

Direttore Servizi Socio-Sanitari:	DI FALCO ACHILLE

Collegio Sindacale:

Presidente:	CORRADIN DARIO

Componente:	BALOSSE ENRICO

Componente:	COSTANTINI FRANCESCO

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in euro con due decimali dopo la virgola.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue:

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: valore determinato ai fini ICI al 31/12/1995. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: perizia di stima redatta da parte di Ingegneri iscritti all'Ordine e dichiarazione da parte degli enti pubblici donanti. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da

	ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: nessuna. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2025							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	2024		2025		2025		
	Tabella 1				Tabella 12		Tabella 13
	PERSONALE AL 31/12/2024	DI CUI PERSONALE PART TIME AL 31/12/2024	PERSONALE AL 31/12/2025	DI CUI PERSONALE PART TIME AL 31/12/2025	NUMERO MENSILITA'	TOTALE SPESE A CARATTERE STIPENDIALE	TOTALE SPESE ACCESSORIE
RUOLO SANITARIO	4.463	774	4.551	785	50.320	151.494.323	64.845.945
DIRIGENZA	1.057	21	1.128	23	12.470	57.423.066	41.953.807
Medico - Veterinaria	934	18	994	21	11.041	50.840.719	39.138.781
Sanitaria	123	3	134	2	1.429	6.582.347	2.815.026
COMPARTO	3.406	753	3.423	762	37.850	94.071.257	22.892.138
Categoria Ds	8	3	8	3	88	243.251	50.256
Categoria D	3.393	748	3.410	757	37.686	93.709.543	22.815.247
Categoria C	5	2	5	2	76	118.463	26.635
Categoria Bs							
RUOLO PROFESSIONALE	7	0	7	0	86	380.443	277.839
DIRIGENZA	7	0	7	0	86	380.443	277.839
Livello dirigenziale	7		7		86	380.443	277.839
COMPARTO	0	0	0	0	0	-	-
Categoria D							
RUOLO TECNICO	1.430	285	1.419	303	16.193	33.448.790	6.211.005
DIRIGENZA	3	0	3	0	36	154.967	56.100
Livello dirigenziale	3		3		36	154.967	56.100
COMPARTO	1.427	285	1.416	303	16.157	33.293.823	6.154.905
Categoria Ds	5		5		60	165.861	24.071
Categoria D	90	13	99	14	1.109	2.686.874	326.217
Categoria C	33	3	26	2	365	801.515	237.902
Categoria Bs	1.237	250	1.228	266	13.949	28.312.267	5.417.085
Categoria B	61	19	57	21	662	1.303.135	148.538
Categoria A	1		1		12	24.171	1.092
RUOLO AMMINISTRATIVO	560	97	566	102	6.211	14.262.285	1.862.718
DIRIGENZA	10	0	10	0	97	481.392	437.080
Livello dirigenziale	10		10		97	481.392	437.080
COMPARTO	550	97	556	102	6.114	13.780.893	1.425.638
Categoria Ds	18	1	16	1	204	561.390	153.022
Categoria D	90	8	131	15	1.054	2.707.765	439.678
Categoria C	256	55	216	54	2.735	6.086.943	560.941
Categoria Bs	107	19	120	15	1.206	2.646.066	167.660
Categoria B	79	14	73	17	915	1.778.729	104.337
Categoria A							

(*) È compreso anche il personale dipendente del comparto a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini-anno).

Si precisa che i dati inseriti fanno riferimento alle elaborazioni del 22 aprile 2026 e che gli stessi saranno suscettibili di variazioni rispetto al Conto Annuale definitivo in quanto la scadenza e i criteri di rilevazione dello stesso non sono ancora stati fissati.

Dati sull'occupazione al 31.12.2025				
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)				
Tipologia di personale	2024		2025	
	Tabella T1A	Tabella T1C	Tabella T1A	Tabella T1C
	PERSONALE IN COMANDO AL 31/12/2024 AD ALTRI ENTI	PERSONALE IN COMANDO AL 31/12/2024 DA ALTRI ENTI	PERSONALE IN COMANDO AL 31/12/2025 AD ALTRI ENTI	PERSONALE IN COMANDO AL 31/12/2025 DA ALTRI ENTI
RUOLO SANITARIO	4	3	6	3
DIRIGENZA	3	0	2	0
Medico - Veterinaria	2		2	0
Sanitaria	1		0	0
COMPARTO	1	3	4	3
Categoria Ds			0	0
Categoria D	1	3	4	3
Categoria C			0	0
Categoria Bs			0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
DIRIGENZA	0	0	0	0
Livello dirigenziale	0	0	0	0
COMPARTO	0	0	0	0
Categoria D	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	0	0	2	1
DIRIGENZA	0	0	0	0
Livello dirigenziale	0	0	0	0
COMPARTO	0	0	2	1
Categoria Ds	0	0	0	0
Categoria D	0	0	2	0
Categoria C	0	0	0	0
Categoria Bs	0	0	0	1
Categoria B	0	0	0	0
Categoria A	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	7	2	5	2
DIRIGENZA	0	1	0	1
Livello dirigenziale	0	1	0	1
COMPARTO	7	1	5	1
Categoria Ds			0	0
Categoria D	2	1	0	0
Categoria C	3		4	0
Categoria Bs	2		1	0
Categoria B			0	1
Categoria A	0	0	0	0

Dati sull'occupazione al 31.12.2025				
PERSONALE UNIVERSITARIO (*) (Conto Annuale)				
Tipologia di personale	2024		2025	
	Tabella T1A	Tabella T1C	Tabella T1A	Tabella T1C
	PERSONALE AL 31/12/2024	DI CUI PERSONALE A TEMPO PARZIALE AL 31/12/2024	PERSONALE AL 31/12/2025	DI CUI PERSONALE A TEMPO PARZIALE AL 31/12/2025
RUOLO SANITARIO	0	0	0	0
DIRIGENZA				
COMPARTO				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
DIRIGENZA				
COMPARTO				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
DIRIGENZA				
COMPARTO				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
DIRIGENZA				
COMPARTO				

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-FORMAZIONE (Conto Annuale Tabella 2)		
Tipologia di personale	UOMINI-ANNO AL 31/12/2024	UOMINI-ANNO AL 31/12/2025
RUOLO SANITARIO	0	0
DIRIGENZA	0	0
<i>Medico - Veterinaria</i>		
<i>Sanitaria non medica</i>		
COMPARTO		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
DIRIGENZA		
COMPARTO		
RUOLO TECNICO	0	0
DIRIGENZA		
COMPARTO		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
DIRIGENZA		
COMPARTO		
PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale Tabella 2)		
Tipologia di personale	UOMINI-ANNO AL 31/12/2024	UOMINI-ANNO AL 31/12/2025
RUOLO SANITARIO	0	0
DIRIGENZA	0	0
<i>Medico - Veterinaria</i>		
<i>Sanitaria non medica</i>		
COMPARTO		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
DIRIGENZA		
COMPARTO		
RUOLO TECNICO	0	0
DIRIGENZA		
COMPARTO		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
DIRIGENZA		
COMPARTO		
PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-LSU (Conto Annuale Tabella 2)		
Tipologia di personale	UOMINI-ANNO AL 31/12/2024	UOMINI-ANNO AL 31/12/2025
RUOLO SANITARIO	0	0
DIRIGENZA	0	0
<i>Medico - Veterinaria</i>		
<i>Sanitaria non medica</i>		
COMPARTO		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
DIRIGENZA		
COMPARTO		
RUOLO TECNICO	0	0
DIRIGENZA		
COMPARTO		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
DIRIGENZA		
COMPARTO		
PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	UOMINI-ANNO AL 31/12/2024	UOMINI-ANNO AL 31/12/2025
MEDICINA DI BASE	479	479
<i>MMG</i>	<i>303</i>	<i>303</i>
<i>PLS</i>	<i>55</i>	<i>55</i>
<i>Continuità assistenziale</i>	<i>82</i>	<i>82</i>
<i>Altro</i>	<i>39</i>	<i>39</i>

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni Immateriali - Sezione 1	Costo Storico (Valore lordo)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Fondo Ammortamento	Valore Netto Iniziale (Valore al 31.12.n-1)	Rettifiche	Giroconti e Riclassificazioni interne (*1)	Giroconti e Riclassificazioni esterne (*2)	Rivalutazioni
AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	32.825.012,14	27.469.803,31	5.355.208,83	0,00	0,00	688.174,88	0,00
AAA000_st (totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	19.310.197,45	15.044.235,69	4.265.961,76	0,00	0,00	590.667,22	0,00
AAA010 (A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040 (A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070 (A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	12.394,97	12.394,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA120 (A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA130 (A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	32.812.617,17	27.457.408,34	5.355.208,83	0,00	0,00	688.174,88	0,00
AAA130_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	19.310.197,45	15.044.235,69	4.265.961,76	0,00	0,00	590.667,22	0,00
AAA140 (A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	24.474.444,83	21.863.984,61	2.610.460,22	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	15.420.534,79	12.810.074,57	2.610.460,22	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160 (A.I.5.c) Miglorie su beni di terzi)	7.862.919,44	5.118.170,83	2.744.748,61	0,00	0,00	688.174,88	0,00
AAA160_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	3.858.948,66	2.203.447,12	1.655.501,54	0,00	0,00	590.667,22	0,00
AAA180 (A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200 (A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	475.252,90	475.252,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	30.714,00	30.714,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Immobilizzazioni Immateriali - Sezione 2	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
	Acquisizioni					Totale Acquisizioni
	Donazioni e lasciti	Nuovi Acquisti	Immobilizzazioni in corso capitalizzate	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	
AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	0,00	530.541,24	0,00	1.119.931,19	0,00	1.650.472,43
AAA000_st (totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	0,00	530.541,24	0,00	1.119.931,19	0,00	1.650.472,43
AAA010 (A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040 (A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070 (A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA120 (A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA130 (A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	530.541,24	0,00	1.119.931,19	0,00	1.650.472,43
AAA130_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	530.541,24	0,00	1.119.931,19	0,00	1.650.472,43
AAA140 (A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	0,00	530.541,24	0,00	652.383,65	0,00	1.182.924,89
AAA140_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	530.541,24	0,00	652.383,65	0,00	1.182.924,89
AAA160 (A.I.5.c) Miglorie su beni di terzi)	0,00	0,00	0,00	467.547,54	0,00	467.547,54
AAA160_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	467.547,54	0,00	467.547,54
AAA180 (A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200 (A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Immobilizzazioni Immateriali - Sezione 3	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore Finale (Valore al 31.12.n)
	Dismissioni			Totale Dismissioni	Altre variazioni (*)3	Ammortamenti Anno N	
	Fuori uso (valore netto)	Furti (valore netto)	Alienazioni (valore netto)				
AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	0,00	0,00	0,00	0,00	-614.089,29	1.530.508,13	5.549.258,72
AAA000_st (totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	-563.590,84	1.428.984,24	4.514.526,33
AAA010 (A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040 (A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070 (A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA120 (A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA130 (A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00	-614.089,29	1.530.508,13	5.549.258,72
AAA130_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	-563.590,84	1.428.984,24	4.514.526,33
AAA140 (A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.185.939,92	2.607.445,19
AAA140_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.185.929,92	2.607.455,19
AAA160 (A.I.5.c) Miglione su beni di terzi)	0,00	0,00	0,00	0,00	-614.089,29	344.568,21	2.941.813,53
AAA160_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	-563.590,84	243.054,32	1.907.071,14
AAA180 (A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200 (A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI		
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragione iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale	
...						
...						
...						

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO COSTI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI		
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragione iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale	
...						
...						
...						

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

DETTAGLIO COSTI DI PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI		
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragione iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale	
...						
...						
...						

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni Materiali - Sezione 1	Costo Storico (Valore lordo)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Fondo Ammortamento	Valore Netto Iniziale (Valore al 31.12.n-1)	Rettifiche	Giroconti e Riclassificazioni interne (*1)	Giroconti e Riclassificazioni esterne (*2)	Rivalutazioni
AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	851.315.391,91	571.571.598,67	279.743.793,24	0,00	-4.091.760,73	-688.174,88	0,00
AAA270_st (totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	395.452.644,54	260.265.336,66	135.187.307,88	0,00	0,00	-590.667,22	0,00
AAA280 A.II.1) Terreni	3.668.308,41	0,00	3.668.308,41	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290 (A.II.1.a) Terreni disponibili)	7.366,00	0,00	7.366,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300 (A.II.1.b) Terreni indisponibili)	3.660.942,41	0,00	3.660.942,41	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA310 A.II.2) Fabbricati	425.808.792,28	290.571.187,99	135.237.604,29	0,00	0,00	-688.174,88	0,00
AAA320 (A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili))	342.899,25	219.152,15	123.747,10	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	338.010,59	215.899,31	122.111,28	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350 (A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili))	425.465.893,03	290.352.035,84	135.113.857,19	0,00	0,00	-688.174,88	0,00
AAA350_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	229.218.662,24	136.809.760,96	92.408.901,28	0,00	0,00	-590.667,22	0,00
AAA380 (A.II.3) Impianti e macchinari)	67.268.528,77	53.636.135,75	13.632.393,02	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	29.510.196,53	16.350.257,39	13.159.939,14	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA410 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	177.330.188,87	156.537.894,52	20.792.294,35	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA410_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	99.979.270,45	79.186.976,10	20.792.294,35	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA440 (A.II.5) Mobili e arredi)	45.325.685,43	39.726.491,72	5.599.193,71	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA440_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	20.099.865,77	14.500.672,06	5.599.193,71	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470 (A.II.6) Automezzi)	5.939.805,21	4.739.679,35	1.200.125,86	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	4.179.588,72	2.979.462,86	1.200.125,86	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA500 (A.II.7) Oggetti d'arte)	576.295,54	0,00	576.295,54	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510 (A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	28.264.951,60	26.360.209,34	1.904.742,26	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	12.127.050,24	10.222.307,98	1.904.742,26	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA540 (A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	97.132.835,80	0,00	97.132.835,80	0,00	-4.091.760,73	0,00	0,00

Immobilizzazioni Materiali - Sezione 2	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
	Acquisizioni					Totale Acquisizioni
	Donazioni e lasciti	Nuovi Acquisti	Immobilizzazioni in corso capitalizzate	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	
AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	2.410.037,25	10.494.605,87	4.091.760,73	43.809.872,87	0,00	60.806.276,72
AAA270_st (totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	2.410.037,25	10.494.605,87	4.091.760,73	2.566.569,53	0,00	19.562.973,38
AAA280 A.II.1) Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290 (A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300 (A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA310 A.II.2) Fabbricati	582.560,48	0,00	2.845.708,46	757.623,85	0,00	4.185.892,79
AAA320 (A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili))	582.560,48	0,00	0,00	0,00	0,00	582.560,48
AAA320_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	582.560,48	0,00	0,00	0,00	0,00	582.560,48
AAA350 (A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili))	0,00	0,00	2.845.708,46	757.623,85	0,00	3.603.332,31
AAA350_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	2.845.708,46	757.623,85	0,00	3.603.332,31
AAA380 (A.II.3) Impianti e macchinari)	691.191,00	460.823,90	27.729,38	1.515.763,88	0,00	2.695.508,16
AAA380_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	691.191,00	460.823,90	27.729,38	1.515.763,88	0,00	2.695.508,16
AAA410 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	1.061.860,96	6.648.279,63	1.218.322,89	260.703,07	0,00	9.189.166,55
AAA410_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	1.061.860,96	6.648.279,63	1.218.322,89	260.703,07	0,00	9.189.166,55
AAA440 (A.II.5) Mobili e arredi)	24.000,00	1.257.641,98	0,00	19.309,81	0,00	1.300.951,79
AAA440_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	24.000,00	1.257.641,98	0,00	19.309,81	0,00	1.300.951,79
AAA470 (A.II.6) Automezzi)	500,00	7.105,16	0,00	0,00	0,00	7.605,16
AAA470_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	500,00	7.105,16	0,00	0,00	0,00	7.605,16
AAA500 (A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510 (A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	49.924,81	2.120.755,20	0,00	13.168,92	0,00	2.183.848,93
AAA510_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	49.924,81	2.120.755,20	0,00	13.168,92	0,00	2.183.848,93
AAA540 (A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	41.243.303,34	0,00	41.243.303,34

Immobilizzazioni Materiali - Sezione 3	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore Finale (Valore al 31.12.n)
	Dismissioni			Totale Dismissioni	Altre variazioni (*3)	Ammortamenti Anno N	
	Fuori uso (valore netto)	Furti (valore netto)	Alienazioni (valore netto)				
AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	70.480,36	0,00	122.889,36	193.369,72	600.236,61	23.857.933,19	312.319.068,05
AAA270_st (totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	70.480,36	0,00	115.523,36	186.003,72	568.150,72	20.788.075,40	133.753.685,64
AAA280 A.II.1) Terreni	0,00	0,00	7.366,00	7.366,00	0,00	0,00	3.660.942,41
AAA290 (A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	7.366,00	7.366,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300 (A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.660.942,41
AAA300_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA310 A.II.2) Fabbricati	0,00	0,00	114.054,61	114.054,61	612.312,63	8.285.067,64	130.948.512,58
AAA320 (A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili))	0,00	0,00	114.054,61	114.054,61	0,00	14.927,62	577.325,35
AAA320_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	114.054,61	114.054,61	0,00	14.780,96	575.836,19
AAA350 (A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili))	0,00	0,00	0,00	0,00	612.312,63	8.270.140,02	130.371.187,23
AAA350_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	561.860,86	5.402.548,18	90.580.879,05
AAA380 (A.II.3) Impianti e macchinari)	2.188,37	0,00	0,00	2.188,37	7.553,46	3.420.540,56	12.912.725,71
AAA380_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	2.188,37	0,00	0,00	2.188,37	7.553,46	3.218.421,27	12.642.391,12
AAA410 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	67.125,36	0,00	0,00	67.125,36	-1.263,60	9.026.970,69	20.886.101,25
AAA410_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	67.125,36	0,00	0,00	67.125,36	-1.263,60	9.026.970,69	20.886.101,25
AAA440 (A.II.5) Mobili e arredi)	340,69	0,00	1.468,75	1.809,44	0,00	1.629.422,11	5.268.913,95
AAA440_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	340,69	0,00	1.468,75	1.809,44	0,00	1.629.422,11	5.268.913,95
AAA470 (A.II.6) Automezzi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	539.285,59	668.445,43
AAA470_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	539.285,59	668.445,43
AAA500 (A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	576.295,54
AAA510 (A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	825,94	0,00	0,00	825,94	0,00	956.646,60	3.131.118,65
AAA510_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	825,94	0,00	0,00	825,94	0,00	956.646,60	3.131.118,65
AAA540 (A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00	-18.365,88	0,00	134.266.012,53

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo (31.12.n)	Fondo ammortamento	Valore netto (31.12.n)
TOTALE A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	30.304.623,27	27.173.504,62	3.131.118,65
Descrizione tipologia			-
ALTRI BENI	13.818.033,96	13.398.512,44	419.521,52
MACCHINE D'UFFICIO	16.486.589,31	13.774.992,18	2.711.597,13
...			-

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale (31.12.n-1)	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale (31.12.n)
TOTALE A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)		97.132.835,80	40.957.917,15	-3.824.740,42	134.266.012,53
T101 - Adeguamento del Gruppo Operatorio e Terapie intensive dell'Ospedale San Bortolo di Vicenza - Edificio per ricollocazione impianti lotto 5 e parcheggi (Intervento A) [PV/00000033]	Contributi statali e regionali in conto capitale e rettifiche contributi aziendali in conto esercizio degli anni precedenti	3.195.901,08	5.721,65	0,00	3.201.622,73
T001_1 - Adeguamento del Gruppo Operatorio e Terapie intensive dell'Ospedale San Bortolo di Vicenza - Ristrutturazione dell'Area ex Seminario (Intervento C) [PV/00000005-37-41]	Contributi statali e regionali in conto capitale e rettifiche contributi aziendali in conto esercizio degli anni precedenti, budget aziendale investimenti	7.388.880,21	9.933.477,40	0,00	17.322.357,61
T011_2 - Manutenzione straordinaria Laboratori - Completamento finiture impianti edificio 20 B - 1° Stralcio [PV/00000045-51-97]	Rettifiche contributi aziendali in conto esercizio degli anni precedenti	396.054,68	1.111.946,64	0,00	1.508.001,32
T001_1 - Ristrutturaz. Ex Seminario Vescovile 1° stralcio [PV/00000047]	Mutui	11.564.723,73	0,00	0,00	11.564.723,73
T053_10 - Impianti di adeguamento sicurezza incendi - Edifici I e II Lotto Ospedale di Vicenza [PV/00000007]	Contributi statali in conto capitale e budget aziendale investimenti	1.967.347,96	160.915,58	0,00	2.128.263,54
T053_5 - Sicurezza incendi depositi guardaroba e farmacia [PV/00000001]	Contributi regionali in conto capitale	28.914,28	0,00	0,00	28.914,28
T027 - Nuova Struttura Ospedaliera Arzignano-Montecchio Maggiore - Lavori di 1ª Fase Funzionale Costruttiva - [IA00010070]	Contributi statali in conto capitale, rettifiche contributi aziendali in conto esercizio degli anni precedenti, utili accantonati, fondo ministeriale adeguamento prezzi	41.820.030,74	1.149.278,92	0,00	42.969.309,66
T071 - Nuova Struttura Ospedaliera Arzignano-Montecchio Maggiore - Lavori di 2ª Fase Funzionale (completamento nuovo edificio) [PA00000009]	Contributi statali e regionali in conto capitale, utili accantonati in esercizi precedenti, rettifiche FSR e budget aziendale investimenti	11.209.962,91	9.394.942,33	0,00	20.604.905,24
T028 - Riqualficazione Cittadella della Salute (ex Ospedale di Arzignano) [PA00000005]	Rettifiche contributi aziendali in conto esercizio degli anni precedenti e risorse proprie per lavori ante 2012	177.660,05	0,00	0,00	177.660,05
T001_2 - Risanamento conservativo facciate antico Chiostro osp. Vicenza [PV/00000050]	Obiettivi di Piano 2018 e 2019 (indirizzo V Commissione)	2.052.535,53	327.662,66	0,00	2.380.198,19
T053_9 - Piano adeguamento antincendio- Complesso S. Felice [PV/00000088]	Obiettivi di Piano 2018 e 2019 (indirizzo V Commissione)	8.070,30	0,00	0,00	8.070,30
T053_1 - Piano adeguamento antincendio- presidio ospedaliero di Noventa Vicentina [PV/00000021]	Obiettivi di Piano 2018 e 2019 (indirizzo V Commissione)	680.846,83	131.700,40	-812.547,23	0,00
T053_3 - Piano adeguamento antincendio- Corpus Domini [PV/00000023]	Obiettivi di Piano 2018 e 2019 (indirizzo V Commissione)	206.767,20	43.792,82	0,00	250.560,02
T053_2 - Piano adeguamento antincendio- Dip.Prevenzione [PV/00000030]	Obiettivi di Piano 2018 e 2019 (indirizzo V Commissione)	15.078,02	228.947,81	0,00	244.025,83
T053_6-7-8 - Impianti distribuzione gas [PV/00000008-9-14]	Rettifiche contributi aziendali in conto esercizio degli anni precedenti	739.185,15	142.347,05	-86.659,04	794.873,16
T042_DGR 782 - Lavori di potenziamento SUEM [PV/00000080]	Finanziamento con il DL 34/2020 "Rilancio" - Covid	578.488,26	939.596,37	0,00	1.518.084,63
T052_8 - Installazione nuovo montacarichi cucina ospedale di Vicenza [PV/00000034]	Rettifiche contributi aziendali in conto esercizio	28.928,64	0,00	0,00	28.928,64
T073 - Sala Ibrida ospedale di Vicenza [PV/00000036]	Contributi regionali in c/capitale	189.431,27	2.035.875,64	-2.225.306,91	0,00
T068 - Riorganizzazione viabilità e sosta area sudovest ospedale di Vicenza - 1° stralcio (San Bortolo) [PV/00000053]	Contributi regionali in c/capitale (Obiettivi di Piano e budget aziendale investimenti)	67.539,20	36.301,38	0,00	103.840,58
T800 - Realizzazione Casa della Comunità di Valdagno (PNRR) [PV/00000056]	Contributi statali in conto capitale	305.998,64	1.248.678,86	0,00	1.554.677,50
T801 - Realizzazione Casa della Comunità di Noventa (PNRR) [PV/00000057]	Contributi statali in conto capitale	452.849,72	2.081.614,97	0,00	2.534.464,69
T802 - Realizzazione Casa della Comunità di Lonigo (PNRR) [PV/00000058]	Contributi statali in conto capitale	1.056.851,64	823.286,51	0,00	1.880.138,15
T803 - Realizzazione Casa della Comunità di Sandrigo (PNRR) [PV/00000059]	Contributi statali in conto capitale	275.686,17	1.076.369,45	0,00	1.352.055,62
T804 - Realizzazione Casa della Comunità di Arzignano (PNRR) [PV/00000060]	Contributi statali in conto capitale	513.607,06	369.413,56	0,00	883.020,62
T805 - Realizzazione Casa della Comunità di Montecchio Maggiore (PNRR) [PV/00000061]	Contributi statali in conto capitale	94.656,54	9.266,40	0,00	103.922,94
T806 - Realizzazione Casa della Comunità di Complesso San Felice Vicenza (PNRR) [PV/00000062]	Contributi statali in conto capitale	297.168,87	500.754,15	0,00	797.923,02
T807 - Realizzazione Casa della Comunità di Camisano (PNRR) [PV/00000063]	Contributi statali in conto capitale	233.250,57	1.225.490,77	0,00	1.458.741,34
T808 - Realizzazione Casa della Comunità di Longare (PNRR) [PV/00000064]	Contributi statali in conto capitale	428.473,74	1.165.011,56	0,00	1.593.485,30
T834 - Centrale Operativa Territoriale di S.Lucia (PNRR) [PV/00000069]	Contributi statali in conto capitale	1.200,00	0,00	-1.200,00	0,00
T836 - Centrale Operativa Territoriale di Brendola - Interconnessioni (PNRR) [PV/00000071]	Contributi statali in conto capitale	27.729,38	0,00	-27.729,38	0,00
T850 - Realizzazione Ospedale di Comunità San Felice (PNRR) [PV/00000075]	Contributi statali in conto capitale	2.523.413,97	1.275.354,16	0,00	3.798.768,13
T851 - Realizzazione Ospedale di Comunità Noventa Vicentina (PNRR) [PV/00000076]	Contributi statali in conto capitale	268.975,60	848.616,80	0,00	1.117.592,40
T852 - Realizzazione Ospedale di Comunità Lonigo (PNRR) [PV/00000077]	Contributi statali in conto capitale	792.570,74	1.322.051,84	0,00	2.114.622,58
T067 - Riordino rete fognaria osp. di Noventa (PV/00000081)	Contributi regionali in c/capitale (budget aziendale investimenti)	12.561,12	0,00	0,00	12.561,12
T072 - Sterilizzazione centralizzata osp. di Vicenza (PV/00000082)	Contributi regionali in c/capitale (budget aziendale investimenti)	43.400,94	0,00	0,00	43.400,94
T052_3 - Bonifica Amianto - Bando regione veneto (PV/00000083)	Contributi in c/capitale da altri sogg. Pubblici	550.852,58	120.445,28	-671.297,86	0,00
T031_01 - Restauro conservativo antica Pieve osp. Montecchio (PV/00000084)	Contributi regionali in c/capitale (budget aziendale investimenti)	7.315,00	0,00	0,00	7.315,00
T930 - Adeguamento sismico centrale termica osp. di Vicenza- PNC (PV/00000089)	Contributi statali in conto capitale	1.119.500,86	572.614,02	0,00	1.692.114,88
T931 - Adeguamento sismico malattie infettive osp. di Vicenza- PNC (PV/00000090)	Contributi statali in conto capitale	2.323.743,78	1.171.571,15	0,00	3.495.314,93
T932 - Adeguamento sismico nefrologia e dialisi osp. di Vicenza- PNC (PV/00000091)	Contributi statali in conto capitale	2.643.685,40	767.765,91	0,00	3.411.451,31
T933 - Adeguamento sismico ed. fisica sanitaria osp. di Vicenza- PNC (PV/00000092)	Contributi statali in conto capitale	681.866,17	579.139,51	0,00	1.261.005,68
A071 - Ristrutturazione sale angiofratiche emodinamica osp. di Vicenza (PV/00000094)	Contributi regionali in c/capitale	92.616,07	0,00	0,00	92.616,07
A051 - Adeguamento sismico e antincendio 1° lotto e palazz.ufficio VI-A051 (PV/00000096)	Contributi statali in conto capitale	68.515,20	119.901,60	0,00	188.416,80
M003 -Ristrutturazione celle Mortuarie ospedale di Noventa (PV/00000098)	Budget aziendale investimenti	0,00	38.064,00		38.064,00
					0,00
					0,00
					0,00
					0,00
					0,00

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46 ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

IMM05 – Svalutazioni.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 – Rivalutazioni.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	SI		Esistono impegni contrattuali già assunti con procedure aggiudicate: i più significativi sono elencati nella tabella in calce.
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	SI		Sono state destinate alla vendita le seguenti proprietà, per le quali è stata acquisita autorizzazione regionale: - Delibera del Direttore Generale n. 910/2018, DGR n. 282/2019: immobile denominato "Ex Casa Suore di Sandrigo" sito nel centro urbano di Sandrigo in Piazza Giacomo Zanella, 6, 8, 10 - Delibera del Direttore Generale n. 911/2018, DGR n. 281/2019: immobile denominato "Ex Casa Suore di Noventa Vicentina" sito nel centro urbano di Noventa Vicentina in via Pietro Milani, 115
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Tipologia	Impegno	Anno	Numero	Oggetto	Importo	Fornitore
Software	ordine	2023	20114	ICUP - GESTIONE AUTENTICAZIONE	12.078,00	GP I S.P.A.
Software	ordine	2024	20121	IMPORTAZIONE DATI STIPENDI PAGHE	16.250,40	DEDALUS ITALIA SPA S.U.
Software	ordine	2024	20353	PNRR T926 - SISTEMA ENDOX WEB	48.190,00	TESI ELETTRONICA E SISTEMI INFORMAT
Software	ordine	2024	20628	FORNITURA DI MODULO SOFTWARE	18.910,00	TEKNE SRL
Software	ordine	2025	20430	T936 PNRR - DIGITALIZZAZIONE PA	32.808,24	DEDALUS ITALIA SPA S.U.
Impianti	ordine	2024	20228	SOFTWARE EM23 PER DISPOSITIVO FILTRANTE MOBILE ELITE C/O L'OSPEDALE DI VICENZA	9.150,00	2 ZETA S.R.L.
Impianti	ordine	2025	20805	FORNITURA ED INSTALLAZIONE CENTRALI TELEFONICHE AVAYA PER SAN BORTOLO E SAN BORTOLO 2	1.336.075,85	TIM S.P.A.
Attrezzature sanitarie	ordine	2023	20764	T924 PNRR T834 - CENTRALE OPERATIVA	77.900,33	LIMES S.R.L.
Attrezzature sanitarie	ordine	2025	20701	AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO TAVOLI OPERATORI	181.780,00	ALTAMED S.R.L.
Attrezzature sanitarie	ordine	2025	18208	DIGITAL REVO (SECONDO MANIPOL)	1.464,00	DD PROJECT S.R.L.
Attrezzature sanitarie	ordine	2025	18259	LETTINO DA VISTA	1.098,00	MALVESTIO S.P.A.
Attrezzature sanitarie	ordine	2025	18264	DEFIBRILLATORE X SERIES ADVANCED	18.480,00	ZOLL MEDICAL ITALIA SRL
Attrezzature sanitarie	ordine	2025	18309	ATTREZZATURE VARIE PER RRF LONIGO	20.723,89	CHINESPORT SPA
Attrezzature sanitarie	ordine	2025	18313	RILEVATORE ULTRASONICO VASCOLARE	5.380,20	ALKER MEDICALE S.R.L.
Attrezzature sanitarie	ordine	2025	18314	FORNITURA SONDA ECOGRAFICA	35.990,00	S.I.D.E.M. S.P.A.
Attrezzature sanitarie	ordine	2025	9627	POLTRONA PRELIEVI A MOV. ELETTRIC	5.673,00	GARDHEN BILANCE SRL
Arredi	ordine	2025	20555	ARREDI PER ODC LONIGO	126.904,40	IRE SRL
Arredi	ordine	2025	20700	ARREDI PER PUNTO PRELIEVI S.BORTOLO 3	118.503,94	MALVESTIO S.P.A.
Arredi	ordine	2025	20751	ARREDI PER VARIE UO E SEDI ULSS	15.596,20	FAVERO HEALTH PROJECTS SPA
Arredi	ordine	2025	20803	ARREDI PER LOCALI 116117	1.927,60	INGROS'S FORNITURE S.R.L.
Arredi	ordine	2025	20818	ARREDI PER VARIE UO E SEDI ULSS	4.684,80	INGROS'S FORNITURE S.R.L.
Arredi	ordine	2025	20824	ARREDI PER VARIE UO E SEDI ULSS	39.882,76	FAVERO HEALTH PROJECTS SPA
Arredi	ordine	2025	18130	ARREDI PER NUOVO OSP. ARZIGNANO-MONTECCHIO MAGGIORE	15.211,45	FAVERO HEALTH PROJECTS SPA
Arredi	ordine	2025	18172	RIPIANO PORTASONDE/CATETERI	333,00	FAVERO HEALTH PROJECTS SPA
Arredi	ordine	2025	18230	ARMADI PER DIREZIONE MEDICA	1.220,00	F.A.S.M.A. S.R.L.
Arredi	ordine	2025	18237	ARMADIO CASELLARIO 8 POSTI PER MEDICINA NUCLEARE	793,00	F.A.S.M.A. S.R.L.
Arredi	ordine	2025	18245	FASCIATOIO CON PIANO MATERASSO	982,83	FAVERO HEALTH PROJECTS SPA
Arredi	ordine	2025	18246	POLTRONA PH CON RUOTE. BLU	1.427,40	GARDHEN BILANCE SRL
Arredi	ordine	2025	18252	SGABELLO ALTEZZA VARIABILE CON RUOTE	610,00	MOSCHIELLA SEDUTE SRL
Arredi	ordine	2025	18278	ARREDI PER VARIE UO E SEDI ULSS	6.225,91	G 8 MOBILI S.R.L.
Arredi	ordine	2025	18279	POLTRONA CON RUOTE	713,70	GARDHEN BILANCE SRL
Arredi	ordine	2025	18286	ARREDI PER VARIE UO E SEDI ULSS	514,36	G 8 MOBILI S.R.L.
Arredi	ordine	2025	18295	DISPOSITIVO TERAPIA	5.163,04	LA DURNER HOSPITALIA GMBH SRL
Arredi	ordine	2025	18304	ARMADIO SPOGLIATOIO A DUE VANI SOVR.	391,62	F.A.S.M.A. S.R.L.
Arredi	ordine	2025	18309	ARREDI VARI PER RRF LONIGO	7.552,41	CHINESPORT SPA
Arredi	ordine	2025	18316	ARREDI VARI PER UFFICIO TECNICO	4.822,66	VASSILLI SRL
Arredi	ordine	2025	98154	ARREDI PER ODC LONIGO	12.657,50	ARREDAMENTI ANDRIOLO SNC
Arredi	ordine	2025	110149	PROTESICA	538,72	VASSILLI SRL
Macchine d'ufficio	ordine	2025	20708	PNRR T900 DEA II DIGITALIZZAZIONE	32.086,00	IMDIRECT SRL
Macchine d'ufficio	ordine	2025	20709	PNRR T901 DEA I DIGITALIZZAZIONE	16.043,00	IMDIRECT SRL
Macchine d'ufficio	ordine	2025	20760	PNRR T900 - DIGITALIZZAZIONE DEA II	51.985,36	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS IT. SPA
Macchine d'ufficio	ordine	2025	20761	PNRR T900 DEA II VICENZA	400.655,32	IMDIRECT SRL
Macchine d'ufficio	ordine	2025	20762	PNRR T901 DEA I ARZIGNANO - MONTECCHIO	283.640,24	IMDIRECT SRL
Macchine d'ufficio	ordine	2025	20764	PNRR T901 - DIGITALIZZAZIONE DEA I	19.588,69	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS IT. SPA
Macchine d'ufficio	ordine	2025	20766	PNRR T900 - AMMODERNAMENTO PARCO	61.133,22	ITALWARE SRL
Macchine d'ufficio	ordine	2025	20811	WORKSTATION DELL PRECISION 3460	2.803,56	MIGARAUR S.R.L.
Macchine d'ufficio	ordine	2025	20822	PNRR T901 DEA I - ARZIGNANO MONTECCHIO	10.376,10	CONVERGE S.R.L.
Macchine d'ufficio	ordine	2025	20823	PNRR T900 DEA II - VICENZA	17.787,60	CONVERGE S.R.L.
Macchine d'ufficio	ordine	2025	18300	NOTEBOOK HP PROBOOK 4 G1JR	4.415,57	DPS INFORMATICA snc di Presello G.&C
Macchine d'ufficio	ordine	2025	110136	COMINICATORE SIMBOLICO E ALFABETICO - PROTESICA	2.069,60	LEONARDO AUSILIONLINE S.R.L.
Macchine d'ufficio	ordine	2025	110143	COMINICATORE SIMBOLICO E ALFABETICO - PROTESICA	1.757,60	OTTO BOCK SOLUZIONI ORTOPEDICHE SRL
Macchine d'ufficio	ordine	2025	110153	COMINICATORE SIMBOLICO E ALFABETICO - PROTESICA	1.435,20	LEONARDO AUSILIONLINE S.R.L.
Macchine d'ufficio	ordine	2025	110165	COMINICATORE SIMBOLICO E ALFABETICO - PROTESICA	1.435,20	LEONARDO AUSILIONLINE S.R.L.
Macchine d'ufficio	ordine	2025	16694	DISPOSITIVI INFORMATICI VARI	5.270,40	DPS INFORMATICA snc di Presello G.&C
Automezzi	ordine	2025	110130	tridico a pedale con telaio - protesica	1.040,00	VASSILLI SRL
Ambulanze	ordine	2025	18193	AMBULANZA LOTTO 1 AREE URBANE	216.353,28	SOL S.P.A.
Ambulanze	ordine	2025	18194	AMBULANZA LOTTO 1 AREE URBANE	94.588,50	OLMEDO SPECIAL VEHICLES S.P.A.
Altri beni	ordine	2025	20679	PNRR T900-DIGITALIZZAZIONE DEA II VI-	15.372,00	TIM S.P.A.
Altri beni	ordine	2025	20700	ATTREZZAMENTO PER PUNTO PRELIEVI S.BORTOLO 3	5.241,85	MALVESTIO S.P.A.
Altri beni	ordine	2025	18277	TERMOMETRO PORTATILE A TERMO COPPIA	594,75	HANNA INSTRUMENTS ITALIA S.R.L.
Altri beni	ordine	2025	18288	PIANO A INDUZIONE BOSH PVS84581E	810,01	TELEMEC 2 SNC DI FERRON MASSIMO &C.
Altri beni	ordine	2025	18301	FRIGORIFERO ELECTROLUX REX	750,00	TELEMEC 2 SNC DI FERRON MASSIMO &C.

Tipologia	Impegno	Anno	Numero	Oggetto	Importo	Fornitore
Altri beni	ordine	2025	18315	DITTA FONO SPEECHMIKE PREMIUM	1.245,86	ADPARTNERS SRL
Altri beni	ordine	2025	110115	MOLTIPLICATORE DI SPINTA ELETTRICO	3.383,12	BARBIERI S.P.A.
Altri beni	ordine	2025	110123	KIT DI MOTORIZZAZIONE UNIVERSALE	3.458,00	LOIATO S.R.L.
Altri beni	ordine	2025	110124	KIT DI MOTORIZZAZIONE UNIVERSALE	2.579,20	LOIATO S.R.L.
Altri beni	ordine	2025	110134	KIT DI MOTORIZZAZIONE UNIVERSALE	2.579,20	BARBIERI S.P.A.
Altri beni	ordine	2025	110148	MOLTIPLICATORE DI SPINTA ELETTRICO	625,45	BARBIERI S.P.A.
Altri beni	ordine	2025	110162	KIT DI MOTORIZZAZIONE UNIVERSALE	2.704,00	LOIATO S.R.L.
Altri beni	ordine	2025	110164	KIT DI MOTORIZZAZIONE UNIVERSALE	2.704,00	LOIATO S.R.L.
Lavori edili	ordine	2024	20127	SERVIZI DI SUPPORTO LEGALE PER NUOVO OSP. MONTECCHIO	31.888,36	LEONE VELIA MARIA
Lavori edili	ordine	2024	20286	INCARICO DI SUPPORTO PER LAVORI EX SEMINARIO	40.665,04	CAROLLO MARCO
Lavori edili	ordine	2024	20398	T806 PNRR DIREZIONE LAVORI CDC SAN FELICE	5.033,95	COSTA GIOVANNI
Lavori edili	ordine	2024	20399	T850 PNRR-SERVIZIO PER DIREZIONE ODC SAN FELICE	1.747,65	COSTA GIOVANNI
Lavori edili	ordine	2024	20400	T850 PNRR-SERVIZIO DI DIREZIONE ODC SAN FELICE	24.766,86	NOVA PROGETTI ST. TECNICO ASS.TO
Lavori edili	ordine	2024	20402	T806 PNRR-SERVIZIO DI DIREZIONE CDC SAN FELICE	13.679,12	NOVA PROGETTI ST. TECNICO ASS.TO
Lavori edili	ordine	2024	20404	T850 PNRR-SERVIZIO DI DIREZIONE ODC SAN FELICE	85.545,31	STUDIO SIMONATO ARCH. A. SIMONATO
Lavori edili	ordine	2024	20419	T001 -SERVIZIO DI INGEGNERIA PER LAVORI EX SEMINARIO	32.735,04	CRIMI' LUIGI
Lavori edili	ordine	2024	20762	T806 PNRR - CASA DELLA COMUNITA' SAN FELICE	38.377,81	CANINI ARCH.ANTONIO
Lavori edili	ordine	2024	20798	T808 PNRR-PROGETTO ESECUTIVO CDC LONGARE	34.269,58	COOPERATIVA CIVILE S.T.P. SOC. COOP.
Lavori edili	ordine	2024	20997	T071-ATTIVITA' DI FRAZIONAMENTO PER LAVORI OSP. MONTECCHIO	18.254,25	DALLA COSTA GIOVANNI PIETRO
Lavori edili	ordine	2025	20327	FORNITURA E INSTALLAZIONE CARTELLONISTICA PER EX SEMINARIO	103.843,59	ARCHIMEDE S.P.A.
Lavori edili	ordine	2025	20431	T808 PNRR SERVIZIO DI DIREZIONE CDC LONGARE	24.296,66	STUDIO ASSOCIATO DUEBARRADUE
Lavori edili	ordine	2025	20432	T808 PNRR SERVIZIO DI DIREZIONE CDC LONGARE	7.239,21	D'ANCONA ALESSANDRO
Lavori edili	ordine	2025	20442	T808 PNRR SERVIZIO DI DIREZIONE CDC LONGARE	35.859,06	ARCHITETTI PEDRON/LA TEGOLA ST. ASS.
Lavori edili	ordine	2025	20444	T808 PNRR SERVIZIO DI DIREZIONE	33.765,39	FOFFANO STEFANO
Lavori edili	ordine	2025	20448	SERVIZI DI INGEGNERIA PER LAVORI DI REALIZZAZIONE DI NUOVE LINEE FOGNARIE E METEORICHE IN CENTRO MEDICO ED OPERE DI FRAZIONAMENTO E SUDDIVISIONE PROPRIETA' IN VIA PALLADIO A BRENDOLA	7.568,21	PELUZZARI IVANO
Lavori edili	ordine	2025	20450	REALIZZAZIONE DELLA RETE WI-FI NEI PIANI SEMINTERRATO, PRIMO E RIALZATO DEL POLO SANITARIO SAN BORTOLO 2 AREA EX SEMINARIO	10.492,00	TIM S.P.A.
Lavori edili	ordine	2025	20451	CONFIGURAZIONE DI APPARATI DI RETE E ACCESSORI NEI PIANI SEMINTERRATO, PRIMO E RIALZATO DEL POLO SANITARIO SAN BORTOLO 2 AREA EX SEMINARIO	42.454,78	TIM S.P.A.
Lavori edili	ordine	2025	20481	SERVIZIO SUPPORTO SPECIALISTICO PER LAVORI NUOVO OSP. MONTECCHIO	156.160,00	AD VALOREM S.R.L.
Lavori edili	ordine	2025	20830	FORNITURA E POSA PANNELLI FONOASSORBENTI C/O LOCALE CED 116117	30.685,44	IMPELPEC SRLS
Lavori edili	ordine	2025	20840	FORNITURA E POSA RECINZIONE PER NUOVO OSP. MONTECCHIO	1.342,00	RECINZIONI CENTER S.A.S. di Zanni R.

5. Immobilizzazioni finanziarie

Immobilizzazioni finanziarie	Valore iniziale (Valore al 31.12.n-1)	Incrementi	Decrementi	Valore Finale (Valore al 31.12.n)
AAA640 (A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE)	44.594,00	0,00	0,00	44.594,00
AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA700 (A.III.2) Titoli)	44.594,00	0,00	0,00	44.594,00
AAA710 (A.III.2.a) Partecipazioni)	44.594,00	0,00	0,00	44.594,00
AAA711 (A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA712 (A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate)	15.494,00	0,00	0,00	15.494,00
AAA713 (A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese)	29.100,00	0,00	0,00	29.100,00
AAA720 (A.III.2.b) Altri titoli)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA730 (A.III.2.b.1) Titoli di Stato)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA740 (A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA750 (A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA760 (A.III.2.b.4) Titoli diversi)	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

Credit Finanziari - Movimenti	CONSUNTIVO			
	Valore Anno N-1	Incrementi	Decrementi	Valore Anno N
AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)	0,00	0,00	0,00	0,00

CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
TOTALE AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate)	0,00	0,00	0,00	0,00
...				0,00
...				0,00

CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
TOTALE AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)	0,00	0,00	0,00	0,00
...				0,00
...				0,00

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA660 Crediti finanziari v/Stato				0,00
AAA670 Crediti finanziari v/Regione				0,00

CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
TOTALE AAA680 Crediti finanziari v/partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
...				0,00
...				0,00

CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
TOTALE AAA690 Crediti finanziari v/altri	0,00	0,00	0,00	0,00
...				0,00
...				0,00

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

Crediti Finanziari - Anno di Formazione	Anno T-4 e ante	Anno T-3	Anno T-2	Anno T-1	Anno T	Totale anno di formazione
A.III.1) Crediti finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/X PER ANNO DI FORMAZIONE	Anno T-4	Anno T-3	Anno T-2	Anno T-1	Anno T
TOTALE AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
...					
...					
...					

VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/X PER ANNO DI FORMAZIONE	Anno T-4	Anno T-3	Anno T-2	Anno T-1	Anno T
TOTALE AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
...					
...					
...					

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

	Esigibili/Pagabili entro l'esercizio successivo	Tra 1 e 5 Anni	Oltre 5 Anni	Totale Scadenza
AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)	0,00	0,00	0,00	0,00

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/X PER SCADENZA	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
TOTALE AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate)	0,00	0,00	0,00
...			
...			
...			

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/X PER SCADENZA	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
TOTALE AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)	0,00	0,00	0,00
...			
...			
...			

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
Partecipazioni:	-	-	-	-	-	44.594,00
Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-	-	-	-
Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-	-	-	15.494,00
Partecipazioni in altre imprese	-	-	-	-	-	29.100,00
Altri titoli:	-	-	-	-	-	-
Titoli di Stato						-
Altre Obbligazioni						-
Titoli azionari quotati in Borsa						-
Titoli diversi						-
TOTALE	-	-	-	-	-	44.594,00

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE (parte I)	DIR / IND	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo
Partecipazioni in imprese collegate:							
Consorzio Luigi Amaducci	DIR	Via Giustiniani n. 2 - Padova	Consorzio	56.811,00	72,73%	268.974,00	544.968,00

ELENCO PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE (parte II)	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore assoluto	Valore attribuito a bilancio al 31/12/n-1	Valore attribuito a bilancio al 31/12/n	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese collegate:				15.494,00	15.494,00	
Consorzio Luigi Amaducci	77.318,00	27,27%	15.494,00	15.494,00	15.494,00	costo.

