

**AZIENDA ULSS N. 8 BERICA**

Viale F. Rodolfi n. 37 – 36100 VICENZA

REGIONE DEL VENETO



**DELIBERAZIONE  
DEL DIRETTORE GENERALE**

N. 1863 DEL 17/10/2025

**O G G E T T O**

AGGIORNAMENTO DEL PIANO ANNUALE DEI FLUSSI DI CASSA DEGLI ENTI E ORGANISMI PUBBLICI DI CUI ALL'ARTICOLO 1, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 30 MARZO 2001, N. 165, ANNO 2025 – III TRIMESTRE

Proponente: UOC CONTABILITA E BILANCIO

Anno Proposta: 2025

Numero Proposta: 1924/25

Il Direttore dell'UOC Contabilità e Bilancio riferisce quanto segue:

In attuazione dell'articolo 6, comma 1 del D.L. 16 ottobre 2024 n. 155, convertito con modificazioni dalla Legge 9 dicembre 2024 n.189, al fine di rafforzare le misure per la riduzione dei tempi di pagamento (Riforma del PNRR 1.11), entro il 28 febbraio di ciascun anno gli enti e organismi pubblici di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001 n. 165, sono tenuti ad adottare un Piano annuale dei flussi di cassa contenente un cronoprogramma dei pagamenti e degli incassi relativi all'esercizio di riferimento.

Con Determina del 14/02/2025, il Ministero dell'Economia e delle Finanze – Ragioneria Generale dello Stato ha reso disponibili sul proprio sito istituzionale i modelli per la redazione del Piano annuale dei flussi di cassa e, in particolare, il modello 4 per gli enti ed organismi pubblici di cui all'articolo 1, comma 2 del D.Lgs. n. 165/2001 che adottano la contabilità economico-patrimoniale, ivi compresi gli Enti del Servizio Sanitario Nazionale.

Il Piano Annuale dei Flussi di Cassa dell'Ulss 8 Berica – anno 2025 è stato approvato con Deliberazione del Direttore Generale n. 305 del 27/02/2025, distintamente per la gestione sanitaria e per la gestione sociale.

Detto Piano deve essere trimestralmente aggiornato, tenuto conto degli incassi e dei pagamenti effettivi dei trimestri trascorsi, e riformulando le previsioni dei trimestri successivi, anche in base alle variazioni intervenute nei previsionali economici e degli investimenti.

Si rende quindi necessario aggiornare detto Piano, tenuto conto degli incassi e dei pagamenti del terzo trimestre 2025.

Tutto ciò premesso, si propone al Direttore Generale di approvare l'aggiornamento al terzo trimestre del Piano annuale dei flussi di cassa 2025, approvato con Deliberazione del Direttore Generale n. 305 del 27/02/2025, e successivamente aggiornato al primo trimestre 2025, con Deliberazione n. 743 del 17/04/2025, e al secondo trimestre 2025, con Deliberazione n. 1395 del 22/07/2025, nelle sue articolazione relative alla gestione sanitaria (allegato 1) e gestione sociale (allegato 2).

Il medesimo Direttore ha attestato l'avvenuta regolare istruttoria della pratica, anche in relazione alla sua compatibilità con la vigente legislazione regionale e statale in materia.

I Direttori Amministrativo, Sanitario e dei Servizi Socio-Sanitari hanno espresso il parere favorevole per quanto di rispettiva competenza.

Sulla base di quanto sopra,

IL DIRETTORE GENERALE

DELIBERA

1. di approvare l'aggiornamento al terzo trimestre del Piano annuale dei flussi di cassa 2025, approvato con Deliberazione del Direttore Generale n. 305 del 27/02/2025, nelle sue articolazione relative alla gestione sanitaria (allegato 1) e gestione sociale (allegato 2);

2. di trasmettere al Collegio Sindacale l'aggiornamento del Piano per la verifica prevista dall'articolo 6, c.2 del D.L. n. 155/2024;
3. di prescrivere che il presente atto venga pubblicato all'Albo on-line dell'Azienda.

\*\*\*\*\*

Parere favorevole, per quanto di competenza:

Il Direttore Amministrativo  
(dr. Leopoldo Ciato)

Il Direttore Sanitario  
(dr. Alberto Rigo)

Il Direttore dei Servizi Socio-Sanitari  
(dr. Achille Di Falco)

IL DIRETTORE GENERALE  
(Patrizia Simionato)

---

Copia del presente atto viene inviato al Collegio Sindacale al momento della pubblicazione.

