

AZIENDA ULSS N. 8 BERICA

Viale F. Rodolfi n. 37 – 36100 VICENZA



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N. 2049 DEL 13/11/2025

O G G E T T O

ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA L'AZIENDA ULSS 8 BERICA E LA SOCIETÀ BUSINESS INTEGRATION PARTNERS S.P.A. PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "SMART-E", VOLTO A MIGLIORARE I PERCORSI DI CURA DEI PAZIENTI CON PATOLOGIA DI ALZHEIMER.

Proponente: UOC AFFARI GENERALI
Anno Proposta: 2025
Numero Proposta: 2100/25

Il Direttore della UOC Affari Generali e Legali riferisce:

Premesso che:

- La malattia di Alzheimer è la forma di demenza più diffusa a livello globale, con un'incidenza significativa anche in Italia, dove si registrano circa 700 mila casi e oltre 150 mila nuove diagnosi ogni anno.
Nonostante la diffusione della malattia, si stima che il 75% dei pazienti rimanga non diagnosticato e, tra i casi riconosciuti, il ritardo medio nella diagnosi è di 2,8 anni. Questo ritardo compromette l'identificazione precoce della patologia, posticipando l'accesso a strategie di gestione e interventi terapeutici potenzialmente più efficaci.
- In risposta alle criticità in ambito diagnostico, le più recenti raccomandazioni sottolineano l'importanza dei programmi di screening, un ruolo centrale del MMG nell'identificazione precoce dei casi e l'uso di biomarcatori ematici per ridurre la necessità di indagini diagnostiche invasive e costose, come la PET o la puntura lombare.
- Dal punto di vista terapeutico, le opzioni attualmente disponibili hanno un'azione prevalentemente sintomatica. Il panorama terapeutico è tuttavia destinato a una profonda trasformazione con la prossima introduzione delle prime disease-modifying therapies (DMT's): trattamenti innovativi, somministrati per via endovenosa (EV), in grado di intervenire sui meccanismi patogenetici della malattia, particolarmente efficaci se somministrati nelle fasi iniziali di malattia.
- Con il cambio di paradigma terapeutico, è atteso un incremento dei volumi di attività, che imporrà una razionalizzazione del percorso e una gestione ottimizzata delle risorse.
Per affrontare queste sfide sarà cruciale ottimizzare l'intero percorso del paziente (dalla diagnosi al follow-up) e dotarsi di una cabina di regia efficace, che garantisca ai pazienti di imboccare il percorso di cura nei giusti tempi e con il giusto indirizzo tramite un approccio multidisciplinare.

Considerato che, in tale contesto, la Società Eli Lilly Italia S.p.a., azienda leader in ricerca scientifica e sviluppo di nuovi farmaci, ha avviato il Progetto "SMARTe" (Strategies to Manage Alzheimer Revolution: Treatment Evolution), volto a migliorare i percorsi di cura dei pazienti con patologia di Alzheimer e a individuare eventuali criticità.

Rilevato che la Società Eli Lilly Italia S.p.a. ha affidato l'esecuzione del Progetto alla Società Business Integration Partners S.p.a. (BIP), specializzata nell'ottimizzazione dei percorsi in ambito sanitario, con l'intenzione di coinvolgere 15 Enti a Livello Nazionale qualificati nella gestione di pazienti con la patologia di Alzheimer.

Rilevato che il progetto "SMARTe" si pone, nello specifico, i seguenti obiettivi:

- Mappare il percorso dei pazienti con Alzheimer;
- Quantificare l'impatto atteso, in termini di volumi di attività, con l'arrivo delle DMT's;
- Identificare potenziali aree di miglioramento all'interno del percorso;
- Redigere un report contenente soluzioni non vincolanti per una migliore gestione del paziente, con focus sulla diagnosi, una gestione sostenibile del potenziale aumento di attività e i modelli per un approccio multidisciplinare.