ELENCO PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE (parte III)	Contributi in conto esercizio	Contributi in conto capitale	Contributi in conto aumento di capitale	Contributi in conto futuro aumento di capitale	Versamenti a fondo perduto	Conferimento di beni immobili (valore)	Versamenti per finanziamento
Partecipazioni in imprese collegate:							
Consorzio Luigi Amaducci							

ELENCO PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE (parte I)	DIR / IND	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico
Partecipazioni in altre imprese:					
Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	DIR	Via N. Tommaseo, 8A - Padova	Consorzio	300.000,00	100,00%
Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	DIR	Via N. Giustiniani, 2 - Padova	Consorzio	91.800,00	100,00%

ELENCO PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE (parte II)	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore assoluto
Partecipazioni in altre imprese:					
Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	949.449,00	4.033.722,00	52.032,00	8,00%	24.000,00
Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	278.089,00	7.590.946,00	20.914,00	5,56%	5.100,00

ELENCO PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE (parte III)	Valore attribuito a bilancio al 31/12/n-1	Valore attribuito a bilancio al 31/12/n	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in altre imprese:	29.100,00	29.100,00	
Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	24.000,00	24.000,00	costo
Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	5.100,00	5.100,00	costo

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
Partecipazioni:	44.594,00	0,00	0,00	44.594,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.594,00
Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partecipazioni in imprese collegate	15.494,00	0,00	0,00	15.494,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.494,00
Partecipazioni in altre imprese	29.100,00	0,00	0,00	29.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.100,00
Altri titoli:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titoli di Stato				0,00						0,00
Altre Obbligazioni				0,00						0,00
Titoli azionari quotati in Borsa				0,00						0,00
Titoli diversi				0,00						0,00
TOTALE	44.594,00	0,00	0,00	44.594,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.594,00

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti etc	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

6. Rimanenze

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

Rimanenze	Stato Patrimoniale/Conto Economico Consuntivo										
	Valore Anno N-1	Giroconti e Riclassificazioni	carichi di magazzino (incrementi)	Incrementi / Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	scarichi per consumo (decrementi)	scarichi per cessioni ad altre Aziende Sanitarie / Enti (decrementi)	scarichi per scaduti / danneggiati / obsoleti (decrementi)	svalutazione prezzo (decrementi)	Valore Finale anno N	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
B.1.1) Rimanenze beni sanitari	27.890.859,21	0,00	219.207.113,28	0,00	218.623.553,20	0,00	282.924,42	0,00	28.191.494,87	0,00	13.173.186,81
B.1.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	12.290.869,65	0,00	121.596.823,68	0,00	121.018.448,35	0,00	142.435,49	0,00	12.726.809,49	0,00	1.566.644,28
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	12.179.281,85	0,00	119.671.665,06	0,00	119.143.412,76	0,00	129.935,47	0,00	12.577.598,68	0,00	1.516.457,91
Medicinali senza AIC	111.587,80	0,00	1.925.158,62	0,00	1.875.035,59	0,00	12.500,02	0,00	149.210,81	0,00	50.186,37
Emoderivati di produzione regionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.1.1.b) Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.1.1.c) Dispositivi medici	13.813.706,13	0,00	85.231.254,55	0,00	84.955.103,88	0,00	54.750,92	0,00	14.035.105,88	0,00	11.283.213,83
Dispositivi medici	11.079.601,73	0,00	64.025.265,30	0,00	64.181.832,56	0,00	51.721,47	0,00	10.871.313,00	0,00	8.296.815,95
Dispositivi medici impiantabili attivi	298.300,58	0,00	4.158.361,57	0,00	4.150.081,57	0,00	0,00	0,00	306.580,58	0,00	306.580,58
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2.435.803,82	0,00	17.047.627,68	0,00	16.623.189,75	0,00	3.029,45	0,00	2.857.212,30	0,00	2.679.817,30
B.1.1.d) Prodotti dietetici	84.927,28	0,00	755.693,09	0,00	728.152,01	0,00	11.591,60	0,00	100.876,76	0,00	14.468,40
B.1.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.059.906,36	0,00	8.392.726,97	0,00	8.462.212,98	0,00	4.015,10	0,00	986.405,25	0,00	48.603,92
B.1.1.f) Prodotti chimici	163.652,36	0,00	912.660,36	0,00	1.000.671,16	0,00	395,08	0,00	75.246,48	0,00	67.035,57
B.1.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00	28.592,29	0,00	28.238,00	0,00	0,00	0,00	354,29	0,00	0,00
B.1.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	477.797,43	0,00	2.289.362,34	0,00	2.430.726,82	0,00	69.736,23	0,00	266.696,72	0,00	193.220,81
B.1.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.1.2) Rimanenze beni non sanitari	390.942,85	0,00	2.783.530,98	0,00	2.710.946,03	0,00	5.976,46	0,00	457.551,34	0,00	8.123,67
B.1.2.a) Prodotti alimentari	0,00	0,00	8.966,80	0,00	8.966,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.1.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	154.832,59	0,00	814.063,86	0,00	781.191,55	0,00	549,06	0,00	187.155,84	0,00	4.395,63
B.1.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	305,00	0,00	350.188,93	0,00	350.152,33	0,00	0,00	0,00	341,60	0,00	0,00
B.1.2.d) Supporti informatici e cancelleria	151.373,14	0,00	890.341,36	0,00	862.785,87	0,00	5.263,91	0,00	173.664,72	0,00	604,82
B.1.2.e) Materiale per la manutenzione	56.544,55	0,00	515.186,46	0,00	508.132,73	0,00	31,73	0,00	63.566,55	0,00	239,47
B.1.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	27.887,57	0,00	204.783,57	0,00	199.716,75	0,00	131,76	0,00	32.822,63	0,00	2.883,75
B.1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RIM01 – Svalutazioni.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro.

Non essendovi svalutazioni si precisa che:

- la colonna incrementi contiene tutti i carichi di magazzino, inclusi movimenti di carico dell'inventario di reparto
- la colonna *scarichi per scaduti / danneggiati / obsoleti (decrementi)* contiene il valore degli articoli scaduti/eliminati per danneggiamento od obsolescenza
- La colonna decrementi contiene gli scarichi da magazzino per consumi, resi, diminuzioni di inventario dei reparti.

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Le rimanenze sono valorizzate al costo medio ponderato mensile.

Nell'anno 2025 tutti i reparti hanno effettuato la conta fisica delle rimanenze di beni sanitari: la valorizzazione è quindi l'esito della rilevazione effettiva e non di stime come avvenuto in passato nei reparti covid nelle fasi di maggiore emergenza epidemiologica.

A decorrere da aprile 2022 Azienda Zero procede all'addebito dei beni consegnati dal magazzino centrale regionale alle aziende sanitarie, gli stessi sono valorizzati tra le rimanenze al 31.12.2025 al costo medio ponderato mensile di acquisto per l'azienda sanitaria.

Il valore delle rimanenze di beni forniti da Azienda Zero al 31.12.2025 è pari ad euro 251.113,03.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		L'anagrafica subisce costanti continue verifiche e correzioni, che hanno un impatto economico non significativo in quanto in genere spostano i beni tra voci contigue della stessa macro-categoria.
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

7. Crediti

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CREDITI	CONSUNTIVO				
	Valore Anno N-1	Incrementi	Decrementi	Valore Finale	di cui per fatture da emettere
B.II CREDITI	243.522.692,42	1.165.444.026,17	1.180.812.104,54	228.154.614,05	4.278.913,01
B.II.1) Crediti v/Stato	8.850.658,56	16.944,29	7.978.181,95	889.420,90	1.888,95
CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	390.425,94	0,00	0,00	390.425,94	0,00
Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Crediti v/Stato - altro	390.425,94	0,00	0,00	390.425,94	0,00
B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	390.425,94	0,00	0,00	390.425,94	0,00
CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	8.446.442,99	0,00	7.952.717,00	493.725,99	0,00
B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	8.446.442,99	0,00	7.952.717,00	493.725,99	0,00
B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.k) Crediti v/prefetture	13.789,63	16.944,29	25.464,95	5.268,97	1.888,95
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	203.920.895,17	1.058.574.771,38	1.056.837.640,35	205.658.026,20	0,00
CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	52.192.132,43	1.000.135.015,39	1.012.078.286,12	40.248.861,70	0,00
Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	52.192.132,43	1.000.135.015,39	1.012.078.286,12	40.248.861,70	0,00
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	46.352.628,50	993.042.893,41	1.002.148.295,66	37.247.226,25	0,00
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	17.885,00	0,00	0,00	17.885,00	0,00
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	46.334.743,50	993.042.893,41	1.002.148.295,66	37.229.341,25	0,00
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	5.087.355,37	3.434.772,12	6.157.149,43	2.364.978,06	0,00
B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	23.111,61	0,00	23.111,61	0,00	0,00
B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	5.064.243,76	3.434.772,12	6.134.037,82	2.364.978,06	0,00
B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	752.148,56	3.657.349,86	3.772.841,03	636.657,39	0,00
B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	14.347,33	3.013.336,33	2.992.723,34	34.960,32	0,00
B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	737.801,23	644.013,53	780.117,69	601.697,07	0,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	151.728.762,74	58.439.755,99	44.759.354,23	165.409.164,50	0,00
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	151.728.762,74	58.439.755,99	44.759.354,23	165.409.164,50	0,00
B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	20.271.239,08	0,00	914.234,11	19.357.004,97	0,00
B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	45.933.102,46	16.915.470,04	8.223.529,29	54.625.043,21	0,00
B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda zero per finanziamenti per investimenti - altro	84.627.297,23	41.524.285,95	35.621.590,83	90.529.992,35	0,00
B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	897.123,97	0,00	0,00	897.123,97	0,00
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.6.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.3) Crediti v/Comuni	99.194,87	373.364,14	359.010,28	113.548,73	68.782,52
B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	5.852.210,91	13.405.022,40	13.299.767,98	5.957.465,33	2.622.858,96
B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.344.459,26	12.061.012,63	12.818.520,14	4.586.951,75	2.181.284,58
B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	5.344.459,26	12.061.012,63	12.818.520,14	4.586.951,75	2.181.284,58
B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	505.493,20	1.335.571,08	478.989,39	1.362.074,89	441.574,38
B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	2.258,45	8.438,69	2.258,45	8.438,69	0,00
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.6) Crediti v/Erario	4.198.872,63	3.839.025,93	4.453.739,31	3.584.159,25	0,00
B.II.7) Crediti v/altre	20.600.860,28	89.234.898,03	97.883.764,67	11.951.993,64	1.585.382,58
B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	3.588.712,32	54.792.795,71	53.296.921,47	5.084.586,56	1.576.148,08
B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	8.817.964,80	55.191.952,22	53.931.736,17	10.078.180,85	1.576.148,08
B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	5.229.252,48	399.156,51	634.814,70	4.993.594,29	0,00
B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.7.c) Crediti v/altre soggetti pubblici	12.458.139,13	33.109.092,34	43.721.559,76	1.845.671,71	9.234,50
B.II.7.d) Crediti v/altre soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.7.e) Altri crediti diversi	4.148.202,78	744.758,20	116.102,20	4.776.858,78	0,00
B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	4.148.202,78	744.758,20	116.102,20	4.776.858,78	0,00
B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi	4.148.202,78	744.758,20	116.102,20	4.776.858,78	0,00
B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	405.806,05	588.251,78	749.181,24	244.876,59	0,00
B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	405.806,05	588.251,78	749.181,24	244.876,59	0,00
B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	8.446.442,99	0,00	7.952.717,00	493.725,99	0,00
	DL 34/2020 Finanziamento Statale per riordino rete ospedaliera per emergenza COVID-19 - Terapie intensive e semintensive	4.078.736,99	0,00	4.078.736,00	0,99	0,00
	DL 34/2020 Finanziamento Statale per riordino rete ospedaliera per emergenza COVID-19 - PRE TRIAGE	1.800.000,00		1.800.000,00	0,00	0,00
	DL 34/2020 Finanziamento Statale per riordino rete ospedaliera per emergenza COVID-19 - SUEM	1.750.000,00		1.750.000,00	0,00	0,00
	Decreto 48-3/2023 PNRR T927 - M1.C1 – 1.2 - Abilitazione al CLOUD per le PA locali CUP I31C22001980006	493.725,00			493.725,00	0,00
	Decreto 49-3/2022 PNRR T928 - Misura 1.4.4 Estensione dell'Utilizzo delle piattaforme d'identità digitali - SPID - CIE - Altri enti - Maggio 2022 CUP I31F22003220006	14.000,00		14.000,00	0,00	0,00
	Decreto 155-2/2024 PNRR T929 - Adozione PAGOPA ottobre 2023_PA Digitale 2026 CUP I31F24000040006	309.981,00		309.981,00	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	13.789,63	4.418,54	12.939,20	5.268,97	0,00
	Crediti verso prefetture per prestazioni varie (prestazioni sanitarie, vaccinazioni...)	13.789,63	4.418,54	12.939,20	5.268,97	0,00
					0,00	0,00

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	99.194,87	301.416,92	287.063,06	113.548,73	68.782,52
	COMUNE DI AGUGLIARO	0,00	146,00	146,00	0,00	
	COMUNE DI ALBETTONE	222,00	134,00	356,00	0,00	
	COMUNE DI ALTAVILLA VICENTINA	1.828,70	10.410,76	7.587,92	4.651,54	
	COMUNE DI ARCUGNANO	212,00	1.170,00	948,00	434,00	
	COMUNE DI ARZIGNANO	1.102,00	4.164,00	3.704,00	1.562,00	
	COMUNE DI ASIGLIANO VENETO	148,18	0,00	0,00	148,18	
	COMUNE DI BARBARANO MOSSANO	0,00	2.071,00	1.301,00	770,00	
	COMUNE DI BARBARANO VICENTINO		0,00	0,00	0,00	
	COMUNE DI BOLZANO VICENTINO	0,00	679,00	679,00	0,00	
	COMUNE DI BRENDOLA	387,00	1.273,00	1.493,00	167,00	
	COMUNE DI BRESSANVIDO	0,00	286,00	286,00	0,00	
	COMUNE DI BROGLIANO	0,00	642,00	642,00	0,00	
	COMUNE DI CALDOGNO	2.460,00	11.220,00	10.785,00	2.895,00	
	COMUNE DI CAMISANO VICENTINO	3.699,00	15.335,80	15.232,56	3.802,24	
	COMUNE DI CAMPIGLIA DEI BERICI	0,00	1.108,00	334,00	774,00	
	COMUNE DI CASTEGNERO	79,00	405,00	405,00	79,00	
	COMUNE DI CASTELGOMBERTO	0,00	1.089,00	1.089,00	0,00	
	COMUNE DI CHIAMPO	3.854,00	3.693,00	6.170,00	1.377,00	
	COMUNE DI CORNEDO VICENTINO	662,00	4.199,00	3.262,00	1.599,00	
	COMUNE DI COSTABISSARA	0,00	46,00	46,00	0,00	
	COMUNE DI CREAZZO	3.532,56	15.258,01	14.531,01	4.259,56	
	COMUNE DI CRESPIADORO	332,00	46,00	378,00	0,00	
	COMUNE DI DUEVILLE	1.512,00	5.587,80	5.492,56	1.607,24	
	COMUNE DI GAMBELLARA	4,00	606,00	610,00	0,00	
	COMUNE DI GAMBUGLIANO	0,00	0,00	0,00	0,00	
	COMUNE DI GRISIGNANO DI ZOCCO	96,00	1.371,00	986,00	481,00	
	COMUNE DI GRUMOLO DELLE ABBADESSE	0,00	727,00	727,00	0,00	
	COMUNE DI ISOLA VICENTINA	0,00	892,00	122,00	770,00	
	COMUNE DI LONGARE	275,00	287,00	562,00	0,00	
	COMUNE DI LONIGO	3.412,00	1.844,00	4.952,00	304,00	
	COMUNE DI LUGO VICENTINO	0,00	0,00	0,00	0,00	
	COMUNE DI MONTEBELLO VICENTINO	222,00	1.019,00	1.241,00	0,00	
	COMUNE DI MONTECCHIO MAGGIORE	12.929,00	5.638,00	16.365,00	2.202,00	
	COMUNE DI MONTEGALDA	4.890,05	380,00	769,00	4.501,05	
	COMUNE DI MONTEGALDELLA	0,00	285,00	8,00	277,00	
	COMUNE DI MONTEVIALE	0,00	16,00	16,00	0,00	

	COMUNE DI MONTICELLO CONTE OTTO	220,00	2,00	222,00	0,00
	COMUNE DI MONTORSO VICENTINO	0,00	1.244,00	856,00	388,00
	COMUNE DI MOSSANO	0,00	0,00	0,00	0,00
	COMUNE DI NANTO	0,00	110,00	110,00	0,00
	COMUNE DI NOVENTA VICENTINA	2.847,50	13.727,35	13.054,86	3.519,99
	COMUNE DI ORGIANO	0,00	160,00	160,00	0,00
	COMUNE DI PERUGIA	0,00	0,00	0,00	0,00
	COMUNE DI PIOVENE ROCCHETTE	386,81	0,00	0,00	386,81
	COMUNE DI POIANA MAGGIORE	0,00	0,00	0,00	0,00
	COMUNE DI POZZOLEONE	0,00	46,00	46,00	0,00
	COMUNE DI QUINTO VICENTINO	2.234,00	302,00	302,00	2.234,00
	COMUNE DI ROANA	0,00	0,00	0,00	0,00
	COMUNE DI RUBANO	0,00	0,00	0,00	0,00
	COMUNE DI SAN GERMANO DEI BERICI	375,44	602,00	977,44	0,00
	COMUNE DI SANDRIGO	0,00	930,00	545,00	385,00
	COMUNE DI SAREGO	0,00	16,00	16,00	0,00
	COMUNE DI SOSSANO	1.652,00	454,00	2.106,00	0,00
	COMUNE DI SOVIZZO	2.451,20	9.275,85	8.956,52	2.770,53
	COMUNE DI TORRI DI QUARTESOLO	772,00	2.728,00	3.058,00	442,00
	COMUNE DI TRISSINO	0,00	88,00	88,00	0,00
	COMUNE DI VAL LIONA	3.065,25	6.768,00	7.210,00	2.623,25
	COMUNE DI VALDAGNO	43.121,16	164.728,35	142.059,63	65.789,88
	COMUNE DI VICENZA	48,00	302,00	302,00	48,00
	COMUNE DI VILLAGA	0,00	36,00	36,00	0,00
	COMUNE DI ZERMEGHEDO	0,00	1.784,00	1.397,00	387,00
	COMUNE DI ZOVCENEDO	0,00	3.109,00	2.172,00	937,00
	UNIONE COMUNI DEL BASSO VICENTINO	163,02	341,00	297,56	206,46
	COMUNE DI RECOARO TERME	0,00	717,00	717,00	0,00
	COMUNE DI ALTISSIMO	0,00	167,00	167,00	0,00
	COMUNE DI SAN PIETRO MUSSOLINO	0,00	387,00	387,00	0,00
	COMUNE DI NOGAROLE VICENTINO	0,00	387,00	387,00	0,00
	COMUNE DI ALONTE	0,00	207,00	207,00	0,00
	COMUNE DI SCHIO	0,00	385,00	0,00	385,00
	COMUNE DI ARSIERO	0,00	385,00	0,00	385,00

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Crediti verso ARPAV	0,00	0,00	0,00	0,00	
	...				0,00	

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA650	Crediti v/altre partecipate:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Consorzio Arsenal				0,00	
	...				0,00	

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA650	CREDITI V/ERARIO	4.198.872,63	3.678.621,93	4.293.335,31	3.584.159,25	0,00
	IVA	13.288,86	126.752,79	107.751,54	32.290,11	
	IRPEF				0,00	
	IRES				0,00	
	IRAP				0,00	
	Acconto IVA SPLIT dicembre	4.144.312,57	3.481.434,32	4.144.312,57	3.481.434,32	
	Acconto IVA ISTITUZIONALE dicembre	32.697,20	65.210,63	32.697,20	65.210,63	
	Credito IVA APRILE 2023 recuperabile dopo la presentazione dichiarazione IVA	0,00	5.224,19		5.224,19	
	Acconto Imposta di bollo assolta in modo virtuale	8.574,00		8.574,00	0,00	

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Gestione liquidatoria n. 7	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Gestione liquidatoria n. 34	0,00	0,00	0,00	0,00	
					0,00	

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	12.458.139,13	24.662.946,63	35.275.414,05	1.845.671,71	9.234,50
	Crediti verso area sociale est	9.561.283,46	18.595.733,99	28.157.017,45	0,00	
	Crediti verso case di riposo	2.732.594,66	308.942,91	1.655.064,24	1.386.473,33	
	Crediti verso INAIL	58.574,41	194.396,40	196.539,75	56.431,06	
	Crediti verso altri enti pubblici	105.686,60	5.563.873,33	5.266.792,61	402.767,32	9.234,50
	Crediti verso area sociale ovest	0,00			0,00	
					0,00	

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA711	Altri crediti diversi	4.148.202,78	744.758,20	116.102,20	4.776.858,78	0,00
	Crediti verso personale per prestiti	0,00			0,00	0,00
	Crediti verso personale per acconti	120.829,98	13.474,24	14.143,86	120.160,36	0,00
	Crediti verso personale	0,00			0,00	0,00
	Crediti verso soggetti esteri	0,00			0,00	0,00
	Crediti derivanti da acconti a farmacie	0,00			0,00	0,00
	Crediti per depositi cauzionali a fornitori	110.254,70		15.234,38	95.020,32	0,00
	Crediti per acconti a fornitori per servizi	46.338,16	438.204,79	13.570,71	470.972,24	0,00
	Crediti per sentenze Medici convenzionati	92.334,40		68.070,57	24.263,83	0,00
	Altri crediti vari	78.944,51	293.079,17	5.082,68	366.941,00	0,00
	Crediti per sentenze verso fornitore Guerrato	3.450.000,00			3.450.000,00	0,00
	Recupero IVA Split versata su anticipazione contrattuale corrisposta a Guerrato SpA	249.501,03			249.501,03	0,00

Tavola B.II Crediti Attivo Circolante - Movimenti

Tavola B.II Crediti Attivo Circolante - Movimenti	Totale 1.1.n	Riclassificazioni	Sorti Esercizio	Incassati	Svalutazioni Anno N	Totale 31.12.n
B.II.1) Crediti v/Stato	8.850.658,56	-	4.418,54	7.965.656,20	-	889.420,90
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	119.293.597,94	16.915.470,04	984.335.858,94	1.005.416.893,07	-	115.128.033,85
B.II.3) Crediti v/Comuni	99.194,87	-	301.416,92	287.063,06	-	113.548,73
B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	5.852.210,91	-	10.379.690,38	10.274.435,96	-	5.957.465,33
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-
B.II.6) Crediti v/Erario	4.198.872,63	-	3.678.621,93	4.293.335,31	-	3.584.159,25
B.II.7) Crediti v/altri	25.830.112,76	-	49.962.791,35	58.847.316,18	-	16.945.587,93
TOTALE	164.124.647,67	16.915.470,04	1.048.662.798,06	1.087.084.699,78	-	142.618.215,99

CONTO	DESCRIZIONE	Valori Anno N-1	Valori Anno N
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	8.850.658,56	889.420,90
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	390.425,94	390.425,94
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	8.446.442,99	493.725,99
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	13.789,63	5.268,97
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	203.920.895,17	205.658.026,20
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	52.192.132,43	40.248.861,70
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	46.352.628,50	37.247.226,25
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	17.885,00	17.885,00
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	46.334.743,50	37.229.341,25
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	-	-
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	-	-
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	5.087.355,37	2.364.978,06
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	23.111,61	-
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	5.064.243,76	2.364.978,06
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	752.148,56	636.657,39
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	-	-
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	14.347,33	34.960,32
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	737.801,23	601.697,07
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	-	-
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA461b	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	151.728.762,74	165.409.164,50
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	151.728.762,74	165.409.164,50
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	20.271.239,08	19.357.004,97
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	45.933.102,46	54.625.043,21
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro	84.627.297,23	90.529.992,35
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	897.123,97	897.123,97
ABA490	(B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)	-	-
ABA490a	(B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)	-	-
ABA490b	(B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione)	-	-
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	-	-
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA510	(B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)	-	-
ABA510a	(B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)	-	-
ABA510b	(B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005)	-	-
ABA520	(B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)	-	-
ABA520a	(B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)	-	-
ABA520b	(B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)	-	-
ABA521	(B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	-	-
ABA522	(B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	-	-
ABA522a	(B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	-	-
ABA522b	(B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92	-	-
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	99.194,87	113.548,73
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	5.852.210,91	5.957.465,33
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.344.459,26	4.586.951,75
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	5.344.459,26	4.586.951,75
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	505.493,20	1.362.074,89
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov aut (extra fondo)	2.258,45	8.438,69
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	-
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erano	4.198.872,63	3.584.159,25
ABA660	B.II.7) Crediti v/Altri	25.830.112,76	11.951.993,64
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	-	5.084.586,56
ABA670a	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	8.817.964,80	10.078.180,85
ABA670b	B.II.7.a.2) Fondo Svalutazione crediti v/clienti privati	-	4.993.594,29
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	12.458.139,13	1.845.671,71
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	-	4.776.858,78
ABA711a	B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi	4.148.202,78	4.776.858,78
ABA711b	B.II.7.e.1.b) Fondo Svalutazione altri crediti diversi	-	-
ABA713	B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	405.806,05	244.876,59
ABA190	B.II) Totale Crediti Attivo Circolante	248.751.944,90	228.154.614,05

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CREDITI + FONDO SVALUTAZIONE	Valore Anno N-1	Sorti nell'esercizio	Incassati	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati Valore Anno N	B.II.7.a.2) Fondo Svalutazione crediti v/clienti privati Valore Anno N	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati
TOTALE B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	8.817.964,80	23.942.426,82	22.682.210,77	10.078.180,85	4.993.594,29	5.084.586,56
diritti sanitari e simili (richiesta cartella clinica)	25.393,38	55.653,00	52.250,04	28.796,34	15.564,68	13.231,66
prestazioni sanitarie a cittadini stranieri	2.072.423,60	7.471.939,85	6.626.007,85	2.918.355,60	1.327.484,11	1.590.871,49
sanzioni amministrative	804.359,97	227.890,69	104.731,10	927.519,56	507.677,22	419.842,34
sperimentazione farmaci	154.773,48	636.395,71	645.947,77	145.221,42	96.685,17	48.536,25
Crediti diversi per prestazioni erogate a privati	5.285.461,19	14.249.516,47	13.956.912,66	5.578.065,00	2.747.962,53	2.830.102,47
Prestazioni dipartimento salute mentale	359.217,07	894.207,10	882.655,04	370.769,13	225.536,74	145.232,39
Dozzinanti	116.336,11	406.824,00	413.706,31	109.453,80	72.683,84	36.769,96
Dozzinanti				0,00		0,00

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CREDITI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Giroconti / Riclassificazioni	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
TOTALE ABA710 (B.II.7.e) Altri crediti diversi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
...				0,00	0,00
...				0,00	0,00

CRED01 - Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante.

Per l'accantonamento a fondo svalutazione crediti l'Azienda ha seguito, per i crediti verso persone fisiche, le indicazioni regionali previste nella circolare prot. 7645 del 16 marzo 2026 "Direttive per la redazione del bilancio di esercizio 2025", mentre per i crediti verso persone giuridiche i suggerimenti proposti dalla società di revisione Reconta Ernst & Young S.p.A. (società incaricata della revisione volontaria dello stato patrimoniale chiuso al 31.12.2013).

Per la determinazione del fondo è stata quindi effettuata l'analisi dei crediti verso clienti privati al 31.12.2025, distinguendo tra persone giuridiche e persone fisiche.

I crediti sono stati raggruppati per anno di formazione, al netto delle note di credito da emettere. Per ciascun gruppo sono state applicate le seguenti percentuali di svalutazione, valutato il presunto rischio di realizzo stimato con la società di revisione Reconta Ernst & Young S.p.A, o indicato dalla Regione, e rivalutando le percentuali proposte sulla base dei dati storici registrati dall'Azienda:

- i crediti verso persone giuridiche antecedenti il 2024 sono stati svalutati del 100%
- i crediti verso persone giuridiche sorti nel 2024 sono stati svalutati del 80%
- i crediti verso persone giuridiche sorti nel 2025 sono stati svalutati del 20%
- i crediti verso persone fisiche antecedenti il 2025 sono stati svalutati del 100%
- i crediti verso persone fisiche sorti nel 2025 sono stati svalutati del 30%.

Nel corso dell'esercizio 2025 si è provveduto all'utilizzo diretto del fondo per complessivi € 575.781,47. Tale utilizzo è motivato da effettiva impossibilità di recupero del credito per irreperibilità, impossibilità o

antieconomicità (€ 149.343,72), fallimento o procedure di definizione agevolata (€ 426.340,15) o all'impossibilità dell'iscrizione a recupero coattivo di partite di importo inferiore al limite previsto per legge (€ 97,60).

Con riferimento allo stralcio di crediti a seguito di fallimento del debitore, si segnala che nell'anno 2025 si è chiuso il fallimento della Ditta PAI Srl con il riparto da parte del Commissario Giudiziale e Liquidatore: in conseguenza è stato stralcio il credito residuo di € 432.561,70 riferito agli anni 2010/2013 e si è rilevato un incasso di € 6.221,55 quale riparto finale.

Il fondo svalutazione crediti al 31.12.2024 ammontava ad 5.229.252,48. L'utilizzo del fondo durante il 2025 è stato pari ad € 575.781,47. In base ai criteri sopra esposti l'accantonamento è stato di € 340.123,28. Pertanto il valore del fondo al 31.12.2025 risulta pari ad € 4.993.594,29.

CREDITI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
B.II.7.a.2) Fondo svalutazione crediti v/clienti privati	5.229.252,48	340.123,28	575.781,47	4.993.594,29
<i>Fondo Svalutazione Crediti</i>	5.229.252,48	340.123,28	575.781,47	4.993.594,29
				-

Azienda Zero con nota prot. 7645 del 16 marzo 2026 ad oggetto "Direttive per la redazione del bilancio di esercizio 2025" ha richiesto che la consistenza del fondo svalutazione crediti v/clienti privati e altri crediti diversi abbia una capienza tale da garantire la copertura dei crediti con un'anzianità superiore a 5 anni.

Nella tabella di seguito è riepilogata la situazione dell'ULSS 8 Berica che evidenzia il rispetto delle indicazioni regionali in materia.

Descrizione	Valore Anno N-6 e Ante	Valore Anno N-5	Valore Anno N-4	Valore Anno N-3	Valore Anno N-2	Valore Anno N-1	Valore Anno N	TOTALE
<u>B.II.7) Crediti v/altri</u>	0,00	0,00	17.123,10	172.840,29	46.383,45	659.722,90	8.965.375,60	9.861.445,34
<u>B.II.7.a) Crediti v/clienti privati</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	594.325,02	4.490.261,54	5.084.586,56
B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	2.287.945,43	588.338,57	348.613,66	287.423,84	517.725,07	1.359.863,69	4.688.270,59	10.078.180,85
B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	2.287.945,43	588.338,57	348.613,66	287.423,84	517.725,07	765.538,67	198.009,05	4.993.594,29
<u>B.II.7.e.1) Altri crediti diversi</u>	0,00	0,00	17.123,10	172.840,29	46.383,45	65.397,88	4.475.114,06	4.776.858,78
B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi	0,00	0,00	17.123,10	172.840,29	46.383,45	65.397,88	4.475.114,06	4.776.858,78
B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione

Crediti - valore nominale per anno di formazione	Anno T-6 ante	Anno T-5	Anno T-4	Anno T-3	Anno T-2	Anno T-1	Anno T	TOTALE
B.II CREDITI	52.085.433,41	11.764.008,33	1.924.017,24	42.003.104,46	8.163.916,97	35.253.893,90	76.960.239,74	228.154.614,05
B.II.1) Crediti v/Stato	390.524,27	0,00	0,00	0,00	1.196,99	493.725,00	3.974,64	889.420,90
CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	390.425,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	390.425,94
Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Crediti v/Stato - altro	390.425,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	390.425,94
B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	390.425,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	390.425,94
CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0,99	0,00	0,00	0,00	0,00	493.725,00	0,00	493.725,99
B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0,99	0,00	0,00	0,00	0,00	493.725,00	0,00	493.725,99
B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.k) Crediti v/prefetture	97,34				1.196,99		3.974,64	5.268,97
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	51.396.270,09	11.763.786,20	1.647.760,04	41.526.113,12	7.750.448,98	33.436.431,12	58.137.216,65	205.658.026,20
CREDITI v/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	115.948,18	7.817.820,85	1.218.032,77	19.744,51	781.902,57	8.579.922,47	21.715.490,35	40.248.861,70
Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	115.948,18	7.817.820,85	1.218.032,77	19.744,51	781.902,57	8.579.922,47	21.715.490,35	40.248.861,70
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	17.885,00	7.817.820,85	1.218.032,77	0,00	148.607,56	7.547.837,48	20.497.042,59	37.247.226,25
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	17.885,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.885,00
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	0,00	7.817.820,85	1.218.032,77	0,00	148.607,56	7.547.837,48	20.497.042,59	37.229.341,25
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	98.063,18	0,00	0,00	19.744,51	590.000,00	669.473,77	987.696,60	2.364.978,06
B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	98.063,18	0,00	0,00	19.744,51	590.000,00	669.473,77	987.696,60	2.364.978,06
B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	43.295,01	362.611,22	230.751,16	636.657,39
B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.960,32	34.960,32
B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	43.295,01	362.611,22	195.790,84	601.697,07
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	51.280.321,91	3.945.965,35	429.727,27	41.506.368,61	6.968.546,41	24.856.508,65	36.421.726,30	165.409.164,50
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	51.280.321,91	3.945.965,35	429.727,27	41.506.368,61	6.968.546,41	24.856.508,65	36.421.726,30	165.409.164,50
B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	19.357.004,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.357.004,97
B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	23.741.632,97	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000.000,00	8.883.410,24	54.625.043,21
B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda zero per finanziamenti per investimenti - altro	8.181.683,97	3.945.965,35	10.001,06	41.506.368,61	6.884.046,41	2.463.610,89	27.538.316,06	90.529.992,35
B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	0,00	0,00	419.726,21	0,00	84.500,00	392.897,76	0,00	897.123,97
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.6.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.3) Crediti v/Comuni	10.533,37	54,00	0,00	0,00	0,00	5.390,00	97.571,36	113.548,73
B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	68.212,01	168,13	7.527,31	7.676,28	1.584,11	282.440,90	5.589.856,59	5.957.465,33
B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	480,00	0,00	4.586.471,75	4.586.951,75
B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	480,00	0,00	4.586.471,75	4.586.951,75
B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	68.212,01	168,13	7.527,31	7.676,28	1.104,11	282.440,90	994.946,15	1.362.074,89
B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.438,69	8.438,69
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.5.a) Crediti venti regionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.6) Crediti v/Erario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.584.159,25	3.584.159,25
B.II.7) Crediti v/altri	219.893,67	0,00	268.729,89	469.315,06	410.686,89	1.035.906,88	9.547.461,25	11.951.993,64
B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	594.325,02	4.490.261,54	5.084.586,56
B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	2.287.945,43	588.338,57	348.613,66	287.423,84	517.725,07	1.359.863,69	4.688.270,59	10.078.180,85
B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	2.287.945,43	588.338,57	348.613,66	287.423,84	517.725,07	765.538,67	198.009,05	4.993.594,29
B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	219.751,86	0,00	251.606,79	296.474,77	364.251,44	376.183,98	337.402,87	1.845.671,71
B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.7.e) Altri crediti diversi	0,00	0,00	17.123,10	172.840,29	46.383,45	65.397,88	4.475.114,06	4.776.858,78
B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	0,00	0,00	17.123,10	172.840,29	46.383,45	65.397,88	4.475.114,06	4.776.858,78
B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi	0,00	0,00	17.123,10	172.840,29	46.383,45	65.397,88	4.475.114,06	4.776.858,78
B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	141,81	0,00	0,00	0,00	52,00	0,00	244.682,78	244.876,59
B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	141,81	0,00	0,00	0,00	52,00	0,00	244.682,78	244.876,59
B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza

Crediti - Valore netto per scadenza	Esigibili/Pagabili entro l'esercizio successivo (vc)	Fino a 5 Anni	Oltre 5 Anni	TOTALE
B.II CREDITI	166.088.412,64	62.066.201,41	0,00	228.154.614,05
B.II.1) Crediti v/Stato	889.420,90	0,00	0,00	889.420,90
CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	390.425,94	0,00	0,00	390.425,94
Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Crediti v/Stato - altro	390.425,94	0,00	0,00	390.425,94
B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	390.425,94	0,00	0,00	390.425,94
CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	493.725,99	0,00	0,00	493.725,99
B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	493.725,99	0,00	0,00	493.725,99
B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.k) Crediti v/prefetture	5.268,97	0,00	0,00	5.268,97
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	143.591.824,79	62.066.201,41	0,00	205.658.026,20
CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	40.248.861,70	0,00	0,00	40.248.861,70
Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	40.248.861,70	0,00	0,00	40.248.861,70
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	37.247.226,25	0,00	0,00	37.247.226,25
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	17.885,00	0,00	0,00	17.885,00
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	37.229.341,25	0,00	0,00	37.229.341,25
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	2.364.978,06	0,00	0,00	2.364.978,06
B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	2.364.978,06	0,00	0,00	2.364.978,06
B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	636.657,39	0,00	0,00	636.657,39
B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	34.960,32	0,00	0,00	34.960,32
B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	601.697,07	0,00	0,00	601.697,07
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00

B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	103.342.963,09	62.066.201,41	0,00	165.409.164,50
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	103.342.963,09	62.066.201,41	0,00	165.409.164,50
B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	19.357.004,97	0,00	0,00	19.357.004,97
B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	9.701.641,36	44.923.401,85	0,00	54.625.043,21
B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda zero per finanziamenti per investimenti - altro	73.387.192,79	17.142.799,56	0,00	90.529.992,35
B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	897.123,97	0,00	0,00	897.123,97
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.6.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.3) Crediti v/Comuni	113.548,73	0,00	0,00	113.548,73
B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	5.957.465,33	0,00	0,00	5.957.465,33
B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.586.951,75	0,00	0,00	4.586.951,75
B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	4.586.951,75	0,00	0,00	4.586.951,75
B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1.362.074,89	0,00	0,00	1.362.074,89
B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	8.438,69	0,00	0,00	8.438,69
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.6) Crediti v/Erario	3.584.159,25	0,00	0,00	3.584.159,25
B.II.7) Crediti v/Altri	11.951.993,64	0,00	0,00	11.951.993,64
B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	5.084.586,56	0,00	0,00	5.084.586,56
B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	10.078.180,85	0,00	0,00	10.078.180,85
B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	4.993.594,29	0,00	0,00	4.993.594,29
B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.7.c) Crediti v/Altri soggetti pubblici	1.845.671,71	0,00	0,00	1.845.671,71
B.II.7.d) Crediti v/Altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.7.e) Altri crediti diversi	4.776.858,78	0,00	0,00	4.776.858,78
B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	4.776.858,78	0,00	0,00	4.776.858,78
B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi	4.776.858,78	0,00	0,00	4.776.858,78
B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	244.876,59	0,00	0,00	244.876,59
B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	244.876,59	0,00	0,00	244.876,59
B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	TOTALE B.II.4.a.1 Mobilità in compensazione	TOTALE B.II.4.a.2 Mobilità non in compensazione	TOTALE B.II.4.a.3 Altre prestazioni	TOTALE B.II.4.e Contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)
	0,00	0,00	4.586.951,75	8.438,69
ULSS 501			112.893,02	
ULSS 502			269.133,48	6.363,00
ULSS 503			835.498,22	
ULSS 504			65.418,95	
ULSS 505			183.821,62	
ULSS 506			1.165.667,04	
ULSS 507			1.141.409,60	
ULSS 508				
ULSS 509			555.382,39	
AO 901			65.831,00	
AOUI 912			186.380,15	2.075,69
IOV 952			5.516,28	

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Dettaglio crediti per versamenti a Patrimonio Netto	CONSUNTIVO			
	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Importo riscosso nell'esercizio	Consistenza finale
B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	8.446.442,99	0,00	7.952.717,00	493.725,99
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	133.092.153,30	16.591.616,43	21.037.734,06	128.646.035,67
B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	20.271.239,08	0,00	914.234,11	19.357.004,97
B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	45.933.102,46	16.915.470,04	8.223.529,29	54.625.043,21
B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda zero per finanziamenti per investimenti - altro	84.627.297,23	41.254.825,95	35.621.590,13	90.529.992,35
B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	897.123,97	0,00	0,00	897.123,97
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.b.6.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00

Dettaglio conto "ABA280 Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti"

ABA280 Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI		12.458.037,35	4.011.594,36	8.446.442,99	-7.628.736,00	323.981,00	493.725,99
DGR 782/2020 - DL 34/2020 Finanziamento Statale per riordino rete ospedaliera per emergenza COVID-19 terapie intensive e semintensive	DGR 782/2020	8.090.331,35	4.011.594,36	4.078.736,99	-4.078.736,00		0,99
DGR 782/2020 - DL 34/2020 Finanziamento Statale per riordino rete ospedaliera per emergenza COVID-19 PRE - TRIAGE	DGR 782/2020	1.800.000,00		1.800.000,00	-1.800.000,00		0,00
DGR 782/2020 - DL 34/2020 Finanziamento Statale per riordino rete ospedaliera per emergenza COVID-19 - SUEM	DGR 782/2020	1.750.000,00		1.750.000,00	-1.750.000,00		0,00
Decreto 48-3/2023 PNRR T927 - M1.C1 - 1.2 - Abilitazione al CLOUD per le PA locali CUP I31C22001980006	DDR 48-3/2023	493.725,00		493.725,00			493.725,00
Decreto 49-3/2022 PNRR T928 - Misura 1.4.4 Estensione dell'Utilizzo delle piattaforme d'identità digitali - SPID - CIE - Altri enti - Maggio 2022 CUP I31F22003220006	DDR 49-3/2023	14.000,00		14.000,00		14.000,00	0,00
Decreto 155-2/2024 PNRR T929 - Adozione PAGOPA ottobre 2023_PA Digitale 2026 CUP I31F24000040006	DDR 155-2/2024	309.981,00		309.981,00		309.981,00	0,00

Dettaglio conto "ABA480 Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti"

ABA480a B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI		50.365.292,70	30.094.053,62	20.271.239,08	0,00	914.234,11	19.357.004,97
Osp di Vicenza: art 20 adeg norm - Adeguam normativo spazi dell'U.O. di Rianimazione ed Anestesia, Gruppo operatorio e terapie intensive (ADP 11/12/2009)	DDR n. 77/2011	19.000.000,00	2.431.689,58	16.568.310,42			16.568.310,42
Lavori adeguamento PS Vicenza e Terapie intensive VI Lotto	DDR 120/2014	2.788.694,55	0,00	2.788.694,55			2.788.694,55
Ospedale di Montecchio M. - AdP 01/03/2013: Nuova struttura in sostituzione - 1ª fase - "Realizzazione di una nuova struttura ospedaliera per acuti 1ª Fase	DDR n. 190 del 12/1	28.576.598,15	27.662.364,04	914.234,11		914.234,11	0,00

ABA480b B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI		47.524.509,02	1.591.406,56	45.933.102,46	16.915.470,04	8.223.529,29	54.625.043,21
Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 270/10, n. 262/11 e n. 96/2013. Accordo di Programma sottoscritto in data 10/11/2016. Azienda U.S.S. n. 8 Berica (ex AULSS n. 6). Ospedale di Vicenza: Adeguamento della sicurezza incendi degli edifici I e III lotto. Scheda tecnica n. 19. Importo finanziamento euro 2.601.107,17. Accertamento nuova entrata e impegno di spesa.	DDR 21/2019	2.601.107,17	1.591.406,56	1.009.700,61		191.469,49	818.231,12
Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 270/10, n. 262/11 e n. 96/2013 Accordo di Programma sottoscritto in data 10/11/2016. Azienda U.S.S. n. 8 Berica (ex AULSS n. 5). Ospedale di Arzignano-Montecchio Maggiore: Nuova struttura in sostituzione - 2ª fase. Scheda tecnica n. 4. Importo finanziamento euro 22.923.401,85. Accertamento nuova entrata e impegno di spesa.	DDR 79/2019	22.923.401,85		22.923.401,85			22.923.401,85
Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 86/2020, n. 1559/2022 e n. 872/2024. Accordo di Programma sottoscritto in data 14/02/2022.	DDR 245/2024	22.000.000,00		22.000.000,00			22.000.000,00
Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 287/2023 e n. 1553/2024. "Adeguamento sismico Centrale Termica"- CUP I33D20001630001 - T930	DDGRV n. 287/2023 e n. 1553/2024			0,00	3.980.394,00	1.108.519,74	2.871.874,26
Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 287/2023 e n. 1553/2024. "Adeguamento sismico e riqualificazione energetica Edificio Fisica Sanitaria"- CUP I33D20001620001 - T933	DDGRV n. 287/2023 e n. 1553/2024			0,00	2.532.607,00	681.866,17	1.850.740,83
Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 287/2023 e n. 1553/2024. "Adeguamento sismico e riqualificazione energetica Padiglione Malattie Infettive"- CUP I33D20001640001 - T931	DDGRV n. 287/2023 e n. 1553/2024			0,00	4.975.559,00	3.321.687,83	1.653.871,17
Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 287/2023 e n. 1553/2024. "Adeguamento sismico e riqualificazione energetica Padiglione Nefrologia e Dialisi Extracorporea"- CUP I33D20001650001 - T932	DDGRV n. 287/2023 e n. 1553/2024			0,00	5.426.910,04	2.919.986,06	2.506.923,98

ABA480d B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI		971.193,30	74.069,33	897.123,97	0,00	0,00	897.123,97
Finanziamento per bonifica amianto da Ministero Ambiente - DGR 1742/2020 e DDR 67/2021_CUP I38I15000080002	DGR 1742/2020	740.693,30	74.069,33	666.623,97			666.623,97
Primi interventi urgenti di protezione civile in conseguenza degli eccezionali eventi meteorologici luglio-agosto 2023 - lavori impermeabilizzazioni	O.C.D.P.C.1025/2023	84.500,00		84.500,00			84.500,00
O.C.4/29.08.2024 "Primi interventi urgenti di protezione civile in conseguenza degli eccezionali eventi meteorologici luglio-agosto 2023 - 3° stralcio" - lavori impermeabilizzazioni T052.05	O.C.4/29.08.2024	146.000,00		146.000,00			146.000,00