IL DIRETTORE  
UOC AFFARI GENERALI E LEGALI

---

**MODELLO DEL PIANO ANNUALE DEI FLUSSI DI CASSA DEGLI ENTI E ORGANISMI PUBBLICI DI CUI ALL'ARTICOLO 1, COMMA 2, DEL  
DECRETO LEGISLATIVO 30 MARZO 2001, N. 165,  
IN CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE, IVI COMPRESI GLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE,  
AD ESCLUSIONE DEGLI ENTI STRUMENTALI DEGLI ENTI TERRITORIALI**

**Esercizio finanziario 2025 - GESTIONE SANITARIA  
Aggiornamento al 3° trimestre 2025**

	<i>Primo trimestre (dati cumulati dal 1/1 al 31/3)</i>	<i>Dati a tutto il secondo trimestre (dati cumulati dal 1/1 al 30/6)</i>	<i>Dati a tutto il terzo trimestre (dati cumulati dal 1/1 al 30/9)</i>	<i>Dati a tutto il quarto trimestre (dati cumulati dal 1/1 al 31/12)</i>
	<i>Incassi effettivi / Pagamenti Effettivi</i>	<i>Incassi effettivi / Pagamenti Effettivi</i>	<i>Incassi effettivi / Pagamenti Effettivi</i>	<i>Previsioni di cassa <sup>(1)</sup></i>
<b>FONDO DI CASSA ALL'INIZIO DELL'ANNO</b>	40.068.466			
<b>A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DA ATTIVITA' OPERATIVA</b>				
<b>INCASSI</b>	279.176.643	668.734.305	864.495.352	1.186.133.589
Proventi da tributi	-	-	-	-
Trasferimenti in conto esercizio	249.489.955	601.904.459	754.715.664	1.038.000.000
Trasferimenti in conto investimenti	7.602.981	11.172.589	32.568.411	54.460.137
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	13.075.876	27.105.976	43.465.093	50.924.000
Ricavi da partecipazioni	-	-	-	-
Interessi attivi	1.667	2.851	8.896	6.000
Altri incassi	9.006.165	28.548.430	33.737.287	42.743.452
<b>PAGAMENTI</b>	271.918.343	567.550.996	832.957.658	1.115.165.520
(Beni e servizi)	158.554.957	340.486.476	498.574.379	699.293.577
(Trasferimenti)	1.674.878	4.837.772	5.970.068	8.627.288
(Personale)	94.430.563	178.104.283	266.415.916	338.212.000
(Interessi passivi)	2	5	15.362	883
(Altri pagamenti)	17.257.943	44.122.459	61.981.933	69.031.772
<b>TOTALE FLUSSI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA A)</b>	7.258.300	101.183.309	31.537.694	70.968.068
<b>B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>				
<b>Attività immateriali</b>	- 510.663	- 792.543	- 1.278.417	- 1.514.393
(Investimenti)	510.663	792.543	1.278.417	1.514.393
Disinvestimenti				
<b>Attività materiali</b>	- 8.425.216	- 18.722.796	- 30.704.762	- 55.717.358
(Investimenti)	8.426.971	18.724.550	30.706.517	55.882.060
Disinvestimenti	1.754	1.754	1.754	164.702
<b>Attività finanziarie</b>	15.772	54.141	33.626	49.398
(Investimenti) restituzione depositi cauzionali	25.368	27.358	119.256	144.623
Disinvestimenti - acquisizione depositi cauzionali	41.140	81.499	152.882	194.022
<b>TOTALE FLUSSI FINANZIARI NETTI DERIVANTI DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO B)</b>	- 8.920.107	- 19.461.198	- 31.949.553	- 57.182.352
<b>C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>				
<b>Flussi finanziari da prestiti</b>	-	-	-	-
Accensione prestiti	-	-	-	-
(Rimborso prestiti)	-	-	-	-
<b>Flussi finanziari da mezzi propri</b>	-	-	-	-
Acquisizione di mezzi propri	-	-	-	-
(Devoluzione di mezzi propri)	-	-	-	-
<b>TOTALE FLUSSI DI CASSA NETTI DERIVANTI DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO C)</b>	-	-	-	-
<b>INCREMENTO/DECREMENTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)</b>	1.661.807	81.722.111	411.859	13.785.716
<b>FONDO DI CASSA ALLA FINE DEL TRIMESTRE</b>	38.406.659	121.790.578	39.656.607	53.854.183

Eventuali icassi e pagamenti sospesi al momento dell'elaborazione consuntiva sono provvisoriamente riportati nelle voci "Altri Incassi" e "Altri pagamenti"

(1) Al termine di ciascun trimestre, le previsioni sono sostituite con l'importo degli incassi/pagamenti effettivi e sono aggiornate le previsioni dei trimestri successivi. La descrizione delle colonne che riportano gli incassi e i pagamenti effettivi dell'esercizio è ridenominata "Incassi effettivi"/"Pagamenti effettivi".