Preso atto che, come riferito dalla Direzione Medica Arzignano-Montebelluna con comunicazione del 05.11.2025, agli atti dell'UOC Affari Generali e Legali, la Società Business Integration Partners S.p.a. vorrebbe coinvolgere nel progetto la UOC Neurologia dell'Ospedale di Arzignano e il Centro Declino Cognitivo e Demenze (CDCD) dell'Azienda ULSS 8 Berica, avendo, in particolar modo, riconosciuto quest'ultimo come uno dei centri di riferimento per la gestione dei pazienti con Alzheimer, nonché come presidio dotato di infrastrutture per la diagnosi precoce, fondamentali per i trattamenti DMT.

Preso, altresì, atto che, in data 29.10.2025, la Direzione Medica Arzignano-Montebelluna ha richiesto all'UOC Affari Generali e Legali di formalizzare l'accordo di collaborazione con la Società Business Integration Partners S.p.a., allegato al presente provvedimento e sua parte integrante, per partecipare al progetto "SMARTe", allo scopo di ottimizzare il percorso di cura dei pazienti affetti da patologia di Alzheimer in cura presso l'UO Neurologia dell'Ospedale di Arzignano e presso il Centro Declino Cognitivo e Demenze (CDCD) dell'Azienda ULSS 8 Berica.

Preso atto che, con nota in atti del 27.10.2025, la Direzione Sanitaria ha espresso il suo parere favorevole alla stipula del suddetto accordo.

Precisato che:

- l'adesione al progetto "SMARTe" non comporta alcuna spesa a carico dell'Azienda ULSS 8;
- la Direzione Medica Arzignano-Montebelluna coordinerà la realizzazione del progetto nelle strutture aziendali sopra individuate.

In ragione di quanto espresso, si propone di stipulare l'accordo di collaborazione con la Società Business Integration Partners S.p.a. per la realizzazione del Progetto "SMARTe" nei termini sin qui esposti, approvando il testo di accordo allegato alla presente deliberazione, quale sua parte integrale ed essenziale.

Il medesimo Direttore ha attestato l'avvenuta regolare istruttoria della pratica, anche in relazione alla sua compatibilità con la vigente legislazione regionale e statale in materia.

I Direttori Amministrativo, Sanitario e dei Servizi Socio-Sanitari hanno espresso il parere favorevole, per quanto di rispettiva competenza.

Sulla base di quanto sopra,

IL DIRETTORE GENERALE

DELIBERA

1. di approvare il testo di accordo di collaborazione tra l'Azienda ULSS 8 Berica e la Società Business Integration Partners S.p.a., per la partecipazione al Progetto "SMARTe" espresso in premessa, con il coinvolgimento dell'UOC Neurologia dell'Ospedale di Arzignano ed il Centro Declino Cognitivo e Demenze (CDCD) dell'Azienda ULSS 8 Berica, nei termini descritti nel documento allegato alla presente deliberazione, quale sua parte integrante ed essenziale;
2. di precisare che l'adesione al Progetto "SMARTe" non comporta alcuna spesa a carico dell'Azienda ULSS 8;

3. di precisare, altresì, che la Direzione Medica Arzignano-Montecchio coordinerà la realizzazione del progetto nelle strutture aziendali sopra individuate;
4. di prescrivere che il presente atto venga pubblicato all'Albo on-line dell'Azienda.

Parere favorevole, per quanto di competenza:

Il Direttore Amministrativo
(dr. Leopoldo Ciato)

Il Direttore Sanitario
(dr. Alberto Rigo)

Il Direttore dei Servizi Socio-Sanitari
(dr. Achille Di Falco)

IL DIRETTORE GENERALE
(Patrizia Simionato)

Copia del presente atto viene inviato al Collegio Sindacale al momento della pubblicazione.

IL DIRETTORE
UOC AFFARI GENERALI E LEGALI

ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO “SMARTe”

Il presente accordo di collaborazione (di seguito denominato “**Accordo**”) è stipulato tra:

L’Azienda Unità Locale Socio-Sanitaria 8 Berica, d’ora in avanti “**Azienda**”, con sede in **Viale Rodolfi, 37 - 36100 Vicenza**, rappresentata dalla Dott.ssa Patrizia Simionato, nella sua qualità di Direttore Generale e Legale Rappresentante, domiciliato ai fini del presente protocollo presso la sede legale dell’ente;

e

BUSINESS INTEGRATION PARTNERS S.p.A., con sede legale in Piazza San Babila, 5 – 20122, Milano, P.IVA n. 03976470967, in persona del proprio procuratore, Vittorio Checchia (di seguito, “**BIP**”).