ABA480c B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI		90.592.151,22	5.964.853,99	84.627.297,23	20.090.174,04	14.187.478,92	90.529.992,35
Piano antincendio DGR. 1156/2018	DGR 1156/2018	7.168.025,33	1.081.422,01	6.086.603,32		360.890,25	5.725.713,07
Adeguamento del centro trapianti ai requisiti della	DGR 2685/2014	648.783,16	648.358,46	424,70	-424,70		0,00
Attrezzature ed impianti - C.R.I.T.E. seduta del 25 ottobre 2019 - DGR n. 481/2019	DGR 2004/2019	3.410.300,84	3.191.521,85	218.778,99	-104.098,99	114.680,00	0,00
Mammografo - DGR 481/2019	DGR 115/2019	150.792,00		150.792,00	-150.792,00		0,00
Rifacimento conservativo delle facciate dell'antico chiostro ed ex O. Vicenza - DGR 481/2019	DGR 115/2019	2.500.000,00		2.500.000,00		1.244.029,10	1.255.970,90
Riorganizzazione viabilità O. Vicenza - DGR 481/2019	DGR 115/2019	1.200.000,00		1.200.000,00			1.200.000,00
Mammografi - DGR 468/2018	DGR 115/2019	351.293,00	292.800,00	58.493,00	-58.493,00		0,00
Realizzazione Sala Ibrida osp. Vicenza - DGR 481/2019	DGR 1723/2020	841.407,16		841.407,16			841.407,16
Realizzazione Sala Ibrida osp. Vicenza - DGR 468/2018	DGR 1723/2020	95.267,37		95.267,37			95.267,37
Primo Stralcio funzionale per l'attuazione del Polo Riabilitativo di Lonigo - DGR 1045/2020	DGR 1723/2020	37.463,48		37.463,48			37.463,48
Primo Stralcio funzionale per l'attuazione del Polo Riabilitativo di Lonigo - DGR 1045/2020	DGR 1723/2020	1.152.536,52		1.152.536,52			1.152.536,52
Realizzazione Sala Ibrida osp. Vicenza - DGR 593/2020	DGR 1723/2020	113.025,47		113.025,47			113.025,47
Adeguamento del Gruppo Operatorio e Terapie intensive dell'Ospedale San Bortolo di Vicenza - Ristrutturazione dell'Area ex Seminario (Intervento C) - DGR 593/2020	DGR 1723/2020	1.706.265,35		1.706.265,35			1.706.265,35
Prog. 11372 - D.G.R. 1605/2021 - Finanziamento aggiornamento acceleratore lineare Elekta per Radioterapia	DGR 1605/2021	725.900,00	719.251,00	6.649,00	-6.649,00		0,00
Prog. 11512 - D.G.R. 72/2021 - Riordino Rete Ospedaliera in emergenza Covid-19	DGR 72/2021	10.001,06		10.001,06			10.001,06
Casa della comunità di Valdagno T800 - fondi inv DGR 929/2021	DGR 368/2022	959.680,00		959.680,00			959.680,00
Casa della Comunità di Noventa Vicentina T801	DGR 368/2022	118.560,00		118.560,00			118.560,00
Casa della Comunità di Lonigo T802 - DGR 368/2022 fondi inv DGR 929/2021	DGR 368/2022	670.400,00		670.400,00			670.400,00
Casa della Comunità di Sandrigo T803 - DGR 368/2022 fondi inv DGR 929/2021	DGR 368/2022	1.258.240,00		1.258.240,00			1.258.240,00
Casa della Comunità di Camisano Vicentino T807 - DGR 368/2022 fondi inv DGR 929/2021	DGR 368/2022	235.000,00		235.000,00			235.000,00
Casa della Comunità di Longare T808 - DGR 368/2022 fondi inv DGR 929/2021	DGR 368/2022	200.000,00		200.000,00			200.000,00
Riordino rete fognaria Osp. di Noventa - DGR 1700/2022 fondi inv DGR 929/2021	DGR 1700/2022	168.746,43		168.746,43	-168.746,43		0,00
Costruzione centrale di pompaggio acque meteoriche area ospedaliera - DGR 1700/2022 fondi inv DGR 929/2021	DGR 1700/2022	284.542,54		284.542,54	-284.542,54		0,00
Rifacimento Quadro Elettrico Ospedale di Valdagno - DGR 1178/2022 fondi inv DGR 929/2021	DGR 1178/2022	421.702,34		421.702,34	-421.702,34		0,00
2 angiografi fissi digitali per emodinamica + lavori installazione - DGR 584/2022 fondi inv DGR 929/2021	DGR 584/2022	1.773.420,90		1.773.420,90			1.773.420,90
Casa della Comunità di Valdagno - T800 fondi PNRR e FOI	DDR 137/2022 e DD	1.750.145,30		1.750.145,30			1.750.145,30
Casa della Comunità di Noventa Vicentina - T801 fondi PNRR, cofinanziamento regionale e rimodulazione	DDR 137/2022 e DD	2.871.461,44		2.871.461,44			2.871.461,44
Casa della Comunità di Lonigo - T802 fondi PNRR DDR 137/2022	DDR 137/2022	1.900.000,00		1.900.000,00			1.900.000,00
Casa della Comunità di Sandrigo - T803 fondi PNRR DDR 137/2022	DDR 137/2022	1.400.000,00		1.400.000,00			1.400.000,00
Casa della Comunità di Arzignano - T804 fondi PNRR e cofinanziamento regionale	DDR 137/2022 e DD	1.399.463,17		1.399.463,17			1.399.463,17
Casa della Comunità di Montebelluna Maggiore - T805 fondi PNRR DDR 137/2022	DDR 137/2022	1.167.840,00		1.167.840,00			1.167.840,00
Casa della Comunità del Complesso San Felice di Vicenza - T806 fondi PNRR DDR 137/2022	DDR 137/2022	1.440.000,00		1.440.000,00			1.440.000,00
Casa della Comunità di Camisano Vicentino - T807 fondi PNRR e cofinanziamento regionale	DDR 137/2022 e DD	1.614.177,89		1.614.177,89			1.614.177,89
Casa della Comunità di Longare - T808 fondi PNRR e cofinanziamento regionale	DDR 137/2022 e DD	3.152.005,34		3.152.005,34			3.152.005,34
Centrale Operativa Territoriale di Brendola - Lavori - T830 fondi PNRR DDR 131/2022	DDR 131/2022	367.689,00		367.689,00			367.689,00
Centrale Operativa Territoriale di Valdagno - Lavori - T831 fondi PNRR DDR 131/2022	DDR 131/2022	112.469,00		112.469,00			112.469,00
Centrale Operativa Territoriale di Noventa Vic. na - Lavori - T832 fondi PNRR DDR 131/2022	DDR 131/2022	112.469,00		112.469,00			112.469,00
Centrale Operativa Territoriale di San Felice - Lavori - T833 fondi PNRR DDR 131/2022	DDR 131/2022	162.467,00		162.467,00			162.467,00
Centrale Operativa Territoriale di Santa Lucia - Lavori - T834 fondi PNRR DDR 131/2022	DDR 131/2022	50.000,00		50.000,00			50.000,00
Centrali Operative Territoriali - Device - T835 fondi PNRR DDR 133/2022	DDR 133/2022	477.835,17		477.835,17			477.835,17
Centrale Operativa Territoriale di Brendola - Interconnessioni - T836 fondi PNRR DDR 132/2022	DDR 132/2022	171.135,04		171.135,04			171.135,04
Centrale Operativa Territoriale di Valdagno - Interconnessioni - T837 fondi PNRR e rimodulazione	DDR 132/2022 e DD	99.998,48		99.998,48			99.998,48
Centrale Operativa Territoriale di Noventa Vic. - Interconnessioni - T838 fondi PNRR DDR 132/2022	DDR 132/2022	50.000,48		50.000,48			50.000,48
Centrale Operativa Territoriale di San Felice - Interconnessioni - T839 fondi PNRR DDR 132/2022	DDR 132/2022	80.000,00		80.000,00			80.000,00
Ospedale di Comunità San Felice di Vicenza - T850 fondi PNRR, cofinanziamento regionale e rimodulazione	DDR 135/2022 e DD	6.274.348,06		6.274.348,06			6.274.348,06
Ospedale di Comunità di Noventa Vicentina - T851 fondi PNRR e rimodulazione	DDR 135/2022 e DD	2.950.000,00		2.950.000,00			2.950.000,00
Ospedale di Comunità di Lonigo - T852 fondi PNRR DDR 135/2022	DDR 135/2022	2.200.000,00		2.200.000,00			2.200.000,00
Digitalizzazione DEA di Vicenza - T900 fondi PNRR DDR 136/2022	DDR 136/2022	943.836,41		943.836,41			943.836,41
Digitalizzazione DEA di Arzignano - Montebelluna Magg. - T901 fondi PNRR DDR 136/2022	DDR 136/2022	289.969,60		289.969,60			289.969,60
TOMOGRAMMA ASSIALE COMPUTERIZZATO - Valdagno - T902 fondi PNRR DDR 138/2022	DDR 138/2022	530.000,00		530.000,00			530.000,00
TOMOGRAMMA A RISONANZA MAGNETICA - Arzignano - T903 fondi PNRR DDR 138/2022	DDR 138/2022	914.000,00		914.000,00	-914.000,00		0,00
ACCELERATORE LINEARE - Vicenza - T904 fondi PNRR DDR 138/2022	DDR 138/2022	2.109.979,00		2.109.979,00	-3.987,78		2.105.991,22
MAMMOGRAMMA CON TOMOSINTESI - Valdagno - T905 fondi PNRR DDR 138/2022	DDR 138/2022	274.500,00		274.500,00	-96.752,83		177.747,17
TAVOLO TELECOMANDATO - Lonigo - T906 fondi PNRR DDR 138/2022	DDR 138/2022	247.700,00		247.700,00			247.700,00
TAVOLO TELECOMANDATO - Sandrigo - T907 fondi PNRR DDR 138/2022	DDR 138/2022	247.700,00		247.700,00			247.700,00
TAVOLO TELECOMANDATO - Arzignano - T908 fondi PNRR DDR 138/2022	DDR 138/2022	279.946,00		279.946,00	-56,65		279.889,35
TAVOLO TELECOMANDATO - Noventa Vic. na - T909 fondi PNRR DDR 138/2022	DDR 138/2022	279.946,00		279.946,00	-56,65		279.889,35
TAVOLO TELECOMANDATO - Valdagno - T910 fondi PNRR DDR 138/2022	DDR 138/2022	279.946,00		279.946,00	-56,65		279.889,35
TAVOLO TELECOMANDATO - Vicenza - T911 fondi PNRR DDR 138/2022	DDR 138/2022	247.700,00		247.700,00			247.700,00
TAVOLO TELECOMANDATO - Vicenza - T912 fondi PNRR DDR 138/2022	DDR 138/2022	279.946,00		279.946,00	-56,65		279.889,35
RADIOLOGICO POLIFUNZIONALE - Lonigo - T913 fondi PNRR DDR 138/2022	DDR 138/2022	280.600,00		280.600,00	-172.142,00		108.458,00
RADIOLOGICO POLIFUNZIONALE - Arzignano - T914 fondi PNRR DDR 138/2022	DDR 138/2022	280.600,00		280.600,00	-172.142,00		108.458,00
RADIOLOGICO POLIFUNZIONALE - Sandrigo - T915 fondi PNRR DDR 138/2022	DDR 138/2022	280.600,00		280.600,00	-56.680,71		223.919,29
RADIOLOGICO POLIFUNZIONALE - Noventa - T916 fondi PNRR DDR 138/2022	DDR 138/2022	280.600,00		280.600,00	-56.680,71		223.919,29
RADIOLOGICO POLIFUNZIONALE - Valdagno - T917 fondi PNRR DDR 138/2022	DDR 138/2022	280.600,00		280.600,00	-56.680,71		223.919,29
RADIOLOGICO POLIFUNZIONALE D1 - Vicenza - T918 fondi PNRR DDR 138/2022	DDR 138/2022	280.600,00		280.600,00	-56.680,71		223.919,29

RADIOLOGICO POLIFUNZIONALE D10 - Vicenza - T919 fondi PNRR DDR 138/2022	DDR 138/2022	280.600,00		280.600,00	-56.680,71		223.919,29
RADIOLOGICO POLIFUNZIONALE D7 - Vicenza - T920 fondi PNRR DDR 138/2022	DDR 138/2022	280.600,00		280.600,00	-172.142,00		108.458,00
RADIOLOGICO POLIFUNZIONALE D11 - Vicenza - T921 fondi PNRR DDR 138/2022	DDR 138/2022	280.600,00		280.600,00	-56.680,71		223.919,29
RADIOLOGICO POLIFUNZIONALE D3 - Vicenza - T922 fondi PNRR DDR 138/2022	DDR 138/2022	280.600,00		280.600,00	-172.142,00		108.458,00
RADIOLOGICO POLIFUNZIONALE D9 - Vicenza - T923 fondi PNRR DDR 138/2022	DDR 138/2022	280.600,00		280.600,00	-172.142,00		108.458,00
Adeguamento Sismico Centrale Termica - Ospedale San Bortolo Vicenza - T930 fondi PNC DDR 127/2022	DDR 127/2022	3.980.394,00		3.980.394,00	-3.980.394,00		0,00
Adeguamento sismico e riqualificazione energetica Padiglione Malattie Infettive - Ospedale San Bortolo Vicenza - T931 fondi PNC DDR 127/2022	DDR 127/2022	4.975.559,00		4.975.559,00	-4.975.559,00		0,00
Adeguamento sismico e riqualificazione energetica Padiglione Nefrologia e Dialisi Extracorporea - Ospedale San Bortolo Vicenza - T932 fondi PNC DDR 127/2022	DDR 127/2022	5.426.910,04		5.426.910,04	-5.426.910,04		0,00
Adeguamento sismico e riqualificazione energetica Edificio Fisica Sanitaria - Ospedale San Bortolo Vicenza - T933 fondi PNC DDR 127/2022	DDR 127/2022	2.532.607,00		2.532.607,00	-2.532.607,00		0,00
DGR 152/2023 - READY FIN 13165 - 9 ECOTOMOGRAFI CON GARA CONSIP DGR 929/2021	DGR 152/2023	213.069,95		213.069,95		213.069,95	0,00
DGR 1072 del 04.09.2023 - Mezzi di soccorso - Risorse di cui alla DGR 929/2021	DGR 1072/2023	273.383,91		273.383,91			273.383,91
DGR 893/18.07.2023 Finanziamento lavori grandi apparecchiature	DGR 893/2023	305.672,14		305.672,14			305.672,14
DGR 1679/29.12.2023 Finanziamento 4 gruppi caldo/freddo - Risorse DGR 1700/2022	DGR 1679/2023	310.704,72		310.704,72		310.704,72	0,00
Contributi in c/capitale per investimenti 2023 con risorse proprie		2.325.578,28		2.325.578,28		2.325.578,28	0,00
Ospedale di Comunità di Valdagno - T853 fondi CRITE DGR 716/2023	DGR 716/2023	26.500,00		26.500,00			26.500,00
Casa della comunità di Noventa - T801 FOI DDR 130/2023	DDR 130/2023	249.337,44		249.337,44			249.337,44
Casa della comunità di Sandrigo - T803 FOI DDR 130/2023	DDR 130/2023	225.883,94		225.883,94			225.883,94
Casa della comunità di Arzignano - T804 FOI DDR 130/2023	DDR 130/2023	80.850,00		80.850,00			80.850,00
Casa della comunità di S.Felice - T806 FOI DDR 130/2023	DDR 130/2023	204.019,20		204.019,20			204.019,20
Casa della comunità di Camisano - T807 FOI DDR 130/2023	DDR 130/2023	140.822,11		140.822,11			140.822,11
Casa della comunità di Longare - T808 FOI DDR 130/2023	DDR 130/2023	147.994,66		147.994,66			147.994,66
Osp. comunità di S.Felice - T850 FOI DDR 132/2023	DDR 132/2023	681.632,74		681.632,74			681.632,74
Potenziamento delle infrastrutture digitali - PNRR - FSE2	DDR 98/2023	276.666,67	27.666,67	249.000,00			249.000,00
Allegato B - CONTO TERMICO GSE - ANTICIPAZIONE REGIONALE Casa della Comunità di Arzignano. A valere sulle risorse di cui alla DGR n. 1679/2023 (p.to 10 del deliberato) Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2024	DGR 275/2024	121.348,80		121.348,80			121.348,80
DDR n. 245 del 07/11/2024 COFINANZIAMENTO REGIONALE all' Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 86/2020, n. 1559/2022 e n. 872/2024 - AdP sottoscritto in data 14/02/2022							
Azienda ULSS n. 8 Berica Ospedale di Vicenza: Intervento di Adeguamento sismico di alcuni edifici. Scheda tecnica n. 15 CUP I33D22000540003	DGR 872/2025	2.000.000,00		2.000.000,00			2.000.000,00
Finanziamento statale Investimento E.1 "Salute-Ambiente-Biodiversità-Clima" del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari al PNRR (PNC) - Intervento 1.1 "Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata". CUP I83C22000640005 - anni 2023-2026	DDR 18/2024	76.590,29	3.834,00	72.756,29	-40.970,60	9.981,29	21.804,40
BUDGET AZIENDALE INVESTIMENTI 2025	DDR 3/11.01.2024			0,00	7.593.000,00	7.593.000,00	0,00
Casa della comunità di Arzignano - T804 Cofinanz. reg. DGR 466/2025	DGR 466/2025			0,00	286.967,31	28.697,00	258.270,31
Finanziamento integrazione LOGICAL - T945 DGR 466/2025	DGR 466/2025			0,00	82.609,00	8.261,00	74.348,00
Casa della comunità di Camisano - T807 Cofinanz. reg. DGR 466/2025	DGR 466/2025			0,00	291.460,74	29.146,00	262.314,74
Casa della comunità di Longare - T808 Cofinanz. reg. DGR 466/2025	DGR 466/2025			0,00	300.000,00	30.000,00	270.000,00
Casa della comunità di Noventa Vicentina - T801 Cofinanz. reg. DGR 466/2025	DGR 466/2025			0,00	399.318,82	39.932,00	359.386,82
Casa della comunità di Valdagno - T800 Cofinanz. reg. DGR 466/2025	DGR 466/2025			0,00	1.022.160,00	102.216,00	919.944,00
Casa della comunità di San Felice - T806 Cofinanz. reg. DGR 466/2025	DGR 466/2025			0,00	194.583,27	19.458,00	175.125,27
Mezzi di soccorso anno 2025 - DGR 1008/2025	DGR 1008/2025			0,00	399.607,00	39.960,00	359.647,00
Fondo perenne economie finanziamenti Crite				0,00	320.457,69		320.457,69
Arredi Case di Comunità mediante gara regionale - DGR 1215/07.10.2025	DGR 1215/07.10.2025			0,00	177.000,00	17.700,00	159.300,00
Arredi Ospedale di Comunità mediante gara regionale - DGR 1215/07.10.2025	DGR 1215/07.10.2025			0,00	180.000,00	18.000,00	162.000,00
Finanziamento nuovo ospedale di Montebelluna - seduta crite 02.04.2025 - DGR 1215/07.10.2025	DGR 1215/07.10.2025			0,00	15.500.000,00	1.550.000,00	13.950.000,00
Finanziamento degli investimenti in medicina trasfusionale - DGR 1374/04.11.2025	DGR 1374/04.11.2025			0,00	531.513,39	53.151,33	478.362,06
Spettrometro e isolatore schermato per l'attivazione di nuove prestazioni diagnostiche PET- PSMA per carcinoma della prostata - DGR 1374/04.11.2025	DGR 1374/04.11.2025			0,00	295.240,00	29.524,00	265.716,00
Casa della Comunità di Longare, ulteriore cofinanziamento regionale del progetto 12072 PNRR a valere sulle risorse di cui alla DGR 593/2020	D.G.R.1419/2025			0,00	495.000,00	49.500,00	445.500,00
Casa della Comunità San Felice T806, finanziamento aggiuntivo a valere sulle risorse di cui alla DGR 929/2021 - DGR 123/31.12.2025	D.G.R.xxxx/2025			0,00	305.416,73		305.416,73
Finanziamento per la Ristrutturazione dell'Area Pronto Soccorso dell'Ospedale San Bortolo di Vicenza relativamente all'area accoglienza e all'area verde di gestione clinica (nota prot. n. 96028 del 19 settembre 2025)	D.G.R.xxxx/2025			0,00	453.288,97		453.288,97
Finanziamento da rimodulazione RF 11691-13025-13029 per la Ristrutturazione dell'Area Pronto Soccorso dell'Ospedale San Bortolo di Vicenza relativamente all'area accoglienza e all'area verde di gestione clinica (nota prot. n. 96028 del 19 settembre 2025)	D.G.R.xxxx/2025			0,00	874.991,31		874.991,31
Casa della Comunità di LONGARE - T808 finanz. aggiuntivo	D.G.R.xxxx/2025			0,00	2.926,66		2.926,66
Casa della Comunità di LONIGO - T802 finanz. aggiuntivo	D.G.R.xxxx/2025			0,00	15.435,93		15.435,93
Casa della Comunità di NOVENTA VICENTINA - T801 finanz. aggiuntivo DGR 123/31.12.2025	D.G.R.xxxx/2025			0,00	14.575,34		14.575,34
Casa della Comunità di VICENZA - T806 finanz. aggiuntivo	D.G.R.xxxx/2025			0,00	81.765,70		81.765,70
Casa della Comunità di LONIGO - T802 finanz. aggiuntivo	D.G.R.xxxx/2025			0,00	17.778,33		17.778,33
Casa della Comunità di VALDAGNO - T800 finanz. aggiuntivo	D.G.R.xxxx/2025			0,00	3.486,89		3.486,89
Riclassificazione credito residuo finanziamento DGR 782/2020 per ristrutturazione rede ospedaliera da DL 34/2020 - E/2020/3680-80-82	DDR 12910/25.11.2025			0,00	7.628.736,00		7.628.736,00
Digitalizzazione DEA di Vicenza - T900 fondi PNRR integrazione DDR 76/2025	DDR 76/05.05.2025			0,00	1.197.159,50		1.197.159,50
Digitalizzazione DEA di Arzignano - Montebelluna Megg. - T901 fondi PNRR integrazione DDR 76/2025	DDR 76/05.05.2025			0,00	45.440,24		45.440,24
TAVOLO TELECOMANDATO - Vicenza - T911 fondi PNRR DDR 77/2025 - Ulteriore assegnazione da DGR 233/2025 ad integrazione del progetto 12349	DDR 77/05.05.2025			0,00	2.400,00		2.400,00
TAVOLO TELECOMANDATO - Sandrigo - T907 fondi PNRR DDR 77/2025 - Ulteriore assegnazione da DGR 233/2025 ad integrazione del progetto 12340	DDR 77/05.05.2025			0,00	2.400,00		2.400,00
TAVOLO TELECOMANDATO - Lonigo - T906 fondi PNRR DDR 77/2025 - Ulteriore assegnazione da DGR 233/2025 ad integrazione del progetto 12335	DDR 77/05.05.2025			0,00	2.400,00		2.400,00
RMN A 3 T Ospedale Vicenza T935 - fondi PNRR DDR 77/2025 - nuovo contributo a progetto da DGR 233/2025 CUP I34E24000370008	DDR 77/05.05.2025			0,00	972.340,00		972.340,00
TAC 128 strati T936 - fondi PNRR DDR 77/2025 - nuovo contributo a progetto da DGR 233/2025 CUP I34E23000490008	DDR 77/05.05.2025			0,00	727.650,00		727.650,00
Rimodulazione FSE	DDR 11339/01.10.2025			0,00	40.716,33		40.716,33

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti etc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI		Vedi nota che segue relativa agli altri crediti.

Tra i crediti alla voce "ABA710 - B.II.7.e) Altri crediti diversi" insiste il credito di € 3.732.268,49 (IVA inclusa) verso la ditta Guerrato SpA, registrato nell'anno 2016 quale versamento a titolo di anticipazione contrattuale a seguito dell'assegnazione alla ditta stessa dell'appalto per la costruzione della nuova struttura ospedaliera di Arzignano/Montecchio Maggiore. A seguito della rescissione del contratto nell'anno 2017 tale quota è stato oggetto di contenzioso, ancora in corso, con l'impresa. Con sentenza 2050/2021 il Tribunale di Venezia ha emesso una sentenza di primo grado, esecutiva che condanna Guerrato SpA al pagamento di € 3.586.411,48 comprensivo di spese ed interessi. Il 13/01/2023 è stata rigettata l'istanza di sospensione dell'esecutività della sentenza, per cui la stessa è ad oggi esecutiva.

A partire da inizio 2024 la ditta Guerrato, al solo scopo di evitare una esecuzione forzata e riservandosi il diritto di ripetizione della somma, ha concordato la restituzione rateizzata dell'importo di € 3.450.000, salvo conguaglio, ad oggi interamente versati. Prudenzialmente, in attesa della sentenza definitiva, l'ULSS 8 ha iscritto l'importo introitato tra gli altri debiti e non a chiusura del credito.

Con riferimento alla quota di IVA Split (pure inclusa nel credito iscritto a bilancio), a seguito del rifiuto della ditta Guerrato di emettere nota di credito, questa Azienda ha presentato istanza di rimborso dell'IVA Split versata per la quota riferita ai lavori non riconosciuti (importo IVA € 339.178,61). L'istanza si è conclusa con un rifiuto, in quanto il contenzioso da cui far discendere la richiesta di rimborso non risulta ancora definitiva (la discussione è in Appello), e con la contestuale indicazione per l'istante, confermata la natura indebita dei versamenti effettuati, di procedere in alternativa a recuperare gli importi versati in eccesso scomputandoli dai futuri versamenti che dovrà effettuare, relativamente alla propria sfera istituzionale, in regime di split payment. L'Azienda procederà al recupero presumibilmente nel corso del 2026.

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

L'Azienda non possiede attività finanziarie che non costituiscano immobilizzazioni.

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

	CONSUNTIVO											
	Costo Storico	Rivalutazioni Anno N-1	Svalutazioni Anno N-1	Valore Netto Iniziale	Valore Anno N-1	Diff - Anno N-1	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Cessioni (valore netto)	Svalutazioni Anno N	Acquisizioni	Valore Finale
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partecipazioni in altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
TOTALE B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partecipazioni in imprese controllate				0,00						0,00
Partecipazioni in imprese collegate				0,00						0,00
Partecipazioni in altre imprese				0,00						0,00
Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0,00						0,00

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti etc.?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

9. Disponibilità liquide

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

Disponibilità liquide	Valore Anno N-1	Incrementi	Decrementi	Valore Finale
B.IV) Disponibilità liquide	40.329.718,24	1.189.296.662,46	1.196.893.889,36	32.732.491,34
B.IV.1) Cassa	102.328,23	19.682.608,19	19.697.350,45	87.585,97
B.IV.2) Istituto Tesoriere	40.123.466,33	1.169.284.765,34	1.176.782.173,55	32.626.058,12
B.IV.3) Tesoreria Unica	0,00	0,00	0,00	0,00
B.IV.4) Conto corrente postale	103.923,68	329.288,93	414.365,36	18.847,25

DL01 – Fondi vincolati.

Le disponibilità liquide comprendono un importo di € 3.000,00 richiesto dalla controparte nel corso di un contenzioso di natura economica. L'Azienda ha presentato all'avvocato della controparte la documentazione necessaria ed è in attesa dello svincolo delle somme pignorate.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

10.Ratei e risconti attivi

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
TOTALE ACA000 (C.I) RATEI ATTIVI)	45,26	-
DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	45,26	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
TOTALE ACA030 (C.II) RISCONTI ATTIVI)	173.956,50	3.210,54
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	32.694,66	3.210,54
B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	16.531,70	
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7.834,46	
B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	95.307,26	
B.4.A) Fitti passivi	9.054,36	
B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	12.534,06	

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

11. Patrimonio netto

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

Sezione 1

Patrimonio Netto	CONSUNTIVO						
	Valore Anno N-1	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre Variazioni	Risultato di esercizio	Valore Finale
A) PATRIMONIO NETTO	339.737.751,37	0,00	55.380.954,61	22.217.069,64	-138.162,60	-43.470.754,85	329.292.718,89
A.I) FONDO DI DOTAZIONE	17.817.667,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.817.667,84
A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	335.870.676,21	0,00	31.326.082,45	20.961.170,84	861.916,28	0,00	347.097.504,10
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	14.492.770,47	0,00	0,00	1.366.533,19	0,00	0,00	13.126.237,28
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	171.016.587,66	0,00	1.947.161,34	2.945.102,85	-1.852,09	0,00	170.016.794,06
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	103.800.052,96	16.915.470,04	0,00	317.890,75	-2.760,32	0,00	120.394.871,93
A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione)	103.800.052,96	16.915.470,04	0,00	317.890,75	-2.760,32	0,00	120.394.871,93
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	67.216.534,70	-16.915.470,04	1.947.161,34	2.627.212,10	908,23	0,00	49.621.922,13
A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette)	13.291.137,15	-7.628.736,00	1.213.387,34	510.996,04	411.799,83	0,00	6.776.592,28
A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione)	53.925.397,55	-9.286.734,04	733.774,00	2.116.216,06	-410.891,60	0,00	42.845.329,85
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	84.182.263,76	-13.712,80	29.013.867,39	7.602.715,70	-7.763,13	0,00	105.571.939,52
A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale (GSA))	31.723.948,27	0,00	0,00	2.147.803,14	0,00	0,00	29.576.145,13
A.II.3.b) Finanziamenti da Regione - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	51.253.921,42	-13.712,80	29.013.867,39	5.411.958,85	-4.109,22	0,00	74.838.007,94
A.II.4.a) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti da Regione (NO GSA))	1.204.394,07	0,00	0,00	42.953,71	-3.653,91	0,00	1.157.786,45
A.II.4.b) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti - altro)	502.609,44	0,00	323.461,05	157.722,31	0,00	0,00	668.348,18
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	65.676.444,88	13.712,80	41.592,67	8.889.096,79	871.531,50	0,00	57.714.185,06
A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta)	65.095.831,42	13.712,80	6.632,35	8.716.592,70	215.904,56	0,00	56.615.488,43
A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata)	0,00	0,00	0,00	211,67	2.116,70	0,00	1.905,03
A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - Extrafondo)	374.506,55	0,00	34.960,32	66.264,56	5.614,68	0,00	348.816,99
A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti Pubblici (compresa NO GSA))	4.242,24	0,00	0,00	2.678,85	13.299,20	0,00	14.862,59
A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati)	201.864,67	0,00	0,00	103.349,01	634.596,36	0,00	733.112,02
A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	5.872.178,22	0,00	2.830.070,23	1.255.898,80	-125.087,57	0,00	7.321.262,08
A.IV) ALTRE RISERVE	43.634,03	0,00	1.358.397,00	0,00	-874.991,31	0,00	527.039,72
A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0,00	0,00	41.527,39	0,00	0,00	0,00	41.527,39
A.IV.3) Contributi da reinvestire	0,00	0,00	1.316.869,61	0,00	-874.991,31	0,00	441.878,30
A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	43.634,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.634,03
A.IV.5) Riserve diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0,00	0,00	19.866.404,93	0,00	-19.866.404,93	0,00	0,00
A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.V.3) Altro	0,00	0,00	19.866.404,93	0,00	-19.866.404,93	0,00	0,00
A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0,00	-19.866.404,93	0,00	0,00	19.866.404,93	0,00	0,00
A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-19.866.404,93	19.866.404,93	0,00	0,00	0,00	-43.470.754,85	-43.470.754,85

Sezione 2

Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	CONSUNTIVO		
	Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre Motivazioni
A) PATRIMONIO NETTO	0,00	67.767.048,93	1.324.605,49
A.I) FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00	0,00
A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (vc)	0,00	64.146.129,67	0,00
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	0,00	4.761.344,68	0,00
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	0,00	2.932.159,68	0,00
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 (vc)	0,00	980.204,60	0,00
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca (vc)	0,00	0,00	0,00
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro (vc)	0,00	1.951.955,08	0,00
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti (vc)	0,00	14.894.066,13	0,00
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti (vc)	0,00	336.180,56	0,00
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio (vc)	0,00	41.222.378,62	0,00
A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	0,00	3.620.919,26	0,00
A.IV) ALTRE RISERVE	0,00	0,00	1.324.605,49
A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0,00	0,00	2.450,00
A.IV.3) Contributi da reinvestire	0,00	0,00	25.400,00
A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0,00	0,00	1.296.755,49
A.IV.5) Riserve diverse	0,00	0,00	0,00
A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	81.188.144,30	0,00	0,00
A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00
A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
A.V.3) Altro	81.188.144,30	0,00	0,00
A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-81.188.144,30	0,00	0,00
A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0,00	0,00	0,00

A.I - FONDO DI DOTAZIONE	Valore anno N
Descrizione dettagliata	17.817.667,84
1. Valore iniziale 01.01.2025	17.817.667,84
2.	

A.IV) ALTRE RISERVE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
Descrizione dettagliata	43.634,03	1.358.397,00	874.991,31	527.039,72
A.IV.1) Riserve da rivalutazione				-
A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire		41.527,39		41.527,39
A.IV.3) Contributi da reinvestire		1.316.869,61	874.991,31	441.878,30
A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	43.634,03			43.634,03
A.IV.5) Riserve diverse				-

A.IV.1) Riserve da rivalutazione				
Dettaglio Incrementi	Valore Anno N-1	INCREMENTI	DECREMENTI	Valore Anno N
Descrizione dettagliata	-	-	-	-
1...				-
2...				-
3...				-

A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire				
Dettaglio Incrementi	Valore Anno N-1	INCREMENTI	DECREMENTI	Valore Anno N
Descrizione dettagliata	-	41.527,39	-	41.527,39
1. Plusvalenza vendita immobile (delibera 1112/19.06.2025)		41.527,39		41.527,39
2.				-
2.				-

A.IV.3) Contributi da reinvestire				
Dettaglio Incrementi	Valore Anno N-1	INCREMENTI	DECREMENTI	Valore Anno N
Descrizione dettagliata	-	1.316.869,61	874.991,31	441.878,30
1. Plusvalenza vendita immobile		121.420,61		121.420,61
2. Fondo perenne ready fin per economie progetti chiusi		1.195.449,00	874.991,31	320.457,69
3...				-

A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti				
Dettaglio Incrementi	Valore Anno N-1	INCREMENTI	DECREMENTI	Valore Anno N
Descrizione dettagliata	43.634,03	-	-	43.634,03
Utili anni precedenti utilizzati per lavori nelle immobilizzazioni in corso	43.634,03			43.634,03
2...				-
3...				-

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi tre esercizi)

Sezione 1

DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio
	Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	
Per beni di prima dotazione:					14.492.770,47
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2					14.492.770,47
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	vedasi fogli di dettaglio				0,00
Da Stato:					171.016.587,66
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2					106.242.030,04
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	vedasi fogli di dettaglio				64.774.557,62
Da Regione:					84.182.263,76
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2					57.757.761,34
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	vedasi fogli di dettaglio				26.424.502,42
Da altri soggetti pubblici:					502.609,44
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2					186.856,87
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	vedasi fogli di dettaglio				315.752,57
Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					65.676.444,88
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2					62.081.677,30
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	vedasi fogli di dettaglio				3.594.767,58

Sezione 2

DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
Per beni di prima dotazione:	0,00	0,00	1.366.533,19	0,00	13.126.237,28	13.126.237,28	13.126.237,28
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	0,00	0,00	1.366.533,19	0,00	13.126.237,28	13.126.237,28	13.126.237,28
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Da Stato:	0,00	1.947.161,34	2.945.102,85	-1.852,09	170.016.794,06	46.073.034,83	117.071.774,16
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	16.915.470,04	0,00	1.101.496,82	-2.701,80	122.053.301,46	29.884.401,69	109.546.402,82
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	-16.915.470,04	1.947.161,34	1.843.606,03	849,71	47.963.492,60	16.188.633,14	7.525.371,34
Da Regione:	-13.712,80	29.013.867,39	7.602.715,70	-7.763,13	105.571.939,52	61.560.029,31	70.530.721,82
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	-13.712,80	0,00	1.600.778,18	-5.348,82	56.137.921,54	38.658.231,16	42.817.599,62
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	0,00	29.013.867,39	6.001.937,52	-2.414,31	49.434.017,98	22.901.798,15	27.713.122,20
Da altri soggetti pubblici:	0,00	323.461,05	157.722,31	0,00	668.348,18	668.348,18	558.542,02
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	0,00	0,00	117.983,58	0,00	68.873,29	68.873,29	67.026,20
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	0,00	323.461,05	39.738,73	0,00	599.474,89	599.474,89	491.515,82
Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:	13.712,80	41.592,67	8.889.096,79	871.531,50	57.714.185,06	57.714.185,06	52.601.553,08
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	31.023,60	0,00	8.412.068,81	-45.887,81	53.654.744,28	53.654.744,28	48.684.881,05
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	-17.310,80	41.592,67	477.027,98	917.419,31	4.059.440,78	4.059.440,78	3.916.672,03

PAA010 (A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI)	Valore anno N-1	Valore anno N
	335.815.245,01	347.097.504,10
PAA020 (A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione)	14.492.770,47	13.126.237,28
PAA030 (A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti)	171.016.587,66	170.016.794,06
PAA040 (A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88)	103.800.052,96	120.394.871,93
PAA041 (A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette)	-	-
PAA042 (A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione)	103.800.052,96	120.394.871,93
PAA050 (A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca)	-	-
PAA051 (A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette)	-	-
PAA052 (A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione)	-	-
PAA060 (A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro)	67.216.534,70	49.621.922,13
PAA061 (A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette)	13.291.137,15	6.776.592,28
PAA062 (A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione)	53.925.397,55	42.845.329,85
PAA070 (A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti)	84.182.263,76	105.571.939,52
PAA071 (A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale (GSA))	31.723.948,27	29.576.145,13
PAA072 (A.II.3.b) Finanziamenti da Regione - altro)	-	-
PAA080 (A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti)	51.253.921,42	74.838.007,94
PAA081 (A.II.4.a) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti da Regione (NO GSA))	1.204.394,07	1.157.786,45
PAA082 (A.II.4.b) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti - altro)	502.609,44	668.348,18
PAA090 (A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio)	65.676.444,88	57.714.185,06
PAA091 (A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta)	65.095.831,42	56.615.488,43
PAA092 (A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata)	-	1.905,03
PAA093 (A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - Extrafondi)	374.506,55	348.816,99
PAA094 (A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti Pubblici (compresa NO GSA))	4.242,24	14.862,59
PAA095 (A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati)	201.864,67	733.112,02
PAA100 (A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI)	5.872.178,22	7.321.262,08

AA0980 (A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio)	Valore anno N-1	Valore anno N
	22.808.514,31	22.217.069,64
AA0990 (A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato)	2.082.467,91	2.945.102,85
AA1000 (A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione)	6.708.292,88	7.602.715,70
AA1010 (A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione)	1.552.933,25	1.366.533,19
AA1020 (A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti)	10.962.066,88	8.716.804,37
AA1030 (A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti)	102.205,72	172.292,42
AA1040 (A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto)	1.400.547,67	1.413.621,11

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

Plusvalenze da reinvestire		Anno N-4	Anno N-3	Anno N-2	Anno N-1	Anno N
A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	Valore Netto Iniziale	0,00	2.450,00	0,00	0,00	0,00
	Incrementi	2.450,00	0,00	0,00	0,00	41.527,39
	Utilizzi	0,00	2.450,00	0,00	0,00	0,00
	Valore Finale	2.450,00	0,00	0,00	0,00	41.527,39

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

Contributi da reinvestire		Anno N-4	Anno N-3	Anno N-2	Anno N-1	Anno N
A.IV.3) Contributi da reinvestire	Valore Netto Iniziale	25.400,00	25.400,00	0,00	0,00	0,00
	Incrementi	0,00	0,00	0,00	0,00	1.316.869,61
	Utilizzi	0,00	25.400,00	0,00	0,00	874.991,31
	Valore Finale	25.400,00	0,00	0,00	0,00	441.878,30

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

Nell'esercizio sono state registrate donazioni per un totale di € 1.718.846,25.

Con delibera n. 658 del 16.04.2026 si è preso d'atto delle donazioni ricevute nel 2025, sia di quelle di immobilizzazione, sia delle donazioni correnti di beni e di denaro.

Tra le liberalità in favore dell'azienda si evidenziano una eredità e un lascito ricevute a seguito di disposizioni testamentarie, accettate con appositi provvedimenti e a beneficio di inventario, costituite da beni immobili ad uso residenziale e fondi liquidi.

I fondi liquidi ammontano a oltre 1 milione di euro e sono stati destinati al finanziamento di investimenti, in particolare attrezzature sanitarie; una quota di € 428.857,30 è già stata utilizzata nell'esercizio 2025.

Gli immobili saranno destinati alla vendita; è in corso la perizia di stima cui seguirà l'iter autorizzativo e successivo provvedimento aziendale.

Le donazioni contabilizzate nell'esercizio nell'apposita riserva di patrimonio netto sono dettagliate come segue:

Donatore	Oggetto	Destinazione	Valore	Tipologia donazione
privato A.B.	1 localizzatore per vasi superficiali Venoscope e 1 tiralatte	terapia intensiva pediatrica osp. Vicenza	€ 3.660,00	attrezzature
Privato - D.C.	1 ecografo wireless	hospice Arzignano c/o IPAB Scalabrin	€ 5.000,00	attrezzature
Fondazione S.Bortolo	centrale BLUD 2 frigoriferi	pediatria osp. Vicenza	€ 2.000,00	attrezzature
Vicenza for Children	2 sonde multifrequenza per applicazioni cardiologiche	chirurgia pediatrica osp. Vicenza	€ 7.900,00	attrezzature
Vicenza for Children	videoprocessore per endoscopia image 1 s rubina	chirurgia pediatrica osp. Vicenza	€ 18.000,00	attrezzature
Vicenza for Children	peak videolaringoscopio con materiale di consumo	terapia intensiva pediatrica osp. Vicenza	€ 18.600,00	attrezzature
AVIL Vicenza	sistema di mappatura ottica del genoma in ambito oncoematologico - autorizzazione CRITE del 05.03.2025	genetica medica e genomica	€ 219.600,00	attrezzature
AVIL Vicenza	sistema di gestione delle attese comprensivo del canone di assistenza tecnica per l'anno 2025	ambulatori ematologia osp. Vicenza	€ 35.075,00	macchine d'ufficio
MDDM - Movimento per i Diritti Del Malato odv	2 elettrocardiografi	pronto soccorso osp. Arzignano	€ 17.220,00	attrezzature
Mondo di colori	sonda lineare wireless	nefrologia osp. Vicenza	€ 4.935,00	attrezzature
Vicenza for Children	sistema EEG Galileo	pediatria osp. Vicenza	€ 26.279,00	attrezzature
Il sorriso di Angela	sonda ecografica	pediatria osp. Arzignano	€ 6.000,00	attrezzature
Associazione Giro di Boa	impedenziometro	chirurgia plastica osp. Vicenza	€ 1.040,00	attrezzature
Fondazione S.Bortolo	ecografo cardiovascolare	cardiochirurgia osp. Vicenza	€ 45.000,00	attrezzature
Volontari Soc. Coop. Equosolicare Canalete di Trissino	cassa musicale	centro diurno Aquilone 1	€ 319,00	altri beni
Privato - S.M.	13 televisori piccoli 32" con braccio telescopico, 1 forno a microonde	neurochirurgia osp. Vicenza	€ 4.002,56	altri beni
Privato - S.M.	4 poltrone pazienti	neurochirurgia osp. Vicenza	€ 5.897,44	altri beni
Privato - Z.D.	dispositivo per braccio robotico	urologia osp. Arzignano	€ 11.192,28	attrezzature
Lega Comunale pensionati San Pietro (Montecchio Maggiore)	tonometro e oftalmoscopio	oculistica osp. Montecchio	€ 9.752,68	attrezzature
Fondazione S.Bortolo	dispositivo per la rilevazione delle vene	medicina di laboratorio osp. Vicenza	€ 19.154,00	attrezzature
Fondazione S.Bortolo	10 letti terapia intensiva	rianimazione osp. Vicenza	€ 210.000,00	attrezzature
Fondazione S.Bortolo	10 cover progress bed therapy letti	rianimazione osp. Vicenza	€ 18.300,00	attrezzature
Fondazione S.Bortolo	2 videolaringoscopi	rianimazione osp. Vicenza	€ 5.500,00	attrezzature
Fondazione S.Bortolo	3 monitor defibrillatori	accettazione e pronto soccorso osp. Vicenza	€ 22.326,00	attrezzature
Privato - S.	ecografo usato	consultorio familiare di Arzignano	€ 10.000,00	attrezzature
Vicenza for Children	PC portatile	pediatria osp. Vicenza	€ 466,99	macchine d'ufficio
Fondazione S.Bortolo	3 ecografi d'urgenza	pronto soccorso osp. Vicenza - medicina d'urgenza e shock room	€ 143.220,00	attrezzature
Fondazione S.Bortolo	2 elettrocardiografi	pronto soccorso osp. Vicenza - medicina d'urgenza e shock room	€ 8.757,00	attrezzature
Ass. ABAM Onlus	3 visori VR Pico G3 e relativo trolley	pediatria osp. Vicenza	€ 2.485,62	altri beni
Fondazione S.Bortolo	1 barella	pronto soccorso osp. Vicenza	€ 14.000,00	arredi
Fondazione S.Bortolo	1 massaggiatore automatico	pronto soccorso osp. Vicenza	€ 4.900,00	attrezzature
Vicenza for Children	2 pc portatili	centro disturbi comportamento alimentare	€ 934,00	macchine d'ufficio
Ass. ABAM Onlus	parco giochi - fornitura e posizionamento	parco fronte ospedale di Vicenza	€ 10.000,00	arredi
Associazione Amici del Cuore	2 manichini training per l'effettuazione di corsi BLS	pronto soccorso osp. Valdagno	€ 744,20	altri beni
Fondazione S.Bortolo	2 elettrocardiografi	ortopedia osp. Vicenza	€ 5.600,00	attrezzature
Fondazione S.Bortolo	tavolo anatomico digitale 3D	polo universitario delle Professioni Sanitarie di Vicenza	€ 103.000,00	attrezzature

Donatore	Oggetto	Destinazione	Valore	Tipologia donazione
Ass. ABAM Onlus	1 detettore pediatrico wireless	radiologia osp. Noventa	€ 25.925,00	attrezzature
Fondazione S.Bortolo	simulatore pediatrico per la formazione del personale	terapia intensiva neonatale osp. Vicenza	€ 89.000,00	attrezzature
Lascito testamentario G.M.	auto FORD	Ulss 8 Berica	€ 500,00	automezzi
Eredità OC.	3 immobili residenziali	Ulss 8 Berica	€ 551.000,00	fabbricati non strumentali
Lascito testamentario G.M.	2 immobili residenziali	Ulss 8 Berica	€ 31.560,48	fabbricati non strumentali
Totale donazioni			€ 1.718.846,25	

PN02 – Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione non ha subito variazioni.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

12.Fondi per rischi e oneri

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

CONSUNTIVO	Valore Anno N-1	Accantonamenti dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Utilizzi	Valore Finale
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	59.996.360,19	26.077.773,64	12.766.504,44	24.945.857,08	73.894.781,19
B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	373.230,01	-	262.440,95	-	110.789,06
B.II) FONDI PER RISCHI	28.570.823,83	7.746.648,95	6.128.800,83	9.251.065,98	33.195.207,63
B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	1.317.054,42	30.000,00	-	49.000,00	1.298.054,42
B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	151.636,80	50.000,00	-	-	201.636,80
B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	-	-
B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	26.117.441,28	7.650.212,55	6.128.800,83	9.200.865,98	30.695.588,68
B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-	-	-	-	-
B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	-	-	-	-	-
B.II.7) Altri fondi rischi	984.691,33	16.436,40	-	1.200,00	999.927,73
B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-	-	-	-
B.III.1) FSR indistinto da distribuire (vc)	-	-	-	-	-
B.III.1.a) FSR indistinto da distribuire - LEA	-	-	-	-	-
B.III.1.b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA	-	-	-	-	-
B.III.2) FSR vincolato da distribuire (vc)	-	-	-	-	-
B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-	-	-	-
B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-
B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-
B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-	-	-	-
B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-	-	-	-
B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale extra LEA	-	-	-	-	-
B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	5.548.189,78	1.911.138,91	7.766.079,79	9.171.433,28	6.053.975,20
B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	352.314,78	436.227,00	6.338.465,57	6.511.947,57	615.059,78
B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	126.803,00	-	-	29.507,30	97.295,70
B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	3.384.189,03	1.437.482,91	1.100.736,68	2.150.867,98	3.771.540,64
B.IV.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA'	1.454.790,44	1.371.230,34	964.016,52	778.442,22	3.011.595,08
B.IV.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA'	1.929.398,59	66.252,57	136.720,16	1.372.425,76	759.945,56
B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-	-	-	-	-
B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	1.684.882,97	37.429,00	326.877,54	479.110,43	1.570.079,08
B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	25.504.116,57	16.419.985,78	865.935,23	6.523.357,82	34.534.809,30
B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-	-	-	-
B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	22.174.425,27	13.749.794,23	588.738,15	5.989.182,12	29.346.299,23
B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	13.143.100,67	8.980.947,73	588.738,15	5.831.755,49	15.703.554,76
B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	8.602.739,54	4.465.915,19	-	157.426,63	12.911.228,10
B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	428.585,06	302.931,31	-	-	731.516,37
B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	767.360,84	1.415.713,16	-	498.020,00	1.685.054,00
B.V.4) Altri fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50/2016	2.562.330,46	1.254.478,39	277.197,08	36.155,70	3.503.456,07

Informazioni di dettaglio dei conti PBA260 e PBA270

CODICE MOD. SP	FONDI RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA060	Altri fondi rischi:	984.691,33	16.436,40	0,00	1.200,00	996.727,73
	Accantonamento rischi per Note di credito da ricevere da Banca Farmafactoring per contestazioni relative agli addebiti ex art. 6, DLgs n. 231/2002 (€ 40)	745.680,00	12.880,00		1.200,00	757.360,00
	Accantonamento rischi per Note di credito da ricevere da altri fornitori per contestazioni relative agli addebiti ex art. 6, DLgs n. 231/2002 (€ 40)		3.200,00			0,00
	Accantonamento per rischio mancato incasso prestazioni di tossicologia al Ministero dell'Interno	12.260,00				12.260,00
	Accantonamento su importo note accreditato da ricevere 2021 e ante come da istruzioni bilancio di esercizio 2024	179.627,49	356,40			179.983,89
	Accantonamento per rischio addebito prestazioni rese da Strutture Private Accreditate ad utenti extra Regione in supero ai tetti 2024	47.123,84				47.123,84
						0,00

CODICE MOD. SP	FONDI RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA260	Altri fondi oneri e spese:	767.360,84	1.415.713,16	0,00	498.020,00	1.685.054,00
	Accantonamento risorse disponibili "Fondo Balduzzi"	45.191,02	516.903,16		498.020,00	64.074,18
	Accantonamento Fondo Comitati Etici a seguito dell'emanazione dei Decreti del Ministero della Salute 26/01/2023, 27/01/2023 e 30/01/2023	272.765,02				272.765,02
	Accantonamento quota ripartizione risorse per la medicina generale ex art. 1, comma 274 della legge n. 234/2021 anni 2023 e 2024 vedi nota regionale prot 584988/2024	449.404,80	898.810,00			1.348.214,80
						0,00