PATRIZIA  
SIMIONATO  
16.10.2025  
12:00:51  
GMT+02:00

Vicenza, 16 ottobre 2025

Il Direttore Generale .....

**MODELLO DEL PIANO ANNUALE DEI FLUSSI DI CASSA DEGLI ENTI E ORGANISMI PUBBLICI DI CUI ALL'ARTICOLO 1, COMMA 2, DEL  
DECRETO LEGISLATIVO 30 MARZO 2001, N. 165,  
IN CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE, IVI COMPRESI GLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE,  
AD ESCLUSIONE DEGLI ENTI STRUMENTALI DEGLI ENTI TERRITORIALI**

**Esercizio finanziario 2025 - GESTIONE SOCIALE  
Aggiornamento al 3° trimestre 2025**

	<i>Primo trimestre (dati cumulati dal 1/1 al 31/3)</i>	<i>Dati a tutto il secondo trimestre (dati cumulati dal 1/1 al 30/6)</i>	<i>Dati a tutto il terzo trimestre (dati cumulati dal 1/1 al 30/9)</i>	<i>Dati a tutto il quarto trimestre (dati cumulati dal 1/1 al 31/12)</i>
	<i>Incassi effettivi / Pagamenti Effettivi</i>	<i>Incassi effettivi / Pagamenti Effettivi</i>	<i>Incassi effettivi / Pagamenti Effettivi</i>	<i>Previsioni di cassa <sup>(1)</sup></i>
<b>FONDO DI CASSA ALL'INIZIO DELL'ANNO</b>	7.883.827			
<b>A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DA ATTIVITA' OPERATIVA</b>				
<b>INCASSI</b>	11.396.056	17.582.185	28.781.349	34.811.818
Proventi da tributi				
Trasferimenti in conto esercizio	6.150.652	9.017.192	17.572.598	20.688.000
Trasferimenti in conto investimenti	-	-	-	-
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	2.876	5.543	5.543	8.418
Ricavi da partecipazioni	-	-	-	-
Interessi attivi	-	-	-	-
Altri incassi	5.242.529	8.559.450	11.203.209	14.115.400
<b>PAGAMENTI</b>	9.259.021	15.808.398	24.869.775	34.329.266
(Beni e servizi)	4.378.542	9.179.810	13.713.290	20.556.000
(Trasferimenti)	1.893	740.798	740.798	477
(Personale)	2.824.140	2.824.140	5.107.035	2.545.489
(Interessi passivi)	-	-	-	-
(Altri pagamenti)	2.054.446	3.063.650	5.308.652	11.227.300
<b>TOTALE FLUSSI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA A)</b>	2.137.035	1.773.787	3.911.574	482.552
<b>B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>				
<b>Attività immateriali</b>	-	-	-	-
(Investimenti)	-	-	-	-
Disinvestimenti	-	-	-	-
<b>Attività materiali</b>	-	-	-	-
(Investimenti)	1.086	1.086	1.086	1.086
Disinvestimenti	-	-	-	-
<b>Attività finanziarie</b>	-	-	-	-
(Investimenti)	-	-	-	-
Disinvestimenti	-	-	-	-
<b>TOTALE FLUSSI FINANZIARI NETTI DERIVANTI DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO B)</b>	1.086	1.086	1.086	1.086
<b>C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>				
<b>Flussi finanziari da prestiti</b>	-	6.000.000	6.000.000	6.000.000
Accensione prestiti	-	-	-	-
(Rimborso prestiti)	-	6.000.000	6.000.000	6.000.000
<b>Flussi finanziari da mezzi propri</b>	-	-	-	-
Acquisizione di mezzi propri	-	-	-	-
(Devoluzione di mezzi propri)	-	-	-	-
<b>TOTALE FLUSSI DI CASSA NETTI DERIVANTI DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO C)</b>	-	6.000.000	6.000.000	6.000.000
<b>INCREMENTO/DECREMENTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)</b>	2.135.949	4.227.299	2.089.512	5.518.534
<b>FONDO DI CASSA ALLA FINE DEL TRIMESTRE</b>	10.019.776	3.656.528	5.794.315	2.365.293

(1) Al termine di ciascun trimestre, le previsioni sono sostituite con l'importo degli incassi/pagamenti effettivi e sono aggiornate le previsioni dei trimestri successivi. La descrizione delle colonne che riportano gli incassi e i pagamenti effettivi dell'esercizio è ridenominata "Incassi effettivi"/"Pagamenti effettivi".

Eventuali incassi e pagamenti sospesi al momento dell'elaborazione consuntiva sono provvisoriamente riportati nelle voci "Altri Incassi" e "Altri pagamenti"

Vicenza, 16 ottobre 2025

Il Direttore Generale .....



PATRIZIA  
SIMIONATO  
16/10/2025  
12:01:58  
GMT+02:00