Congiuntamente le Parti

Premesso che:

Le Parti intendono avviare una collaborazione senza alcun corrispettivo o compenso economico, con l’obiettivo di analizzare il percorso dei pazienti affetti da Malattia di Alzheimer, nell’ambito dello sviluppo del Progetto denominato **SMARTe, Strategies to Manage Alzheimer Revolution: Treatment Evolution** (di seguito, il “**Progetto**”).

Né l’Azienda né alcun dipendente partecipante riceveranno onorari, rimborsi spese o altre forme di trasferimento di valore per la partecipazione al Progetto.

Il Progetto è sostenuto da **Eli Lilly Italia S.p.A** (di seguito, “**Lilly**”) nell’ambito delle proprie iniziative finalizzate a migliorare i percorsi di cura dei pazienti con patologia di Alzheimer ed all’individuazione di eventuali criticità.

Il Progetto si prefigge i seguenti obiettivi:

- ottimizzazione della gestione dei pazienti con patologia di Alzheimer;
- valutazione dei punti critici del patient journey e delle soluzioni di lean management attuate dall’Azienda;
- redazione di un report contenente soluzioni non vincolanti, per una migliore gestione del paziente, senza intervenire sull’organizzazione amministrativa e gestionale, anche in termini di risorse, dell’Azienda. Il Report, realizzato con il supporto economico di Lilly, si baserà sulle soluzioni indipendenti individuate dai professionisti sanitari coinvolti e Lilly non influenzerà in alcun modo le soluzioni individuate all’interno del Report.

Il Progetto sarà articolato secondo le seguenti modalità operative, indicativamente da svolgere nell’arco di circa tre mesi:

- **Interviste individuali:** verranno condotte fino a un massimo di sei (6) interviste, della durata di un’ora ciascuna, con professionisti sanitari coinvolti nel percorso di gestione del paziente affetto da malattia di Alzheimer (a titolo esemplificativo e non esaustivo: neurologo, neuropsicologo, neuroradiologo, geriatra, medico di medicina nucleare, infermiere). Le figure professionali da coinvolgere saranno individuate a discrezione dell’Azienda. Le interviste si svolgeranno in modalità telematica e saranno programmate in base alla disponibilità del personale sanitario.
- **Workshop n. 1:** un incontro della durata di un’ora e mezza (1,5 h), finalizzato all’identificazione congiunta di opportunità di miglioramento nell’ambito dei modelli di gestione dei pazienti affetti da Alzheimer.
- **Workshop n. 2:** un incontro della durata di un’ora e mezza (1,5 h), finalizzato alla presentazione e condivisione del report redatto da BIP, contenente i risultati dell’analisi svolta e le potenziali opportunità di miglioramento emerse con il contributo dei professionisti sanitari partecipanti.

I workshop coinvolgeranno fino a un massimo di dieci (10) professionisti sanitari e potranno essere svolti in modalità da remoto o in presenza, in funzione delle preferenze espresse dall’Azienda, previa verifica e concordanza con BIP, al fine di garantire la massima flessibilità ed efficacia organizzativa e favorire la partecipazione.

Headquarters

Piazza San Babila 5
20122 Milano
tel. +39 02 454 1521
fax +39 02 454 152 52

Our Offices:

Italy Milano, Roma, Mogliano Veneto, Bologna
EMEA London, Madrid, Barcelona, Bruxelles, Lugano, Wien, Zug, Istanbul, Abu Dhabi
North America New York
South America São Paulo, Rio de Janeiro, Santiago de Chile, Bogotá

Business Integration Partners S.p.A.

Capitale Sociale: € 23.980.729,00 i.v.
REA 1716311 - Partita I.V.A. IT 03976470967

www.bipconsulting.com

L'Azienda autorizza **BIP** ad accedere, qualora necessario, ai propri locali e a coinvolgere il proprio personale per la raccolta di dati e informazioni utili allo svolgimento del Progetto. BIP si impegna a coinvolgere il personale dell'Azienda senza interferire con l'attività clinica.