CODICE MOD. SP	FONDI RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA270	Fondo incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs	2.562.330,46	1.254.478,39	-277.197,08	36.155,70	3.503.456,07
	Fondo Incentivi funzioni tecniche art 113	2.102.170,17	992.283,22	1.161,04	36.155,70	3.059.458,73
	fondo 20% da destinare a innovazione	460.160,29	262.195,17	- 278.358,12		443.997,34
						0,00

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
									36.619.456,51
508	14518	DDR	10157	2026-01-15	Disposizioni inerenti il finanziamento per la specifica indennità da destinare al personale del comparto sanità, dipendente dalle aziende e dagli enti del Servizio sanitario nazionale ed operante nei servizi di pronto soccorso. L. 30/12/2021, n. 234, art.1 c. 293. L. 29/12/2022, n. 197, art.1 c. 526. Assegnazione finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 320/2025.	Azienda Zero	2025	AA0032b	148.313,76
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14512	DDR	13410	2025-12-04	Finanziamento per le azioni regionali a favore dell'attivazione di corsi per la disostruzione pediatrica e rianimazione cardiopolmonare, per l'anno 2025. Art. 12, L.R. 27 aprile 2015, n. 6.). Assegnazione finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 0196/2025.	Azienda Zero	2025	AA0032b	9.090,00
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14434	DDR	13665	2025-12-16	Progetto certificazione DSA privati accreditati ambulatoriali. Assegnazione finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 332/2025	Azienda Zero	2025	AA0032b	47.574,00
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
508	14421	DDR	13846	2025-12-19	Interventi di disinfezione ordinaria e straordinaria per Arbovirus, eseguite nel corso del 2025, di cui alla DGR n. 421 del 22/04/2025. Assegnazione finanziamento, a rimborso, con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 0210/2025. ordinaria e straordinaria	Azienda Zero	2025	AA0032b	7.508,19
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14420	DDR	13846	2025-12-19	Interventi di disinfezione ordinaria e straordinaria per Arbovirus, eseguite nel corso del 2025, di cui alla DGR n. 421 del 22/04/2025. Assegnazione finanziamento, a rimborso, con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 0210/2025. disinfezione ordinaria	Azienda Zero	2025	AA0032b	50.389,55
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14382	DDR	13453	2025-12-15	Assegnazione ripartizione tra le Aziende ed Enti del SSR delle risorse residuali per l'anno 2025 da destinare alla remunerazione delle prestazioni aggiuntive rese dal personale del comparto del ruolo sanitario, con copertura a carico del finanziamento finalizzato su linea di spesa GSA n. 319/2025.	Azienda Zero	2025	AA0032b	64.861,00
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14381	DDR	13126	2025-11-28	Assegnazione e ripartizione tra le Aziende ed Enti del SSR delle risorse residuali per l'anno 2025 da destinare alla remunerazione delle prestazioni aggiuntive rese dal personale della Dirigenza dell'Area Sanità, con copertura a carico del finanziamento finalizzato su linea di spesa GSA n. 318/2025.	Azienda Zero	2025	AA0032b	537.093,00
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14332	DGR	1011	2025-09-02	Contributi alle Comunità religiose che assistono direttamente i propri religiosi anziani non autosufficienti. Legge regionale 15 dicembre 1982 n. 55 e ss.mm.ii. e DGR n. 4304 del 30 novembre 1999 - Anno 2025.	Azienda Zero	2025	AA0032b	310.381,60
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14331	DGR	1051	2025-09-08	Determinazione dei criteri per la compartecipazione alle spese di ospitalità alberghiera delle persone dimesse da ex ospedali psichiatrici ed ex case di salute ai sensi della Legge regionale 8 agosto 2017, n. 24. Deliberazione della Giunta regionale n. 89/CR del 29 luglio 2025.	Azienda Zero	2025	AA0032b	134.200,00
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14330	DGR	34	2025-01-21	Programmazione e attribuzione alla ULSS delle risorse finanziarie regionali per la non autosufficienza - anno 2025. Deliberazione/CR n. 152 del 30/12/2024.	Azienda Zero	2025	AA0032b	14.000,00
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14326	DGR	1014	2025-09-02	Contributo ai cittadini veneti con disabilità psicofisiche che applicano il Metodo Doman o Vojta o Fay o ABA o Perfetti o Feldenkrais. L.R. n. 6 del 22 febbraio 1999. Anno 2025.	Azienda Zero	2025	AA0032b	104.672,93
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14302	DGR	1052	2025-09-08	Progetto Sollievo a favore delle persone affette da decadimento cognitivo e malattia di Parkinson. Finanziamento dell'attività 2025/2026. DGR n. 1873/2013.	Azienda Zero	2025	AA0032b	21.544,45
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14301	DGR	1052	2025-09-08	Progetto Sollievo a favore delle persone affette da decadimento cognitivo e malattia di Parkinson. Finanziamento dell'attività 2025/2026. DGR n. 1873/2013.	Azienda Zero	2025	AA0032b	172.355,55
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14267	DDR	12	2025-06-26	DGR n. 375/2017 "Interventi aggluntivi a favore delle farmacie rurali: definizione criteri, modalità e termini per la presentazione delle richieste -art. 22, l.r n. 7/2016. Abrogazione DGR n. 1172/2014": approvazione del riparto di assegnazione dei fondi – anno 2025, con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 86 /2025.	Azienda Zero	2025	AA0032b	15.730,00
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14260	DDR	92	2025-06-30	Piani Operativi delle Aziende sanitarie per l'anno 2025 finalizzati alla riduzione delle criticità delle liste di attesa. Assegnazione finanziamento primo e secondo quadrimestre 2025 con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 324/2025.	Azienda Zero	2025	AA0032b	2.456.455,00
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14259	DDR	56	2025-06-30	D.G.R. n. 1731 del 09/12/2021; D.G.R. n. 1145 del 19/9/2023; D.G.R. n. 1876 del 29/12/2023; D.G.R. n. 371 del 09/04/2024. Assegnazione alle Aziende ULSS del Veneto del finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 0122/2025 per l'esecuzione delle attività connesse al "Monitoraggio di contaminanti sul territorio regionale", all'esecuzione dei campioni nel settore dei MBV, al "Progetto Sicurezza Olimpica", al "Progetto Malghe 2.0", alle attività di prevenzione e sorveglianza delle zoonosi e delle MTA, comprese le attività in capo agli ispettorati micologici, e ai campionamenti di vegetali per la ricerca di PFAS.	Azienda Zero	2025	AA0032b	35.000,00
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14254	DDR	16	2025-03-14	Impegno, liquidazione dei finanziamenti CSA per l'esercizio 2025 e assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura su linee di spesa GSA. Equipres specialistiche e Piani di recupero psicoterapeutico (Mantovan)	Azienda Zero	2025	AA0032b	116.108,31
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14158	DGR	602	2025-06-03	Assegnazione alle Aziende ULSS delle risorse finanziarie della regione per attività e servizi socio-sanitari - anno 2025. Legge regionale 13 aprile 2001 n. 11, art. 133 e Legge regionale n. 30 del 18 dicembre 2009.	Azienda Zero	2025	AA0032b	2.102.000,00
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
508	14143	DDR	23	2025-04-14	Progetti Budget di salute - area salute mentale. Assegnazione finanziamento alle Aziende Ulss con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 331/2025	Azienda Zero	2025	AA0032b	185.663,00
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14127	DDR	16	2025-03-14	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di spesa GSA. PRESTAZIONI AGGIUNTIVE PERSONALE DEL COMPARTO SANITA' DISCIPLINATE DALL'ART. 7, C. 1, LETT. D), DEL CCNL RELATIVO AL PERSONALE DEL COMPARTO SANITA' - TRIENNIO 2019-2021 FINALIZZATE A FAR FRONTE ALLA CARENZA DI PERSONALE, RIDURRE LE LISTE DI ATTESA E IL RICORSO ALLE ESTERNALIZZAZIONI	Azienda Zero	2025	AA0032b	866.623,00
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14126	DDR	16	2025-03-14	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di spesa GSA. PRESTAZIONI AGGIUNTIVE E DISCIPLINATE DALL'ART 89, C 1 DEL CCNL 23 GENNAIO 2024 FINALIZZATE A FAR FRONTE ALLA CARENZA DI PERSONALE, RIDURRE LE LISTE DI ATTESA E IL RICORSO ALLE ESTERNALIZZAZIONI	Azienda Zero	2025	AA0032b	2.030.017,00
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
508	14125	DDR	16	2025-03-14	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di spesa GSA. RICONOSCIMENTO DI UNA SPECIFICA INDENNITA' A FAVORE DEL PERSONALE MEDICO OPERANTE NEI SERVIZI DI PRONTO SOCCORSO	Azienda Zero	2025	AA0032b	294.503,00
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14124	DDR	16	2025-03-14	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di spesa GSA. VALORIZZARE IL SERVIZIO E LA PRESENZA PRESSO LE STRUTTURE DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE DEL PERSONALE DELLA DIRIGENZA MEDICA, SANITARIA E VETERINARIA (c 435-435bis)	Azienda Zero	2025	AA0032b	926.640,00
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14123	DDR	16	2025-03-14	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di spesa GSA. FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE SANITARIE SEDI DI SVOLGIMENTO DEI CORSI DI LAUREA DELLE PROFESSIONI SANITARIE	Azienda Zero	2025	AA0032b	252.500,00
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14122	DDR	16	2025-03-14	Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e Assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di spesa GSA. RECUPERO E RINFORZO DELLE ATTIVITA' DELLE AZIENDE ULSS INSERITE NEL Piano Regionale Prevenzione PER IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI.	Azienda Zero	2025	AA0032b	91.300,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14118	DDR	16	2025-03-14	Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e Assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di spesa GSA. ADEGUAMENTO CONTROLLO UFFICIALE ART. 2 D.LGS. 193/2007 (controlli in materia di sicurezza alimentare).	Azienda Zero	2025	AA0032b	60.000,00
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14116	DDR	16	2025-03-14	Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e Assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di spesa GSA. ESAME AUTOPTICO NEI CASI DI CREUTZFELDT-JACOB IN VENTO	Azienda Zero	2025	AA0032b	30.000,00
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
508	14435	DGR	424	2025-04-22	Autorizzazione ad Azienda Zero a prevedere un accantonamento nel bilancio di esercizio 2024 per un importo di euro 51.789.284,90 a copertura degli oneri connessi alla Legge regionale n. 26 del 29 ottobre 2024 rubricata "Disposizioni per l'incremento dei fondi contrattuali delle Aziende ed Enti del servizio sanitario regionale	Azienda Zero	2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
508	14068	DECRETO	73	2024-12-31	Finanziamento per le azioni regionali a favore dell'attivazione di corsi per la disostruzione pediatrica e rianimazione cardiopolmonare, per l'anno 2024. Art. 12, L.R. 27 aprile 2015, n. 6.). Assegnazione finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 0196/2024.	Azienda Zero	2024	AA0032b	9.090,00
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
508	14023	DDR	32	2024-12-19	Disposizioni inerenti il finanziamento per la specifica indennità da destinare al personale del comparto sanità, dipendente dalle aziende e dagli enti del Servizio sanitario nazionale ed operante nei servizi di pronto soccorso. L. 30/12/2021, n. 234, art.1 c. 293. L. 29/12/2022, n. 197, art.1 c. 526.	Azienda Zero	2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
508	13957	DGR	1412	2024-11-28	Progetto Sollievo a favore delle persone affette da decadimento cognitivo e malattia di Parkinson avviato con DGR n. 1873/2013. Finanziamento attività edizione progettuale 2024/2025.	Azienda Zero	2024	AA0032b	142.000,00
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
508	13924	DDR	26	2024-08-30	"Promozione della comunicazione e formazione degli operatori in materia di donazione di organi e tessuti", di cui alla L.R. 8 marzo 2016, n. 9. Assegnazione finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 0049/2024.	Azienda Zero	2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
508	13876	DDR	50	2024-07-04	D.G.R. n. 371 del 09 aprile 2024 "Veneto in Action. Ricognizione e aggiornamento delle iniziative regionali in vista dei Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali Milano Cortina 2026. Aggiornamento della DGR n. 125 del 24 febbraio 2023". Assegnazione finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 0122/2024 per l'esecuzione delle attività connesse al "Progetto Sicurezza Olimpica" ed al "Progetto Malghe 2.0".	Azienda Zero	2024	AA0032b	2.000,00
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
508	13857	DECRETO	49	2024-05-27	Prosecuzione delle attività delle Equipe Specialistiche provinciali/interprovinciali in materia di abuso sessuale e grave maltrattamento dei bambini/e e dei ragazzi/e minori d'età, ex DGR n. 1041/2016 e n. 1624/2017, di cui alla L. n. 269/1996. Assegnazione finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 0062/2024.	Azienda Zero	2024	AA0032b	116.058,97
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
508	13255	DGR	1145	2023-09-19	Molluschi Bivalvi Vivi destinati all'immissione sul mercato: approvazione delle procedure per il campionamento e del modello di protocollo concordato con gli operatori del settore alimentare (OSA) o organizzazioni che li rappresentano, ai sensi del Titolo V del Regolamento di esecuzione (UE) 2019/627. Integrazione della D.G.R. n. 870 del 21 giugno 2011 e della D.G.R. n. 1722 del 19 novembre 2018. Assegnazione del finanziamento per eseguire il "Monitoraggio di contaminanti sul territorio regionale" alle Aziende U.L.S.S. e all'Istituto Zooprofilattico delle Venezie (IZSVe). QUOTA GSA	Azienda Zero	2023	AA0032b	10.000,00
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
508	13248	DECRETO	89	2023-08-24	Riparto ed assegnazione del finanziamento per la prosecuzione delle attività delle Equipe Specialistiche provinciali/interprovinciali in materia di abuso sessuale e grave maltrattamento dei bambini/e e dei ragazzi/e minori d'età, ex DGR n. 1041/2016 e n. 1624/2017, di cui alla L. n. 269/1998. Anno 2023.	Azienda Zero	2023	AA0032b	116.015,12
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
508	13395	DECRETO	39	2023-10-13	Percorso di comunicazione e formazione sul tema della prevenzione delle malattie infettive, con particolare riferimento alla pandemia Covid-19. Assegnazione finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 0257/2023.	Azienda Zero	2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
508	10351	DDR	21	2018-06-29	RSF-2017- 00000548 Finanziamento Progetti di Ricerca Sanitaria Finalizzata – Bando 2017 - DGR n. 490 del 17 aprile 2018. Riparto assegnazione finanziamenti. N.B.: I COSTI DECORRONO DALLA DATA DI SOTTOSCRIZIONE DELLA CONVENZIONE L'erogazione dell'acconto avverrà previa comunicazione da parte della Regione dell'avvenuta sottoscrizione della convenzione	Azienda Zero	2018	AA0032b	40.000,00
							2018	AA0032b	
							2018	AA0032b	
							2018	AA0032b	
							2018	AA0032b	
							2018	AA0032b	
							2018	AA0032b	
							2018	AA0032b	
							2018	AA0032b	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
508	621	DDR	29	2016-06-06	Attuazione della DGR n. 1919 del 23/12/2015 ad oggetto "Progetto sperimentale per la fornitura del servizio di prenotazione/ritiro referti presso le farmacie pubbliche e private convenzionate in attuazione del D.Lgs. n. 153 del 3 ottobre 2009 - Approvazione dello schema di Accordo."; impegno di spesa e liquidazione relativo all'anno 2016 a favore delle Aziende Ulss del Veneto al fine dell'erogazione dell'acconto del contributo, pari al 60%, per il servizio "FARMACUP" e della quota parte anno 2016 del contributo per l'aggiornamento dotazioni informatiche e per il digital divide, nonché prenotazione a gravare sul bilancio esercizio 2017 della quota a saldo per il servizio "FARMACUP", pari al 40% del contributo.	Regione Veneto	2016	AA0032b	77.874,08
							2016	AA0032b	
							2016	AA0032b	
							2016	AA0032b	
							2016	AA0032b	
							2016	AA0032b	
							2016	AA0032b	
							2016	AA0032b	
							2016	AA0032b	
508	79	DGR	79	2026-02-25	Finanziamento indistinto finalizzato	Azienda Zero	2025	AA0032b	25.021.895,00
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	
							2025	AA0032b	

			IMPORTO COSTI							
PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/2024 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023}	2024	2025	UTILIZZI AA0271 2025	ACCANTONAMENTI BA2771 2025	PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
352.314,78	6.340.582,27	TOTALE	82.710,98	0,00	0,00	78.012,41	42.184.255,61	6.511.947,57	436.227,00	615.059,78
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	148.313,76	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					148.313,76			
		Altri costi								

			IMPORTO COSTI							
PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/2024 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023}	2024	2025	UTILIZZI AA0271 2025	ACCANTONAMENTI BA2771 2025	PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.090,00	9.090,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.574,00	47.574,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	7.508,19	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					7.508,19			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	50.389,55	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/2024 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023}	2024	2025	UTILIZZI AA0271 2025	ACCANTONAMENTI BA2771 2025	PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					50.389,55			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	64.861,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					64.861,00			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	537.093,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					537.093,00			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	310.381,60	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					310.381,60			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	134.200,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								

			IMPORTO COSTI							
PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/2024 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023}	2024	2025	UTILIZZI AA0271 2025	ACCANTONAMENTI BA2771 2025	PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					134.200,00			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					14.000,00			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	104.672,93	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					104.672,93			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.544,45	21.544,45
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								

			IMPORTO COSTI							
PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/2024 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023}	2024	2025	UTILIZZI AA0271 2025	ACCANTONAMENTI BA2771 2025	PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	172.355,55	172.355,55
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	15.730,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					15.730,00			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.456.455,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					2.456.455,00			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					6.632,35			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari					28.367,65			

			IMPORTO COSTI							
PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/2024 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023}	2024	2025	UTILIZZI AA0271 2025	ACCANTONAMENTI BA2771 2025	PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	116.108,31	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					116.108,31			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.102.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					2.102.000,00			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	185.663,00	185.663,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	866.623,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								

			IMPORTO COSTI							
PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/2024 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023}	2024	2025	UTILIZZI AA0271 2025	ACCANTONAMENTI BA2771 2025	PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					866.623,00			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.030.017,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					2.030.017,00			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	294.503,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					294.503,00			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	926.640,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					926.640,00			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

			IMPORTO COSTI							
PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/2024 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023}	2024	2025	UTILIZZI AA0271 2025	ACCANTONAMENTI BA2771 2025	PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	252.500,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					252.500,00			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	91.300,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					91.300,00			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					60.000,00			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					30.000,00			

			IMPORTO COSTI							
PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/2024 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023}	2024	2025	UTILIZZI AA0271 2025	ACCANTONAMENTI BA2771 2025	PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
0,00	5.989.652,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.989.652,00	5.989.652,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					5.989.652,00			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
9.090,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	9.090,00	9.090,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari					9.090,00			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
	276.097,27	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	276.097,27	276.097,27	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					276.097,27			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
142.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	142.000,00	142.000,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/2024 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023}	2024	2025	UTILIZZI AA0271 2025	ACCANTONAMENTI BA2771 2025	PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi					142.000,00			
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
	2.666,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.666,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
2.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
116.058,97		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	59.082,29	59.082,29	0,00	56.976,68
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					59.082,29			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
10.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
		Cespiti								

			IMPORTO COSTI							
PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/2024 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023}	2024	2025	UTILIZZI AA0271 2025	ACCANTONAMENTI BA2771 2025	PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
38.002,71		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	78.012,41	38.002,71	35.886,01	0,00	0,00
		Cespiti					2.116,70			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				78.012,41	35.886,01			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
	90.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	140,00	140,00	0,00	89.860,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari					140,00			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
17.833,00	-17.833,00	Totale Progetto	22.167,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari	22.167,00							
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								

			IMPORTO COSTI							
PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/2024 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023}	2024	2025	UTILIZZI AA0271 2025	ACCANTONAMENTI BA2771 2025	PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Economie								
17.330,10		Totale Progetto	60.543,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.330,10
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari	60.543,98							
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	25.021.895,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi					25.021.895,00			
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
									23.410.218,80
508	14490	DDR	10004	2026-01-05	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione del finanziamento per la sanità penitenziaria (D.Lgs. 22.06.1999 n. 230, DPCM 01.04.2008) - FSN 2025, a seguito dell'approvazione dell'Intesa Rep. Atti n. 267/CSR del 29 dicembre 2025.	Azienda Zero	2025	AA0040	246.027,74
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
508	14489	DDR	14129	2025-12-31	Accertamento d'entrata, impegno di spesa del finanziamento per il superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari (art. 3-ter, comma 7, del decreto legge 22 dicembre 2011, n. 211, convertito dalla legge 17 febbraio 2012 n. 9) - FSN 2025, a seguito dell'approvazione dell'Intesa della Conferenza Stato - Regioni del 29 dicembre 2025	Azienda Zero	2025	AA0040	589.482,45
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
508	14442	DDR	13618	2025-12-15	Fondo statale farmaci innovativi ex art. 1, c. 401, L. n. 232/2016 - FSN anno 2025: provvedimento di accertamento, impegno e liquidazione. Vedi progetto 14492 in Area Equilibrio	Azienda Zero	2025	AA0040	7.750.951,34
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
508	14438	DDR	13761	2025-12-18	Impegno di spesa e disposizione di liquidazione del finanziamento per la sanità penitenziaria (D. Lgs. 22.06.1999 n. 230, DPCM 01.04.2008) - nelle more dell'approvazione dell'Intesa Stato - Regioni sul riparto del Fondo Sanitario 2025	Azienda Zero	2025	AA0040	792.669,27
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
508	13591	DDR	95	2023-12-04	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione, delle risorse di cui al D.M. 23 marzo 2023, per Sperimentazione dei progetti regionali sulla cefalea primaria cronica - anno 2023 e 2024	Azienda Zero	2023	AA0040	126.803,00
							2023	AA0040	
							2023	AA0040	
							2023	AA0040	
							2023	AA0040	
							2023	AA0040	
							2023	AA0040	
							2023	AA0040	
							2023	AA0040	
508	79	DGR	79	2026-02-25	Finanziamento indistinto vincolato	Azienda Zero	2025	AA0040	13.904.285,00
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	
							2025	AA0040	

			IMPORTO COSTI							
PBA160 Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0280 2025	ACCANTON AMENTI BA2780 2025	PBA160 Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato FONDO AL 31/12/2025
126.803,00	0,00	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	23.312.923,10	29.507,30	0,00	97.295,70
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	246.027,74	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					246.027,74			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	589.482,45	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					589.482,45			
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA160 Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0280 2025	ACCANTONAMENTI BA2780 2025	PBA160 Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	7.750.951,34	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo					7.750.951,34			
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	792.669,27	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					792.669,27			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
126.803,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	29.507,30	29.507,30	0,00	97.295,70
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					29.507,30			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	13.904.285,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								

			IMPORTO COSTI							
PBA160 Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0280 2025	ACCANTONAMENTI BA2780 2025	PBA160 Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi					13.904.285,00			
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA'

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
									4.515.643,73
508	14495	DDR	12999	2025-11-27	Piano operativo per la "Campagna informativa per la promozione del benessere relazionale, psicologico e sessuale tra i giovani". Assegnazione alle Aziende UULLSS nell'ambito delle competenze sociali dei Consulenti familiari, ai sensi della Legge regionale 25 marzo 1977, n. 28 e della Legge regionale 4 agosto 2025, n. 16. Impegno di spesa e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva erogazione alle Aziende UULLSS.	Azienda Zero	2025	AA0070	11.594,74
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
508	14466	DDR	13819	2025-12-18	D Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del 27 agosto 2024 "Recepimento dell'Intesa, ai sensi dell'art. 8, comma 6, della Legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e di Bolzano concernente l'adozione del "Piano di Controllo Nazionale Pluriennale 2023-2027", ai sensi dell'art. 109 del Regolamento (UE) 2017/625 del Parlamento europeo e del Consiglio del 15 marzo 2017 (Rep. Atti n. 55/CSR del 22 marzo 2023)". Impegno di spesa, per l'anno 2025, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione alle Aziende Ulss del Veneto, beneficiarie, dell'importo spettante.	Azienda Zero	2025	AA0070	8.137,40
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
508	14431	DDR	13460	2025-12-05	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2025. Impegno di spesa e liquidazione. SISP IN CONTO CAPITALE	Azienda Zero	2025	AA0070	2.729,67
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
508	14430	DDR	13460	2025-12-05	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2025. Impegno di spesa e liquidazione. SIAN IN CONTO CAPITALE	Azienda Zero	2025	AA0070	4.802,51
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
508	14429	DDR	13460	2025-12-05	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2025. Impegno di spesa e liquidazione. SVET IN CONTO CAPITALE	Azienda Zero	2025	AA0070	2.901,82
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
508	14428	DDR	13460	2025-12-05	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2025. Impegno di spesa e liquidazione. SISP SPESE CORRENTI	Azienda Zero	2025	AA0070	5.772,38
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
508	14427	DDR	13460	2025-12-05	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2025. Impegno di spesa e liquidazione. SIAN SPESE CORRENTI	Azienda Zero	2025	AA0070	10.155,75
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
508	14426	DDR	13460	2025-12-05	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2025. Impegno di spesa e liquidazione. SVET SPESE CORRENTI	Azienda Zero	2025	AA0070	6.136,41
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
508	14419	DDR	13101	2025-11-28	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e ripartizione a favore delle Aziende ULSS delle somme derivanti dagli introiti ottenuti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008 nell'anno 2025.	Azienda Zero	2025	AA0070	52.000,00
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
508	14418	DDR	13101	2025-11-28	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e ripartizione a favore delle Aziende ULSS delle somme derivanti dagli introiti ottenuti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008 nell'anno 2025.	Azienda Zero	2025	AA0070	200.726,80
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
508	14411	DDR	12987	2025-11-26	D Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del 27 agosto 2024 "Recepimento dell'Intesa, ai sensi dell'art. 8, comma 6, della Legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e di Bolzano concernente l'adozione del "Piano di Controllo Nazionale Pluriennale 2023-2027", ai sensi dell'art. 109 del Regolamento (UE) 2017/625 del Parlamento europeo e del Consiglio del 15 marzo 2017 (Rep. Atti n. 55/CSR del 22 marzo 2023)". Impegno di spesa, per l'anno 2025, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione alle Aziende Ulss del Veneto, beneficiarie, dell'importo spettante.	Azienda Zero	2025	AA0070	42.888,10
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
508	14422	DDR	13092	2025-11-28	DGR n. 2049 del 03 luglio 2007 "L.R. 19.2.2007 n. 2 Legge Finanziaria Regionale per l'esercizio 2007 art. 23: "Prestazioni con onere a carico del Servizio Sanitario Regionale a favore dei soggetti affetti da Sindrome di Sjögren" Disposizioni applicative": provvedimento di impegno, liquidazione e riparto anno 2025.	Azienda Zero	2025	AA0090	14.529,00
							2025	AA0090	
							2025	AA0090	
							2025	AA0090	
							2025	AA0090	
							2025	AA0090	
							2025	AA0090	
							2025	AA0090	
							2025	AA0090	
508	14284	DDR	54	2025-07-15	Azioni regionali a favore della tutela delle persone vittime di violenza che accedono alle strutture sanitarie ex DGR n. 37 del 21 gennaio 2025. Impegno, liquidazione e assegnazione finanziamento con copertura a carico delle risorse per l'erogazione dei Livelli aggiuntivi di assistenza rispetto ai LEA – Extra LEA – nell'esercizio 2025.	Azienda Zero	2025	AA0090	19.620,00
							2025	AA0090	
							2025	AA0090	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2025	AA0090	
							2025	AA0090	
							2025	AA0090	
							2025	AA0090	
							2025	AA0090	
							2025	AA0090	
508	14152	DDR	24	2025-04-24	Adeempimenti contabili per l'assegnazione alle Aziende Ulss delle risorse del capitolo U105001 "Azioni regionali a favore delle persone con problemi psichiatrici - trasferimenti correnti". Legge regionale 22 dicembre 2023 n. 30, art. 2 - Legge regionale 27 dicembre 2024 n. 34 "Bilancio di previsione 2025-2027".	Azienda Zero	2025	AA0090	798.606,00
							2025	AA0090	
							2025	AA0090	
							2025	AA0090	
							2025	AA0090	
							2025	AA0090	
							2025	AA0090	
							2025	AA0090	
508	14513	DDR	14158	2025-12-31	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione delle risorse finanziarie 2024 a favore dei medici ex condotti. - L. 30 dicembre 2021, n. 234, art. 1, cc. 752-753. D.M. 27 aprile 2023.	Azienda Zero	2025	AA0141	15.185,92
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
508	14505	DDR	13349	2025-12-04	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione delle risorse del Fondo con risorse residue della quota dell'8 per mille per interventi per la prevenzione e il recupero dalle tossicodipendenze e dalle altre dipendenze patologiche, istituito con l'art. 21-quinquies del decreto-legge 14 marzo 2025, n. 25, convertito con Legge 9 maggio 2025, n. 69, assegnate con Decreto del Ministro della Salute 5 agosto 2025.	Azienda Zero	2025	AA0141	168.192,15
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
508	14479	DDR	13339	2025-12-04	Decreto del Ministro della Salute 1 agosto 2025 recante il riparto tra le Regioni del Fondo per le dipendenze patologiche, di cui all'art. 1, comma 367 della Legge 30 dicembre 2024, n. 207, per il triennio 2025-2027. Approvazione dei budget triennali assegnati alle Aziende ULSS del Veneto. ANNO 2025	Azienda Zero	2025	AA0141	268.327,09
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
508	14476	DDR	13339	2025-12-04	Decreto del Ministro della Salute 1 agosto 2025 recante il riparto tra le Regioni del Fondo per le dipendenze patologiche, di cui all'art. 1, comma 367 della Legge 30 dicembre 2024, n. 207, per il triennio 2025-2027. Approvazione dei budget triennali assegnati alle Aziende ULSS del Veneto. ANNO 2025	Azienda Zero	2025	AA0141	241.494,38
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
508	14471	DDR	13339	2025-12-04	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione delle risorse del Fondo per le dipendenze patologiche di cui all'articolo 1, comma 367 della Legge 30 dicembre 2024, n. 207, per il triennio 2025-2027, assegnate con DM 1° agosto 2025. ANNO 2025	Azienda Zero	2025	AA0141	230.000,00
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
508	14465	DDG	13768	2025-12-18	Accertamento, impegno, liquidazione a favore di Azienda Zero del finanziamento statale di cui alla Legge n. 123 del 04/07/2005 e disposizioni conseguenti, per la realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di celiachia, annualità 2025.	Azienda Zero	2025	AA0141	7.935,36
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
508	14309	DDR	41	2025-06-26	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione delle risorse di cui Fondi statali per il sostegno all'acquisto di sostituti del latte materno ex art. 1, c.456 L. n. 160/2019 – Anno 2024. Assegnazione alle Aziende ULSS. Destinazione delle risorse non utilizzate relative alle assegnazioni 2023 e 2024, per il potenziamento della Rete BLUD (Banche del latte Umano Donato) della Regione del Veneto.	Azienda Zero	2025	AA0141	441,54
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
508	14261	DDR	28	2025-05-22	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione, delle risorse del Fondo per l'Alzheimer e le demenze. D.M. Salute del 5 settembre 2024 - anni 2025-2026. Finanziamento Anno 2025	Azienda Zero	2025	AA0141	36.388,02
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
508	14347	DDR	11340	2025-10-01	Con DDR n. 11340 del 01/10/2025 si diminuisce accertamento e impegno di spesa per € 7.080.000,00 e con il medesimo decreto vengono accertati e impegnati su nuovi progetti in inserimento, a seguito di quanto disposto dalla DGR n. 734/2025.	Azienda Zero	2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
							2025	AA0141	
508	14011	DDR	5	2024-12-11	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e ripartizione a favore delle Aziende ULSS delle somme derivanti dagli introiti ottenuti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008 nell'anno 2024.	Azienda Zero	2024	AA0070	265.931,88
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
508	13985	DDR	4	2024-11-26	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e ripartizione a favore delle Aziende ULSS delle somme derivanti dagli introiti ottenuti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, nell'anno 2022, 26% a sostegno del personale UOC SPISAL.	Azienda Zero	2024	AA0070	107.094,68
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
508	13889	DDR	51	2024-07-05	GR n. 712 del 14 giugno 2022 "Approvazione del Piano Regionale di Interventi Urgenti (PRIU) per la gestione, il controllo e l'eradicazione della Peste Suina Africana (PSA) nei suini d'allevamento e nei cinghiali a vita libera." e DGR n. 251 del 13 marzo 2024. ATTIVITA' FORMAZIONE E CONTROLLI	Azienda Zero	2024	AA0070	15.000,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
508	13888	DDR	51	2024-07-05	GR n. 712 del 14 giugno 2022 "Approvazione del Piano Regionale di Interventi Urgenti (PRIU) per la gestione, il controllo e l'eradicazione della Peste Suina Africana (PSA) nei suini d'allevamento e nei cinghiali a vita libera." e DGR n. 251 del 13 marzo 2024. IMPORTO ATTIVITA' INFORMAZIONE PROBLEMATICHE PRIU E VARIE	Azienda Zero	2024	AA0070	2.000,00
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
508	13882	DDR	58	2024-08-14	DGR n. 1145 del 19/09/2023 "Molluschi Bivalvi Vivi destinati all'immissione sul mercato: approvazione delle procedure per il campionamento e del modello di protocollo concordato con gli operatori del settore alimentare (OSA) o organizzazioni che li rappresentano, ai sensi del Titolo V del Regolamento di esecuzione (UE) 2019/627. Integrazione della D.G.R. n. 870 del 21 giugno 2011 e della D.G.R. n. 1722 del 19 novembre 2018. Assegnazione del finanziamento per eseguire il "Monitoraggio di contaminanti sul territorio regionale" alle Aziende U.L.S.S. e all'Istituto Zooprofilattico delle Venezie (IZSVe)." Impegno di spesa, per l'anno 2024, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione ai soggetti beneficiari dell'importo spettante per l'esecuzione del campionamento e delle analisi per il monitoraggio di contaminanti, microrganismi e radioattività in alimenti e altre matrici connesse alla sicurezza alimentare sul territorio regionale e l'esecuzione dei campioni nel settore dei MBV e altri prodotti della pesca, derivante da ispezioni e controlli sanitari in attuazione del Reg. (UE) n. 2017/625. MONITORAGGIO CONTAMINANTI MICRORGANISMI ETC	Azienda Zero	2024	AA0070	5.000,00
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
508	13006	DDR	4	2022-11-25	Legge regionale 26 luglio 2022, n. 18. DGR n. 728/2022. Spesa sanitaria aggiuntiva per progettualità e interventi regionali vari Utilizzo dei proventi derivanti da infrazioni alle norme in materia di sicurezza e igiene del lavoro Trasferimenti correnti: euro 2.631.118,29; Contributi agli investimenti: euro 308.642,98 - anno 2020 (art. 8, c. 1, L.R. 16/08/2007 n. 23, art. 20, c. 1, P.to B, Lett. A. D.Lgs. 23/06/2011, n. 118). Anno accertamento 2020. - RIMODULAZIONE DDR 3 DEL 04/11/2024	Azienda Zero	2022	AA0070	159.827,75

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
508	13705	DDR	114	2023-12-29	Impegno di spesa e liquidazione, delle risorse di cui alla Legge Regionale Z3 dicembre 2022, n. 31, per il Progetto pilota regionale in materia di cefalea primaria cronica. - anno 2023.	Azienda Zero	2023	AA0070	16.667,00
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
508	13572	DDR	48	2023-11-15	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2022, derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2023 e liquidazione. SIAN	Azienda Zero	2023	AA0070	9.065,48
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
508	13571	DDR	48	2023-11-15	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2022, derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2023 e liquidazione. SVET	Azienda Zero	2023	AA0070	6.114,65
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
508	13004	DDR	14	2022-11-29	Azioni nel settore della sicurezza alimentare per la prevenzione delle intossicazioni da funghi e il monitoraggio della contaminazione, radioattiva e da metalli pesanti, nei funghi spontanei, per il potenziamento delle analisi sui MOCA e per lo sviluppo di azioni in relazione a contaminazione dei prodotti primari. DPCM 12 gennaio 2017, D.G.R. n. 803 del 22 giugno 2021, D.G.R. n. 2841 del 29 dicembre 2014, D.G.R. n. 1494 del 15 ottobre 2019 e DGR n. 1451 del 18/11/2022. Impegno di spesa, per l'anno 2022, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione ai soggetti beneficiari dell'importo spettante.	Azienda Zero	2022	AA0070	13.000,00
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
508	11706	DDR	11	2022-10-18	DGR n. 1182 del 27/09/2022 "Recepimento dell'Intesa, ai sensi dell'articolo 8, comma 6, della legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano sancita il 25 marzo 2021 sul documento recante "Linee guida in materia di igiene delle carni di selvaggina selvatica" (Rep. Atti n. 34/CSR del 25 marzo 2021)". Impegno di spesa, per l'anno 2022, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione ai soggetti beneficiari dell'importo spettante.	Azienda Zero	2022	AA0070	5.000,00
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
508	11443	DDR	1	2021-12-14	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende U.L.S.S. degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, relativi all'anno 2018. Impegno di spesa, liquidazione e riparto a favore delle Aziende U.L.S.S. IMPRESA SPESA INVESTIMENTO	Azienda Zero	2021	AA0070	23.451,31
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
508	11441	DDR	1	2021-12-14	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende U.L.S.S. degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, relativi all'anno 2018. Impegno di spesa, liquidazione e riparto a favore delle Aziende U.L.S.S. FORMAZIONE INVESTIMENTO	Azienda Zero	2021	AA0070	23.451,31
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
508	11440	DDR	1	2021-12-14	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende U.L.S.S. degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, relativi all'anno 2018. Impegno di spesa, liquidazione e riparto a favore delle Aziende U.L.S.S. FORMAZIONE SPESE CORRENTI	Azienda Zero	2021	AA0070	42.230,38
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
508	11438	DDR	1	2021-12-14	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende U.L.S.S. degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, relativi all'anno 2018. Impegno di spesa, liquidazione e riparto a favore delle Aziende U.L.S.S. LEA SPESE CORRENTI	Azienda Zero	2021	AA0070	42.230,38
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
508	11458	DDR	1	2020-11-11	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. n. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs n. 758/1994 e del D.Lgs n. /1/2008, relativi all'anno 2019. Impegno di spesa e liquidazione. IMPRESE SPESE CORRENTI	Azienda Zero	2020	AA0070	18.285,86
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
508	11456	DDR	1	2020-11-11	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. n. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs n. 758/1994 e del D.Lgs n. /1/2008, relativi all'anno 2019. Impegno di spesa e liquidazione. FORMAZIONE	Azienda Zero	2020	AA0070	53.744,48
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
508	11134	DDR	1	2020-11-11	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. n. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs n. 758/1994 e del D.Lgs n. /1/2008, relativi all'anno 2019. Impegno di spesa e liquidazione. SPESE DI INVESTIMENTO	Azienda Zero	2020	AA0070	35.458,62
							2020	AA0070	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
508	11133	DDR	1	2020-11-11	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. n. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs n. 758/1994 e del D.Lgs n. 1/2008, relativi all'anno 2019. Impegno di spesa e liquidazione.	Azienda Zero	2020	AA0070	53.744,48
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
508	11130	DDR	64	2020-11-25	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e 2018 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di "Igiene e Sanità Pubblica". "Igiene Alimentari e Nutrizione" e "Sanità Animale", delle risorse previste dalla L.R. 16/08/2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate, rispettivamente, negli anni 2018 e 2019, somme derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2020 e liquidazione. ALLEGATO C - SVET 2018	Azienda Zero	2020	AA0070	7.838,78
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
508	11127	DDR	64	2020-11-25	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e 2018 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di "Igiene e Sanità Pubblica". "Igiene Alimenti e Nutrizione" e "Sanità Animale", delle risorse previste dalla L.R. 16/08/2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate, rispettivamente, negli anni 2018 e 2019, somme derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2020 e liquidazione. ALLEGATO B - SVET 2017	Azienda Zero	2020	AA0070	6.040,16
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
508	385	DDR	48	2015-12-31	DGR 750/2015 "ATTUAZIONE DELL'ART. 8, COMMA 1, DELLA L.R. 23/2007 COME MODIFICATA DALLA L.R. 43/2012. INDIVIDUAZIONE DEI CRITERI PER L'ATTRIBUZIONE ALLE AZIENDE ULSS DEGLI IMPORTI INTROITATI". ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE ULSS DEGLI INTROITI DERIVANTI DAL PAGAMENTO DELLE SANZIONI EX D.LGS 758/94 RELATIVI AGLI ANNI 2013 E 2014: SPESE CORRENTI PER GARANTIRE IL RAGGIUNGIMENTO DEI LIVELLI ESSENZIALI E ASSISTENZIALI IN MATERIA DI TUTELA DELLA SALUTE E DELLA SICUREZZA SUL LAVORO E LA REALIZZAZIONE DI PROGETTI DI SOSTEGNO ALLE IMPRESE E AI LAVORATORI IN MATERIA DI TUTELA DELLA SALUTE E DELLA SICUREZZA SUL LAVORO. SI RINVIA A SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO IL RIPARTO DEGLI INTROITI PER LA REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI FORMAZIONE.	Azienda Zero	2015	AA0070	171.512,48
							2015	AA0070	
							2015	AA0070	
							2015	AA0070	
							2015	AA0070	
							2015	AA0070	
							2015	AA0070	
							2015	AA0070	
							2015	AA0070	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
508	14010	DDR	60	2024-12-09	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione delle risorse di cui alla L. n. 123 del 04/07/2005 per la realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di celiachia - anno 2024.	Azienda Zero	2024	AA0150a	10.000,00
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
508	14029	DDR	44	2024-11-29	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizioni per la liquidazione delle risorse per l'attuazione del Piano di attività per il contrasto dei Disturbi della Nutrizione e dell'Alimentazione anno 2024. Intesa approvata dalla Conferenza Stato-Regioni in data 3 ottobre 2024, Rep. Atti n. 180/CSR	Azienda Zero	2024	AA0150a	85.527,08
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
508	13010	DDR	82	2022-12-14	Impegno e liquidazione del finanziamento stanziato dal Ministero della Salute a favore della Regione del Veneto per l'anno 2022, finalizzato alla realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di celiachia, di cui alla Legge n. 123 del 04/07/2005.	Azienda Zero	2022	AA0150a	4.000,00
							2022	AA0150a	
							2022	AA0150a	
							2022	AA0150a	
							2022	AA0150a	
							2022	AA0150a	
							2022	AA0150a	
							2022	AA0150a	
508	13863	DDR	13	2024-04-30	DGR n.1341/2021 "Definizione di requisiti, modalità di accesso e di erogazione del contributo a favore di assistite affette da alopecia per l'acquisto di una parrucca: L.R. 39/2020, art 9": provvedimento di impegno e liquidazione anno 2024.	Azienda Zero	2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
508	14104	DDR	68	2024-12-31	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione, delle risorse del Fondo per l'Alzheimer e le demenze, D.M. Salute del 5 settembre 2024 - anno 2024	Azienda Zero	2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
508	11501	DDR	74	2024-12-31	D.M. 18 Maggio 2021 del Ministero della Salute "Modalità di riparto e requisiti di utilizzo del fondo per i test genomici ormonoresponsivo per il carcinoma mammario in stadio precoce". Accertamento, impegno e liquidazione delle risorse vincolate e finalizzate assegnate alla Regione del Veneto per l'anno 2021.	Azienda Zero	2021	AA0150a	
							2021	AA0150a	
							2021	AA0150a	
							2021	AA0150a	
							2021	AA0150a	
							2021	AA0150a	
							2021	AA0150a	
							2021	AA0150a	
508	13754	DDR	243	2024-02-26	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione delle risorse del Fondo per garantire le prestazioni di prevenzione, cura e riabilitazione rivolte alle persone affette da gioco d'azzardo patologico di cui all'art. 1, comma 946, della Legge 28 dicembre 2015, n. 208. Esercizio 2023	Azienda Zero	2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	
							2024	AA0150a	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
508	13542	DDR	47	2023-11-13	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione delle risorse di cui alla L. n. 123 del 04/07/2005 per la realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di celiachia - anno 2023. - Rimodulazione DDR 1 del 11/01/2024	Azienda Zero	2023	AA0150a	5.123,84
							2023	AA0150a	
							2023	AA0150a	
							2023	AA0150a	
							2023	AA0150a	
							2023	AA0150a	
							2023	AA0150a	
							2023	AA0150a	
							2023	AA0150a	
508	13107	DDR	863	2022-12-30	Accertamento d'entrata, impegno di spesa del Fondo per garantire le prestazioni di prevenzione, cura e riabilitazione rivolte alle persone affette da gioco d'azzardo patologico di cui all'art. 1, comma 946, della Legge 28 dicembre 2015, n. 208. Esercizio 2022 - Rimodulazione 242 del 26/02/2024	Azienda Zero	2022	AA0150a	328.605,39
							2022	AA0150a	
							2022	AA0150a	
							2022	AA0150a	
							2022	AA0150a	
							2022	AA0150a	
							2022	AA0150a	
							2022	AA0150a	
							2022	AA0150a	
508	13688	DDR	98	2023-12-27	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione delle risorse di cui al Decreto Interministeriale del 24 gennaio 2023 e del 6 febbraio 2023, DGR n. 332/2023, DGR n. 333/2023 e DGR n. 1557/2023 "Fondo per la cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico" per l'anno 2021 e anno 2022". Annualità 2022	Azienda Zero	2023	AA0150a	203.591,41
							2023	AA0150a	
							2023	AA0150a	
							2023	AA0150a	
							2023	AA0150a	
							2023	AA0150a	
							2023	AA0150a	
							2023	AA0150a	
							2023	AA0150a	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
508	13686	DDR	98	2023-12-27	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione delle risorse di cui al Decreto Interministeriale del 24 gennaio 2023 e del 6 febbraio 2023, DGR n. 332/2023, DGR n. 333/2023 e DGR n. 1557/2023 "Fondo per la cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico" per l'anno 2021 e anno 2022". Annualità 2021	Azienda Zero	2023	AA0150a	222.492,21
							2023	AA0150a	
							2023	AA0150a	
							2023	AA0150a	
							2023	AA0150a	
							2023	AA0150a	
							2023	AA0150a	
							2023	AA0150a	
							2023	AA0150a	
508	11395	DDR	75	2021-11-29	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di celiachia, di cui alla Legge n. 123 del 04/07/2005. Accertamento dell'entrata, impegno di spesa e liquidazione dell'importo stanziato dal Ministero della Salute a favore della Regione Veneto per l'anno 2021.	Azienda Zero	2021	AA0150a	3.827,00
							2021	AA0150a	
							2021	AA0150a	
							2021	AA0150a	
							2021	AA0150a	
							2021	AA0150a	
							2021	AA0150a	
							2021	AA0150a	
							2021	AA0150a	
508	11028	DDR	54	2020-09-28	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di celiachia, di cui alla Legge n. 123 del 04/07/2005. Impegno di spesa e liquidazione anno 2020. - Rimodulazione DDR 47 del 23/08/2021	Azienda Zero	2020	AA0150a	65.103,53
							2020	AA0150a	
							2020	AA0150a	
							2020	AA0150a	
							2020	AA0150a	
							2020	AA0150a	
							2020	AA0150a	
							2020	AA0150a	
							2020	AA0150a	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
508	10545	DDR	24	2018-12-31	Accertamento ed impegno di spesa delle risorse finanziarie assegnate alla Regione del Veneto con Intesa tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano concernente la definizione delle procedure per la presentazione, da parte delle regioni, dei progetti afferenti alla diagnosi, cura assistenza della sindrome depressiva post-partum da finanziare con una quota delle risorse del Fondo per esigenze indifferibili, di cui all'articolo 1, comma 200, della legge 23 dicembre 2014, n. 190. Repertorio Atti n. 20/CSR del 31 gennaio 2018. Riparto dell'80% del finanziamento disposto con Decreto n. 24 del 16/09/2019	Azienda Zero	2018	AA0150a	
							2018	AA0150a	
							2018	AA0150a	
							2018	AA0150a	
							2018	AA0150a	
							2018	AA0150a	
							2018	AA0150a	
							2018	AA0150a	
							2018	AA0150a	
508	219	DDR	140	2014-09-18	PROGRAMMA REGIONALE PER LA DIFFUSIONE E L'UTILIZZO DEI DEFIBRILLATORI AUTOMATICI ESTERNI (DAE). IMPEGNO E LIQUIDAZIONE PRIMA TRANCHE A FAVORE DELLE AZIENDE ULSS SEDE DI CENTRALE OPERATIVA SUEM 118. DGR N. 2068 DEL 19 NOVEMBRE 2013.	Regione Veneto	2014	AA0150a	27.038,71
							2014	AA0150a	
							2014	AA0150a	
							2014	AA0150a	
							2014	AA0150a	
							2014	AA0150a	
							2014	AA0150a	
							2014	AA0150a	
							2014	AA0150a	
508	14475	DDR	13116	2025-11-28	EA0140, Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione delle risorse del Fondo per garantire le prestazioni di prevenzione, cura e riabilitazione rivolte alle persone affette da gioco d'azzardo patologico di cui all'art. 1, comma 946, della Legge 28 dicembre 2015, n. 208 - anno 2024, assegnate con DM 10 luglio 2025.	Azienda Zero	2025		329.079,84

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
1.454.790,44	973.127,24	TOTALE	101.970,73	0,00	0,00	481.237,68	1.893.967,48	778.442,22	1.371.230,34	3.011.595,08
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.594,74	11.594,74
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.137,40	8.137,40
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.729,67	2.729,67
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.802,51	4.802,51
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.901,82	2.901,82
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.772,38	5.772,38
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.155,75	10.155,75
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.136,41	6.136,41
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.000,00	52.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.726,80	200.726,80
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.888,10	42.888,10
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	14.529,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo					14.529,00			
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	19.620,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi					19.620,00			
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	798.606,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					798.606,00			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	15.185,92	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					15.185,92			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	28.032,08	0,00	140.160,07	140.160,07
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					28.032,08			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	268.327,09	268.327,09
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	241.494,38	241.494,38
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	230.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					230.000,00			

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.935,36	7.935,36
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	441,54	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					441,54			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.388,02	36.388,02
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
	590.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	590.000,00
		Cespiti								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
265.931,88		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	265.931,88
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
107.094,68		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	107.094,68
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
15.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	807,52	807,52	0,00	14.192,48
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi					807,52			
		Riclassifiche/ altre variazioni								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Economie								
2.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.613,49	1.613,49	0,00	386,51
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi					1.613,49			
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
5.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.658,88	2.658,88	0,00	2.341,12
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi					2.658,88			
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
159.827,75		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.942,00	6.942,00	0,00	152.885,75
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi					6.942,00			
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
16.667,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	15.561,95	15.561,95	0,00	1.105,05
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi					15.561,95			
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
4.905,28		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	4.160,20	597,80	597,80	0,00	4.307,48
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				4.160,20	597,80			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
6.114,65		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.114,65
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
8.972,42		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	4.027,58	3.245,11	3.245,11	0,00	5.727,31
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari				4.027,58	3.245,11			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
1.204,58		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	3.795,42	1.204,58	1.204,58	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi sanitari				3.795,42	1.204,58			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
23.451,31		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.451,31
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
21.735,54		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	1.715,77	9.110,72	0,00	0,00	12.624,82
		Cespiti					9.110,72			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari				1.715,77				
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
42.230,38		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.230,38
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
11.230,38		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	31.000,00	11.230,38	11.230,38	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi				31.000,00	11.230,38			
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
14.100,86		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	4.185,00	14.100,86	14.100,86	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi				4.185,00	14.100,86			
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
30.429,48		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	23.315,00	0,00	0,00	0,00	30.429,48
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi				23.315,00				
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
35.458,62		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.458,62
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
6.461,40		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	47.283,08	4.227,62	4.227,62	0,00	2.233,78
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi				47.283,08	4.227,62			
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
7.838,78		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.838,78
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
6.040,16		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.595,42	1.595,42	0,00	4.444,74
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi					1.595,42			
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
85.756,24		Totale Progetto	85.756,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.756,24
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari	85.756,24							

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
10.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
70.857,18		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	14.669,90	70.857,18	70.857,18	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				14.669,90	70.857,18			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
3.099,60		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	900,40	0,00	0,00	0,00	3.099,60
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				900,40				
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
	17.618,16	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	17.618,16	17.618,16	0,00	0,00
		Cespiti								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi					17.618,16			
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
	11.623,95	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	950,00	950,00	0,00	10.673,95
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					950,00			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
	16.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	16.000,00	16.000,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo					16.000,00			
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
	328.769,98	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	170.258,40	170.258,40	0,00	158.511,58
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					160.907,17			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					9.351,23			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Economie								
5.123,84		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.123,84
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
184.393,95		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	144.211,44	184.393,95	184.393,95	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				125.458,44	171.750,19			
		Acquisti di servizi non sanitari					3.802,48			
		Costi del personale + irap				18.753,00	5.007,00			
		Altri costi					3.834,28			
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
121.114,43		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	82.476,98	121.114,43	121.114,43	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				82.476,98	121.114,43			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
163.078,71		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	59.413,50	120.045,84	120.045,84	0,00	43.032,87
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap				59.413,50	120.045,84			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
3.229,20		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	597,80	0,00	0,00	0,00	3.229,20
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				597,80				
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
5.617,92		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	59.485,61	4.303,50	4.303,50	0,00	1.314,42
		Cespiti				53.191,85				
		Acquisti di beni consumo				6.293,76	484,50			
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari					3.819,00			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
	9.115,15	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	9.115,15	9.115,15	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					9.115,15			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
10.824,22		Totale Progetto	16.214,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.824,22
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi sanitari	16.214,49							
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	329.079,84	329.079,84

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) – NO PERIMETRO SANITA'

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
									3.798.956,31
508		DDR	51	2025-06-10	DDR 51 DEL 10/06/25 - CONTRIBUTO PER LA PRIMA INFANZIA ANNO 2025 (D46)	Azienda Zero	2025	AA0150b	29.849,29
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
508		DDR	51	2025-06-10	DDR 11094 DEL 16/09/25 - CONTRIBUTO AGGIUNTIVO PER LA PRIMA INFANZIA ANNO 2025	Azienda Zero	2025	AA0150b	2.259,46
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
508					Progetto di ricerca C-E3-2022-23683269 PNC-HLS-TA Tra Ministero della salute ed IRCCS Ospedale Pediatrico Bambino Gesù Roma	Ospedale Pediatrico Bambino Gesù	2025	AA0150b	141.801,75
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
508		DGR	396	2025-04-15	DGR 396/25 E DDR 174/25 - CONTROLLI SULL'ETICHETTATURA OBBLIGATORIA DELLE CARNI BOVINE 2025	Regione Veneto	2025	AA0150b	7.800,00
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
508		DGR	1014	2025-09-02	Contributo ai cittadini veneti con disabilità psicofisiche che applicano il Metodo Doman o Vojta o Fay o ABA o Perfetti o Feldenkrais. L.R. n. 6 del 22 febbraio 1999. Anno 2025.	Regione Veneto	2025	AA0150b	47.904,31
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
508		DDR	156	1905-07-17	DDR 156/25 AFFIDAMENTO DIRETTO PER IL SERVIZIO DI SOMMINISTRAZIONE DELLA VACCINAZIONE VOLONTARIA CONTRO L'ENCEFALITE VIRALE DA ZECCA (TBE) A LAVORATORI IN SERVIZIO PRESSO L'UNITÀ ORGANIZZATIVA SERVIZI FORESTALI - UFFICIO DI VICENZA E IMPEGNO DI SPESA SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2025- 2027. ESERCIZIO 2025-2026.CIG	Regione Veneto	2025	AA0150b	177,00
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
508					DELIBERA 2187/2024 - PROG-708 SPIR.NET 2 - FAMI - anticipo del 20% (prog. 391)	Ministero dell'Interno	2025	AA0150b	422.800,38
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
508					DDR 59 DEL 30/06/25 - CONTRIBUTO "ZERO- SEI" ANNO 2025: GESTIONE, FORMAZIONE E PER I COORDINAMENTI PEDAGOGICI (D46)	Comune di Vicenza	2025	AA0150b	13.338,47
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
508		DGR	229	2024-03-15	Approvazione degli indirizzi integrati di programmazione per l'attuazione degli interventi a sostegno del ruolo di cura e assistenza del caregiver familiare, ai sensi del decreto del Ministro per le disabilità di concerto con il Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 30 novembre 2023. - DDR 18/2024 - Interventi a sostegno del ruolo di cura e assistenza dei CAREGIVER FAMILIARI 2024	Regione Veneto	2024	AA0150b	173.616,83
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
508		DGR	650	2024-06-10	Sistema Veneto Adozioni. Interventi regionali in materia di adozione nazionale ed internazionale relativamente all'annualità 2024 - 2025. Legge n. 476/1998.	Regione Veneto	2024	AA0150b	43.337,52
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
508		DGR	597	2023-05-19	PROGETTO DOPO DI NOI ASSEGNAZIONE 2022 Fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare - Indirizzi di programmazione annualità 2022. Decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali e il Ministro per la disabilità di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze e il Ministro della salute del 21 dicembre 2022. - DDR 74/2023	Regione Veneto	2023	AA0150b	654.690,90
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
508		DGR	1402	Anno 2024	Progetto "E-Inclusion: Vedo - Sento - Ascolto - Capisco"	Azienda Zero	2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
508		DGR	1721	2022-12-30	DGR 1721/2022 E 778/2023 - CUP I39G23000440001 - FONDO SPETTRO AUTISTICO ANNO 2023 - ACC.TO 50% (PROG. 386)	Azienda Zero	2023	AA0150b	427.500,05
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
508		DGR	1401	2023-11-20	Piano operativo 2023 delle iniziative per la valorizzazione dei Consultori familiari e il potenziamento degli interventi sociali in favore delle famiglie nell'ambito delle competenze sociali dei Consultori familiari delle Aziende ULSS del Veneto. Decreto dell'11 agosto 2023 del Ministro per la Famiglia, la Natalità e le Pari opportunità.	Regione Veneto	2023	AA0150b	221.013,23
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
508		DGR	1276	2022-10-18	Piano operativo delle attività 2022 relative al sostegno della natalità e della genitorialità nell'ambito delle competenze sociali dei Consultori familiari delle Aziende ULSS del Veneto. D.P.C.M. 19/07/2022	Regione Veneto	2023	AA0150b	154.691,08
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
508		DDR	47	ANNO 2022	DDR 47/2022 - PROGETTO "DOPO DI NOI" ASSEGNAZIONE 2021 - DM 7.12.2021	Regione Veneto	2021	AA0150b	619.184,19
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
508		DGR	730	2021-06-08	Legge 112 del 2016. Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, su proposta del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro della salute e il Ministro dell'economia e delle finanze del 21 dicembre 2020, recante riparto del "Fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare" per l'annualità 2020. DGR n. 2141/2017, DGR n. 154/2018.	Regione Veneto	2021	AA0150b	657.675,27
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
508		DDR	60	2021-12-24	Progetto NIDA "Rete veneta riconoscimento dei Disturbi dello Spettro Autistico" in collaborazione tra Regione Veneto e Ist. Superiore Sanità. Bando NIDA 2021-2022 - DGR 346/2022 - DDR 60/2021	Regione Veneto	2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
508					CONTRIBUTO PER SPESE EMERGENZA COVID - ORDINANZA DEL CAPO DEL DIP. PROTEZ. CIVILE NR. 630/20 E SUCCESSIVE	Regione Veneto	2020	AA0150b	
							2020	AA0150b	
							2020	AA0150b	
							2020	AA0150b	
							2020	AA0150b	
							2020	AA0150b	
							2020	AA0150b	
							2020	AA0150b	
508		DDR	57	Anno 2022	DDR 57/2022 - Progetto Turismo Sociale e Inclusivo nel Veneto DGR N. 193 del 28/02/2022, DDR N. 28	Regione Veneto	2022	AA0150b	

AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	PROVVEDIMENTO				SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
		SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO				
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
508		DDR	87	Anno 2015	DDR 87/15 Trasferimento dei depositi cauzionali nel Bilancio Regionale in ottemperanza alle disposizioni del DLgs 118/2011	Regione Veneto	2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
508		DDR	364	anno 2024	DDR 346/24 DLgs 81/2008 e ss.mm.ii. Somministrazione della vaccinazione volontaria contro la encefalite virale da zecca	Regione Veneto	2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
508		DDR	305	Anno 2024	DDR 305/24 Affidamento diretto per il servizio di somministrazione della vaccinazione volontaria contro la encefalite virale da zecca	Regione Veneto	2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
508		DGR	1063	Anno 2021	DGR 1063/21 DDR 33/21 - Progetto E- Inclusion: Vedo-Sento- Capisco Integrazione per maggiori spese sostenute	Regione Veneto	2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
508		DDR	135	Anno 2018	DDR 135/2018 Assegnazione alle Aziende ULSS delle risorse destinate alla continuità del finanziamento dell'azione "Supporto all'autonomia (ausili per la comunicazione, domotica ecc.)" per le persone affette da sclerosi laterale amiotrofica e le loro famiglie. dgr n. 2499 del 29.12.2011, dgr n. 2354 del 20.11.2012 e dgr n. 1986 del 28.10.2013. periodo 1° e 2° semestre 2018	Regione Veneto	2018	AA0150b	
							2018	AA0150b	
							2018	AA0150b	
							2018	AA0150b	
							2018	AA0150b	
							2018	AA0150b	
							2018	AA0150b	
							2018	AA0150b	
							2018	AA0150b	
508					DDR 107/2022 - PIANO OPERATIVO ANNO 2022 ATTIVITÀ DELLA REGIONE DEL VENETO PER IL SOSTEGNO DELLA NATALITÀ E DELLA GENITORIALITÀ-DGR 1276 DEL 18 OTTOBRE 2022 - IMPEGNO 9478 ANNO 2022	Regione Veneto		AA0150b	66.296,18
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
508					DGR n. 1281 del 7/09/2021 - CARE LEAVERS - 3^ COORTE - quota regionale e Ministeriale	Regione Veneto		AA0150b	63.520,40
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
508		DGR	777	2020-06-16	DDR 108/20 Sperimentazione di interventi in favore di coloro che al compimento della maggiore età vivono fuori dalla famiglia d'origine sulla base di un provvedimento dell'Autorità giudiziaria. Ministero del Lavoro e delle politiche sociali. Annualità 2019-2020. Art. 1, comma 250, Legge 27 dicembre 2017, n. 205. - quota Ministeriale	Regione Veneto		AA0150b	50.000,00
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
508					1° premio nazionale comunicazione, nuovi media e informazione per la salute	Regione Umbria		AA0150b	1.500,00
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	
							0	AA0150b	

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTON AMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
1.929.398,59	150.019,36	TOTALE	1.038,00	0,00	0,00	1.202.589,06	1.985.403,05	1.372.425,76	66.252,57	759.945,56
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	29.849,29	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi					29.849,29			
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.259,46	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi					2.259,46			
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	141.801,75	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi sanitari					141.801,75			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	7.800,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari					7.800,00			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	47.904,31	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					47.904,31			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	177,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo					177,00			
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	356.547,81	0,00	66.252,57	66.252,57
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					356.547,81			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	13.338,47	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari					13.338,47			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
173.616,83		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	173.616,83	173.616,83	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					173.616,83			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
43.337,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.225,00	10.225,00	0,00	33.112,52
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					10.225,00			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
654.690,90		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.165,70	4.165,70	0,00	650.525,20
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					4.165,70			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
	12.518,40	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	12.518,40	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					12.518,40			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
59.335,74		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	368.164,31	59.335,74	59.335,74	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				368.164,31	59.335,74			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
9.727,85		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	211.285,38	9.727,85	8.947,05	0,00	0,00
		Cespiti					780,80			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				211.285,38	8.947,05			

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
119.182,18		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	35.508,90	119.182,18	119.182,18	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				35.508,90	119.182,18			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
619.184,19		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	619.184,19	619.184,19	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					619.184,19			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
158.901,38		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	498.773,89	158.901,38	158.901,38	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				498.773,89	158.901,38			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
	9.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	9.000,00	0,00	0,00
		Cespiti								

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					9.000,00			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
	101.141,56	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	101.141,56	101.141,56	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					101.141,56			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
	340,04	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	340,04	340,04	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					340,04			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
	408,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	408,00	408,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi					408,00			
		Riclassifiche/ altre variazioni								

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Economie								
	377,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	377,00	377,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo					377,00			
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
	75,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	75,00	75,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo					75,00			
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
	3.387,04	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.387,04	3.387,04	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi					3.387,04			
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
	22.772,32	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	22.772,32	22.772,32	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					22.772,32			
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
66.296,18		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	66.296,18	66.296,18	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					66.296,18			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
19.220,95		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	44.299,45	11.871,08	11.871,08	0,00	7.349,87
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari				44.299,45	11.871,08			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
5.442,87		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	44.557,13	3.199,47	3.199,47	0,00	2.243,40
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari				44.557,13	3.199,47			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
462,00		Totale Progetto	1.038,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	462,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari	1.038,00							
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

PBA180 (B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	ASSEGNAZIONE INIZIALE		UTILIZZI/COSTI					FONDO AL 31/12/n	
	Esercizio (indicare esercizio di assegnazione)	Importo contributo	Tipologia di costo	Importo					
				2020 e ante	2021	2022	2023		2024
									0,00
			B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2) Acquisti di servizi						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			B.1) Acquisti di beni						0,00
			B.2) Acquisti di servizi						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi dettagliare						
			Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
									2.097.778,36
508					Contributo UOC di Dermatologia	Fondazione San Bortolo ONLUS	2025	AA0230	44.000,00
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
508					Contributo UOC di Dermatologia	Personalmedia Advisoring Srl	2025	AA0230	1.680,00
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2025	AA0230	
508					Contributo UOC di Medicina Legale	Fondazione San Bortolo Onlus	2025	AA0230	13.000,00
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
508					Contributo UOC Neurologia Arzignano	Fondazione San Bortolo Onlus	2025	AA0230	13.000,00
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
508					Successione Corato	Privato (Corato Orsolina)	2025	AA0230	14.337,85
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
							2025	AA0230	
508					Contributi vari anni precedenti	Finanziatori diversi	2024		2.011.760,51
							2024	0	

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTON AMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
1.684.882,97	0,00	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	527.699,28	479.110,43	37.429,00	1.570.079,08
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	22.023,88	0,00	21.976,12	21.976,12
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					22.023,88			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.680,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					1.680,00			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.347,12	0,00	10.652,88	10.652,88
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					2.347,12			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	8.200,00	0,00	4.800,00	4.800,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					8.200,00			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	14.337,85	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Altri costi					14.337,85			
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
1.684.882,97		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	479.110,43	479.110,43	0,00	1.532.650,08
		Altri costi					479.110,43			

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo cause civili e oneri processuali	L'Azienda provvede ad accantonare a fondo rischi esclusivamente gli importi richiesti nell'ambito di procedure contenziose, così come previsto dalla Regione Veneto, e previa valutazione, da parte del responsabile del Servizio Affari Legali, per le cause seguite internamente dell'effettivo rischio di soccombenza.	Le verifiche del Collegio Sindacale sono state effettuate nei mesi di marzo e aprile 2026 e saranno inserite nel Verbale della prima riunione utile dopo l'approvazione del Bilancio fissata per il 13 maggio 2026
Fondo contenzioso con il personale dipendente	L'Azienda provvede ad accantonare a fondo rischi esclusivamente gli importi richiesti nell'ambito di procedure contenziose, così come previsto dalla Regione Veneto, e previa valutazione, da parte del responsabile del Servizio Affari Legali, per le cause seguite internamente dell'effettivo rischio di soccombenza.	Le verifiche del Collegio Sindacale sono state effettuate nei mesi di marzo e aprile 2026 e saranno inserite nel Verbale della prima riunione utile dopo l'approvazione del Bilancio fissata per il 13 maggio 2026
Fondo rischi connessi all'acquisto prestazioni sanitarie da privato	L'Azienda provvede ad accantonare a fondo rischi esclusivamente gli importi richiesti nell'ambito di procedure contenziose, così come previsto dalla Regione Veneto, e previa valutazione, da parte del responsabile del Servizio Affari Legali, per le cause seguite internamente dell'effettivo rischio di soccombenza.	Le verifiche del Collegio Sindacale sono state effettuate nei mesi di marzo e aprile 2026 e saranno inserite nel Verbale della prima riunione utile dopo l'approvazione del Bilancio fissata per il 13 maggio 2026
Fondo rischi a copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	L'Azienda provvede ad accantonare a fondo rischi l'importo risultante dalla procedura regionale GRC-SIMES, appositamente attivata dalla Regione Veneto con DGR 2174/2016, per la gestione e valorizzazione dei sinistri in autoassicurazione.	Le verifiche del Collegio Sindacale sono state effettuate nei mesi di marzo e aprile 2026 e saranno inserite nel Verbale della prima riunione utile dopo l'approvazione del Bilancio fissata per il 13 maggio 2026
Altri fondi rischi	In questa voce è previsto un accantonamento finalizzato a coprire il rischio relativo alla mancata ricezione delle note di credito richieste a Banca Farmafactoring per gli addebiti ex art. 6, D.Lgs n. 231/2002 per il periodo 2013-2025 già contestate dall'Azienda negli anni scorsi.	Le verifiche del Collegio Sindacale sono state effettuate nei mesi di marzo e aprile 2026 e saranno inserite nel Verbale della prima riunione utile dopo l'approvazione del Bilancio fissata per il 13 maggio 2026

Altri Fondi oneri e spese	In questa voce sono presenti gli accantonamenti delle risorse non utilizzate del cd "Fondo Balduzzi", gli accantonamento Fondo Comitati Etici a seguito dell'emanazione dei Decreti del Ministero della Salute 26/01/2023, 27/01/2023 e 30/01/2023 e infine l'accantonamento per i medici di base di cui alla nota regionale 426380 del 5/09/2025	Le verifiche del Collegio Sindacale sono state effettuate nei mesi di marzo e aprile 2026 e saranno inserite nel Verbale della prima riunione utile dopo l'approvazione del Bilancio fissata per il 13 maggio 2026

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto all'ammontare stanziato?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

13.Trattamento di fine rapporto

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Trattamento di Fine Rapporto	CONSUNTIVO				
	Valore Anno N-1	Adeguamento fondo	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi	Valore Finale
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	2.683.558,81	0,00	307.476,50	540.313,04	2.450.722,27
C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	2.683.558,81	0,00	307.476,50	540.313,04	2.450.722,27
C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo	Criteri di determinazione
Premi Operosità Medici SUMAI	In base al disposto dell'art. 49 dell'A.C.N. per la disciplina dei rapporti con i medici specialisti ambulatoriali interni del 29.07.2009 e s.m.i.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

14. Debiti

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

Debiti	CONSUNTIVO					
	Valore Anno N-1	Incrementi	Decrementi	Valore Finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
D) DEBITI	192.193.940,92	1.552.580.337,06	1.546.161.548,80	198.612.729,18	62.108.713,38	15.649.575,33
D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II) DEBITI V/STATO	0,00	38.220,66	21.048,48	17.172,18	0,00	0,00
D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.5) Altri debiti v/Stato	0,00	38.220,66	21.048,48	17.172,18	0,00	0,00
D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	3.332.756,70	28.584.634,11	29.988.422,58	1.928.968,23	0,00	0,00
D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	1.502.895,93	5.833,00	1.508.728,93	0,00	0,00	0,00
D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	1.502.895,93	5.833,00	1.508.728,93	0,00	0,00	0,00
D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	1.342,63	32.011,16	33.353,79	0,00	0,00	0,00
D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.7.b) Acconto da Azienda zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	1.827.658,14	28.546.469,95	28.445.479,86	1.928.648,23	0,00	0,00
D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	1.827.658,14	28.546.469,95	28.445.479,86	1.928.648,23	0,00	0,00
D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	860,00	320,00	860,00	320,00	0,00	0,00
D.IV) DEBITI V/COMUNI	1.212.006,17	2.739.748,26	2.505.988,57	1.445.765,86	54.323,80	0,00
D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.546.471,05	7.208.045,90	6.623.095,82	3.131.421,13	1.741.684,42	0,00
D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.473.627,91	6.866.829,51	6.430.997,04	2.909.460,38	1.529.561,52	0,00
D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.473.627,91	6.848.194,11	6.430.997,04	2.890.824,98	1.529.561,52	0,00
D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	0,00	18.635,40	0,00	18.635,40	0,00	0,00
D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	72.843,14	341.216,39	192.098,78	221.960,75	212.122,90	0,00

D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	55.589,19	473.947,51	524.614,45	4.922,25	0,00	0,00
D.VI.1) Debiti v/enti regionali	52.044,82	130.732,80	177.855,37	4.922,25	4.922,25	0,00
D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	3.544,37	343.214,71	346.759,08	0,00	0,00	0,00
D.VII) DEBITI V/FORNITORI	120.283.572,24	841.286.280,41	841.865.691,42	119.704.161,23	60.312.705,16	15.649.575,33
D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	31.753.138,88	253.375.920,00	253.818.944,87	31.310.114,01	9.880.949,36	362,02
D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	31.753.138,88	253.375.920,00	253.818.944,87	31.310.114,01	9.880.949,36	362,02
D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	88.530.433,36	587.910.360,41	588.046.746,55	88.394.047,22	50.431.755,80	15.649.213,31
D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	89.811.368,33	587.542.470,49	587.820.846,02	89.532.992,80	50.431.755,80	15.649.213,31
D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-1.280.934,97	367.889,92	225.900,53	-1.138.945,58	0,00	0,00
D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0,00	201.211,98	163.457,85	37.754,13	0,00	0,00
D.IX) DEBITI TRIBUTARI	18.069.932,48	143.416.721,87	142.245.571,97	19.241.082,38	0,00	0,00
D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	13.120.213,81	163.480.482,44	162.301.503,66	14.299.192,59	0,00	0,00
D.XI) DEBITI V/ALTRI	33.573.399,28	365.151.043,92	359.922.154,00	38.802.289,20	0,00	0,00
D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.XI.2) Debiti v/dipendenti	25.828.949,73	315.273.678,64	311.231.477,61	29.871.150,76	0,00	0,00
D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.XI.4) Altri debiti diversi	7.744.449,55	49.877.365,28	48.690.676,39	8.931.138,44	0,00	0,00
D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	3.066.434,23	18.452.150,05	19.922.714,10	1.595.870,18	0,00	0,00
D.XI.4.b) Altri debiti diversi	4.678.015,32	31.425.215,23	28.767.962,29	7.335.268,26	0,00	0,00

Dettaglio della movimentazione dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-	38.220,66	21.048,48	17.172,18	-	-
	Compenso componente Collegio Sindacale		17.172,18		17.172,18		
	Ministero della Salute D.Lgs. 194/2008 - 32/2021		21.048,48	21.048,48	-		
	Comando VV.FF.				-		
	Agenzia delle Entrate				-		
	Dogane				-		
	Tesoreria centrale di Roma				-		

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	52.044,82	84.006,04	131.128,61	4.922,25	4.922,25	0,00
	Debiti verso ARPAV	52.044,82	84.006,04	131.128,61	4.922,25	4.922,25	
	Debiti verso ARSS				0,00		
					0,00		

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	3.544,37	172.550,74	176.095,11	0,00	0,00	0,00
	ARSENAL.IT - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità - FSEr	3.544,37	98.727,67	102.272,04	0,00		
	ARSENAL.IT - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità - Quota Associativa		73.823,07	73.823,07	0,00		
					0,00		

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	1.213.278,27	1.616.934,92	1.384.447,33	1.445.765,86	54.323,80	0,00
	COMUNE DI VICENZA	21.227,71	334.285,68	353.488,65	2.024,74	0,00	
	COMUNE DI ASIGLIANO VENETO	256,20	895,28	858,68	292,80	0,00	
	DIVERSI COMUNI AREA SOCIALE	18.057,81	-	-	18.057,81	0,00	
	COMUNE DI ALTAVILLA VICENTINA	733,72	44.942,22	45.309,08	366,86	0,00	
	COMUNE DI ARCUGNANO	182,74	28.056,37	28.075,72	163,39	0,00	
	COMUNE DI BOLZANO VICENTINO		18.451,52	16.839,90	1.611,62	0,00	
	COMUNE DI BRESSANVIDO	343,06	17.433,18	17.464,90	311,34	0,00	
	COMUNE DI CALDOGNO	2.396,71	65.118,99	64.320,08	3.195,62	0,00	
	COMUNE DI CAMISANO VICENTINO	1.390,80	42.669,80	41.882,66	2.177,94	0,00	
	COMUNE DI CASTEGNERO	829,60	1.569,55	1.569,55	829,60	0,00	
	COMUNE DI COSTABISSARA	1.456,68	12.708,55	12.516,16	1.649,07	0,00	
	COMUNE DI CREAZZO	1.087,19	106.181,47	105.305,10	1.963,56	0,00	
	COMUNE DI DUEVILLE	1.616,50	21.684,01	20.956,90	2.343,61	0,00	
	COMUNE DI GAMBUGLIANO	4.042,90	-	-	4.042,90	0,00	
	COMUNE DI GRUMOLO DELLE ABBADESSE	232,41	5.276,82	5.217,34	291,89	0,00	
	COMUNE DI ISOLA VICENTINA	761,28	61.403,82	61.154,94	1.010,16	0,00	
	COMUNE DI LONGARE	293,84	26.912,02	27.107,92	97,94	0,00	
	COMUNE DI MONTEGALDA	596,34	20.021,62	20.021,62	596,34	0,00	
	COMUNE DI MONTEVIALE	366,00	5.779,69	5.706,49	439,20	0,00	
	COMUNE DI MONTICELLO CONTE OTTO	835,82	50.149,77	50.124,70	860,89	0,00	
	COMUNE DI POZZOLEONE	213,50	30.266,26	29.978,34	501,42	0,00	
	COMUNE DI QUINTO VICENTINO	993,41	16.384,58	16.881,28	496,71	0,00	
	COMUNE DI SANDRIGO	15.719,44	43.927,22	53.602,08	6.044,58	0,00	
	COMUNE DI TORRI DI QUARTESOLO	1.267,60	35.879,55	36.763,36	383,79	0,00	
	COMUNE DI GRISIGNANO DI ZOCCO	463,60	19.874,83	19.470,77	867,66	0,00	
	COMUNE DI ARZIGNANO	3.919,86	80.155,90	76.275,86	7.799,90	0,00	
	COMUNE DI NOVENTA VICENTINA	2.391,20	51.350,26	51.381,98	2.359,48	0,00	
	COMUNE DI POIANA MAGGIORE	768,60	2.389,01	2.279,21	878,40	0,00	
	COMUNE DI CORNEDO VICENTINO	142,20	763,89	763,20	142,89	0,00	
	COMUNE DI ZOVCENEDO	162,99	557,10	720,09	0,00	0,00	
	COMUNE DI TRISSINO	444,08	791,52	728,08	507,52	0,00	
	COMUNE DI MONTECCHIO MAGGIORE	2.160,62	26.094,71	26.478,62	1.776,71	0,00	
	COMUNE DI ZERMEGHEDO	257,32	271,43	257,32	271,43	0,00	
	COMUNE DI GAMBELLARA	625,06	689,02	625,06	689,02	0,00	
	COMUNE DI CHIAMPO	3.925,20	7.878,97	6.522,65	5.281,52	0,00	
	COMUNE DI BRENDOLA	3.656,55	1.323,70	2.066,68	2.913,57	0,00	
	COMUNE DI LONIGO	1.845,62	35.060,89	34.502,62	2.403,89	0,00	
	COMUNE DI ORGIANO	543,20	16.084,12	16.041,72	585,60	0,00	
	COMUNE DI CASTELGOMBERTO	1.082,32	1.298,79	1.082,32	1.298,79	0,00	
	COMUNE DI ALBETTONE	366,00	430,42	366,00	430,42	0,00	
	COMUNE DI VILLAGA	0,00	4.077,28	4.077,28	0,00	0,00	
	COMUNE DI SOSSANO	949,47	10.113,81	10.761,01	302,27	0,00	
	COMUNE DI MONTEGALDELLA	292,80	8.170,70	8.121,90	341,60	0,00	
	COMUNE DI CAMPIGLIA DEI BERICI	458,72	508,54	536,84	430,42	0,00	
	COMUNE DI AGUGLIARO	390,40	5.109,98	5.069,96	430,42	0,00	
	COMUNE DI MONTEBELLO VICENTINO	827,65	1.834,60	1.466,65	1.195,60	0,00	
	COMUNE DI MONTORSO VICENTINO	420,68	-	420,68	0,00	0,00	
	COMUNE DI SAREGO	886,21	1.032,61	886,21	1.032,61	0,00	
	COMUNE DI BROGLIANO	765,53	874,89	765,53	874,89	0,00	
	COMUNE DI NANTO	439,20	30.829,04	30.570,62	697,62	0,00	
	COMUNE DI VAL LIONA	219,60	219,60	219,60	219,60	0,00	
	COMUNE DI VALDAGNO	2.041,46	10.445,99	11.387,81	1.099,64	0,00	
	COMUNE DI BARBARANO MOSSANO	849,12	28.328,25	28.479,58	697,79	0,00	
	ASSISTITI - COMUNI VARI	1.104.424,12	253.715,12	86,64	1.358.052,60	54.323,80	
	COMUNE DI SOVIZZO	2.364,83	26.369,18	26.596,59	2.137,42	0,00	
	COMUNE DI ALONTE	292,80	292,80	292,80	292,80	0,00	
					0,00	0,00	

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	18.069.932,48	144.127.064,59	142.955.914,69	19.241.082,38	0,00	0,00
	per IVA	73.998,49	506.248,05	534.221,09	46.025,45		
	per IRPEF e ritenute fiscali	10.202.630,55	66.420.387,31	66.046.369,10	10.576.648,76		
	per IRES	0,00	540.309,00	540.309,00	0,00		
	per IRAP	3.811.924,66	24.366.138,25	24.116.213,17	4.061.849,74		
	per altre imposte e tasse	61.755,75	168.143,62	229.899,37	0,00		
	per imposta di bollo assolta im modo virtuale		163.238,00	160.404,00	2.834,00		
	Per IVA SPLIT	3.919.623,03	51.962.600,36	51.328.498,96	4.553.724,43		
					0,00		

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	13.120.213,81	163.480.482,44	162.301.503,66	14.299.192,59	0,00	0,00
	INAIL				0,00		
	INPS	11.078.907,81	138.673.756,05	137.663.579,94	12.089.083,92		
	ASSOFARM				0,00		
	ENPAM	1.377.942,71	21.458.653,81	21.492.305,61	1.344.290,91		
	ONAO SI	115.902,29	242.628,65	235.686,31	122.844,63		
	FONDO PERSEO		794.247,19	543.554,60	250.692,59		
	per versamento premi di riscatto	55.428,47	622.469,78	625.486,04	52.412,21		
	per regolazione contributive personale in quiescenza	99.939,31		23.960,53	75.978,78		
	per contributi relativi alle ferie maturate e non godute				0,00		
	Debiti verso SUMAI	384.640,80	1.688.213,63	1.710.073,82	362.780,61		
	Debiti verso ENPAV	7.452,42	513,33	6.856,81	1.108,94		
					0,00		

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	4.678.015,32	31.404.937,45	28.747.684,51	7.335.268,26	0,00	0,00
	- per compensi ai Direttori				0,00		
	- per compensi al Collegio Sindacale	15.215,46	42.635,39	39.500,51	18.350,34		
	- per personale non strutturato	297.715,29	3.122.707,89	3.181.583,20	238.839,98		
	- per trattenute ai dipendenti				0,00		
	- per depositi cauzionali in denaro	97.798,06	27.006,53	27.606,00	97.198,59		
	- per associazioni varie				0,00		
	- per assegni di cura e contributi ad assistiti				0,00		
	- per altri debiti diversi				0,00		
	- altri debiti per reintroiti	527.967,55	20.490.178,98	20.516.440,15	501.706,38		
	- per compensi componenti OIV	8.374,08	19.409,84	21.783,92	6.000,00		
	- per D.Lvo 194/98	1.437,19			1.437,19		
	- per IVA SPLIT verso Aziende San. Reg.li	179.088,21	178.161,73	195.316,35	161.933,59		
	- per trattenute al personale dipendente non dipendente e medicina convenzionata	100.419,48	4.590.439,75	4.591.030,62	99.828,61		
	- Debito per restituzione credito da Guerrato SpA contabilizzato in altri Debiti in attesa della sentenza definitiva	3.450.000,00			3.450.000,00		
	- Debiti verso dipendenti per Welfare		2.287.600,00		2.287.600,00		
	- Debiti per depositi cauzionali stranieri		189.411,46	174.423,76	14.987,70		
	- Importi erroneamente pagati da Comuni su conto corrente non corretto		457.385,88		457.385,88		
					0,00		

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

DEBITI - VALORE NOMINALE PER ANNO DI FORMAZIONE	Anno N-4 e ante	Anno N-3	Anno N-2	Anno N-1	Anno N	TOTALE
D) DEBITI	8.443.921,75	1.010.598,44	807.813,49	1.751.367,36	186.599.028,14	198.612.729,18
D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II) DEBITI V/STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	17.172,18	17.172,18
D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.5) Altri debiti v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	17.172,18	17.172,18
D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0,00	0,00	0,00	0,00	1.928.968,23	1.928.968,23
D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.7.b) Acconto da Azienda zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	1.928.648,23	1.928.648,23
D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00	1.928.648,23	1.928.648,23
D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	320,00	320,00
D.IV) DEBITI V/COMUNI	28.302,82	0,00	0,00	0,00	1.417.463,04	1.445.765,86
D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	4.583,07	0,00	0,00	0,00	3.126.838,06	3.131.421,13
D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	2.909.460,38	2.909.460,38
D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	2.890.824,98	2.890.824,98
D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	18.635,40	18.635,40
D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	4.583,07	0,00	0,00	0,00	217.377,68	221.960,75
D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	4.922,25	4.922,25
D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00	0,00	4.922,25	4.922,25
D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.VII) DEBITI V/FORNITORI	8.281.051,76	929.910,21	807.813,49	1.693.268,81	107.992.116,96	119.704.161,23
D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	6.111.676,71	922.126,95	748.880,62	1.307.790,83	22.219.638,90	31.310.114,01
D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	6.111.676,71	922.126,95	748.880,62	1.307.790,83	22.219.638,90	31.310.114,01
D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	2.169.375,05	7.783,26	58.932,87	385.477,98	85.772.478,06	88.394.047,22
D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	3.040.042,54	28.659,66	78.648,50	406.739,64	85.978.902,46	89.532.992,80
D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-870.667,49	-20.876,40	-19.715,63	-21.261,66	-206.424,40	-1.138.945,58
D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	37.754,13	37.754,13
D.IX) DEBITI TRIBUTARI	0,00	0,00	0,00	0,00	19.241.082,38	19.241.082,38
D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	75.978,78	0,00	0,00	595,61	14.222.618,20	14.299.192,59
D.XI) DEBITI V/ALTRI	54.005,32	80.688,23	0,00	57.502,94	38.610.092,71	38.802.289,20
D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.XI.2) Debiti v/dipendenti	0,00	66.544,30	0,00	0,00	29.804.606,46	29.871.150,76
D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.XI.4) Altri debiti diversi	54.005,32	14.143,93	0,00	57.502,94	8.805.486,25	8.931.138,44
D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	44.732,94	1.551.137,24	1.595.870,18
D.XI.4.b) Altri debiti diversi	54.005,32	14.143,93	0,00	12.770,00	7.254.349,01	7.335.268,26

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DEBITI PER SCADENZA	Esigibili/Pagabili entro l'esercizio successivo (vc)	Fino a 5 Anni	Oltre 5 Anni	TOTALE
D) DEBITI	198.612.729,18	0,00	0,00	198.612.729,18
D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II) DEBITI V/STATO	17.172,18	0,00	0,00	17.172,18
D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.5) Altri debiti v/Stato	17.172,18	0,00	0,00	17.172,18
D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	1.928.968,23	0,00	0,00	1.928.968,23
D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.7.b) Acconto da Azienda zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	1.928.648,23	0,00	0,00	1.928.648,23
D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	1.928.648,23	0,00	0,00	1.928.648,23
D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	320,00	0,00	0,00	320,00
D.IV) DEBITI V/COMUNI	1.445.765,86	0,00	0,00	1.445.765,86
D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.131.421,13	0,00	0,00	3.131.421,13
D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.909.460,38	0,00	0,00	2.909.460,38
D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.890.824,98	0,00	0,00	2.890.824,98
D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie	18.635,40	0,00	0,00	18.635,40
D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	221.960,75	0,00	0,00	221.960,75

D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00	0,00	0,00
D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	4.922,25	0,00	0,00	4.922,25
D.VI.1) Debiti v/enti regionali	4.922,25	0,00	0,00	4.922,25
D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00
D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
D.VII) DEBITI V/FORNITORI	119.704.161,23	0,00	0,00	119.704.161,23
D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	31.310.114,01	0,00	0,00	31.310.114,01
D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	31.310.114,01	0,00	0,00	31.310.114,01
D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00
D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	88.394.047,22	0,00	0,00	88.394.047,22
D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	89.532.992,80	0,00	0,00	89.532.992,80
D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-1.138.945,58	0,00	0,00	-1.138.945,58
D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	37.754,13	0,00	0,00	37.754,13
D.IX) DEBITI TRIBUTARI	19.241.082,38	0,00	0,00	19.241.082,38
D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	14.299.192,59	0,00	0,00	14.299.192,59
D.XI) DEBITI V/ALTRI	38.802.289,20	0,00	0,00	38.802.289,20
D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00	0,00	0,00
D.XI.2) Debiti v/dipendenti	29.871.150,76	0,00	0,00	29.871.150,76
D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00
D.XI.4) Altri debiti diversi	8.931.138,44	0,00	0,00	8.931.138,44
D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	1.595.870,18	0,00	0,00	1.595.870,18
D.XI.4.b) Altri debiti diversi	7.335.268,26	0,00	0,00	7.335.268,26

Tab. 45 – Dettaglio mutui

	Totale all'1.1 Anno N	Riclassificazio ni	Pagati	Sorti esercizio	Sval.ni Altre differenze	Totale al 31.12 Anno N
Nominativo soggetto erogatore finanziamento e estremi autorizzazione regionale	-	-	-	-	-	-
	-		-			-
						-
						-

Tavola Dettaglio Mutui 1

Soggetto finanziatore	DGR autorizzazione	Valore autorizzato DGR	Descrizione investimenti realizzati	Valore contratto	Anno stipula	Durata anni	Anno inizio rimborso mutuo

Tavola Dettaglio Mutui 2

Soggetto finanziatore	Tasso			Valore rate estinte nel corso dell'anno n			Debito residuo al 31/12/n		
	Fisso	Variabile	Misto	Per capitale	Per interessi	Totale	Per capitale	Per interessi	Totale
				-	-	-	-	-	-
						-			-
						-			-
						-			-

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle precedenti tabelle in quanto l'ULSS 8 Berica ha estinto l'ultimo mutuo nel corso del 2018.

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	TOTALE D.V.1.d Mobilità in compensazione	TOTALE D.V.1.e Mobilità non in compensazione	TOTALE D.V.1.f Altre prestazioni	TOTALE D.V.1.g Altre prestazioni per STP	TOTALE D.V.1.h Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	TOTALE D.V.1.i Contributi L. 210/92
TOTALE D.V.1.f Altre prestazioni	0,00	0,00	2.890.824,98	0,00	18.635,40	0,00
ULSS 501			122.397,65			
ULSS 502			68.072,78			
ULSS 503			145.924,27			
ULSS 504			3.188,01			
ULSS 505			211.021,91		5.653,00	
ULSS 506			313.850,03		12.982,40	
ULSS 507			541.569,41			
ULSS 508						
ULSS 509			418.632,01			
AO 901			317.044,79			
AQUI 912			534.799,05			
IOV 952			214.325,07			

DB01 – Transazioni

I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

15. Ratei e risconti passivi

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
TOTALE PEA000 (E.I) RATEI PASSIVI)	691.173,18	32.079,32
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	107.727,46	32.079,32
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	552.438,24	
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	14.277,81	
B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	11.882,76	
B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	4.846,91	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
TOTALE PEA030 (E.II) RISCONTI PASSIVI)	2.680.949,42	-
DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
A.9.C) Altri proventi diversi	21.274,77	
A.9.C) Altri proventi diversi per formazione	6.458,48	
A.4.C) Ricavi per prestazioni commissione patenti di guida	54.276,62	
A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	34.347,01	
A.4.C) Ricavi per sperimentazioni cliniche	2.516.634,08	
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	47.958,46	

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	La voce A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati è riferita a ricavi (ad es per Sperimentazione farmaci) i cui relativi costi si manifesteranno nei successivi esercizi.

16.Conti d'ordine

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Conti d'Ordine	CONSUNTIVO			
	Valore Anno N-1	Incrementi	Decrementi	Valore Netto Contabile
E) CONTI D'ORDINE	5.552.748,99	5.399.263,27	5.491.400,79	5.460.611,47
E.I) Canoni di leasing ancora da pagare	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II) Depositi cauzionali	22.873,20	0,00	22.873,20	0,00
E.III) Beni in comodato	5.233.054,46	0,00	5.233.054,46	0,00
E.IV) Canoni di project financing ancora da pagare	0,00	0,00	0,00	0,00
E.V) Altri conti d'ordine (vc)	296.821,33	5.399.263,27	235.473,13	5.460.611,47

CONTI D'ORDINE	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE (vc)	296.821,33	5.399.263,27	235.473,13	5.460.611,47
<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>	235.473,13	5.399.263,27	235.473,13	5.399.263,27
<i>Vanfretta MG. - Cauzione versata per locazione ambulatorio Veterinario Monticello C.otto (VI)</i>	2.100,00			2.100,00
<i>Società URO - Cauzione versata per locazione porzione di immobile ad uso archivio sanitario</i>	20.773,20			20.773,20
<i>Servi di Maria della Provincia Veneta - Locazione aule formazione presso santuario di Monte Berico</i>	24.975,00			24.975,00
<i>Società CO.FIN - Locazione immobiliare locali veterinari in Viale Camisano n. 67</i>	13.500,00			13.500,00

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?		SI	E' in corso un contratto di Project financing relativamente alla fase 2 di costruzione e attrezzamento della nuova strutture ospedaliera di Arzignano Montecchio M. Con deliberazione del Direttore Generale n. 377 del 07/03/2022 è stata affidata la progettazione esecutiva, la realizzazione e la gestione funzionale ed economica con un contratto di concessione tramite finanza di progetto, con Quadro Economico delle opere, come risultante dal progetto esecutivo validato dalla deliberazione del Direttore Generale n. 1273/2023, pari ad euro 79.641.099,00 (Iva inclusa, oneri finanziari esclusi), stanziamento del contributo pubblico pari ad € 38.232.096,99.E' in corso la fase costruttiva con l'erogazione della quota di contributo pubblico. La registrazione dell'impegno per il canone di disponibilità sarà effettuata nel momento in cui l'opera viene consegnata e collaudata, e quindi inizia la fase di gestione.

CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	Trattasi di ausili da nomenclatore tariffario in comodato ad utenti con disabilità.
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

17. Contributi in conto esercizio

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Totale	Note
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto)	928.452.766,00	31.515.900,00	2.798.053,34	962.766.719,34	
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA)	0,00	0,00	0,00	-	
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)	0,00	0,00	832.755,00	832.755,00	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

Dettaglio rettifica Contributi in C/Esercizio per destinazione ad investimenti	Importo Assegnato	Importo Utilizzato	% Incidenza
AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio)	989.155.840,31	986.467.366,70	100%
AA0020 (A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale)	986.050.135,14	985.613.908,14	100%
AA0030 (A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto)	962.766.719,34	962.330.492,34	100%
AA0031 (A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	906.648.401,00	906.648.401,00	100%
AA0031a (A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria	900.317.737,00	900.317.737,00	100%
AA0031b (A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro	6.330.664,00	6.330.664,00	100%
AA0032 (A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	36.106.418,34	35.670.191,34	99%
AA0032a (A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti	0,00	0,00	
AA0032b (A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - vincolati GSA	36.106.418,34	35.670.191,34	99%
AA0033 (A.1.A.1.3) Funzioni	20.011.900,00	20.011.900,00	100%
AA0034 (A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	9.246.000,00	9.246.000,00	100%
AA0035 (A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	10.765.900,00	10.765.900,00	100%
AA0036 (A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	
AA0040 (A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato)	23.283.415,80	23.283.415,80	100%
AA0050 (A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo))	3.019.687,32	804.869,71	27%
AA0060 (A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo))	1.180.600,58	0,00	0%
AA0070 (A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)	347.845,58	0,00	0%
AA0080 (A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA)	0,00	0,00	
AA0090 (A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)	832.755,00	0,00	0%
AA0100 (A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro)	0,00	0,00	
AA0110 (A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo))	205.191,62	205.191,62	100%
AA0120 (A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)	205.191,62	205.191,62	100%
AA0130 (A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro)	0,00	0,00	
AA0140 (A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo))	1.633.895,12	599.678,09	37%
AA0141 (A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	967.964,46	0,00	0%
AA0150 (A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)	665.930,66	599.678,09	90%
AA0150a (A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA'	0,00	0,00	
AA0150b (A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA'	665.930,66	599.678,09	90%
AA0160 (A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92)	0,00	0,00	
AA0170 (A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro)	0,00	0,00	
AA0171 (A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c) del D.L. 112/2008, convertito con Legge 133/2008 della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00	0,00	
AA0180 (A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca)	0,00	0,00	
AA0190 (A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente)	0,00	0,00	
AA0200 (A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata)	0,00	0,00	
AA0210 (A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca)	0,00	0,00	
AA0220 (A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca)	0,00	0,00	
AA0230 (A.1.D) Contributi c/esercizio da privati)	86.017,85	48.588,85	56%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Dettaglio rettifica Contributi in C/Esercizio per destinazione ad investimenti	Importo Assegnato	Quota destinata ad investimenti	% Incidenza
AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio)	989.155.840,31	-41.592,67	100%
AA0020 (A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale)	986.050.135,14	-6.632,35	100%
AA0030 (A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto)	962.766.719,34	-6.632,35	100%
AA0031 (A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	906.648.401,00	0,00	100%
AA0031a (A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria	900.317.737,00	0,00	100%
AA0031b (A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro	6.330.664,00	0,00	100%
AA0032 (A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	36.106.418,34	-6.632,35	99%
AA0032a (A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti	0,00	0,00	
AA0032b (A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - vincolati GSA	36.106.418,34	-6.632,35	99%
AA0033 (A.1.A.1.3) Funzioni	20.011.900,00	0,00	100%
AA0034 (A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	9.246.000,00	0,00	100%
AA0035 (A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	10.765.900,00	0,00	100%
AA0036 (A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	
AA0040 (A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato)	23.283.415,80	0,00	100%
AA0050 (A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo))	3.019.687,32	-34.960,32	27%
AA0060 (A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo))	1.180.600,58	0,00	0%
AA0070 (A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)	347.845,58	0,00	0%
AA0080 (A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA)	0,00	0,00	
AA0090 (A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)	832.755,00	0,00	0%
AA0100 (A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro)	0,00	0,00	
AA0110 (A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo))	205.191,62	0,00	100%
AA0120 (A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)	205.191,62	0,00	100%
AA0130 (A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro)	0,00	0,00	
AA0140 (A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo))	1.633.895,12	-34.960,32	37%
AA0141 (A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	967.964,46	0,00	0%
AA0150 (A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)	665.930,66	-34.960,32	90%
AA0150a (A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA'	0,00	0,00	
AA0150b (A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA'	665.930,66	-34.960,32	90%
AA0160 (A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92)	0,00	0,00	
AA0170 (A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro)	0,00	0,00	
AA0171 (A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c) del D.L. 112/2008, convertito con Legge 133/2008 della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00	0,00	
AA0180 (A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca)	0,00	0,00	
AA0190 (A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente)	0,00	0,00	
AA0200 (A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata)	0,00	0,00	
AA0210 (A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca)	0,00	0,00	
AA0220 (A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca)	0,00	0,00	
AA0230 (A.1.D) Contributi c/esercizio da privati)	86.017,85	0,00	56%

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

18.Proventi e ricavi diversi

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

RICAVI PER PRESTAZIONI IN MOBILITA'	CONSUNTIVO													
	Totale Aziende Regione Veneto	ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507	ULSS 508	ULSS 509	AZ. OSP. PADOVA	Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata	Istituto Oncologico Veneto	ULSS 500
RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	85.045.043,00	1.510.111,00	5.579.185,00	3.571.935,00	953.703,00	1.600.801,00	18.148.619,00	47.686.029,00	0,00	5.994.660,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	53.427.324,00	1.331.890,00	3.859.169,00	2.388.940,00	791.764,00	1.311.494,00	10.917.353,00	29.206.431,00	0,00	3.620.283,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	14.641.440,00	91.889,00	477.276,00	302.901,00	58.821,00	148.956,00	2.373.856,00	9.964.115,00	0,00	1.223.626,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	587.624,00	3.135,00	20.282,00	25.466,00	6.325,00	7.483,00	180.394,00	251.975,00	0,00	92.564,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	13.663.122,00	64.828,00	1.168.678,00	783.726,00	79.996,00	109.862,00	3.596.746,00	7.274.705,00	0,00	584.581,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	306.990,00	4.522,00	8.401,00	14.907,00	4.077,00	3.411,00	104.208,00	109.340,00	0,00	58.124,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.566.398,00	10.052,00	28.293,00	39.778,00	9.569,00	16.699,00	754.192,00	330.482,00	0,00	377.333,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	116.134,00	3.795,00	11.672,00	8.195,00	3.151,00	2.246,00	22.400,00	47.869,00	0,00	16.806,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	734.961,00	0,00	5.414,00	8.022,00	0,00	650,00	199.470,00	501.112,00	0,00	20.293,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.4.A.1.13) Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE	1.050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.050,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	10.258.471,00													
A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	7.056.032,00													
A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	775.784,00													
A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	235.793,00													
A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00													
A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.555.118,00													
A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	170.480,00													
A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	392.874,00													
A.4.A.3.8) Prestazioni termali	0,00													
A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	72.390,00													
A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico	0,00													
A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico	0,00													
A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali														
A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00													
A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00													
TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	95.303.514,00	1.510.111,00	5.579.185,00	3.571.935,00	953.703,00	1.600.801,00	18.148.619,00	47.686.029,00	0,00	5.994.660,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C) POSTE R	11.501.412,03	195.568,85	552.586,46	1.586.467,84	103.853,62	375.765,58	2.417.499,26	2.018.359,40	2.296.064,27	1.216.249,23	302.117,26	386.721,68	15.198,26	34.960,32
RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)	286.865,13													
TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	11.788.277,16	195.568,85	552.586,46	1.586.467,84	103.853,62	375.765,58	2.417.499,26	2.018.359,40	2.296.064,27	1.216.249,23	302.117,26	386.721,68	15.198,26	34.960,32
TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	96.546.455,03	1.705.679,85	6.131.771,46	5.158.402,84	1.057.556,62	1.976.566,58	20.566.118,26	49.704.388,40	2.296.064,27	7.210.909,23	302.117,26	386.721,68	15.198,26	34.960,32
TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	10.545.336,13													
TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	107.091.791,16													

Tab. 54– Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

	CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE%
	Valore Anno N-1	Valore Anno N	Valore Anno N	Valore Anno N
AA0670 (A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia)	16.324.526,36	17.366.841,02	1.042.314,66	6%
AA0680 (A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera)	4.567.925,66	5.129.751,08	561.825,42	12%
AA0690 (A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica)	11.519.136,99	11.874.789,00	355.652,01	3%
AA0700 (A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica)	28.778,84	27.045,40	-1.733,44	-6%
AA0710 (A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58))	70.081,31	14.509,43	-55.571,88	-79%
AA0720 (A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	138.603,56	320.746,11	182.142,55	131%
AA0730 (A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro)	0,00	0,00	0,00	
AA0740 (A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	0,00	0,00	0,00	
BA1200 (B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia))	13.052.048,85	13.159.647,62	107.598,77	1%
BA1210 (B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera)	3.439.818,20	3.793.450,17	353.631,97	10%
BA1220 (B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica)	9.416.547,03	9.027.342,56	-389.204,47	-4%
BA1230 (B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica)	20.426,19	20.440,24	14,05	0%
BA1240 (B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58))	175.257,43	318.414,65	143.157,22	82%
BA1250 (B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	0,00	0,00	0,00	
BA1260 (B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro)	0,00	0,00	0,00	
BA1270 (B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	0,00	0,00	0,00	
BA1360 (B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	

	CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE%
	Valore Anno N-1	Valore Anno N	Valore Anno N	Valore Anno N
Totale Altri Costi Intramoenia	3.022.406,68	3.454.636,54	2.017.988,60	67%
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	390.046,45	364.214,47	-25.831,98	-7%
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.195.712,29	1.263.240,54	67.528,25	6%
Costi diretti aziendali	0,00	0,00	0,00	
Costi generali aziendali	1.436.647,94	1.827.181,53	390.533,59	27%
Fondo di perequazione	0,00	0,00	0,00	

Come da indicazioni regionali il Fondo di perequazione nella tabella di cui sopra è stato inserito con importo pari a zero perché è già compreso nei vari conti di costo della compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia (BA1200 e sottoconti).

L'indennità di esclusività è stata valorizzata e attribuita ai costi di libera professione secondo una delle metodologie proposte dalla corte dei conti, nello specifico sulla base delle ore lavorate.

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Codice Conto	Descrizione Conto	Uiss 501	Uiss 502	Uiss 503	Uiss 504	Uiss 505	Uiss 506	Uiss 507	Uiss 508	Uiss 509	Uiss 901	Uiss 912	Uiss 952	Uiss 500	Totale Aziende Regione Veneto
AA0820_10	A.5.C.2.10 Rimborso acquisto beni Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione - Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.596,34	46.479,86	572,06	-	495,00	28.018,85	18.034,37	1.104.154,72	8.594,47	19.003,05	65.337,09	9.681,98	-	1.301.967,79
AA0820_20	A.5.C.2.20 Rimborso acquisto beni Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione - Dispositivi Medici	-	-	-	-	-	-	-	799.971,32	-	-	-	-	-	799.971,32
AA0820_30	A.5.C.2.30 Rimborso acquisto beni Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione - Prodotti dietetici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0820_40	A.5.C.2.40 Rimborso acquisto beni Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione - Vaccini	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0820_50	A.5.C.2.50 Rimborso acquisto beni Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione - Prodotti chimici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0820_60	A.5.C.2.60 Rimborso acquisto beni Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione - Materiali e prodotti uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0820_70	A.5.C.2.70 Rimborso acquisto beni Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione - Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-	-	-	-	-	391.938,23	-	-	-	-	-	391.938,23
AA0820_80	A.5.C.2.80 Rimborso acquisto beni Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione - NON SANITARI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale Rimborsi per Acquisto Beni da Aziende Sanitarie della Regione	1.596,34	46.479,86	572,06	-	495,00	28.018,85	18.034,37	2.296.064,27	8.594,47	19.003,05	65.337,09	9.681,98	-	2.493.877,34

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Dall'esercizio 2024 Azienda Zero ha prescritto di rilevare nei conti di Poste R le consegne gratuite relative ad emoderivati di produzione regionale o ai beni ceduti per Covid/Panflu, a sterilizzazione di detto costo deve essere rilevato un provento figurativo di pari importo che ha incrementato la voce della tabella in questione.

19.Acquisti di beni

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

Dettaglio acquisto di beni sanitari per tipologia di distribuzione	CONSUNTIVO		
	CONSUNTIVO	Per conto	TOTALE
Totale	122.352.516,77	0,00	122.352.516,77
Prodotti farmaceutici ed emoderivati	121.596.823,68	0,00	121.596.823,68
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	118.735.434,01	0,00	118.735.434,01
Medicinali senza AIC	1.540.454,03	0,00	1.540.454,03
Ossigeno e altri gas medicali	1.320.935,64	0,00	1.320.935,64
Emoderivati di produzione regionale	0,00	0,00	0,00
Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità Intraregionale	0,00	0,00	0,00
Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità Extraregionale	0,00	0,00	0,00
Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0,00	0,00	0,00
Prodotti dietetici	755.693,09	0,00	755.693,09

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

Codice Conto	Descrizione Conto	Uiss 501	Uiss 502	Uiss 503	Uiss 504	Uiss 505	Uiss 506	Uiss 507	Uiss 508	Uiss 509	Uiss 901	Uiss 912	Uiss 952	Uiss 500	Totale Aziende Regione Veneto
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	4.418,97	22.012,72	-	-	49.863,23	25.367,94	1.104.154,72	-	63.709,82	60.447,51	25.344,88	19.163.645,18	20.518.964,97
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-	817,40	-	-	-	-	799.971,32	-	21,95	-	-	2.234.018,47	3.034.829,14
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.890,67	51.890,67
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-	-	-	-	-	391.938,23	-	-	-	-	-	391.938,23
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale Acquisto Beni da Aziende Sanitarie della Regione	-	4.418,97	22.830,12	-	-	49.863,23	25.367,94	2.296.064,27	-	63.731,77	60.447,51	25.344,88	21.449.554,32	23.997.623,01

AB01 – Acquisti di beni

Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Prodotti farmaceutici, dispositivi Medici, IVD e Organi destinati a trapianti.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Dall'esercizio 2024 Azienda Zero ha prescritto di rilevare nei conti di Poste R le consegne gratuite relative ad emoderivati di produzione regionale o ai beni ceduti per Covid/Panflu che ha incrementato la voce della tabella in questione.

20.Acquisti di servizi

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità	Totale Aziende Regione Veneto	Dettaglio Mobilità												
		ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507	ULSS 508	ULSS 509	AZ.OSP. PADOVA	AZ.OSP. UNIV. INT.	Istituto Oncologico Veneto	ULSS 500
COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	74.599.944,00	450.671,00	1.723.637,00	2.059.543,00	468.066,00	822.578,00	7.928.086,00	9.246.841,00	0,00	17.881.934,00	15.116.886,00	11.149.658,00	7.752.044,00	0,00
B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (medicina di base)	224.903,00	1.362,00	9.236,00	4.030,00	1.890,00	1.227,00	80.299,00	84.203,00	0,00	42.656,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (farmaceutica)	1.299.893,00	16.528,00	32.013,00	39.109,00	33.480,00	12.662,00	366.050,00	560.899,00	0,00	239.152,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (ambulatoriale)	12.799.139,00	52.529,00	158.157,00	189.182,00	24.560,00	135.899,00	1.126.095,00	1.262.978,00	0,00	3.158.775,00	2.406.758,00	1.353.736,00	2.930.470,00	0,00
B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	776.138,00	16.307,00	17.892,00	34.673,00	19.523,00	10.055,00	114.220,00	231.753,00	0,00	225.459,00	76.528,00	29.728,00	0,00	0,00
B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (riabilitativa)	673.892,00	0,00	3.787,00	0,00	81.120,00	0,00	87.851,00	363.598,00	0,00	137.536,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (ospedaliera)	42.026.837,00	309.931,00	1.238.137,00	1.697.724,00	260.491,00	623.466,00	4.602.458,00	5.509.804,00	0,00	12.139.821,00	8.169.158,00	6.193.926,00	1.281.921,00	0,00
B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (psichiatria)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (file F)	15.258.705,00	46.324,00	248.636,00	85.003,00	17.816,00	34.168,00	711.941,00	1.168.662,00	0,00	1.896.222,00	4.017.801,00	3.493.034,00	3.539.098,00	0,00
B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (termali)	835.520,00	0,00	0,00	1.277,00	20.900,00	0,00	813.020,00	0,00	0,00	323,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (trasporto)	254.697,00	7.690,00	15.779,00	8.545,00	8.286,00	5.101,00	24.682,00	33.024,00	0,00	40.310,00	31.491,00	79.234,00	555,00	0,00
B.2.A.12.1.B) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)	450.220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.470,00	31.920,00	0,00	1.680,00	415.150,00	0,00	0,00	0,00
COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	26.909.407,00													
B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale (medicina di base)	98.050,00													
B.2.A.2.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale (farmaceutica)	190.931,00													
B.2.A.3.5) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale (ambulatoriale)	1.543.081,00													
B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	316.809,00													
B.2.A.5.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (integrativa)	0,00													
B.2.A.6.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (protesica)	0,00													
B.2.A.7.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (ospedaliera)	21.880.774,00													
B.2.A.9.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (file F)	2.128.599,00													
B.2.A.10.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (termali)	236.053,00													
B.2.A.11.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (trasporto)	515.110,00													
TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	101.509.351,00	450.671,00	1.723.637,00	2.059.543,00	468.066,00	822.578,00	7.928.086,00	9.246.841,00	0,00	17.881.934,00	15.116.886,00	11.149.658,00	7.752.044,00	0,00
COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C) POSTE R	29.074.659,85	240.321,17	133.676,55	340.075,97	5.389,04	394.008,08	516.259,39	1.048.867,61	2.296.064,27	689.081,83	727.382,78	820.598,29	233.815,48	21.629.119,39
COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)	317.111,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA (C+D)	29.391.770,85	240.321,17	133.676,55	340.075,97	5.389,04	394.008,08	516.259,39	1.048.867,61	2.296.064,27	689.081,83	727.382,78	820.598,29	233.815,48	21.629.119,39
TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	103.674.603,85	690.992,17	1.857.313,55	2.399.618,97	473.455,04	1.216.586,08	8.444.345,39	10.295.708,61	2.296.064,27	18.571.015,83	15.844.268,78	11.970.256,29	7.985.859,48	21.629.119,39
TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	27.226.518,00													
TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	130.901.121,85	690.992,17	1.857.313,55	2.399.618,97	473.455,04	1.216.586,08	8.444.345,39	10.295.708,61	2.296.064,27	18.571.015,83	15.844.268,78	11.970.256,29	7.985.859,48	21.629.119,39

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

Dettaglio acquisti di servizi sanitari	CONSUNTIVO		Variazione	Variazione %
	Valore Anno N	Valore Anno N-1	Valore Anno N	Valore Anno N
BA0400 (B.2.A) Acquisti servizi sanitari)	446.664.982,69	440.212.448,60	6.452.534,09	1%
BA0410 (B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base)	57.241.643,30	57.230.122,85	11.520,45	0%
BA0420 (B.2.A.1.1) - da convenzione)	56.918.690,30	56.919.511,85	-821,55	0%
BA0430 (B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG)	41.848.683,37	41.737.820,64	110.862,73	0%
BA0440 (B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS)	9.919.927,39	9.974.294,14	-54.366,75	-1%
BA0450 (B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale)	5.150.079,54	5.207.397,07	-57.317,53	-1%
BA0460 (B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc))	0,00	0,00	0,00	
BA0470 (B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)	224.903,00	218.186,00	6.717,00	3%
BA0480 (B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale)	98.050,00	92.425,00	5.625,00	6%
BA0490 (B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica)	52.607.795,95	50.741.461,93	1.866.334,02	4%
BA0500 (B.2.A.2.1) - da convenzione)	51.116.971,95	49.342.568,93	1.774.403,02	3%
BA0510 (B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale)	1.299.893,00	1.232.258,00	67.635,00	5%
BA0520 (B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione))	190.931,00	166.635,00	24.296,00	13%
BA0530 (B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale)	45.354.179,89	46.433.443,92	-1.079.264,03	-2%
BA0540 (B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	12.799.139,00	12.148.511,00	650.628,00	5%
BA0541 (B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	776.138,00	752.359,00	23.779,00	3%
BA0550 (B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	0,00	0,00	0,00	
BA0551 (B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	0,00	0,00	0,00	
BA0560 (B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione))	1.543.081,00	1.496.170,00	46.911,00	3%
BA0561 (B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione))	316.809,00	308.936,00	7.873,00	2%
BA0570 (B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI)	3.951.738,99	3.913.642,32	38.096,67	1%
BA0580 (B.2.A.3.8) - da privato)	25.296.485,75	26.704.770,65	-1.408.284,90	-6%
BA0590 (B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati)	0,00	0,00	0,00	
BA0591 (B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati)	0,00	0,00	0,00	
BA0600 (B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati)	0,00	0,00	0,00	
BA0601 (B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati)	0,00	0,00	0,00	
BA0610 (B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private)	8.822.189,91	9.288.524,34	-466.334,43	-5%
BA0611 (B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private)	0,00	0,00	0,00	
BA0620 (B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati)	16.474.295,84	17.416.246,31	-941.950,47	-6%
BA0621 (B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati)	0,00	0,00	0,00	
BA0630 (B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione))	670.788,15	1.109.054,95	-438.266,80	-65%
BA0631 (B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione))	0,00	0,00	0,00	
BA0640 (B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa)	4.094.623,76	4.085.043,90	9.579,86	0%
BA0650 (B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	673.892,00	675.595,00	-1.703,00	0%
BA0660 (B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	0,00	0,00	0,00	
BA0670 (B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione)	0,00	0,00	0,00	
BA0680 (B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale))	3.411.000,00	3.405.217,70	5.782,30	0%
BA0690 (B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale))	9.731,76	4.231,20	5.500,56	57%
BA0700 (B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa)	3.095.183,36	2.888.345,09	206.838,27	7%
BA0710 (B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	362.995,93	339.400,90	23.595,03	7%
BA0720 (B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	0,00	0,00	0,00	
BA0730 (B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione))	0,00	0,00	0,00	
BA0740 (B.2.A.5.4) - da privato)	2.732.187,43	2.548.944,19	183.243,24	7%
BA0750 (B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica)	2.226.402,55	2.372.536,62	-146.134,07	-7%
BA0760 (B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	0,00	0,00	0,00	
BA0770 (B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	0,00	0,00	0,00	
BA0780 (B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione))	0,00	0,00	0,00	
BA0790 (B.2.A.6.4) - da privato)	2.226.402,55	2.372.536,62	-146.134,07	-7%
BA0800 (B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera)	99.117.495,87	97.240.777,90	1.876.717,97	2%
BA0810 (B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	42.026.837,00	40.855.810,00	1.171.027,00	3%
BA0820 (B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	0,00	0,00	0,00	
BA0830 (B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione))	21.880.774,00	20.665.540,00	1.215.234,00	6%
BA0840 (B.2.A.7.4) - da privato)	28.837.109,32	28.826.761,76	10.347,56	0%
BA0850 (B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati)	0,00	0,00	0,00	
BA0860 (B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati)	0,00	0,00	0,00	
BA0870 (B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private)	28.837.109,32	28.826.761,76	10.347,56	0%
BA0880 (B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati)	0,00	0,00	0,00	
BA0890 (B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione))	6.372.775,55	6.892.666,14	-519.890,59	-8%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

BA0900 (B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale)	5.281.161,00	5.318.157,38	-36.996,38	-1%
BA0910 (B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	0,00	0,00	0,00	
BA0920 (B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	1.019.742,07	990.703,49	29.038,58	3%
BA0930 (B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione)	0,00	0,00	0,00	
BA0940 (B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale))	4.221.723,80	4.272.629,67	-50.905,87	-1%
BA0950 (B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale))	39.695,13	54.824,22	-15.129,09	-38%
BA0960 (B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F)	17.387.304,00	16.589.175,00	798.129,00	5%
BA0970 (B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)	15.258.705,00	14.864.753,00	393.952,00	3%
BA0980 (B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	0,00	0,00	0,00	
BA0990 (B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione))	2.128.599,00	1.724.422,00	404.177,00	19%
BA1000 (B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale))	0,00	0,00	0,00	
BA1010 (B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale))	0,00	0,00	0,00	
BA1020 (B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione))	0,00	0,00	0,00	
BA1030 (B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione)	1.071.573,00	1.005.237,00	66.336,00	6%
BA1040 (B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)	835.520,00	808.361,00	27.159,00	3%
BA1050 (B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	0,00	0,00	0,00	
BA1060 (B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione))	236.053,00	196.876,00	39.177,00	17%
BA1070 (B.2.A.10.4) - da privato)	0,00	0,00	0,00	
BA1080 (B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione))	0,00	0,00	0,00	
BA1090 (B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario)	6.193.625,31	5.882.168,96	311.456,35	5%
BA1100 (B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)	254.697,00	187.498,00	67.199,00	26%
BA1110 (B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	0,00	0,00	0,00	
BA1120 (B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione))	515.110,00	496.460,00	18.650,00	4%
BA1130 (B.2.A.11.4) - da privato)	5.423.818,31	5.198.210,96	225.607,35	4%
BA1140 (B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	98.785.586,72	96.315.862,55	2.469.724,17	3%
BA1150 (B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)	451.883,37	393.106,99	58.776,38	13%
BA1151 (B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI))	1.663,37	1.978,99	-315,62	-19%
BA1152 (B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)	450.220,00	391.128,00	59.092,00	13%
BA1160 (B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione))	45.671.640,70	45.110.976,29	560.664,41	1%
BA1160a (B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani)	41.841.165,90	41.523.063,29	318.102,61	1%
BA1160b (B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili)	0,00	0,00	0,00	
BA1160c (B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili)	0,00	0,00	0,00	
BA1160d (B.2.A.12.2.D) Hospice)	220.944,00	226.089,00	-5.145,00	-2%
BA1160e (B.2.A.12.2.E) Altro))	3.609.530,80	3.361.824,00	247.706,80	7%
BA1161 (B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione)	0,00	0,00	0,00	
BA1170 (B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione)	0,00	0,00	0,00	
BA1180 (B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale))	52.562.973,80	50.763.311,34	1.799.662,46	3%
BA1180a (B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani)	23.870.354,90	23.593.350,07	277.004,83	1%
BA1180b (B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili)	7.210.447,53	6.543.077,27	667.370,26	9%
BA1180c (B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili)	11.747.251,97	11.766.925,81	-19.673,84	0%
BA1180d (B.2.A.12.5.D) Hospice)	0,00	0,00	0,00	
BA1180e (B.2.A.12.5.E) Altro)	9.734.919,40	8.859.958,19	874.961,21	9%
BA1190 (B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale))	99.088,85	48.467,93	50.620,92	51%
BA1200 (B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia))	13.159.647,62	13.052.048,85	107.598,77	1%
BA1210 (B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera)	3.793.450,17	3.439.818,20	353.631,97	9%
BA1220 (B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica)	9.027.342,56	9.416.547,03	-389.204,47	-4%
BA1230 (B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica)	20.440,24	20.426,19	14,05	0%
BA1240 (B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58))	318.414,65	175.257,43	143.157,22	45%
BA1250 (B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	0,00	0,00	0,00	
BA1260 (B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro)	0,00	0,00	0,00	
BA1270 (B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	0,00	0,00	0,00	
BA1280 (B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari)	8.528.999,14	10.109.754,40	-1.580.755,26	-19%
BA1290 (B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato)	1.448.403,28	1.519.744,22	-71.340,94	-5%
BA1300 (B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero)	39.473,38	15.206,63	24.266,75	61%
BA1310 (B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA1320 (B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92)	0,00	0,00	0,00	
BA1330 (B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi)	6.842.922,01	7.404.465,70	-561.543,69	-8%
BA1340 (B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	18.635,40	0,00	18.635,40	100%
BA1341 (B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero)	179.565,07	1.170.337,85	-990.772,78	-552%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – III parte

BA1350 (B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie)	13.003.447,75	11.584.400,55	1.419.047,20	11%
BA1360 (B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	551.865,38	532.428,65	19.436,73	4%
BA1370 (B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici)	5.016,00	3.294,00	1.722,00	34%
BA1380 (B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato)	12.444.537,35	10.927.009,02	1.517.528,33	12%
BA1390 (B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000)	3.681.420,00	3.266.441,05	414.978,95	11%
BA1400 (B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato)	8.344.971,54	7.294.375,47	1.050.596,07	13%
BA1410 (B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato)	56.520,32	59.225,10	-2.704,78	-5%
BA1420 (B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria)	0,00	0,00	0,00	
BA1430 (B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria)	0,00	0,00	0,00	
BA1440 (B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria)	361.625,49	306.967,40	54.658,09	15%
BA1450 (B.2.A.15.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale sanitario in comando)	2.029,02	121.668,88	-119.639,86	-5896%
BA1460 (B.2.A.15.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.029,02	0,00	2.029,02	100%
BA1470 (B.2.A.15.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università)	0,00	121.668,88	-121.668,88	
BA1480 (B.2.A.15.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione))	0,00	0,00	0,00	
BA1490 (B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria)	19.516.313,47	19.363.911,70	152.401,77	1%
BA1500 (B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.322.047,64	3.152.001,01	170.046,63	5%
BA1510 (B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione)	45.115,00	63.999,64	-18.884,64	-42%
BA1520 (B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione))	317.111,00	274.791,97	42.319,03	13%
BA1530 (B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato)	15.007.097,83	15.070.294,08	-63.196,25	0%
BA1530a (B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI)	187.989,24	134.664,32	53.324,92	28%
BA1530b (B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE)	3.675.033,50	3.484.068,30	190.965,20	5%
BA1530z (B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO))	4.539.119,07	4.601.060,42	-61.941,35	-1%
BA1530y (B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO))	6.604.956,02	6.850.501,04	-245.545,02	-4%
BA1530c (B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC))	2.707.065,38	2.498.753,51	208.311,87	8%
BA1530d (B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO))	967.968,12	985.314,79	-17.346,67	-2%
BA1540 (B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva)	824.942,00	802.825,00	22.117,00	3%
BA1541 (B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL)	0,00	0,00	0,00	
BA1542 (B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente))	0,00	0,00	0,00	
BA1550 (B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale)	0,00	0,00	0,00	

Tab. 61– Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
TOTALE					61.176.409,10	62.437.263,02	0,00	0,00	0,00	0,00	61.176.409,10
CASA DI CURA ERETE'NIA S.P.A.	050045	00444840243	PRESTAZIONI DI RICOVERO OSPEDALIERO PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	95.061,68	82.966,00					95.061,68
CASA DI CURA VILLA BERICA SPA	050046	02933770246	PRESTAZIONI DI RICOVERO OSPEDALIERO PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	4.560.819,72	919.446,00					4.560.819,72
VILLA MARGHERITA SRL CASA CURA PRIV (KOS CARE)	050047	03272190244	PRESTAZIONI DI RICOVERO OSPEDALIERO PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	1.716.894,15	1.940.226,00					1.716.894,15
CASA DI CURA ERETE'NIA S.P.A.	202501	00444840243	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	18.454,11	44.296,00					18.454,11
CASA DI CURA VILLA BERICA SPA	202601	02933770246	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	258.434,68	240.746,00					258.434,68
VILLA MARGHERITA SRL CASA CURA PRIV (KOS CARE)	200084	03272190244	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	75,55	100,00					75,55
B.I.R.D. EUROPE FOUNDATION ONLUS	200900	02767330240	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	293.445,65	777.864,00					293.445,65
C.M.S.R. VENETO MEDICA SRL	202001	03236160242	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	52.888,17	72.991,00					52.888,17
C.T.R. SMC DI GOBBI GIOVANNA E C.	202201	00673320248	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	1.950,05	2.140,00					1.950,05
CEMES SRL	202701	02887790240	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	9.431,20	15.112,00					9.431,20
CEMES SRL Sede CAMISANO VIC'NO	208462	02887790240	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	339,30	100,00					339,30
CENTRO DIAGNOSTICO VENETO C.D.V.SRL	202101	00635020241	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	3.855,07	3.675,00					3.855,07
CENTRO RIABILITATIVO SAN MARCO SRL	200107	02762940241	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	0,00	0,00					0,00
CENTRO ODONTOIATRICO IN ORE SALUS SAS	201301	03685070249	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	344,45	2.056,00					344,45
DATA CLINICA SRL	202301	01922240245	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	2.931,09	3.300,00					2.931,09
ECODIAGNOSTICA S.R.L. - Arzignano	162525	03353680246	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	7.628,09	8.828,00					7.628,09
ECODIAGNOSTICA S.R.L. - Vicenza	208461	03353680246	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	0,00	0,00					0,00
MI.RI.A.M. SRL - MISURE RIABIL. MOD. - Arzignano	162544	04138360245	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	312,85	665,00					312,85
MI.RI.A.M. SRL - MISURE RIABIL. MOD. - Barbarano	208460	04138360245	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	0,00	0,00					0,00
O.T.I. MEDICALE VICENZA S.R.L.	202901	01820770244	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	6.774,25	7.712,00					6.774,25
ORTODONT SRL	208480	00796750248	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	252,81	241,00					252,81
SE.FA.MO. S.R.L.	201402	00328950241	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	5.664,02	7.331,00					5.664,02
STUDIO GINECOLOGICO ETTORE BUSATTA SAS	201401	03943140248	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	48,60	125,00					48,60
STUDIO RADIOLOGICO S.LAZZARO SRL	201001	02260020249	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	7.700,61	7.339,00					7.700,61
IMED SRL - RADIOLOGIA MEDICA BASSANO	087001	02399140280	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	169,60	0,00					169,60
DI BELLO STUDI RADIOLOGICI S.R.L.	609401	01507060281	ASSISTENZA SPECIALISTICA PER PAZIENTI EXTRAREGIONE	2025	88,00	0,00					88,00
CASA DI CURA ERETE'NIA S.P.A.	050045	00444840243	PRESTAZIONI DI RICOVERO OSPEDALIERO	2025	11.831.210,00	11.831.186,00					11.831.210,00
CASA DI CURA VILLA BERICA SPA	050046	02933770246	PRESTAZIONI DI RICOVERO OSPEDALIERO	2025	11.145.642,00	11.145.618,00					11.145.642,00
VILLA MARGHERITA SRL CASA CURA PRIV (KOS CARE)	050047	03272190244	PRESTAZIONI DI RICOVERO OSPEDALIERO	2025	5.860.005,02	5.849.910,00					5.860.005,02
CASA DI CURA ERETE'NIA S.P.A.	202501	00444840243	ASSISTENZA SPECIALIST CASE CURA PRIVATE	2025	2.125.752,20	2.485.000,00					2.125.752,20
CASA DI CURA VILLA BERICA SPA	202601	02933770246	ASSISTENZA SPECIALIST CASE CURA PRIVATE	2025	2.318.335,45	2.701.814,00					2.318.335,45
VILLA MARGHERITA SRL CASA CURA PRIV (KOS CARE)	200084	03272190244	ASSISTENZA SPECIALIST CASE CURA PRIVATE	2025	0,00	0,00					0,00
CASA DI CURA ERETE'NIA S.P.A. - EXTRA	202501	00444840243	ASSISTENZA SPECIALIST CASE CURA PRIVATE	2025	102.325,23	136.159,00					102.325,23
CASA DI CURA VILLA BERICA SPA - EXTRA	202601	02933770246	ASSISTENZA SPECIALIST CASE CURA PRIVATE	2025	19.450,04	29.233,00					19.450,04
VILLA MARGHERITA SRL CASA CURA PRIV (KOS CARE) - EXTRA	200084	03272190244	ASSISTENZA SPECIALIST CASE CURA PRIVATE	2025	10.919,40	16.282,00					10.919,40
CASA DI CURA ERETE'NIA S.P.A.	202501	00444840243	ASSISTENZA DIAGNOSTICA CASE CURA PRIVATE	2025	1.833.518,26	2.096.000,00					1.833.518,26
CASA DI CURA VILLA BERICA SPA	202601	02933770246	ASSISTENZA DIAGNOSTICA CASE CURA PRIVATE	2025	2.196.152,65	2.526.000,00					2.196.152,65
CASA DI CURA ERETE'NIA S.P.A. - EXTRA	202501	00444840243	ASSISTENZA DIAGNOSTICA CASE CURA PRIVATE	2025	63.522,57	80.971,00					63.522,57
CASA DI CURA VILLA BERICA SPA - EXTRA	202601	02933770246	ASSISTENZA DIAGNOSTICA CASE CURA PRIVATE	2025	241.301,13	261.752,00					241.301,13
O.T.I. MEDICALE VICENZA S.R.L. (PZ. RICOVERATI)	202901	01820770244	PRES. ASSISTENZA SPECIALIST.CONVENZ. ESTERNA	2025	41.954,20	0,00					41.954,20
C.M.S.R. VENETO MEDICA SRL	202001	03236160242	PRES. ASSISTENZA SPECIALIST.CONVENZ. ESTERNA	2025	308.789,35	433.020,00					308.789,35
C.T.R. SMC DI GOBBI GIOVANNA E C.	202201	00673320248	PRES. ASSISTENZA SPECIALIST.CONVENZ. ESTERNA	2025	276.650,02	320.632,25					276.650,02
CEMES SRL	202701	02887790240	PRES. ASSISTENZA SPECIALIST.CONVENZ. ESTERNA	2025	1.123.637,35	1.438.956,30					1.123.637,35
CEMES SRL Sede CAMISANO VIC'NO	208462	02887790240	PRES. ASSISTENZA SPECIALIST.CONVENZ. ESTERNA	2025	193.838,00	150.000,00					193.838,00
CENTRO DIAGNOSTICO VENETO C.D.V.SRL	202101	00635020241	PRES. ASSISTENZA SPECIALIST.CONVENZ. ESTERNA	2025	155.975,75	216.519,65					155.975,75
CENTRO ODONTOIATRICO IN ORE SALUS SAS	201301	03685070249	PRES. ASSISTENZA SPECIALIST.CONVENZ. ESTERNA	2025	26.386,05	27.290,00					26.386,05
CENTRO RIABILITATIVO SAN MARCO SRL	200107	02762940241	PRES. ASSISTENZA SPECIALIST.CONVENZ. ESTERNA	2025	114.647,55	150.000,00					114.647,55
ECODIAGNOSTICA S.R.L. - Arzignano	162525	03353680246	PRES. ASSISTENZA SPECIALIST.CONVENZ. ESTERNA	2025	417.138,55	465.050,00					417.138,55
ECODIAGNOSTICA S.R.L. - Vicenza	208461	03353680246	PRES. ASSISTENZA SPECIALIST.CONVENZ. ESTERNA	2025	164.377,30	170.000,00					164.377,30
MI.RI.A.M. SRL - MISURE RIABIL. MOD. - Arzignano	162544	04138360245	PRES. ASSISTENZA SPECIALIST.CONVENZ. ESTERNA	2025	165.413,70	200.000,00					165.413,70
MI.RI.A.M. SRL - MISURE RIABIL. MOD. - Barbarano	208460	04138360245	PRES. ASSISTENZA SPECIALIST.CONVENZ. ESTERNA	2025	84.301,30	100.000,00					84.301,30
O.T.I. MEDICALE VICENZA S.R.L.	202901	01820770244	PRES. ASSISTENZA SPECIALIST.CONVENZ. ESTERNA	2025	1.337.276,32	1.370.864,02					1.337.276,32
ORTODONT SRL	208480	00796750248	PRES. ASSISTENZA SPECIALIST.CONVENZ. ESTERNA	2025	27.838,85	40.000,00					27.838,85
SE.FA.MO. S.R.L.	201402	00328950241	PRES. ASSISTENZA SPECIALIST.CONVENZ. ESTERNA	2025	6.891,10	10.000,00					6.891,10
STUDIO GINECOLOGICO ETTORE BUSATTA SAS	201401	03943140248	PRES. ASSISTENZA SPECIALIST.CONVENZ. ESTERNA	2025	26.708,30	47.000,00					26.708,30
STUDIO RADIOLOGICO S.LAZZARO SRL	201001	02260020249	PRES. ASSISTENZA SPECIALIST.CONVENZ. ESTERNA	2025	7.881,10	15.031,80					7.881,10
CEMES SRL - EXTRA	202701	02887790240	PRES. ASSISTENZA SPECIALIST.CONVENZ. ESTERNA	2025	7.361,40	8.212,00					7.361,40
CENTRO DIAGNOSTICO VENETO C.D.V.SRL- EXTRA	202101	00635020241	PRES. ASSISTENZA SPECIALIST.CONVENZ. ESTERNA	2025	20.280,49	18.590,00					19.059,59
ECODIAGNOSTICA S.R.L. - Arzignano - EXTRA	162525	03353680246	PRES. ASSISTENZA SPECIALIST.CONVENZ. ESTERNA	2025	8.634,30	12.595,00					8.634,30
ORTODONT SRL - EXTRA	208480	00796750248	PRES. ASSISTENZA SPECIALIST.CONVENZ. ESTERNA	2025	15.023,24	19.394,00					15.023,24
STUDIO GINECOLOGICO ETTORE BUSATTA SAS- EXTRA	201401	03943140248	PRES. ASSISTENZA SPECIALIST.CONVENZ. ESTERNA	2025	3.392,15	6.013,00					3.392,15
B.I.R.D. EUROPE FOUNDATION ONLUS	200900	02767330240	PREST. ASSISTENZA SPECIALISTICA DIAGNOSTICA	2025	60.021,68	60.238,58					60.021,68
C.M.S.R. VENETO MEDICA SRL	202001	03236160242	PREST. ASSISTENZA SPECIALISTICA DIAGNOSTICA	2025	5.835.474,58	6.800.407,18					5.835.474,58
CENTRO DIAGNOSTICO VENETO C.D.V.SRL	202101	00635020241	PREST. ASSISTENZA SPECIALISTICA DIAGNOSTICA	2025	679.489,00	782.760,93					679.489,00
DATA CLINICA SRL	202301	01922240245	PREST. ASSISTENZA SPECIALISTICA DIAGNOSTICA	2025	510.345,15	581.355,90					510.345,15
ECODIAGNOSTICA S.R.L. - Arzignano	162525	03353680246	PREST. ASSISTENZA SPECIALISTICA DIAGNOSTICA	2025	1.307.275,80	1.515.000,00					1.307.275,80
ORTODONT SRL	208480	00796750248	PREST. ASSISTENZA SPECIALISTICA DIAGNOSTICA	2025	0,00	0,00					0,00
SE.FA.MO. S.R.L.	201402	00328950241	PREST. ASSISTENZA SPECIALISTICA DIAGNOSTICA	2025	658.067,89	892.538,45					658.067,89
STUDIO RADIOLOGICO S.LAZZARO S.r.l.	201001	02260020249	PREST. ASSISTENZA SPECIALISTICA DIAGNOSTICA	2025	826.555,26	990.634,96					826.555,26
CENTRO MEDICO FISIOTERAPICO IGEA SRL	208515	03775010246	PREST. ASSISTENZA SPECIALISTICA DIAGNOSTICA	2025	0,00	0,00					0,00
C.M.S.R. VENETO MEDICA SRL - EXTRA	202001	03236160242	PREST. ASSISTENZA SPECIALISTICA DIAGNOSTICA	2025	807.800,30	875.851,00					807.800,30
CENTRO DIAGNOSTICO VENETO C.D.V.SRL - EXTRA	202101	00635020241	PREST. ASSISTENZA SPECIALISTICA DIAGNOSTICA	2025	219.862,94	273.022,00					221.083,84
DATA CLINICA SRL - EXTRA	202301	01922240245	PREST. ASSISTENZA SPECIALISTICA DIAGNOSTICA	2025	22.026,22	29.746,00					22.026,22
ECODIAGNOSTICA S.R.L. - Arzignano - EXTRA	162525	03353680246	PREST. ASSISTENZA SPECIALISTICA DIAGNOSTICA	2025	159.942,97	202.971,00					159.942,97
ORTODONT SRL - EXTRA	208480	00796750248	PREST. ASSISTENZA SPECIALISTICA DIAGNOSTICA	2025	430.532,13	510.296,00					430.532,13
SE.FA.MO. S.R.L. - EXTRA	201402	00328950241	PREST. ASSISTENZA SPECIALISTICA DIAGNOSTICA	2025	56.877,79	78.609,00					56.877,79
STUDIO RADIOLOGICO S.LAZZARO S.r.l. - EXTRA	201001	02260020249	PREST. ASSISTENZA SPECIALISTICA DIAGNOSTICA	2025	232.066,32	266.988,00					232.066,32
CENTRO MEDICO FISIOTERAPICO IGEA SRL - EXTRA	208515	03775010246	PREST. ASSISTENZA SPECIALISTICA DIAGNOSTICA	2025	6.714,16	8.819,00					6.714,16
IMED SRL - RADIOLOGIA MEDICA BASSANO - EXTRA	087001	02399140280	PREST. ASSISTENZA SPECIALISTICA DIAGNOSTICA	2025	4.433,00	10.541,00					4.433,00
DI BELLO STUDI RADIOLOGICI S.R.L. - EXTRA	609401	01507060281	PREST. ASSISTENZA SPECIALISTICA DIAGNOSTICA	2025	23.929,62	41.132,00					23.929,62
E.N.P.A.M. - FONDAZIONE			QUOTA A CARICO ENTE	2025	8.900,27	0,00					8.900,27

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

Relativamente all'attività intra-regionale nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalle strutture private e valore di budget autorizzato dalla Regione, in quanto le strutture stesse hanno svolto l'attività intra-Veneto nel rispetto dei tetti regionali imposti.

Relativamente all'attività svolta dalle strutture accreditate nei confronti di pazienti extra-Veneto è stato contabilizzato l'intero importo delle prestazioni rese nel rispetto dei tetti. Nel 2024 l'Azienda ha registrato un accantonamento per rischio addebito prestazioni rese da Strutture Private Accreditate ad utenti extra Regione in supero ai tetti pari, nel 2025 invece l'attività resa per pazienti extra-veneto è stata di € 15.452,15 superiore ai ricavi per l'attività specialistica e di € 15.459,45 inferiore ai ricavi per l'attività ospedaliera. Essendo i due valori sostanzialmente sovrapponibili e di segno opposto, non si è provveduto ad effettuare accantonamenti.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a:

- € 3.681.420,00 per acquisto di prestazioni aggiuntive ex articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000;
- € 7.447.785,39 per collaborazioni sanitarie ex art 7 comma 6 D.Lgs 165/2001;
- € 897.186,15 per acquisto di prestazioni aggiuntive da comparto;
- € 56.520,32 per collaborazioni coordinate e continuative sanitarie;
- € 361.625,49 per borse di studio a carico di finanziamenti da privati.

I valori registrati nei costi dell'acquisto di prestazioni aggiuntive sono comprensivi dei costi relativi al piano di recupero delle liste d'attesa di cui alle DDR 12/2024 e DDR 27/2024 che prevedono un apposito finanziamento di € 2.896.640,00 a copertura di tali costi.