Tutti i dati raccolti, che non includeranno alcun dato particolare di cui all'articolo 9 del Regolamento UE 2016/679 ("**GDPR**") riferibile ai pazienti o al personale dell'Azienda, rimarranno di proprietà dell'Azienda. BIP potrà utilizzare tali dati per elaborare il report del Progetto da condividere con il personale dell'Azienda coinvolto. Inoltre, BIP potrà utilizzare le informazioni raccolte in forma anonima e aggregata per la redazione di report indipendenti e per un'eventuale pubblicazione finalizzata alla divulgazione dei risultati del Progetto. L'Azienda autorizza BIP a menzionare il proprio nome nei ringraziamenti di un'eventuale pubblicazione relativa ai risultati anonimi e aggregati del Progetto.

BIP è stata incaricata da Lilly della gestione del Progetto e sarà pertanto responsabile delle attività progettuali e dei risultati delle analisi. Le prestazioni di BIP saranno remunerate da Lilly secondo un separato accordo stipulato tra BIP e Lilly. BIP fornirà a Lilly un report con i risultati del Progetto in forma anonima e aggregata.

Resta inteso tra le Parti che, fatto salvo il caso di dolo o colpa grave, la responsabilità di BIP (contrattuale ed extracontrattuale), nei confronti sia dell'Azienda che di terzi, derivante a qualsiasi titolo dall'esecuzione, mancata esecuzione o comunque connessa al presente Accordo, non potrà in alcun caso eccedere, complessivamente e per tutte le richieste di risarcimento, l'importo di 20.000 Euro.

L'Azienda si impegna a non utilizzare nomi, simboli o marchi di Lilly, né alcuna loro derivazione, in alcuna forma di pubblicità senza il preventivo consenso scritto di BIP e Lilly. Qualora venga a conoscenza di eventuali violazioni in tal senso, l'Azienda dovrà darne tempestiva comunicazione a Lilly e collaborare con quest'ultima per porre rimedio alla violazione.

BIP si riserva il diritto di modificare o aggiornare i termini operativi del presente Accordo mediante comunicazione scritta all'Azienda. Ogni modifica di tipo legale o economico dovrà essere concordata per iscritto tra le Parti.

Il presente Accordo ha durata di **12 mesi** dalla data di sottoscrizione.

Le formali comunicazioni tra le Parti avverranno utilizzando i rispettivi indirizzi, di seguito indicati:

- Azienda: protocollo.aulss8@pecveneto.it;
- BIP: ammne_bip@pec.it, e in cc giuseppe.inebria@bip-group.com e stefano.pastore@bip-group.com

Tutela dei dati personali e trasparenza

Al fine di gestire ed eseguire il presente Accordo e/o le attività ivi previste, è necessario che BIP, raccolga e tratti alcune informazioni, tra cui dati personali di dipendenti dell'Azienda, come ad esempio nome, recapiti e ambito di specializzazione. I dati personali saranno trattati per tutta la durata dell'Accordo, salvo eventuali obblighi di conservazione più estesi previsti dalla normativa applicabile.

Resta inteso che le informazioni raccolte nell'ambito del progetto, restano di proprietà dell'Azienda e potranno essere utilizzati da BIP e da Lilly esclusivamente in forma anonima ed aggregata.

L'Azienda prende atto che Lilly o le sue affiliate potranno riferire a un'autorità competente o pubblicare, in adempimento a obblighi normativi o di autoregolamentazione del settore, informazioni relative al Progetto, compresi – a titolo esemplificativo – i termini dell'accordo, la natura del rapporto con l'Azienda, nonché eventuali trasferimenti di valore a favore del personale coinvolto.

Con la presente, si prega di confermare la volontà di partecipare al Progetto SMARTe e l'accettazione dei termini del presente Accordo, sottoscrivendo il documento e restituendone una copia firmata.

L'Azienda U.L.SS. 8 Berica
Data e Firma

BIP
Data e Firma

.....

.....