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

DETTAGLIO ACQUISTI SERVIZI NON SANITARI	Valore 31/12/n-1	Valore 31/12/n	Variazione Importo	Variazione %
B.2.B.1) Servizi non sanitari	72.938.032,27	74.165.607,89	1.227.575,62	2%
B.2.B.1.1) Lavanderia	3.933.963,24	3.895.194,03	-38.769,21	-1%
B.2.B.1.2) Pulizia	9.981.042,30	10.312.711,41	331.669,11	3%
B.2.B.1.3) Mensa	9.630.777,06	9.633.796,32	3.019,26	0%
B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	2.536.882,39	2.574.334,06	37.451,67	1%
B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	7.093.894,67	7.059.462,26	-34.432,41	0%
B.2.B.1.4) Riscaldamento	15.339.921,89	15.241.206,93	-98.714,96	-1%
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	7.246.592,68	7.831.166,89	584.574,21	8%
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.522.686,92	1.099.611,96	-423.074,96	-28%
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.246.055,59	2.108.434,66	-137.620,93	-6%
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	1.074.803,77	1.124.585,56	49.781,79	5%
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	9.513.185,59	9.744.593,27	231.407,68	2%
B.2.B.1.10) Altre utenze	1.805.165,50	1.804.933,87	-231,63	0%
B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	455.794,36	378.566,54	-77.227,82	-17%
B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0,00	0,00	0,00	
B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	455.794,36	378.566,54	-77.227,82	-17%
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	10.188.043,37	10.990.806,45	802.763,08	8%
B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	45.733,61	6.008,00	-39.725,61	-87%
B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	47.499,71	81.215,44	33.715,73	71%
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	10.094.810,05	10.903.583,01	808.772,96	8%
B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)	2.416.149,21	2.431.132,19	14.982,98	1%
B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)	7.678.660,84	8.472.450,82	793.789,98	10%
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.216.295,76	1.408.409,26	192.113,50	16%
B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	
B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	
B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.216.295,76	1.408.409,26	192.113,50	16%
B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	1.087.840,73	1.298.399,18	210.558,45	19%
B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00	
B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0,00	0,00	0,00	
B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0,00	0,00	0,00	
B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	128.455,03	110.010,08	-18.444,95	-14%
B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00	0,00	0,00	
B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0,00	0,00	0,00	100%
B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	
B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0,00	0,00	0,00	
B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	520.684,97	609.300,15	88.615,18	17%
B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0,00	1.150,00	1.150,00	
B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	520.684,97	608.150,15	87.465,18	17%

DETTAGLIO ALTRI SERVIZI NON SANITARI

B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Conto Economico Consuntivo		Variazione Anno Precedente	VARIAZIONE%
	Valore Anno n-1	Valore Anno n		
TOTALE	45.733,61	6.008,00	-39.725,61	-87%
AULSS 4 Veneto Orientale - Formazione Corso AMLS	-	1.708,00	1.708,00	
Azienda Ospedaliera Padova: Certificazione A.H.A. (American Heart Association)	4.750,00	4.300,00	- 450,00	-9%
IOV - Studio "an in vitro and in vivo study for the combined use of the A4B7 antagonist vedolizumab and umbilical cord derived mesenchymal stromal cells for the treatment of acute refractory graft-versus-host disease"	40.983,61		- 40.983,61	-100%

B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Conto Economico Consuntivo		Variazione Anno Precedente	VARIAZIONE%
	Valore Anno n-1	Valore Anno n		
TOTALE	47.499,71	81.215,44	33.715,73	71%
ARPAV: Servizi di analisi e servizi di sicurezza impianti	47.499,71	70.846,83	23.347,12	49%
Ministero della Salute: Autorizzazione impianto MOGM		1.368,61	1.368,61	
AIFA: Spese ispezione		9.000,00	9.000,00	

B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati	Conto Economico Consuntivo		Variazione Anno Precedente	VARIAZIONE%
	Valore Anno n-1	Valore Anno n		
TOTALE	18.445.409,01	17.799.150,95	-646.258,06	-4%
REKEEP SPA, SICURITALIA GROUP SERVICE, CIVIS , OPI FIRESAFE - Servizio portierato e controllo accessi	1.428.555,23	1.578.988,93	150.433,70	11%
Rangers Srl - servizio di vigilanza e controllo parcheggi	682.008,71	677.491,26	- 4.517,45	-1%
REKEEP - Vigilanza Elisuperficie	296.712,54	125.109,73	- 171.602,81	-58%
Teknoconsulting - GSA Gruppo Servizi Associati - Gestione Elisuperficie	8.872,73	49.542,27	40.669,54	458%

B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari: altro	Conto Economico Consuntivo		Variazione Anno Precedente	VARIAZIONE%
	Valore Anno n-1	Valore Anno n		
TOTALE	8.006.418,73	7.678.660,84	-327.757,89	-4%
costi accessori per il trasporto di farmaci	118.028,20	119.524,90	1.496,70	1%
Consorzio Leonardo - Servizio gestione Call Center	2.239.668,28	2.545.054,04	305.385,76	14%
Plurima - servizio gestione magazzino	1.750.046,31	1.979.538,44	229.492,13	13%
AIR Liquide / Draeger - Gestione impianti gas medicali	592.242,47	658.429,37	66.186,90	11%
Poste Italiane Spa - Pitney - spese postali e servizio di invio documentazioni	595.568,71	407.487,47	- 188.081,24	-32%
PLANETCALL - Servizio back office sportelli amministrativi	312.290,71	322.771,01	10.480,30	3%
HCS - Sanificazione, consegna, ritiro ausili	315.195,21	297.888,83	- 17.306,38	-5%
XEROX Servizio gestione Centro Stampa	223.056,40	276.151,83	53.095,43	24%
Plurima - Gestione archivio documentale	-	209.019,05	209.019,05	#DIV/0!
CLINICAL KEY, UPTODATE, CELDES, EBSCO International Inc Usa - abbonamento riviste e banche dati	176.520,58	165.287,26	- 11.233,32	-6%
Analisi ricerca legionella	44.019,32	132.949,10	88.929,78	202%
Costi relativi al personale come da circolare n. 51384 del 2/02/2012	136.097,10	131.661,09	- 4.436,01	-3%
PLANECALL DIRECT - Servizio gestione CUP + call center telefonico	27.748,32	117.748,32	90.000,00	324%
Arsenal - Fascicolo Sanitario Elettronico	168.340,62	111.618,65	- 56.721,97	-34%

Triveneta / Ecoflumen / Biblion / Entostudio - Derattizzazione e disinfezione Zanzare	77.646,90	102.835,32	25.188,42	32%
Thermo Fischer Diagnostics S.p.a. - Euro Flow Srl - EXEM OXOID NEQAS JACIE - servizi di accreditamento	22.980,29	78.802,24	55.821,95	243%
ICG Melato - Volpato - Dal Maistro - Eco Green Srl- Rekeep - Valentini - Artea - Servizio emergenza neve	126.612,65	75.093,96	51.518,69	-41%
Altri servizi non sanitari di modico importo in economia	51.557,52	65.822,08	14.264,56	28%
IMQ + altri Certificazione Qualità	25.207,64	63.665,19	38.457,55	153%
SVP Sas - Videodocumentazione	59.292,00	60.634,00	1.342,00	2%
Meneghini & Associati/BREGANT/Action - Servizio Gestione Ufficio Stampa	59.713,40	57.840,20	1.873,20	-3%
GEA - Servizio mediazione linguistica	39.357,58	55.900,00	16.542,42	42%
Videomedia Spa TVA Vicenza, 7Gold - Servizi di rubrica televisiva	28.266,34	50.569,00	22.302,66	79%
ISPEF / Ecomultiservice Srl - Servizio espurgo fogne	30.216,56	48.657,24	18.440,68	61%
SDS - convalida processi preparazione radiofarmaci e galenici UFA	44.421,05	45.586,76	1.165,71	3%
Blu Service S.r.l. / Acquaviva - Fornitura bocconi acqua	32.128,39	35.558,36	3.429,97	11%
Sanaco Srl - Riqualifica strumentazione LTCA	27.010,80	30.003,00	2.992,20	11%
Istar Cypher Srl - Saiper SAS - Iannone - Servizio di gestione Cartelle Cliniche + altri	67.458,77	28.548,00	38.910,77	-58%
Tecnorad - Pitagora - Servizi sorveglianza dosimetrica	24.753,20	27.620,13	2.866,93	12%
CLICON - Monitoraggio prescrizioni farmaceutiche	23.993,34	23.993,33	0,01	0%
Tema Sinergie Srl - smaltimento rifiuti radioattivi	23.180,00	23.180,00	-	0%
Servizio Responsabile Protezione Dati e supporto privacy	-	20.496,00	20.496,00	#DIV/0!
Plurima - Consegna vaccini	13.787,95	19.219,39	5.431,44	39%
ERRE2 - Servizio allontanamento volatili	23.680,20	18.739,20	4.941,00	-21%
NET4MARKET CSAMED SRL - Servizio gestione certificazioni	18.007,20	17.092,20	915,00	-5%
Autostrade per l'Italia Spa e Telepass Spa - pedaggi	13.245,80	16.676,18	3.430,38	26%
Servizio FARMACUP distretto EST ed OVEST	19.942,20	16.553,03	3.389,17	-17%
Corradin - pulizia scarichi fognari	15.384,20	7.728,70	7.655,50	-50%
Canone RAI	3.666,15	3.666,15	-	0%
LINEA BLU di Biancardi Marco - Canone servizio manutenzione acquari	1.582,88	1.925,26	342,38	22%
ADR ITALY - Sicurezza trasporto merci pericolose	4.819,00	802,76	4.016,24	-83%
Altri costi per progetti con finanziamento da privati	812,80	113,78	699,02	-86%
Kedrion - Gara Regionale Plasma Inattivato	49.917,00	-	49.917,00	-100%
GPI Servizio spedizione CU	24.678,24	-	24.678,24	-100%
NORD TECNICA - Verifica sicurezza impianti (ascensori)	18.357,36	-	18.357,36	-100%
Lifeanalytics - Servizio indagine e monitoraggio ambientale e biologico	7.759,20	-	7.759,20	-100%
Istituto Superiore Sanità - Controlli VEQ	402,00	-	402,00	-100%

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a:

- € 630.967,72 per prestazioni da avvocati e spese legali;
- € 667.431,46 per prestazioni da architetti per progettazione, stime e accatastamenti;
- € 69.000,00 per assistenza religiosa presso gli ospedali territoriali;
- € 41.010,08 per borse di studio o prestazioni occasionali a carico di finanziamenti da privati.

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I costi rivolti all'ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali di una immobilizzazione, comprese le modifiche e le ristrutturazioni, sono capitalizzati se si traducono in un aumento specifico di capacità produttiva o di sicurezza o di vita utile del bene e vengono ammortizzati contestualmente al cespite di riferimento secondo le aliquote previste dal D.Lgs. 118/2011. I costi riferiti agli elementi strutturali di un'immobilizzazione che non si traducono in un aumento significativo di capacità produttiva o di sicurezza o di vita utile del bene si considerano, invece, costi di manutenzione e di conseguenza sono addebitati a conto economico.

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

Dettaglio manutenzioni e riparazioni		Valore 31/12/n-1	Valore 31/12/n	Variazione Importo	Variazione %
BA1920 (B.3.A)	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.348.523,51	6.008.515,34	-340.008,17	-6%
BA1930 (B.3.B)	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	7.404.631,32	6.830.527,54	-574.103,78	-8%
BA1940 (B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	10.741.323,88	12.019.632,11	1.278.308,23	11%
BA1950 (B.3.D)	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1.181,20	0,00	-1.181,20	#DIV/0!
BA1960 (B.3.E)	Manutenzione e riparazione agli automezzi	355.460,56	403.826,03	48.365,47	12%
BA1970 (B.3.F)	Altre manutenzioni e riparazioni	2.143.186,50	2.043.504,06	-99.682,44	-5%
BA1980 (B.3.G)	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche Regione	0,00	0,00	0,00	100%
BA1910 (B.3)	Totale	26.994.306,97	27.306.005,08	311.698,11	1%

Lo scostamento nella voce delle manutenzioni e riparazioni è conseguenza dell'incremento generalizzato nel costo dei materiali e delle materie prime, dell'esternalizzazione dei servizi di manutenzione elettrica per carenza di personale interno a seguito dei pensionamenti e dei costi di esercizio connessi ai lavori propedeutici alle opere del PNRR.

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

Dettaglio costi per contratti multiservizio	Valore Anno N	Tipologia di Contratto		% di incidenza multiservizio
		Multiservizio	Altro	
B.2.B.1) Servizi non sanitari	74.165.607,89	0,00	74.165.607,89	0%
B.2.B.1.1) Lavanderia	3.895.194,03	0,00	3.895.194,03	0%
B.2.B.1.2) Pulizia	10.312.711,41	0,00	10.312.711,41	0%
B.2.B.1.3) Mensa	9.633.796,32	0,00	9.633.796,32	0%
B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	2.574.334,06	0,00	2.574.334,06	0%
B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	7.059.462,26	0,00	7.059.462,26	0%
B.2.B.1.4) Riscaldamento	15.241.206,93	0,00	15.241.206,93	0%
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	7.831.166,89	0,00	7.831.166,89	0%
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.099.611,96	0,00	1.099.611,96	0%
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.108.434,66	0,00	2.108.434,66	0%
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	1.124.585,56	0,00	1.124.585,56	0%
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	9.744.593,27	0,00	9.744.593,27	0%
B.2.B.1.10) Altre utenze	1.804.933,87	0,00	1.804.933,87	0%
B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	378.566,54	0,00	378.566,54	0%
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	10.990.806,45	0,00	10.990.806,45	0%
B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	6.008,00	0,00	6.008,00	0%
B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	81.215,44	0,00	81.215,44	0%
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	8.472.450,82	0,00	8.472.450,82	0%
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	520.684,97	0,00	520.684,97	0%
B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	1.150,00	0,00	1.150,00	0%
B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	608.150,15	0,00	608.150,15	0%
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	27.306.005,08	0,00	27.306.005,08	0%
B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.008.515,34	0,00	6.008.515,34	0%
B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	6.830.527,54	0,00	6.830.527,54	0%
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	12.019.632,11	0,00	12.019.632,11	0%
B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0%
B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	403.826,03	0,00	403.826,03	0%
B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2.043.504,06	0,00	2.043.504,06	0%
B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0%
Totale Global	101.992.297,94	0,00	101.992.297,94	0%

DETTAGLIO ALTRI SERVIZI NON SANITARI - MULTISERVIZIO

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	CE al 31/12/n	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
		Multiservizio	Altro	
TOTALE	6.008,00	0,00	6.008,00	0,00%
AULSS 4 Veneto Orientale - Formazione Corso AMLS	1.708,00		1.708,00	0,00%
Azienda Ospedaliera Padova: Certificazione A.H.A. (American Heart Association)	4.300,00		4.300,00	0,00%

B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	CE al 31/12/n	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
		Multiservizio	Altro	
TOTALE	81.215,44	0,00	81.215,44	0,00%
ARPAV: Servizi di analisi e servizi di sicurezza impianti	70.846,83		70.846,83	0,00%
Ministero della Salute: Autorizzazione impianto MOGM	1.368,61		1.368,61	0,00%
AIFA: Spese ispezione	9.000,00		9.000,00	0,00%

B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari externalizzati	CE al 31/12/n	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
		Multiservizio	Altro	
TOTALE	2.431.132,19	0,00	2.431.132,19	0,00%
REKEEP SPA, SICURITALIA GROUP SERVICE, CIVIS , OPI FIRESAFE - Servizio portierato e controllo accessi	1.578.988,93		1.578.988,93	0,00%
Rangers Srl - servizio di vigilanza e controllo parcheggi	677.491,26		677.491,26	0,00%
REKEEP - Vigilanza Elisuperficie	125.109,73		125.109,73	0,00%
Teknoconsulting - GSA Gruppo Servizi Associati - Gestione Elisuperficie	49.542,27		49.542,27	0,00%

B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari: altro	CE al 31/12/n	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
		Multiservizio	Altro	
TOTALE	8.472.450,82	0,00	8.472.450,82	0,00%
costi accessori per il trasporto di farmaci	119.524,90		119.524,90	0,00%
Consorzio Leonardo - Servizio gestione Call Center	2.545.054,04		2.545.054,04	0,00%
Plurima - servizio gestione magazzino	1.979.538,44		1.979.538,44	0,00%
AIR Liquide / Draeger - Gestione impianti gas medicali	658.429,37		658.429,37	0,00%
Poste Italiane Spa - Pitney - spese postali e servizio di invio documentazioni	407.487,47		407.487,47	0,00%
PLANETCALL - Servizio back office sportelli amministrativi	322.771,01		322.771,01	0,00%
HCS - Sanificazione, consegna, ritiro ausili	297.888,83		297.888,83	0,00%
XEROX Servizio gestione Centro Stampa	276.151,83		276.151,83	0,00%
Plurima - Gestione archivio documentale	209.019,05		209.019,05	0,00%
CLINICAL KEY, UPTODATE, CELDES, EBSCO International Inc Usa - abbonamento riviste e banche	165.287,26		165.287,26	0,00%
Analisi ricerca legionella	132.949,10		132.949,10	0,00%
Costi relativi al personale come da circolare n. 51384 del 2/02/2012	131.661,09		131.661,09	0,00%
PLANECALL DIRECT - Servizio gestione CUP + call center telefonico	117.748,32		117.748,32	0,00%
Arsenal - Fascicolo Sanitario Elettronico	111.618,65		111.618,65	0,00%
Triveneta / Ecoflumen / Biblion / Entostudio - Derattizzazione e disinfestazione Zanzare	102.835,32		102.835,32	0,00%
Thermo Fischer Diagnostics S.p.a. - Euro Flow Srl - EXEM OXOID NEQAS JACIE - servizi di	78.802,24		78.802,24	0,00%
ICG Melato - Volpato - Dal Maestro - Eco Green Srl- Rekeep - Valentini - Artea - Servizio	75.093,96		75.093,96	0,00%
Altri servizi non sanitari di modico importo in economia	65.822,08		65.822,08	0,00%
IMQ + altri Certificazione Qualità	63.665,19		63.665,19	0,00%
SVP Sas - Videodocumentazione	60.634,00		60.634,00	0,00%
Meneghini & Associati/BREGANT/Action - Servizio Gestione Ufficio Stampa	57.840,20		57.840,20	0,00%
GEA - Servizio mediazione linguistica	55.900,00		55.900,00	0,00%
Videomedia Spa TVA Vicenza, 7Gold - Servizi di rubrica televisiva	50.569,00		50.569,00	0,00%
ISPEF / Ecomultiservice Srl - Servizio espurgo fogne	48.657,24		48.657,24	0,00%
SDS - convalida processi preparazione radiofarmaci e galenici UFA	45.586,76		45.586,76	0,00%
Blu Service S.r.l. / Acquaviva - Fornitura boccioni acqua	35.558,36		35.558,36	0,00%
Sanaco Srl - Riqualifica strumentazione LTCA	30.003,00		30.003,00	0,00%
Istar Cypher Srl - Saiper SAS - Iannone - Servizio di gestione Cartelle Cliniche + altri	28.548,00		28.548,00	0,00%
Tecnorad - Pitagora - Servizi sorveglianza dosimetrica	27.620,13		27.620,13	0,00%
CLICON - Monitoraggio prescrizioni farmaceutiche	23.993,33		23.993,33	0,00%
Tema Sinergie Srl - smaltimento rifiuti radioattivi	23.180,00		23.180,00	0,00%
Servizio Responsabile Protezione Dati e supporto privacy	20.496,00		20.496,00	0,00%
Plurima - Consegna vaccini	19.219,39		19.219,39	0,00%
ERRE2 - Servizio allontanamento volatili	18.739,20		18.739,20	0,00%
NET4MARKET CSAMED SRL - Servizio gestione certificazioni	17.092,20		17.092,20	0,00%
Autostrade per l'Italia Spa e Telepass Spa - pedaggi	16.676,18		16.676,18	0,00%
Servizio FARMACUP distretto EST ed OVEST	16.553,03		16.553,03	0,00%
Corradin - pulizia scarichi fognari	7.728,70		7.728,70	0,00%
Canone RAI	3.666,15		3.666,15	0,00%
LINEA BLU di Biancardi Marco - Canone servizio manutenzione acquari	1.925,26		1.925,26	0,00%
ADR ITALY - Sicurezza trasporto merci pericolose	802,76		802,76	0,00%
Altri costi per progetti con finanziamento da privati	113,78		113,78	0,00%

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Dettaglio leasing finanziari attivati con fondi aziendali:	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
TOTALE			0,00		0,00	0,00
Dettaglio leasing finanziari finanziati dalla Regione:	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
TOTALE			0,00		0,00	0,00

21.Costi del personale

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

COSTI DEL PERSONALE	Consuntivo		Variazione	Variazione %
	Valore Anno n-1	Valore Anno n	Valore Anno N	Valore Anno N
BA2090 (B.5) Personale del ruolo sanitario)	261.291.234,00	279.207.840,00	17.916.606	7%
BA2100 (B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario)	119.797.550,00	128.239.603,00	8.442.053	7%
BA2110 (B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico)	109.455.616,00	116.535.384,00	7.079.768	6%
BA2120 (B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato)	105.325.578,00	112.480.541,00	7.154.963	7%
BA2120_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	54.530.050,00	58.135.778,38	3.605.728	7%
BA2120_posiz (Retribuzione di posizione)	18.226.646,00	19.431.859,18	1.205.213	7%
BA2120_inden (Indennità di risultato)	4.588.444,00	4.891.848,87	303.405	7%
BA2120_acc (Altro trattamento accessorio)	4.866.963,00	5.188.784,58	321.822	7%
BA2120_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	23.113.475,00	24.832.270,00	1.718.795	7%
BA2120_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0	0%
BA2130 (B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato)	4.130.038,00	4.054.843,00	-75.195	-2%
BA2130_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	2.339.467,00	2.301.621,07	-37.846	-2%
BA2130_posiz (Retribuzione di posizione)	335.768,00	330.336,23	-5.432	-2%
BA2130_inden (Indennità di risultato)	116.174,00	114.294,63	-1.879	-2%
BA2130_acc (Altro trattamento accessorio)	385.416,00	379.181,06	-6.235	-2%
BA2130_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	953.213,00	929.410,00	-23.803	-2%
BA2130_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0	0%
BA2140 (B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro)	0,00	0,00	0	0%
BA2150 (B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico)	10.341.934,00	11.704.219,00	1.362.285	13%
BA2160 (B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato)	10.000.456,00	11.033.954,00	1.033.498	10%
BA2160_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	5.847.077,00	6.439.753,51	592.677	10%
BA2160_posiz (Retribuzione di posizione)	846.503,00	932.306,97	85.804	10%
BA2160_inden (Indennità di risultato)	899.916,00	991.134,07	91.218	10%
BA2160_acc (Altro trattamento accessorio)	173.273,00	190.836,45	17.563	10%
BA2160_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	2.233.687,00	2.479.923,00	246.236	11%
BA2160_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0	0%
BA2170 (B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato)	341.478,00	670.265,00	328.787	96%
BA2170_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	197.068,00	384.600,60	187.533	95%
BA2170_posiz (Retribuzione di posizione)	28.530,00	55.679,54	27.150	95%
BA2170_inden (Indennità di risultato)	30.330,00	59.192,44	28.862	95%
BA2170_acc (Altro trattamento accessorio)	5.840,00	11.397,42	5.557	95%
BA2170_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	79.710,00	159.395,00	79.685	100%
BA2170_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0	0%
BA2180 (B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro)	0,00	0,00	0	0%
BA2190 (B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario)	141.493.684,00	150.968.237,00	9.474.553	7%
BA2200 (B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato)	140.285.630,00	148.532.960,00	8.247.330	6%
BA2200_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	82.521.047,00	87.451.151,51	4.930.105	6%
BA2200_posiz (Retribuzione di posizione)	12.095.325,00	12.817.943,27	722.618	6%
BA2200_inden (Indennità di risultato)	6.989.923,00	7.407.526,17	417.603	6%
BA2200_acc (Altro trattamento accessorio)	7.388.156,00	7.829.551,04	441.395	6%
BA2200_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	31.291.179,00	33.026.788,00	1.735.609	6%
BA2200_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0	0%
BA2210 (B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato)	1.208.054,00	2.435.277,00	1.227.223	102%
BA2210_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	701.339,00	1.417.771,36	716.432	102%
BA2210_posiz (Retribuzione di posizione)	69.542,00	140.580,60	71.039	102%
BA2210_inden (Indennità di risultato)	55.766,00	112.732,13	56.966	102%
BA2210_acc (Altro trattamento accessorio)	105.894,00	214.066,92	108.173	102%
BA2210_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	275.513,00	550.126,00	274.613	100%
BA2210_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0	0%
BA2220 (B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro)	0,00	0,00	0	0%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

COSTI DEL PERSONALE	Consuntivo		Variazione	Variazione %
	Valore Anno n-1	Valore Anno n	Valore Anno N	Valore Anno N
BA2230 (B.6) Personale del ruolo professionale)	777.063,00	788.074,00	11.011,00	1%
BA2240 (B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale)	777.063,00	788.074,00	11.011,00	1%
BA2250 (B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato)	777.063,00	788.074,00	11.011,00	1%
BA2250_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	321.561,00	325.849,00	4.288,00	1%
BA2250_posiz (Retribuzione di posizione)	161.759,00	163.916,05	2.157,05	1%
BA2250_inden (Indennità di risultato)	101.546,00	102.900,11	1.354,11	1%
BA2250_acc (Altro trattamento accessorio)	23.910,00	24.228,84	318,84	1%
BA2250_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	168.287,00	171.180,00	2.893,00	2%
BA2250_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2260 (B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2260_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2260_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2260_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2260_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2260_on_retrib (BA2260_on_retrib)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2260_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2270 (B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2280 (B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2290 (B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2290_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2290_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2290_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2290_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2290_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2290_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2300 (B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2300_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2300_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2300_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2300_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2300_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2300_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2310 (B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro)	0,00	0,00	0,00	0%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

COSTI DEL PERSONALE	Consuntivo		Variazione	Variazione %
	Valore Anno n-1	Valore Anno n	Valore Anno N	Valore Anno N
BA2320 (B.7) Personale del ruolo tecnico)	44.828.626,00	48.309.220,00	3.480.594,00	8%
BA2330 (B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico)	256.631,00	255.800,00	-831,00	0%
BA2340 (B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato)	256.631,00	255.800,00	-831,00	0%
BA2340_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	140.785,00	139.738,85	-1.046,15	-1%
BA2340_posiz (Retribuzione di posizione)	43.694,00	43.369,32	-324,68	-1%
BA2340_inden (Indennità di risultato)	9.118,00	9.050,25	-67,75	-1%
BA2340_acc (Altro trattamento accessorio)	8.802,00	8.736,59	-65,41	-1%
BA2340_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	54.232,00	54.905,00	673,00	1%
BA2340_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2350 (B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato)	0,00		0,00	0%
BA2350_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2350_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2350_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2350_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2350_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00		0,00	0%
BA2350_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2360 (B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2370 (B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico)	44.571.995,00	48.053.420,00	3.481.425,00	8%
BA2380 (B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato)	44.566.563,00	48.007.663,00	3.441.100,00	8%
BA2380_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	28.660.618,00	30.940.733,91	2.280.115,91	8%
BA2380_posiz (Retribuzione di posizione)	1.570.495,00	1.695.436,85	124.941,85	8%
BA2380_inden (Indennità di risultato)	1.986.283,00	2.144.303,16	158.020,16	8%
BA2380_acc (Altro trattamento accessorio)	2.258.280,00	2.437.939,08	179.659,08	8%
BA2380_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	10.090.887,00	10.789.250,00	698.363,00	7%
BA2380_on_altri (BA2380_on_altri)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2390 (B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato)	5.432,00	45.757,00	40.325,00	742%
BA2390_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	3.600,00	29.428,40	25.828,40	717%
BA2390_posiz (Retribuzione di posizione)	197,00	1.610,39	1.413,39	717%
BA2390_inden (Indennità di risultato)	250,00	2.043,64	1.793,64	717%
BA2390_acc (Altro trattamento accessorio)	284,00	2.321,57	2.037,57	717%
BA2390_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	1.101,00	10.353,00	9.252,00	840%
BA2390_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2400 (B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro)	0,00	0,00	0,00	0%

Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo

COSTI DEL PERSONALE	Consuntivo		Variazione	Variazione %
	Valore Anno n-1	Valore Anno n	Valore Anno N	Valore Anno N
BA2410 (B.8) Personale del ruolo amministrativo)	19.714.190,00	20.335.626,00	621.436,00	3%
BA2420 (B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo)	1.119.849,00	1.119.749,00	-100,00	0%
BA2430 (B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato)	1.035.552,00	1.008.929,00	-26.623,00	-3%
BA2430_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	426.711,00	353.724,85	-72.986,15	-17%
BA2430_posiz (Retribuzione di posizione)	339.992,00	281.838,57	-58.153,43	-17%
BA2430_inden (Indennità di risultato)	158.723,00	131.574,46	-27.148,54	-17%
BA2430_acc (Altro trattamento accessorio)	25.829,00	21.411,12	-4.417,88	-17%
BA2430_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	84.297,00	220.380,00	136.083,00	161%
BA2430_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2440 (B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato)	84.297,00	110.820,00	26.523,00	31%
BA2440_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	29.479,00	38.998,40	9.519,40	32%
BA2440_posiz (Retribuzione di posizione)	23.488,00	31.072,84	7.584,84	32%
BA2440_inden (Indennità di risultato)	10.965,00	14.506,15	3.541,15	32%
BA2440_acc (Altro trattamento accessorio)	1.784,00	2.360,62	576,62	32%
BA2440_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	18.581,00	23.882,00	5.301,00	29%
BA2440_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2450 (B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2460 (B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo)	18.594.341,00	19.215.877,00	621.536,00	3%
BA2470 (B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato)	18.292.127,00	18.745.745,00	453.618,00	2%
BA2470_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	12.027.650,00	12.332.662,57	305.012,57	3%
BA2470_posiz (Retribuzione di posizione)	1.408.889,00	1.444.617,41	35.728,41	3%
BA2470_inden (Indennità di risultato)	694.151,00	711.754,17	17.603,17	3%
BA2470_acc (Altro trattamento accessorio)	89.468,00	91.736,84	2.268,84	3%
BA2470_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	4.071.969,00	4.164.974,00	93.005,00	2%
BA2470_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2480 (B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato)	302.214,00	470.132,00	167.918,00	56%
BA2480_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	195.945,00	305.334,81	109.389,81	56%
BA2480_posiz (Retribuzione di posizione)	22.953,00	35.766,17	12.813,17	56%
BA2480_inden (Indennità di risultato)	11.309,00	17.621,78	6.312,78	56%
BA2480_acc (Altro trattamento accessorio)	1.458,00	2.271,25	813,25	56%
BA2480_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	70.549,00	109.138,00	38.589,00	55%
BA2480_on_altri (BA2480_on_altri)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2490 (B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro)	0,00	0,00	0,00	0%

CP01 –Costi del personale

I costi del personale anno 2025 pari ad € 348.640.760,00 registrano un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 22.029.647,00 (corrispondente al 6,7%) prevalentemente in conseguenza dell'applicazione del nuovo contratto della Comparto Sanitario e delle indennità da riconoscere per la valorizzazione del servizio della Dirigenza Medica e del personale di Pronto Soccorso. Sono inoltre compresi gli importi comunicati da Azienda Zero per incremento Fondi Contrattuali e Welfare di cui alla Legge regionale 26/2024 (per complessivi € 5.989.652) per i quali è stato inserito anche l'apposito finanziamento tra i ricavi.

La Regione Veneto, con Decreto 12243 del 30 marzo 2026, in considerazione dei nuovi importi da contabilizzare ha rivisto il tetto di spesa del personale in € 348.985.966.

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

Fondi del personale	IMPORTO FONDO AL 31/12/2016	FONDO Consistenza iniziale	PERSONALE PRESENTE Consistenza iniziale	ASSUNTO	CESSATO	PERSONALE PRESENTE Consistenza finale	FONDO Consistenza finale	VARIAZIONE Fondo Anno N vs FONDO ANNO 2016	VARIAZIONE Fondo
CEB_1000 (Voci di Dettaglio BA2080 - FONDI PERSONALE (Totale))	54.612.272,07	68.480.023,55	6.510	647	596	6.561	74.223.520,47	19.611.248,40	5.743.496,92
BA2080_a (DIRIGENTI AREA SANITA)	25.776.422,56	32.945.926,88	1.084	199	142	1.141	35.563.190,91	9.786.768,35	2.617.264,03
BA2080_a1 (Fondo per la retribuzione degli incarichi)	17.418.000,83	23.808.960,33					25.212.575,23	7.794.574,40	1.403.614,90
BA2080_a2 (Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro)	3.423.693,44	4.649.064,54					5.195.875,05	1.772.181,61	546.810,51
BA2080_a3 (Fondo per la retribuzione di risultato)	4.934.728,29	4.487.902,01					5.154.740,63	220.012,34	666.838,62
BA2080_b (DIRIGENTI PTA)	906.845,41	885.827,09	23	3	5	21	885.827,09	-21.018,32	0,00
BA2080_b1 (Fondo per la retribuzione di posizione)	670.712,50	736.243,04					736.243,04	65.530,54	0,00
BA2080_b2 (Fondo risultato e altri trattamenti accessori)	236.132,91	149.584,05					149.584,05	-86.548,86	0,00
BA2080_c (PERSONALE NON DIRIGENTE)	27.929.004,10	34.648.269,58	5.403	445	449	5.399	37.774.502,47	9.845.498,37	3.126.232,89
BA2080_c1 (Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali)	13.861.960,32	17.519.860,49					17.758.162,62	3.896.202,30	238.302,13
BA2080_c2 (Fondo premialità e condizioni di lavoro)	14.067.043,78	17.128.409,09					20.016.339,85	5.949.296,07	2.887.930,76

22. Oneri diversi di gestione

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CONSUNTIVO		Variazione	Variazione %
	Valore Anno N-1	Valore Anno N	Valore Anno N	Valore Anno N
BA2500 B.9) Oneri diversi di gestione	5.300.458,91	5.987.124,25	686.665,34	13%
BA2510 B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	3.545.609,55	3.785.795,46	240.185,91	7%
BA2520 B.9.B) Perdite su crediti	0,00	0,00	0,00	
BA2530 B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.754.849,36	2.201.328,79	446.479,43	25%
B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	619.170,65	667.171,84	48.001,19	8%
B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	994.276,71	962.883,49	-31.393,22	-3%
B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	
B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	141.402,00	571.273,46	429.871,46	304%

DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE

B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	Valore Anno N-1	Valore Anno N	Variazione	Variazione %
Totale	619.170,65	667.171,84	48.001,19	8%
Compensi e rimborsi spese al Direttore Generale	195.779,81	198.731,56	2.951,75	2%
Compensi e rimborsi spese al Direttore Sanitario	111.797,57	155.056,28	43.258,71	39%
Compensi e rimborsi spese al Direttore Sociale	72.988,02	73.949,04	961,02	1%
Compensi e rimborsi spese al Direttore Amministrativo	158.732,73	157.111,95	-1.620,78	-1%
Compensi e rimborsi spese relative al Collegio dei Revisori	60.710,44	59.807,57	-902,87	-1%
Compensi e rimborsi spese relative all'Organismo Indipendente di Valutazione	19.162,08	22.515,44	3.353,36	17%

B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	Valore Anno N-1	Valore Anno N	Variazione	Variazione %
Totale	994.276,71	962.883,49	-31.393,22	-3%
Commissioni bancarie e costi conti correnti postali	383.770,10	420.332,75	36.562,65	10%
Donazioni di beni	291.628,11	137.917,24	-153.710,87	-53%
Indennità e rimborso spese membri commissioni varie	124.701,79	136.318,00	11.616,21	9%
Quota associativa Consorzio ARSENAL	54.282,85	87.393,78	33.110,93	61%
Oneri diversi di gestione a carico di finanziamenti esterni	75.950,31	74.336,64	-1.613,67	-2%
Spese pubblicazioni e inserzioni	50.215,67	47.226,20	-2.989,47	-6%
Addebito costi cartella di pagamento post sentenze		45.267,31	45.267,31	
Contributo associativo a Federsanità ANCI	7.200,00	7.200,00	0,00	0%
Compensi su somme rimosse da equitalia	2.228,17	2.936,17	708,00	32%
Addebito costi carta prepagato SOLDO	1.702,22	1.641,03	-61,19	-4%
Spese varie (iscrizioni all'albo, utilizzo del telepass e viacard e altre spese)	1.331,86	1.192,57	-139,29	-10%
Giroconti di quadratura Poste R	780,00	822,00	42,00	5%
Quota associativa FIASO / CISMAI	250,00	250,00	0,00	0%
Abbuoni passivi, differenze cambio e altri oneri di gestione	235,63	49,80	-185,83	-79%

B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	Valore Anno N-1	Valore Anno N	Variazione	Variazione %
Totale	0,00	0,00	0,00	
			0,00	

B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	Valore Anno N-1	Valore Anno N	Variazione	Variazione %
Totale	141.402,00	571.273,46	429.871,46	304%
Liquidazione sinistri sorti nell'anno	141.402,00	571.273,46	429.871,46	304%

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	La variazione principale in questo aggregato è quello dei pagamenti dei sinistri in auto assicurazione sorti e conclusi nell'anno. L'importo pagato nel 2024 è stato pari ad € 141.402,00 mentre nel 2025 l'importo è risultato pari ad € 571.273,46.

23.Accantonamenti

Tab. 72– Dettaglio accantonamenti

Dettaglio accantonamento	Stato Patrimoniale/Conto Economico Consuntivo		Variazione Anno Precedente	VARIAZIONE%
	consuntivo anno n-1	consuntivo anno n	Valore Anno N	Valore Anno N
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	24.586.671,52	26.385.250,14	1.798.578,62	7%
B.14.A) Accantonamenti per rischi	8.074.862,88	7.746.648,95	- 328.213,93	-4%
B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	49.000,00	30.000,00	- 19.000,00	-39%
B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	54.000,00	50.000,00	- 4.000,00	-7%
B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00	0,00	-	-
B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	7.714.611,55	7.650.212,55	- 64.399,00	-1%
B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	0,00	-	-
B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	257.251,33	16.436,40	- 240.814,93	-94%
B.14.A.7) Altri Accantonamenti per interessi di mora	0,00	0,00	-	-
B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	233.695,37	307.476,50	73.781,13	32%
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	982.061,09	1.911.138,91	929.077,82	95%
B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	269.148,97	436.227,00	167.078,03	62%
B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00	0,00	-	-
B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	692.838,09	1.437.482,91	744.644,82	107%
B.14.C.3.a) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	475.883,74	1.371.230,34	895.346,60	188%
B.14.C.3.b) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA	216.954,35	66.252,57	- 150.701,78	-69%
B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	-	-
B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	20.074,03	37.429,00	17.354,97	86%
B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0,00	0,00	-	-
B.14.D) Altri accantonamenti	15.296.052,18	16.419.985,78	1.123.933,60	7%
B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	3.382.144,92	4.465.915,19	1.083.770,27	32%
B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	228.413,99	302.931,31	74.517,32	33%
B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	3.595.380,46	5.454.239,31	1.858.858,85	52%
B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	425.890,66	541.512,68	115.622,02	27%
B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	6.082.825,70	2.985.195,74	- 3.097.629,96	-51%
B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00	0,00	-	-
B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	0,00	-	-
B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00	0,00	-	-
B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	639.370,45	1.254.478,39	615.107,94	96%
B.14.D.10) Altri accantonamenti	942.026,00	1.415.713,16	473.687,16	50%

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce Altri accantonamenti è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	Nella voce B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi, in ottemperanza a quanto previsto dalle Istruzioni contabili nota prot. 7645/2026 o ad altre indicazioni regionali, sono rilevati i seguenti importi: -€ 12.880,00 accantonamento per mancata ricezione Note di credito da Banca Farmafactoring per contestazioni relative agli addebiti ex art. 6, D.Lgs n. 231/2002 (che prevede € 40 per pratica); -€ 3.200,00 accantonamento per mancata ricezione Note di credito da altri fornitori per contestazioni relative agli addebiti ex art. 6, D.Lgs n. 231/2002 (che prevede € 40 per pratica); -€ 356,40 accantonamento su importo Note di Accredito da ricevere anno 2021 e antecedenti.

24.Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Nel conto C.3.C) Altri interessi passivi sono contabilizzati gli addebiti per interessi moratori da fornitori. Tali addebiti sono oggetto di analisi e di contestazione formale, in quanto per la maggior parte risultano essere relativi a ritardi conseguenti a contestazioni e vicende inerenti il rapporto contrattuale.

Si illustra di seguito la composizione dei proventi e degli oneri finanziari:

- *Interessi attivi su conto corrente di Tesoreria per € 0,61*
- *Interessi attivi su riscossioni coattive per € 12.990,72*
- *Altri proventi attivi (sconti finanziari da fornitori) per € 756,61*
- *Altri interessi passivi per € 40.551,06*

Rispetto all'importo complessivo di € 40.551,06 l'importo di € 14.330,31 è relativo ad interessi pagati in seguito ad un contenzioso, l'importo di € 24.827,98 è relativo a fatture già contestate con richiesta di storno totale mentre la rimanente parte è attualmente in corso di verifica da parte dell'Azienda.

25.Rettifiche di valore di attività finanziarie**RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

26.Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze o minusvalenze?		SI	Nel corso dell'esercizio 2024 si sono rilevate plusvalenze per € 3.433,25 e minusvalenze da dismissioni di beni per € 44.852,07.

E.1.A) Plusvalenze	3.433,25
Terreni	-
Fabbricati strumentali	
Fabbricati non strumentali	-
Altro - dettagliare	3.433,25

Descrizione	Importo
Altre plusvalenze - dettaglio	3.433,25
Plusvalenze da vendita attrezzature vetuste osp. Noventa	1.752,00
Plusvalenza da vendita di un carrello servoscala in disuso	531,25
Plusvalenza da vendita di 229 PC fuori uso	1.150,00

E.2.A) Minusvalenze	44.852,07
Terreni	-
Fabbricati strumentali	-
Fabbricati non strumentali	-
Altro - dettagliare	44.852,07

Descrizione	Importo
Altre minusvalenze - dettaglio	44.852,07
Minusvalenza per rottamazione da fuori uso su impianti e macchinari - delibera 533 del 01/04/2026	2.188,37
Minusvalenza per rottamazione da fuori uso su attrezzature sanitarie - delibera 533 del 01/04/2026	41.497,07
Minusvalenza per rottamazione da fuori uso su arredi - delibera 533 del 01/04/2026	340,69
Minusvalenza per rottamazione da fuori uso su altri beni - delibera 533 del 01/04/2026	825,94

PS02 –Sopravvenienze attive

Descrizione		Importo
E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	Dettagliare	137.917,24
Proventi vari	Donazione da Ass.ANDOS di 35 aghi scout e la messa a disposizione in comodato d'uso gratuito n. 1 apparecchiatura "Scout Console completa di Power Cord PC10-EG/A" per breast	14.014,00
Proventi vari	Donazione da Ass.Progetto Salute Valle Agno di 10 zaini e 5 bag esterne per pronto soccorso Valdagno - Delibera 1141 del 26/06/2025	4.780,00
Proventi vari	Donazione 768 rotoli di lenzuolini da Ditta Pronto Legna di Scudella Michela per il fabbisogno dell'Ulss - Delibera n. 1681 del 26/09/2025	4.150,00
Proventi vari	Donazione da Ass.AVILL di materiale di consumo per sistema di mappatura ottica del genoma per Genetica Medica e Genomica - Delibera 1154 del 26/06/2025	111.556,80
Proventi vari	Donazione da Azienda FM Auto e Servizi a neurochirurgia Vicenza di posateria in acciaio - Delibera 792 del 30/04/2025	100,00
Proventi vari	Donazione 4 cuscini allattamento e 10 cuscini per degenti pediatria Arzignano da Ass. Il sorriso di Angela - Delibera 1559 del 15/09/2025	1.800,00
Proventi vari	Donazione sistema di giochi da Ditta DIA Distillerie per la pediatria di Vicenza - Delibera 2218 del 04/12/2025	1.516,44

Descrizione		Importo
E.1.B.2.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	Dettagliare	828.667,90
Altro...specificare	Rilevazione impatto rinnovi contrattuali Comparto con rilevazione altri proventi - FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	588.738,15
Altro...specificare	Rilevazione impatto rinnovi contrattuali Comparto con rilevazione altri proventi - FONDO IMPOSTE	239.929,75

Descrizione		Importo
E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	Dettagliare	145.958,83
Sorno debiti non sussistenti	Sorno debito residuo verso ENPAM anni 2010-2016 stimato percentualmente ma rivelatosi in eccesso rispetto alle competenze MMG maturate e già corrisposte in anni precedenti	145.958,83

Descrizione		Importo
E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	Dettagliare	47.688,30
Sorno debiti non sussistenti SAI/SUMAI	Sorno debito residuo verso ENPAM anni 2010-2016 stimato percentualmente ma rivelatosi in eccesso rispetto alle competenze SAI maturate e già corrisposte in anni precedenti	47.688,30

Descrizione		Importo
E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Dettagliare	1.642.603,76
Storno debiti non sussistenti	Stralcio debiti pregressi - Delibera 624 del 03/04/2025	899.731,17
Storno debiti non sussistenti	Storno debiti ante 2020 con fornitore Getinge Italia Srl in seguito a circolarizzazione	6.314,72
Storno debiti non sussistenti	Storno debiti ante 2017 con fornitore Amgen Srl in seguito a circolarizzazione	3.410,73
Storno debiti non sussistenti	Storno debiti ante 2022 con fornitore Philips Spa in seguito a circolarizzazione	3.050,00
Rimborsi procedura registri monitoraggio AIFA (payback)	Nota di accredito ricevuta da KYOWA KIRIN SRL relativa a fatture anni precedenti	197.750,63
Rimborsi procedura registri monitoraggio AIFA (payback)	3 Note di accredito ricevute da JANSSEN-CILAG SPA relative a fatture anni precedenti	62.393,10
Rimborsi procedura registri monitoraggio AIFA (payback)	Nota di accredito ricevuta da BRISTOL-MYERS SQUIBB SRL relativa a fatture anni precedenti	1.623,47
Note di credito su farmaci	10 Note di accredito ricevute da fornitori vari relative a fatture di farmaci di competenza di anni precedenti	2.769,27
Note di credito su altri beni sanitari	23 Note di credito ricevute da AB Medica Srl per strumentario difettoso reso nel 2024	66.257,84
Note di credito su altri beni sanitari	71 Note di accredito ricevute da fornitori vari relative a fatture anni precedenti su dispositivi medici	8.700,58
Note di credito su servizi sanitari	12 Note di accredito ricevute per storno fatture anni precedenti per servizi sanitari di Ossigenoterapia	4.045,41
Note di credito su servizi sanitari	2 Note di accredito ricevute per storno fatture anni precedenti per altri servizi sanitari	1.942,95
Note di credito su servizi non sanitari	2 Note di accredito ricevute da Enel Energia Spa per storno fatture utenze anno 2021-2022-2023	43.653,36
Note di credito su servizi non sanitari	4 Note di accredito ricevute per storno fatture anni precedenti su servizi non sanitari	7.034,12
Storno fatture da ricevere anni precedenti	Chiusura scritture rilevate nel 2014 per fatture da ricevere non più sussistenti ditta Celgene Srl	116.736,15
Storno fatture da ricevere anni precedenti	Chiusura scritture rilevate nel 2014 per fatture da ricevere non più sussistenti ditta Versan Holding Srl	22.940,01
Storno fatture da ricevere anni precedenti	Chiusura scritture rilevate nel 2014 per fatture da ricevere non più sussistenti ditta Medtronic Italia Spa	22.262,10
Storno fatture da ricevere anni precedenti	Chiusura scritture rilevate nel 2014 per fatture da ricevere non più sussistenti ditta Sanofi Srl	17.456,84
Storno fatture da ricevere anni precedenti	Chiusura scritture rilevate nel 2014 per fatture da ricevere non più sussistenti ditta CO.S.TEC. Consorzio	12.050,15
Storno fatture da ricevere anni precedenti	Chiusura scritture rilevate nel 2014 per fatture da ricevere non più sussistenti ditta Johnson & Johnson Medical Spa	10.811,76
Storno fatture da ricevere anni precedenti	Chiusura scritture rilevate nel 2014 per fatture da ricevere non più sussistenti altri fornitori	65.517,03
Storno fatture da ricevere anni precedenti	Storno maggiori costi rilevati negli anni precedenti su dispositivi medici pagate a prezzo inferiore a seguito di accordo con la ditta	19.290,50
Storno interessi passivi di mora (fornitori beni e servizi)	4 Note di accredito a storno interessi addebitati negli anni precedenti	8.549,64
Storno fatture da ricevere anni precedenti	Chiusura fatture da ricevere anno 2020-2023-2024 servizio disabilità erroneamente rilevate	3.630,02
Meri errori materiali di contabilizzazione	Altre sopravvenienze attive per sistemazione errori rilevati negli anni precedenti	8.736,76
Meri errori materiali di contabilizzazione	Storno doppia rilevazione di costo per fattura da ricevere anno 2024	2.299,91
Altro...specificare	Storno costi per consulenze non sanitarie rilevati nel 2023 e 2024 in quanto relativi ad investimenti	21.442,72
Altro...specificare	Storno maggiori costi rilevati nel 2024 per servizi di assistenza informativa	1.548,33
Altro...specificare	Storno fattura anno 2007 verso Baio Gaetano Srl per debito prescritto	360,00
Altro...specificare	Storno quote ammortamento anni precedenti su decrementi di immobilizzazioni rilevati nel 2024	140,40
Altro...specificare	Nota di accredito su fattura anno precedente relativa a canoni di noleggio per attrezzature tecnico sanitarie	105,65
Altro...specificare	Arrotondamenti per note di accredito ricevute di importo superiore alle rispettive fatture o per importo fatture da ricevere anno 2024 ed le maggiori dell'importo effettivamente fatturato	48,44

Descrizione		Importo
E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	Dettagliare	1.094.832,74
Prestazioni sanitarie riferite ad anni precedenti	3 Fatture di competenza anno 2024 emesse a case di cura e laboratorio analisi per prestazioni di anatomia patologica	73.695,27
Prestazioni sanitarie riferite ad anni precedenti	129 Fatture di competenza anni precedenti emesse a carico di utenti diversi per prestazioni sanitarie	9.836,16
Prestazioni sanitarie riferite ad anni precedenti	15 Fatture di competenza anni precedenti emesse ad Aziende Sanitarie extra Regione per "A.I.R"	3.051,17
Prestazioni sanitarie riferite ad anni precedenti	Addebito di prestazioni sanitarie anno precedente a paziente straniero	25,00
Prestazioni veterinarie riferite ad anni precedenti	65 Fatture di competenza anno 2024 emesse a comuni per prestazioni rese dal Servizio Veterinario	11.216,00
Prestazioni veterinarie riferite ad anni precedenti	18 Fatture di competenza anni precedenti emesse a carico di utenti diversi per prestazioni rese dal Servizio Veterinario	1.029,97
Altri servizi riferiti ad anni precedenti	Fattura emessa ad I.p.a.b. "Suor Diodata Bertolo" per rimborso fornitura utenze e spese di gestione relative ai locali c/o la struttura RSA di Sandrigo anno 2024	295.224,71
Altri servizi riferiti ad anni precedenti	Fattura emessa a Sirio Spa per canoni di servizio di concessione bar e distributori automatici di bevande e alimenti - integrazione luglio-dicembre 2024	121.032,82
Altri servizi riferiti ad anni precedenti	Addebito per recupero competenze personale in comando c/o INPS anni precedenti	74.262,87
Altri servizi riferiti ad anni precedenti	Fattura emessa a ISTITUTO SUPERIORE SANITA' per rimborso sequenziamenti COVID 19 (sorveglianza genomica deò VIRUS SARS-COV-2 e delle sue varianti) periodo 2022-2023	33.600,00
Altri servizi riferiti ad anni precedenti	Fatture emessa a Codess Sociale Soc. Coop. Soc. per recupero costi gestione dei centri diurni anno 2024	29.877,70
Altri servizi riferiti ad anni precedenti	Addebito per recupero competenze personale in comando c/o ISPettorato Nazionale del Lavoro anni precedenti	8.041,29
Altri servizi riferiti ad anni precedenti	Richiesta rimborso per conferimento rifiuti anno 2024 a I.P.A.B.LA PIEVE SERV. ASSISTENZIALI	6.106,10
Altri servizi riferiti ad anni precedenti	9 Fatture emesse per recupero spese utenze relative all'utilizzo di locali e spazi comuni	661,33
Fitti attivi relativi ad anni precedenti	Canone di locazione per porzione di lastrico e annesso locale c/o Ospedale di Arzignano	711,76
Recupero ticket	Quote fisse e ticket riscossi a seguito delle verifiche delle esenzioni	94.146,76
Altro..specificare	Rilevazione contributo da Azienda Zero READY 14475 - DDR 13116/25 - GAP ANNO 2024	329.079,84
Altro specificare	Rilevazione note di credito da ricevere da BANCA SISTEMA e SOLUZIONE UFFICIO SRL per contestazioni relative agli addebiti ex art. 6, DLgs n. 231/2002 (€ 40) anni precedenti	3.200,00
Altro..specificare	Sistemazione rilevazioni effettuati negli anni precedenti	19,27
Altro...specificare	Ready fin 10853 - allineamento al saldo del fondo perenne considerato da Azienda Zero su RF 13748	14,72
		

Descrizione		Importo
E.1.B.4) Altri proventi straordinari	Dettagliare	72.212,33
Riduzione riserve investimenti per allineamento al valore netto contabile	Storno quota residua riserve per finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio per cespiti rottamati 2025	42.030,07
Riduzione riserve investimenti per allineamento al valore netto contabile	Storno quota residua riserve finanziamenti da Azienda zero per cespiti rottamati 2025	24.982,19
Riduzione riserve investimenti per allineamento al valore netto contabile	Storno quota residua riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti per cespiti rottamati 2025	3.468,10
Riduzione riserve investimenti per allineamento al valore netto contabile	Storno quota residua riserva per finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio per cessione cespiti acquistato nel 2019 con rettifiche FSR	1.468,75
Eccedenze di cassa	Eccedenze di cassa 2025	263,22

PS03 –Insussistenze attive

<i>Non vi sono Insussistenze attive.</i>

PS04 –Sopravvenienze passive

Descrizione		Importo
E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	Dettagliare	22.183,09
TARI	TARI 2023-2024 - COMUNE DI VICENZA AGSM	13.554,63
IMU	VERSAMENTO IMU 2024 SU IMMOBILI RICEVUTI IN EREDITA' DA C.O.	4.336,46
IRES	VERSAMENTO SALDO IRES 2024	4.292,00

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		Importo
E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	Dettagliare	1.522.107,90
Pagamenti oltre il fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Revisione appostazioni: per pagamenti anno N oltre il fondo	1.511.851,65
Altro...specificare	Pagamenti di oneri processuali su contenziosi chiusi in anni precedenti	10.256,25

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		Importo
E.2.B.3.2.B.1) Soprav. Passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	Dettagliare	0,00

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		Importo
E.2.B.3.2.B.1) Soprav. Passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	Dettagliare	0,00

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		Importo
E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	Dettagliare	0,00

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		Importo
E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	Dettagliare	0,00

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		Importo
E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	Dettagliare	49.704,30
Fatture di prestazioni di assistenza riabilitativa	2 fatture ricevute per attività extra budget 2024 da strutture accreditate per riabilitazione residenziale ex art. 26	45.782,30
Fatture di prestazioni socio-sanitarie	1 Fattura ricevuta da IPAB DI VICENZA per sovrapprezzo differenza assistenziale prestazione ad anziani anno 2024	3.922,00

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		Importo
E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Dettagliare	546.343,85
Fatture di farmaci	Fattura Novartis Farma Spa anno 2023 pervenuta nel 2025 relativa ad acquisto di farmaci con AIC	91.730,10
Fatture di farmaci	3 Fatture ricevute da fornitori vari relative ad anni precedenti per forniture di prodotti farmaceutici medicinali con e senza AIC	360,81
Fatture di altri beni sanitari	27 Fatture ricevute da fornitori vari relative ad anni precedenti per acquisti di dispositivi medici	26.280,19
Fatture di altri beni sanitari	21 Fatture per fornitura di cateteri e stomie anno 2024	15.215,91
Fatture di altri beni sanitari	6 Fatture ricevute da fornitori per acquisto di altri beni sanitari anni precedenti	833,76
Fatture di beni non sanitari	Fattura ricevuta da fornitore per acquisto di altri beni non sanitari anni precedenti	100,00
Fatture di servizi sanitari	13 Fatture ricevute da liberi professionisti relative ad anni precedenti per consulenze sanitarie	52.161,66
Fatture di servizi sanitari	Fattura per acquisto servizio sanitario in service relativo a gara regionale per test di profilazione genomica per pazienti affette da carcinoma mammario ormonoresponsivo in stadio precoce	27.232,00
Fatture di servizi sanitari	14 Fatture ricevute da fornitori vari per altri servizi e prestazioni sanitarie relative ad anni precedenti	18.123,23
Fatture di servizi sanitari	3 Fatture ricevute per prestazione a favore di disabili anno 2024	17.053,37
Fatture di servizi sanitari	4 Fatture ricevute dalle Farmacie per servizio FARMACUP relative anni precedenti	190,68
Fatture di servizi sanitari	16 Fatture ricevute da aziende sanitarie fuori regione per altri servizi e prestazioni sanitarie relative ad anni precedenti	11.762,21
Fatture di servizi non sanitari	11 Fatture per canoni mensili noleggio e assistenza tecnica e immunoematologia eritrocitaria relativo a mensilità anno 2024	60.605,94
Fatture di servizi non sanitari	Fattura per manutenzione fuori canone sistemi di riscaldamento ospedali distretto Ovest novembre-dicembre 2024	39.343,57
Fatture di servizi non sanitari	18 Fatture ricevute da fornitori vari relative ad anni precedenti per altri servizi non sanitari	22.904,98
Fatture di servizi non sanitari	Fattura per saldo accordo per l'esecuzione della prestazione di Analisi di campioni biologici di plasma nell'ambito della Sperimentazione Clinica RESCAT	13.725,00
Fatture di servizi non sanitari	Fattura ricevuta dal fornitore MEDAS Srl per servizio teleconsulto dal 01-05-2024 al 31-12-2024	13.066,66
Fatture di servizi non sanitari	3 Fatture ricevute da fornitori vari per servizio di trasporto relative ad anni precedenti	11.662,00
Fatture di servizi non sanitari	Fattura per rimborso forfettario servizio termico reparto 3 residenza "O. TRENTO" per servizio Hospice periodo 20/06/2024-31/12/2024	10.655,74
Fatture di servizi non sanitari	Fattura per servizio assistenza tecnica delle unità di raffreddamento/riscaldamento presso immobile sito in Via Caldini 2 Vicenza (interventi eseguiti nel 2024)	6.612,40
Fatture di servizi non sanitari	9 Addebiti ricevuti da fornitori vari relative ad anni precedenti per servizi di formazione	3.762,75
Canoni di noleggio	8 Fatture ricevute da fornitori vari per canoni di noleggio sanitari relativi ad anni precedenti	24.299,70
Altro ... specificare	Rilevazioni costi per consulenze legali 2017 su nuovo ospedale Montecchio, costi non capitalizzabili	18.365,88
Altro ... specificare	Rimborsi a Comune costi per utenze anni 2022-2023-2024 relative al distretto Socio-Sanitario di Longare	16.995,34
Altro ... specificare	Addebito da Istituto Zooprofilattico Sperimentale D.LGS. 32/2021 - Prestazioni sanitarie erogate nel II semestre 2024	16.617,85
Altro ... specificare	Sorno nota di credito contabilizzata erroneamente negli anni precedenti a farmaci in quanto collegata a fattura rifiutata	15.672,54
Altro ... specificare	Rilevazione costi di manutenzione anno 2018 sostenuti da Associazione ANDOS decurtati dal contributo erogato	11.000,00
Altro ... specificare	Arrotondamenti tra fattura e nota di accredito oppure tra importo fattura e importo previsto a fatture da ricevere	9,58

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		Importo
E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	Dettagliare	223.823,63
Note di credito su fatture emesse	Storno totale fattura emessa nel 2024 a Serenissima Ristorazione Spa per canone di locazione anno 2023	203.133,33
Note di credito su fatture emesse	Nota di accredito emessa ad Azienda Zero su fattura anno 2018 relative a competenze per comandi anno 2018	11.901,17
Note di credito su fatture emesse	23 Note di credito su fatture emesse ante 2024	3.452,61
Note di credito su fatture emesse	Note di accredito di fatture emesse in anni precedenti ad Aziende Sanitarie extra Regione per "A.I.R" erroneamente addebitate	38,24
Note di credito su fatture emesse	Note di credito su fatture emesse per anagrafe suina ante 2024	15,00
Compensi arretrati Direttori	Compensi arretrati e rispettivi oneri del Direttore Generale	2.517,94
Riallineamento contributi vincolati	Storno parziale contributo rilevato nel 2024 per economia comunicata con dati bilancio consuntivo 2025 - CARE LEAVERS ANNUALITA' 2018-2020. DGR n. 1980/2018 - DDR n. 109/2019 - DGR 346/2022 - CUP I31B19000950003	1.088,00
Aumento riserve investimenti per allineamento al valore netto contabile	Recupero sterilizzazioni 2023-2024 per IRAP su incentivi funzioni tecniche	46,68
Altro...specificare	Versamento quota ENPAP anno 2023	1.417,99
Altro...specificare	Versamento quota ENPAM anno 2023 ex dipendente	136,37
Altro...specificare	Storno rilevazioni doppi ricavi anni precedenti e abbuoni	76,30

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		Importo
E.2.B.5) Altri oneri straordinari	Dettagliare	3.131,04
Aumento Riserve Investimenti per allineamento al Valore Netto Contabile	Ripristino riserva a seguito reso cespiti 2024	140,40
Altro...specificare	Furto stipendio dipendente tramite truffa Email Spoofing	2.990,64
		0,00

PS05 –Insussistenze passive

Non vi sono Insussistenze passive.

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

MODELLO CE DELL'ANNO 2025 E DELL'ANNO 2024

Conto Economico	2024	2025
RISULTATO DI ESERCIZIO	-19.866.404,93	-43.470.754,85
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	2.656.956,79	-19.144.041,72
Totale valore della produzione (A)	1.166.763.483,72	1.186.497.626,52
A.1) Contributi in c/esercizio	968.040.079,44	989.155.840,31
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	966.749.236,40	986.050.135,14
A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	946.118.784,64	962.766.719,34
A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	891.370.650,00	906.648.401,00
A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria	891.370.650,00	900.317.737,00
A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro	0,00	6.330.664,00
A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	23.491.134,64	36.106.418,34
A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti	0,00	0,00
A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - vincolati GSA	23.491.134,64	36.106.418,34
A.1.A.1.3) Funzioni	31.257.000,00	20.011.900,00
A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	9.246.000,00	9.246.000,00
A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	22.011.000,00	10.765.900,00
A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	20.630.451,76	23.283.415,80
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1.250.843,04	3.019.687,32
A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	397.427,57	1.180.600,58
A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	395.026,56	347.845,58
A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0,00	0,00
A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	2.401,01	832.755,00
A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00	0,00
A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	225.290,77	205.191,62
A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	225.290,77	205.191,62
A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00	0,00
A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	628.124,70	1.633.895,12
A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	96.645,05	967.964,46
A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	531.479,65	665.930,66
A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	5.000,00	0,00
A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO NO SANITA	526.479,65	665.930,66
A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00	0,00
A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00	0,00
A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00	0,00
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0,00	0,00
A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00
A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00

A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00
A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0,00	0,00
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	40.000,00	86.017,85
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-2.488.496,59	-41.592,67
A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-2.265.464,27	-6.632,35
A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-223.032,32	-34.960,32
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	6.784.930,51	9.171.433,28
A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	1.693.034,56	6.511.947,57
A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1.885.992,48	29.507,30
A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.805.368,10	2.150.867,98
A.3.C.1) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	836.486,54	778.442,22
A.3.C.2) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA	1.968.881,56	1.372.425,76
A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0,00	0,00
A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	400.535,37	479.110,43
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	136.722.011,77	137.112.986,48
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	103.700.962,16	104.145.436,62
A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	92.418.978,11	92.978.366,63
A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	54.459.893,00	53.427.324,00
A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	12.951.803,00	14.641.440,00
A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	574.059,00	587.624,00
A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00
A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	13.641.755,00	13.663.122,00
A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	286.007,00	306.990,00
A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.507.918,00	1.566.398,00
A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00	0,00
A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	150.825,00	116.134,00
A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	263.293,09	332.406,35
A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0,00	0,00
A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	745.941,00	734.961,00
A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00	0,00
A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	0,00
A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	7.837.484,02	7.601.967,28
A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE	24.990,00	1.050,00
A.4.A.1.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	7.812.494,02	7.600.917,28
A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	21.934,66	16.182,86
A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	11.260.049,39	11.150.887,13
A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	7.048.155,00	7.056.032,00
A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	903.054,00	775.784,00

A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	233.752,00	235.793,00
A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00	0,00
A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.420.422,00	1.555.118,00
A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	185.607,00	170.480,00
A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	330.538,00	392.874,00
A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0,00	0,00
A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	103.410,00	72.390,00
A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0,00	0,00
A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0,00	0,00
A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00	0,00
A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00
A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00
A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	429.383,39	286.865,13
A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00	0,00
A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	429.383,39	286.865,13
A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	605.728,00	605.551,00
A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0,00	0,00
A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0,00	0,00
A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	8.150.969,00	7.043.571,00
A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	6.936.034,00	6.388.235,00
A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	1.214.935,00	655.336,00
A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00
A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00
A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	8.545.554,25	8.557.137,84
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	16.324.526,36	17.366.841,02
A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	4.567.925,66	5.129.751,08
A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	11.519.136,99	11.874.789,00
A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	28.778,84	27.045,40
A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	70.081,31	14.509,43
A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	138.603,56	320.746,11
A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00	0,00
A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	8.219.669,86	7.686.190,14
A.5.A) Rimborsi assicurativi	123.264,69	100.770,43
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	377.089,94	447.577,85

A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	377.089,94	447.577,85
A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0,00	0,00
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.952.195,25	2.493.877,34
A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.839.168,80	2.493.877,34
A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.113.026,45	0,00
A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA - Azienda Zero	0,00	0,00
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	589.380,92	1.316.983,85
A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	107.294,92	190.480,28
A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0,00	0,00
A.5.D.2.A) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: emoderivati CRAT)	0,00	0,00
A.5.D.2.B) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: altro)	0,00	0,00
A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	482.086,00	1.126.503,57
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.177.739,06	3.326.980,67
A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0,00	0,00
A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00	0,00
A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0,00	0,00
A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0,00	0,00
A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0,00	0,00
A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.177.739,06	3.326.980,67
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	18.025.412,60	18.793.950,66
A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	15.847.449,92	17.112.995,72
A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	1.895.832,31	1.562.329,21
A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	282.130,37	118.625,73
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	22.808.514,31	22.217.069,64
A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2.082.467,91	2.945.102,85
A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	6.708.292,88	7.602.715,70
A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.552.933,25	1.366.533,19
A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	10.962.066,88	8.716.804,37
A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	102.095,92	172.292,42
A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.400.657,47	1.413.621,11
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00
A.9) Altri ricavi e proventi	8.651.361,82	2.401.748,68
A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	391.402,57	373.304,42
A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	138.582,16	8.582,00
A.9.C) Altri proventi diversi	8.121.377,09	2.019.862,26
Totale costi della produzione (B)	1.163.173.083,04	1.207.102.558,93
B.1) Acquisti di beni	230.891.443,81	242.509.609,23
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	228.274.191,28	239.726.078,25

B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	110.226.508,71	121.596.823,68
B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	108.118.898,83	118.735.434,01
B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	805.410,29	1.540.454,03
B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	1.302.199,59	1.320.935,64
B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0,00	0,00
B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00
B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00
B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0,00	0,00
B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00
B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0,00	0,00
B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0,00	0,00
B.1.A.2.3) da altri soggetti	0,00	0,00
B.1.A.3) Dispositivi medici	80.919.174,54	82.196.425,41
B.1.A.3.1) Dispositivi medici	58.638.022,92	60.990.436,16
B.1.A.3.1.A) Dispositivi protesici impiantabili)	14.909.418,81	15.672.328,18
B.1.A.3.1.B) Dispositivi medici altro)	43.728.604,11	45.318.107,98
B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	4.246.579,22	4.158.361,57
B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	18.034.572,40	17.047.627,68
B.1.A.4) Prodotti dietetici	719.414,40	755.693,09
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	8.597.075,26	8.340.836,30
B.1.A.6) Prodotti chimici	878.171,44	912.660,36
B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	31.465,67	28.592,29
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.504.379,54	1.897.424,11
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	25.398.001,72	23.997.623,01
B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	20.760.864,23	20.518.964,97
B.1.A.9.3) Dispositivi medici	2.974.085,92	3.034.829,14
B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0,00	0,00
B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	45.596,86	51.890,67
B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0,00	0,00
B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00
B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.617.454,71	391.938,23
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2.617.252,53	2.783.530,98
B.1.B.1) Prodotti alimentari	6.946,15	8.966,80
B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	814.998,99	814.063,86
B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	363.416,76	350.188,93
B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	832.992,08	890.341,36
B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	452.740,81	515.186,46
B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	146.157,74	204.783,57
B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
B.2) Acquisti di servizi	514.887.461,60	522.848.299,99
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	440.212.448,60	446.664.982,69
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	57.230.122,85	57.241.643,30
B.2.A.1.1) - da convenzione	56.919.511,85	56.918.690,30

B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	41.737.820,64	41.848.683,37
B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	9.974.294,14	9.919.927,39
B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	5.207.397,07	5.150.079,54
B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0,00	0,00
B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	218.186,00	224.903,00
B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	92.425,00	98.050,00
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	50.741.461,93	52.607.795,95
B.2.A.2.1) - da convenzione	49.342.568,93	51.116.971,95
B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	1.232.258,00	1.299.893,00
B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	166.635,00	190.931,00
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	46.433.443,92	45.354.179,89
B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	12.148.511,00	12.799.139,00
B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	752.359,00	776.138,00
B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	1.496.170,00	1.543.081,00
B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	308.936,00	316.809,00
B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	3.913.642,32	3.951.738,99
B.2.A.3.8) - da privato	26.704.770,65	25.296.485,75
B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00
B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00
B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00
B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00
B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	9.288.524,34	8.822.189,91
B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0,00	0,00
B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	17.416.246,31	16.474.295,84
B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0,00	0,00
B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.109.054,95	670.788,15
B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	4.085.043,90	4.094.623,76
B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	675.595,00	673.892,00
B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00	0,00
B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	3.405.217,70	3.411.000,00
B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	4.231,20	9.731,76
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	2.888.345,09	3.095.183,36
B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	339.400,90	362.995,93
B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00

B.2.A.5.4) - da privato	2.548.944,19	2.732.187,43
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	2.372.536,62	2.226.402,55
B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00
B.2.A.6.4) - da privato	2.372.536,62	2.226.402,55
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	97.240.777,90	99.117.495,87
B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	40.855.810,00	42.026.837,00
B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	20.665.540,00	21.880.774,00
B.2.A.7.4) - da privato	28.826.761,76	28.837.109,32
B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00
B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00
B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	28.826.761,76	28.837.109,32
B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00	0,00
B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	6.892.666,14	6.372.775,55
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	5.318.157,38	5.281.161,00
B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	990.703,49	1.019.742,07
B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00	0,00
B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	4.272.629,67	4.221.723,80
B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	54.824,22	39.695,13
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	16.589.175,00	17.387.304,00
B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	14.864.753,00	15.258.705,00
B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	1.724.422,00	2.128.599,00
B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00
B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00
B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	1.005.237,00	1.071.573,00
B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	808.361,00	835.520,00
B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	196.876,00	236.053,00
B.2.A.10.4) - da privato	0,00	0,00
B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	5.882.168,96	6.193.625,31
B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	187.498,00	254.697,00
B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	496.460,00	515.110,00
B.2.A.11.4) - da privato	5.198.210,96	5.423.818,31
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	96.315.862,55	98.785.586,72

B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	393.106,99	451.883,37
B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	1.978,99	1.663,37
B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	391.128,00	450.220,00
B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	45.110.976,29	45.671.640,70
B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani	41.523.063,29	41.841.165,90
B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili	0,00	0,00
B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili	0,00	0,00
B.2.A.12.2.D) Hospice	226.089,00	220.944,00
B.2.A.12.2.E) Altro	3.361.824,00	3.609.530,80
B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00
B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0,00	0,00
B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	50.763.311,34	52.562.973,80
B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani	23.593.350,07	23.870.354,90
B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili	6.543.077,27	7.210.447,53
B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili	11.766.925,81	11.747.251,97
B.2.A.12.5.D) Hospice	0,00	0,00
B.2.A.12.5.E) Altro	8.859.958,19	9.734.919,40
B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	48.467,93	99.088,85
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	13.052.048,85	13.159.647,62
B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	3.439.818,20	3.793.450,17
B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	9.416.547,03	9.027.342,56
B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	20.426,19	20.440,24
B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	175.257,43	318.414,65
B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0,00	0,00
B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	10.109.754,40	8.528.999,14
B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	1.519.744,22	1.448.403,28
B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	15.206,63	39.473,38
B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00
B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0,00	0,00
B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	7.404.465,70	6.842.922,01
B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	18.635,40
B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero	1.170.337,85	179.565,07
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	11.584.400,55	13.065.135,44
B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	532.428,65	613.553,07
B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	3.294,00	5.016,00
B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	10.927.009,02	12.444.537,35

B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3.266.441,05	3.681.420,00
B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	7.294.375,47	8.344.971,54
B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	59.225,10	56.520,32
B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0,00	0,00
B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0,00	0,00
B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	306.967,40	361.625,49
B.2.A.15.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale sanitario in comando	121.668,88	2.029,02
B.2.A.15.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	2.029,02
B.2.A.15.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	121.668,88	0,00
B.2.A.15.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	19.363.911,70	19.454.625,78
B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.152.001,01	3.260.359,95
B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	63.999,64	45.115,00
B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	274.791,97	317.111,00
B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	15.070.294,08	15.007.097,83
B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI	134.664,32	187.989,24
B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE	3.484.068,30	3.675.033,50
B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO	985.314,79	967.968,12
B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO	2.498.753,51	2.707.065,38
B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC	4.601.060,42	4.539.119,07
B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO	6.850.501,04	6.604.956,02
B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	802.825,00	824.942,00
B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00	0,00
B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00	0,00
B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	74.675.013,00	76.183.317,30
B.2.B.1) Servizi non sanitari	72.938.032,27	74.165.607,89
B.2.B.1.1) Lavanderia	3.933.963,24	3.895.194,03
B.2.B.1.2) Pulizia	9.981.042,30	10.312.711,41
B.2.B.1.3) Mensa	9.630.777,06	9.633.796,32
B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	2.536.882,39	2.574.334,06
B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	7.093.894,67	7.059.462,26
B.2.B.1.4) Riscaldamento	15.339.921,89	15.241.206,93
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	7.246.592,68	7.831.166,89
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.522.686,92	1.099.611,96
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.246.055,59	2.108.434,66
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	1.074.803,77	1.124.585,56
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	9.513.185,59	9.744.593,27
B.2.B.1.10) Altre utenze	1.805.165,50	1.804.933,87
B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	455.794,36	378.566,54
B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0,00	0,00

B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	455.794,36	378.566,54
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	10.188.043,37	10.990.806,45
B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	45.733,61	6.008,00
B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	47.499,71	81.215,44
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	10.094.810,05	10.903.583,01
B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)	2.416.149,21	2.431.132,19
B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)	7.678.660,84	8.472.450,82
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.216.295,76	1.408.409,26
B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00
B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.216.295,76	1.408.409,26
B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	1.087.840,73	1.298.399,18
B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00	0,00
B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0,00	0,00
B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0,00	0,00
B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	128.455,03	110.010,08
B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00	0,00
B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0,00	0,00
B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0,00	0,00
B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	520.684,97	609.300,15
B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0,00	1.150,00
B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	520.684,97	608.150,15
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	26.994.306,97	27.306.005,08
B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.348.523,51	6.008.515,34
B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	7.404.631,32	6.830.527,54
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	10.741.323,88	12.019.632,11
B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1.181,20	0,00
B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	355.460,56	403.826,03
B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2.143.186,50	2.043.504,06
B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
B.4) Godimento di beni di terzi	7.020.843,90	8.064.189,79
B.4.A) Fitti passivi	717.098,20	807.642,34
B.4.B) Canoni di noleggio	6.303.745,70	7.256.547,45
B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	5.230.274,05	6.040.610,45
B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.073.471,65	1.215.937,00
B.4.C) Canoni di leasing	0,00	0,00
B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0,00	0,00
B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0,00	0,00
B.4.D) Canoni di project financing	0,00	0,00

B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
Totale Costo del personale	326.611.113,00	348.640.760,00
B.5) Personale del ruolo sanitario	261.291.234,00	279.207.840,00
B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	119.797.550,00	128.239.603,00
B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	109.455.616,00	116.535.384,00
B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	105.325.578,00	112.480.541,00
B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	4.130.038,00	4.054.843,00
B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0,00	0,00
B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	10.341.934,00	11.704.219,00
B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	10.000.456,00	11.033.954,00
B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	341.478,00	670.265,00
B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0,00	0,00
B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	141.493.684,00	150.968.237,00
B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	140.285.630,00	148.532.960,00
B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.208.054,00	2.435.277,00
B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0,00	0,00
B.6) Personale del ruolo professionale	777.063,00	788.074,00
B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	777.063,00	788.074,00
B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	777.063,00	788.074,00
B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0,00	0,00
B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0,00	0,00
B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0,00	0,00
B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0,00	0,00
B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0,00	0,00
B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0,00	0,00
B.7) Personale del ruolo tecnico	44.828.626,00	48.309.220,00
B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	256.631,00	255.800,00
B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	256.631,00	255.800,00
B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0,00	0,00
B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0,00	0,00
B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	44.571.995,00	48.053.420,00
B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	44.566.563,00	48.007.663,00
B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	5.432,00	45.757,00
B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0,00	0,00
B.8) Personale del ruolo amministrativo	19.714.190,00	20.335.626,00
B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.119.849,00	1.119.749,00
B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.035.552,00	1.008.929,00
B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	84.297,00	110.820,00
B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0,00	0,00
B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	18.594.341,00	19.215.877,00
B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	18.292.127,00	18.745.745,00
B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	302.214,00	470.132,00
B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0,00	0,00
B.9) Oneri diversi di gestione	5.300.458,91	5.987.124,25
B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	3.545.609,55	3.785.795,46

B.9.B) Perdite su crediti	0,00	0,00
B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.754.849,36	2.201.328,79
B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	619.170,65	667.171,84
B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	994.276,71	962.883,49
B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	141.402,00	571.273,46
Totale Ammortamenti	25.989.042,88	25.388.441,32
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.510.958,06	1.530.508,13
B.10.A) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
B.10.B) Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00
B.10.C) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00	0,00
B.10.D) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.231.117,59	1.185.939,92
B.10.E) Miglione su beni di terzi	279.840,47	344.568,21
B.10.F) Pubblicità	0,00	0,00
B.10.G) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	24.478.084,82	23.857.933,19
B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	8.362.532,84	8.285.067,64
B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	10.286,99	14.927,62
B.11.A.1.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	10.286,99	14.927,62
B.11.A.1.2) Ammortamenti costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	0,00	0,00
B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	8.352.245,85	8.270.140,02
B.11.A.2.1) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	8.352.245,85	8.270.140,02
B.11.A.2.2) Ammortamenti costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	0,00	0,00
B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	16.115.551,98	15.572.865,55
B.11.B.1) Ammortamento impianti e macchinari	3.203.090,80	3.420.540,56
B.11.B.1.1) Ammortamento impianti e macchinari - audiovisivi)	0,00	0,00
B.11.B.1.2) Ammortamento impianti e macchinari - altro)	3.203.090,80	3.420.540,56
B.11.B.2) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche)	9.770.762,10	9.026.970,69
B.11.B.3) Ammortamento mobili e arredi)	1.659.326,14	1.629.422,11
B.11.B.4) Ammortamento automezzi)	616.725,33	539.285,59
B.11.B.5) Ammortamenti macchine d'ufficio)	577.227,13	723.630,07
B.11.B.6) Ammortamenti altri beni)	288.420,48	233.016,53
B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	210.515,97	340.123,28
B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0,00	0,00
B.12.B) Svalutazione dei crediti	210.515,97	340.123,28
B.12.B.1) Svalutazione dei crediti delle immobilizzazioni finanziarie)	0,00	0,00
B.12.B.2) Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante)	210.515,97	340.123,28
B.13) Variazione delle rimanenze	681.224,48	-367.244,15
B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	477.062,77	-300.635,66
B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	583.919,81	-435.939,84
B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00
B.13.A.3) Dispositivi medici	280.507,31	-221.399,75
B.13.A.4) Prodotti dietetici	70.430,39	-15.949,48
B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-635.002,39	73.501,11
B.13.A.6) Prodotti chimici	17.566,60	88.405,88

B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	73,20	-354,29
B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	159.567,85	211.100,71
B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	204.161,71	-66.608,49
B.13.B.1) Prodotti alimentari	0,00	0,00
B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	162.279,76	-32.323,25
B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	231,80	-36,60
B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	20.400,95	-22.291,58
B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	14.758,95	-7.022,00
B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	6.490,25	-4.935,06
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	24.586.671,52	26.385.250,14
B.14.A) Accantonamenti per rischi	8.074.862,88	7.746.648,95
B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	49.000,00	30.000,00
B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	54.000,00	50.000,00
B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00	0,00
B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	7.714.611,55	7.650.212,55
B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	0,00
B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	257.251,33	16.436,40
B.14.A.7) Altri Accantonamenti per interessi di mora	0,00	0,00
B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	233.695,37	307.476,50
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	982.061,09	1.911.138,91
B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	269.148,97	436.227,00
B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00	0,00
B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	692.838,09	1.437.482,91
B.14.C.3.a) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	475.883,74	1.371.230,34
B.14.C.3.b) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA	216.954,35	66.252,57
B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00
B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	20.074,03	37.429,00
B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0,00	0,00
B.14.D) Altri accantonamenti	15.296.052,18	16.419.985,78
B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	3.382.144,92	4.465.915,19
B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	228.413,99	302.931,31
B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	3.595.380,46	5.454.239,31
B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	425.890,66	541.512,68
B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	6.082.825,70	2.985.195,74
B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00	0,00
B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	0,00
B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00	0,00
B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	639.370,45	1.254.478,39
B.14.D.10) Altri accantonamenti	942.026,00	1.415.713,16
Totale proventi e oneri finanziari (C)	46.029,61	-26.808,12
C.1) Interessi attivi	9.398,98	12.991,33

C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0,00	0,61
C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0,00	0,00
C.1.C) Altri interessi attivi	9.398,98	12.990,72
C.2) Altri proventi	55.294,22	751,61
C.2.A) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00
C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00
C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00
C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	55.294,22	751,61
C.2.E) Utili su cambi	0,00	0,00
C.3) Interessi passivi	18.416,70	40.551,06
C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00	0,00
C.3.B) Interessi passivi su mutui	0,00	0,00
C.3.C) Altri interessi passivi	18.416,70	40.551,06
C.4) Altri oneri	246,89	0,00
C.4.A) Altri oneri finanziari	0,00	0,00
C.4.B) Perdite su cambi	246,89	0,00
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00	0,00
D.1) Rivalutazioni	0,00	0,00
D.2) Svalutazioni	0,00	0,00
Totale proventi e oneri straordinari (E)	-979.473,50	1.487.698,81
E.1) Proventi straordinari	2.013.593,33	4.521.587,68
E.1.A) Plusvalenze	39.223,44	3.433,25
E.1.B) Altri proventi straordinari	1.974.369,89	4.518.154,43
E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	291.628,11	137.917,24
E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.591.375,21	4.308.024,86
E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0,00	0,00
E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	419.979,83	548.273,33
E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione relative alla mobilità intraregionale)	0,00	273.496,00
E.1.B.2.2.B) Altre sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	419.979,83	274.777,33
E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	1.171.395,38	3.759.751,53
E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0,00	828.667,90
E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	145.958,83
E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	47.688,30
E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	7.065,96	0,00
E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	431.656,99	1.642.603,76
E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	732.672,43	1.094.832,74
E.1.B.3) Insussistenze attive	0,00	0,00
E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	0,00	0,00
E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0,00	0,00
E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00
E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00

E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00
E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00	0,00
E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0,00	0,00
E.1.B.4) Altri proventi straordinari	91.366,57	72.212,33
E.2) Oneri straordinari	2.993.066,83	3.033.888,87
E.2.A) Minusvalenze	63.320,24	44.852,07
E.2.B) Altri oneri straordinari	2.929.746,59	2.989.036,80
E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	11.505,67	22.183,09
E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	797.903,09	1.522.107,90
E.2.B.3) Sopravvenienze passive	2.109.680,52	1.441.614,77
E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	833.047,49	621.742,99
E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0,00	0,00
E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	833.047,49	621.742,99
E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	1.276.633,03	819.871,78
E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	142.395,55	0,00
E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0,00	0,00
E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	140.558,22	0,00
E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	1.837,33	0,00
E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00
E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00
E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	13.323,70	49.704,30
E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	907.822,17	546.343,85
E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	213.091,61	223.823,63
E.2.B.4) Insussistenze passive	0,00	0,00
E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0,00	0,00
E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	0,00	0,00
E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00	0,00
E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00
E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00
E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00
E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00	0,00
E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0,00	0,00
E.2.B.5) Altri oneri straordinari	10.657,31	3.131,04
Totale imposte e tasse	22.523.361,72	24.326.713,13
Y.1) IRAP	21.991.158,81	24.026.713,13
Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	20.329.079,22	22.370.778,84
Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	466.367,30	392.693,75
Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.195.712,29	1.263.240,54
Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0,00	0,00

Y.2) IRES	532.202,91	300.000,00
Y.2.A) IRES su attività istituzionale	532.202,91	300.000,00
Y.2.B) IRES su attività commerciale	0,00	0,00
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0,00	0,00

MODELLO SP DELL'ANNO 2024 E DELL'ANNO 2025

STATO PATRIMONIALE	2024	2025
TA (TOTALE ATTIVO)	597.562.971,12	607.623.074,13
A) IMMOBILIZZAZIONI	285.143.596,07	317.912.920,77
A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.355.208,83	5.549.258,72
A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-
A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	12.394,97	12.394,97
A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	12.394,97	12.394,97
A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-
A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-
A.I.4.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
A.I.4.b) Costi di ricerca, sviluppo	-	-
A.I.4.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
A.I.4.d) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
A.I.4.d.1) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
A.I.4.d.2) Migliorie su beni di terzi	-	-
A.I.4.d.2.a) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	-	-
A.I.4.d.2.b) Altre migliorie su beni di terzi	-	-
A.I.4.d.3) Pubblicità	-	-
A.I.4.d.4) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	5.355.208,83	5.549.258,72
A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	24.474.444,83	25.657.369,72
A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	21.863.984,61	23.049.924,53
A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	7.862.919,44	9.018.641,86
A.I.5.c.1) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	4.200.389,22	4.200.389,22
A.I.5.c.2) Altre migliorie su beni di terzi	3.662.530,22	4.818.252,64
A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	5.118.170,83	6.076.828,33

A.I.5.d.1) F.do Amm.to miglorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	2.778.146,72	2.902.517,04
A.I.5.d.2) F.do Amm.to altre miglorie su beni di terzi	2.340.024,11	3.174.311,29
A.I.5.e) Pubblicità	-	-
A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-
A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	475.252,90	475.252,90
A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	475.252,90	475.252,90
A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-
A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-
A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-
A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	279.743.793,24	312.319.068,05
A.II.1) Terreni	3.668.308,41	3.660.942,41
A.II.1.a) Terreni disponibili	7.366,00	-
A.II.1.b) Terreni indisponibili	3.660.942,41	3.660.942,41
A.II.2) Fabbricati	135.237.604,29	130.948.512,58
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	123.747,10	577.325,35
A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	342.899,25	788.867,33
A.II.2.a.1.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	342.899,25	788.867,33
A.II.2.a.1.b) Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	-	-
A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	219.152,15	211.541,98
A.II.2.a.2.a) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	219.152,15	211.541,98
A.II.2.a.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	-	-
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	135.113.857,19	130.371.187,23
A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	425.465.893,03	428.379.273,80
A.II.2.b.1.a) Fabbricati strumentali (indisponibili)	425.423.961,35	428.337.342,12
A.II.2.b.1.b) Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	41.931,68	41.931,68
A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	290.352.035,84	298.008.086,57
A.II.2.b.2.a) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	290.310.104,16	297.966.154,89
A.II.2.b.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	41.931,68	41.931,68
A.II.3) Impianti e macchinari	13.632.393,02	12.912.725,71
A.II.3.a) Impianti e macchinari	67.268.528,77	69.928.604,17
A.II.3.a.1) Impianti e macchinari - audiovisivi	868.583,99	868.583,99
A.II.3.a.2) Impianti e macchinari - altro	66.399.944,78	69.060.020,18
A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	53.636.135,75	57.015.878,46

A.II.3.b.1) F.do Amm.to Impianti e macchinari - audiovisivi	868.583,99	868.583,99
A.II.3.b.2) F.do Amm.to Impianti e macchinari - altro	52.767.551,76	56.147.294,47
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	20.792.294,35	20.886.101,25
A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	177.330.188,87	185.028.335,04
A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	156.537.894,52	164.142.233,79
A.II.5) Mobili e arredi	5.599.193,71	5.268.913,95
A.II.5.a) Mobili e arredi	45.325.685,43	46.580.235,54
A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	39.726.491,72	41.311.321,59
A.II.6) Automezzi	1.200.125,86	668.445,43
A.II.6.a) Automezzi	5.939.805,21	5.918.646,53
A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	4.739.679,35	5.250.201,10
A.II.7) Oggetti d'arte	576.295,54	576.295,54
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1.904.742,26	3.131.118,65
A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	28.264.951,60	30.304.623,27
A.II.8.a.1) Macchine d'ufficio	14.565.229,46	16.486.589,31
A.II.8.a.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	13.699.722,14	13.818.033,96
A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	26.360.209,34	27.173.504,62
A.II.8.b.1) F.do Amm.to Macchine d'ufficio	13.155.373,20	13.774.992,18
A.II.8.b.2) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	13.204.836,14	13.398.512,44
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	97.132.835,80	134.266.012,53
A.II.9.a) Terreni	-	-
A.II.9.b) Fabbricati	94.175.543,19	130.819.375,71
A.II.9.c) Impianti e macchinari	2.957.292,61	3.446.636,82
A.II.9.d) Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
A.II.9.e) Mobili e arredi	-	-
A.II.9.f) Automezzi	-	-
A.II.9.g) Oggetti d'arte	-	-
A.II.9.h) Altre immobilizzazioni materiali	-	-
A.II.9.h.1) Macchine d'ufficio	-	-
A.II.9.h.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	-	-
A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-
A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-
A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-
A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-
A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-
A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-

A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-
A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-
A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	44.594,00	44.594,00
A.III.1) Crediti finanziari	-	-
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-
A.III.2) Titoli	44.594,00	44.594,00
A.III.2.a) Partecipazioni	44.594,00	44.594,00
A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-
A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate	15.494,00	15.494,00
A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese	29.100,00	29.100,00
A.III.2.b) Altri titoli	-	-
A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-
A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-
A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-
A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-
B) ATTIVO CIRCOLANTE	312.134.212,72	289.536.151,60
B.I) RIMANENZE	28.281.802,06	28.649.046,21
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	27.890.859,21	28.191.494,87
B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	12.290.869,65	12.726.809,49
B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-
B.I.1.c) Dispositivi medici	13.813.706,13	14.035.105,88
B.I.1.d) Prodotti dietetici	84.927,28	100.876,76
B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.059.906,36	986.405,25
B.I.1.f) Prodotti chimici	163.652,36	75.246,48
B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	354,29
B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	477.797,43	266.696,72
B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	390.942,85	457.551,34
B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	-
B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	154.832,59	187.155,84
B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	305,00	341,60
B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	151.373,14	173.664,72
B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	56.544,55	63.566,55
B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	27.887,57	32.822,63

B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-
B.II) CREDITI	243.522.692,42	228.154.614,05
B.II.1) Crediti v/Stato	8.850.658,56	889.420,90
B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-
B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-
B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-
B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-
B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	390.425,94	390.425,94
B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	8.446.442,99	493.725,99
B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-
B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-
B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-
B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-
B.II.1.k) Crediti v/prefetture	13.789,63	5.268,97
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	203.920.895,17	205.658.026,20
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	52.192.132,43	40.248.861,70
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	46.352.628,50	37.247.226,25
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	17.885,00	17.885,00
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	46.334.743,50	37.229.341,25
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	-	-
B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-
B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-
B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	-	-
B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	-	-
B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	5.087.355,37	2.364.978,06

B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	23.111,61	-
B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	5.064.243,76	2.364.978,06
B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	752.148,56	636.657,39
B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	-	-
B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	14.347,33	34.960,32
B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	737.801,23	601.697,07
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-
B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-
B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-
B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-
B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-
B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	-	-
B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-
B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-
B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	-	-
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	151.728.762,74	165.409.164,50
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	151.728.762,74	165.409.164,50
B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	20.271.239,08	19.357.004,97
B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	45.933.102,46	54.625.043,21
B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro	84.627.297,23	90.529.992,35
B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	897.123,97	897.123,97
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	-	-
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	-	-
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-

B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	-	-
B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	-	-
B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	-	-
B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92	-	-
B.II.3) Crediti v/Comuni	99.194,87	113.548,73
B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	5.852.210,91	5.957.465,33
B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.344.459,26	4.586.951,75
B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	5.344.459,26	4.586.951,75
B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-
B.II.4.c) Crediti v/Aziende Sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	505.493,20	1.362.074,89
B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	2.258,45	8.438,69
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	-
B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-
B.II.6) Crediti v/Erario	4.198.872,63	3.584.159,25
B.II.7) Crediti v/altri	20.600.860,28	11.951.993,64
B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	3.588.712,32	5.084.586,56
B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	8.817.964,80	10.078.180,85
B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	5.229.252,48	4.993.594,29

B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	12.458.139,13	1.845.671,71
B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
B.II.7.e) Altri crediti diversi	4.148.202,78	4.776.858,78
B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	4.148.202,78	4.776.858,78
B.II.7.e.1.a) Altri Crediti diversi	4.148.202,78	4.776.858,78
B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	-	-
B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-	-
B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	405.806,05	244.876,59
B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	405.806,05	244.876,59
B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-
B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	40.329.718,24	32.732.491,34
B.IV.1) Cassa	102.328,23	87.585,97
B.IV.2) Istituto Tesoriere	40.123.466,33	32.626.058,12
B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-
B.IV.4) Conto corrente postale	103.923,68	18.847,25
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	285.162,33	174.001,76
C.I) RATEI ATTIVI	-	45,26
C.I.1) Ratei attivi	-	45,26
C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
C.II) RISCONTI ATTIVI	285.162,33	173.956,50
C.II.1) Risconti attivi	285.162,33	173.956,50
C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
E) CONTI D'ORDINE	5.552.748,99	5.460.611,47
E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	22.873,20	-
E.III) BENI IN COMODATO	5.233.054,46	-
E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	296.821,33	5.460.611,47
TP) TOTALE PASSIVO	597.562.971,12	607.623.074,13
A) PATRIMONIO NETTO	339.737.751,37	329.292.718,89
A.I) FONDO DI DOTAZIONE	17.817.667,84	17.817.667,84
A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	335.870.676,21	347.097.504,10

A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	14.492.770,47	13.126.237,28
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	171.016.587,66	170.016.794,06
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	103.800.052,96	120.394.871,93
A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette	-	-
A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	103.800.052,96	120.394.871,93
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-
A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette	-	-
A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	-	-
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	67.216.534,70	49.621.922,13
A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette	13.291.137,15	6.776.592,28
A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	53.925.397,55	42.845.329,85
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	84.182.263,76	105.571.939,52
A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - GSA	31.723.948,27	29.576.145,13
A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extrafondo - A4)	-	-
A.II.3.c) Finanziamenti da Azienda zero - altro	51.253.921,42	74.838.007,94
A.II.3.d) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - NO GSA	1.204.394,07	1.157.786,45
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	502.609,44	668.348,18
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	65.676.444,88	57.714.185,06
A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta	65.095.831,42	56.615.488,43
A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata	-	1.905,03
A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - Extrafondo - PERIMETRO SANITA'	374.506,55	348.816,99
A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - NO PERIMETRO SANITA'	4.242,24	14.862,59
A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati	201.864,67	733.112,02
A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	5.872.178,22	7.321.262,08
A.IV) ALTRE RISERVE	43.634,03	527.039,72
A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-
A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-	41.527,39
A.IV.3) Contributi da reinvestire	-	441.878,30
A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	43.634,03	43.634,03
A.IV.5) Riserve diverse	-	-
A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-
A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-

A.V.3) Altro	-	-
A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	-
A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	19.866.404,93	43.470.754,85
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	59.996.360,19	73.894.781,19
B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	373.230,01	110.789,06
B.II) FONDI PER RISCHI	28.570.823,83	33.195.207,63
B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	1.317.054,42	1.298.054,42
B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	151.636,80	201.636,80
B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	26.117.441,28	30.695.588,68
B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-	-
B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	-	-
B.II.7) Altri fondi rischi	984.691,33	999.927,73
B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-
B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-
B.III.1.a) FSR indistinto da distribuire - LEA	-	-
B.III.1.b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA	-	-
B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-
B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-
B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-
B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-
B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	5.548.189,78	6.053.975,20
B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	352.314,78	615.059,78
B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	126.803,00	97.295,70
B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	3.384.189,03	3.771.540,64
B.IV.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA	1.454.790,44	3.011.595,08
B.IV.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA	1.929.398,59	759.945,56
B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-	-
B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	1.684.882,97	1.570.079,08
B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	25.504.116,57	34.534.809,30
B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-
B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	22.174.425,27	29.346.299,23

B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	13.143.100,67	15.703.554,76
B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	8.602.739,54	12.911.228,10
B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	428.585,06	731.516,37
B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	767.360,84	1.685.054,00
B.V.4) Altri fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50/2016	2.562.330,46	3.503.456,07
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	2.683.558,81	2.450.722,27
C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	2.683.558,81	2.450.722,27
C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-
C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-	-
D) DEBITI	192.193.940,92	198.612.729,18
D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	-
D.II) DEBITI V/STATO	-	17.172,18
D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-
D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-
D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-
D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-
D.II.5) Altri debiti v/Stato	-	17.172,18
D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	3.332.756,70	1.928.968,23
D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	1.502.895,93	-
D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-
D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	1.502.895,93	-
D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	1.342,63	-
D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-
D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-
D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	-	-
D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-
D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-
D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	-	-
D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-
D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-
D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	-	-
D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-
D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-
D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	-	-

D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
D.III.7.b) Acconto da Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	-	-
D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	1.827.658,14	1.928.648,23
D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-
D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	1.827.658,14	1.928.648,23
D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	860,00	320,00
D.IV) DEBITI V/COMUNI	1.212.006,17	1.445.765,86
D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.546.471,05	3.131.421,13
D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.473.627,91	2.909.460,38
D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-
D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.473.627,91	2.890.824,98
D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-
D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	18.635,40
D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-
D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	72.843,14	221.960,75
D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-
D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-
D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-
D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-
D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-
D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	55.589,19	4.922,25
D.VI.1) Debiti v/enti regionali	52.044,82	4.922,25
D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-

D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	3.544,37	-
D.VII) DEBITI V/FORNITORI	120.283.572,24	119.704.161,23
D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	31.753.138,88	31.310.114,01
D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	31.753.138,88	31.310.114,01
D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	-
D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	88.530.433,36	88.394.047,22
D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	89.811.368,33	89.532.992,80
D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-	-
	1.280.934,97	1.138.945,58
D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	37.754,13
D.IX) DEBITI TRIBUTARI	18.069.932,48	19.241.082,38
D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	13.120.213,81	14.299.192,59
D.XI) DEBITI V/ALTRI	33.573.399,28	38.802.289,20
D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-
D.XI.2) Debiti v/dipendenti	25.828.949,73	29.871.150,76
D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-
D.XI.4) Altri debiti diversi	7.744.449,55	8.931.138,44
D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	3.066.434,23	1.595.870,18
D.XI.4.b) Altri debiti diversi	4.678.015,32	7.335.268,26
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	2.951.359,83	3.372.122,60
E.I) RATEI PASSIVI	478.371,28	691.173,18
E.I.1) Ratei passivi	478.371,28	691.173,18
E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
E.II) RISCONTI PASSIVI	2.472.988,55	2.680.949,42
E.II.1) Risconti passivi	2.472.988,55	2.680.949,42
E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-
G) CONTI D'ORDINE	5.552.748,99	5.460.611,47
G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	22.873,20	-
G.III) BENI IN COMODATO	5.233.054,46	-
G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	296.821,33	5.460.611,47